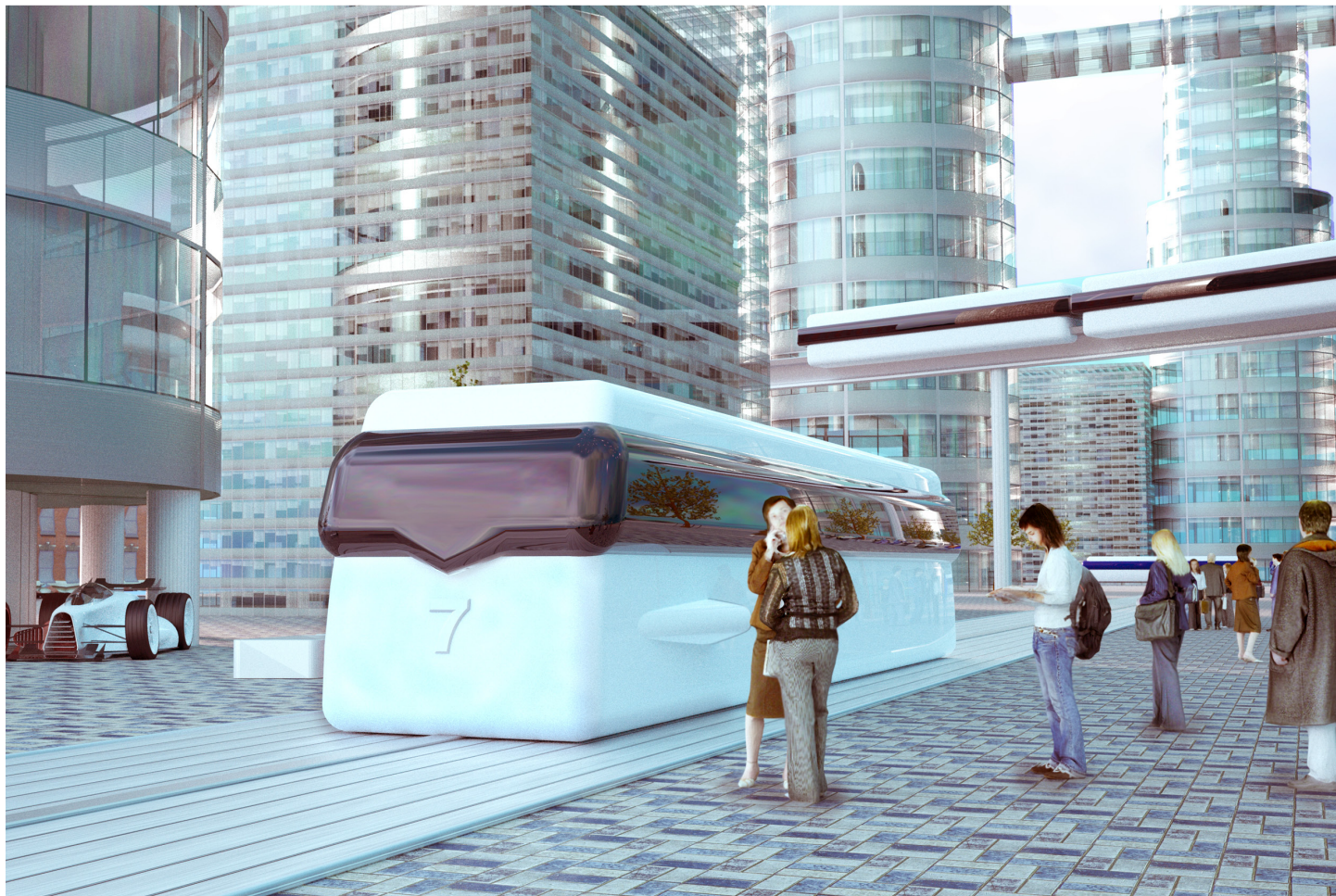


# BRANSCHÖVERSIKTEN



DECEMBER 2014

Arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultföretagen  
Svensk, nordisk och internationell kartläggning

I SAMARBETE MED



Foreningen af Rådgivende  
Ingeniører



Rådgivende Ingeniørers  
Forening



Felag ráðgjafarverkfræðinga



Suunnittelu- ja  
konsultointiyritykset SKOL ry



Arkkitehtitoimistojen Liitto, ATL

Svenska Teknik &  
Designföretagen  
• almega



# Innehåll

|                                                          |          |                                        |           |                                                      |           |
|----------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------|-----------|
| Förord: STD-företagens ordförande                        | 5        | <b>DEN NORDISKA<br/>MARKNADEN</b>      | <b>25</b> | <b>DEN INTERNATIONELLA<br/>MARKNADEN</b>             | <b>49</b> |
| En "infrastrukturknuff" kan få<br>fart på återhämtningen | 6        | Nordisk jämförelse av nyckeltal        | 26        | Internationell utveckling                            | 50        |
| <b>DEN SVENSKA<br/>MARKNADEN</b>                         | <b>8</b> | Nordens 100 största<br>arkitektgrupper | 27        | Världens 10 största koncerner                        | 50        |
| Sektorns utveckling 2013<br>och 2014                     | 8        | FRI – Danska marknaden                 | 29        | Börsnoterade teknikkonsultföretag<br>– en jämförelse | 51        |
| Ekonomisk utveckling                                     | 9        | Danmarks 100 största koncerner         | 32        | Europas 50 största arkitektgrupper                   | 52        |
| Svenska strukturaffärer                                  | 13       | RIF – Norska marknaden                 | 34        | Europas 300 största koncerner                        | 53        |
| Nyckeltal för de största<br>svenska konsultföretagen     | 14       | Norges 100 största koncerner           | 38        |                                                      |           |
| De 50 största arkitektgrupperna                          | 16       | FRV – Isländska marknaden              | 40        |                                                      |           |
| De 50 största grupperna inom<br>industriteknik           | 17       | Islands 15 största koncerner           | 42        |                                                      |           |
| De 30 största koncernerna i Sverige                      | 18       | SKOL – Finska marknaden                | 43        |                                                      |           |
| Sveriges 300 största koncerner                           | 19       | ATL – Finska marknaden                 | 45        |                                                      |           |
|                                                          |          | Finlands 100 största koncerner         | 47        |                                                      |           |

# Om Branschöversikten

Branschöversikten har publicerats av Svenska Teknik&Designföretagen sedan 1995. Branschöversikten är en sammanställning över arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultbranschen i Sverige, Norden och Europa. I rapporten presenteras rankinglistor över de största företagsgrupperna på respektive marknad, intressanta nyckeltal, nyheter kring strukturaffärer samt information om utvecklingen och konjunkturen inom sektorn under det senaste året.

Sedan 2005 medverkar STD-företagens motsvarigheter i de nordiska grannländerna. STD-företagen samlar arkitekter, teknikkonsulter och industrikonsulter medan de nordiska organisationerna endast organiserar teknikkonsulter och i vissa fall även industrikonsulter. Samarbetsorganisationerna är FRI i Danmark, RIF i Norge, SKOL & ATL i Finland samt FRV på Island.

Siffrorna i rapporten bygger på senast tillgängliga siffror som vi kunnat få tag på för respektive företag. För drygt hälften av företagen motsvarar detta kalenderbokslut för 2013. Resterande företag har brutna räkenskapsår. För de flesta av dessa har vi fått in årsredovisningarna för 2013/14. Men en del bokslut var inte klara när insamlingen av underlagen avslutades, till exempel för de företag vars räkenskapsår slutar den sista augusti. För dessa företag har vi behållit siffrorna för 2012/13. För enkelhetens skull refererar vi till de sammanställda siffrorna som gällande för 2013.

Företagsinformationen i rapporten har samlats in via databaserna Soliditet (Sverige) och Dow Jones Companies & Executives (Europa), från de nordiska organisationerna, direkt från företagen eller via företagens hemsidor. Bevakningen omfattar omkring 1 500 företag i Sverige, Norden och Europa. Att samla in informationen är ett omfattande arbete och i vissa fall går det inte att få tag i tillförlitlig information. Informationen för de internationella företagen är svårare att få tag i. I Sverige är årsredovisningar publika dokument. Så är det inte i alla länder och många företag lämnar ogärna ut sina siffror. I de fallen använder vi den senaste tillgängliga informationen vi kan finna. Alla företag som förekommer eller borde förekomma i rapporten uppmanas därför att kontakta STD-företagen och skicka in sina uppgifter för att säkerställa att informationen om dem blir korrekt.

Vi vill speciellt tacka de företag som hjälpt oss genom att skicka in sina årsredovisningar!

Svenska Teknik&Designföretagen



# En växande bransch i global miljö

Globaliseringen fortsätter att påverka vår bransch och våra delsektorer lite mer för varje dag som går. Det innebär att branschen blir allt mer internationaliserad och att fler företag söker sig till den svenska marknaden. Förändringen på den svenska marknaden drivs på av att den svenska ekonomin är förhållandevis stark jämfört med många andra länders ekonomi.

Att den svenska ekonomin är relativt stark avspeglas också i utvecklingen hos våra medlemsföretag. Vår marknadsrapport, Investeringssignalen från november 2014, visar att STD-företagens medlemmar fortsätter att återhämta sig och har en positiv utveckling. Företagen tror på en fortsatt positiv utveckling också under 2015. För teknikkonsulterna på industrisidan fortsätter orderläget att förstärkas, för fjärde undersökningen i rad. Medlemsföretagen som är verk-samma inom bygg- och anläggningssektorn upplever en tillfällig avmattning men framtidsstron inför 2015 är fortsatt stark och företagens bedömning är att byggsektorn fortsätter att växa.

Sverige satsar stora resurser på infrastruktur under de kommande åren. Åren 2014 till 2025 satsar den svenska staten, enligt liggande Nationella transport-plan, 522 miljarder kronor på infrastrukturen. Satsningen gör det självklart intressant också för utländska företag att söka sig till den svenska marknaden. Vi ser också en trend som visar hur den svenska marknaden förändras. År 2000 fanns det tre utländskt ägda företag bland de 50 största företagen på den svenska marknaden. I år är 19 av de 50 största företagen på den svenska marknaden utländskt ägda. Givetvis verkar också svenska företag på utländska marknader.

Svenska Teknik&Designföretagen är bransch- och arbetsgivarorganisation för en växande bransch. Omsättningen för branschen under 2014 beräknas öka med ungefär en miljard kronor och antalet anställda har ökat med ungefär 1000 medarbetare, jämfört med föregående år. I siffror innebär detta att branschen beräknas omsätta 62 miljarder kronor och innefatta 54 000 medarbetare för 2014. Prognosen för 2015 talar om ungefär samma nominella tillväxttal som för 2014. Branschföreningen består av 715 medlemsföretag med cirka 35 000 medarbetare, vilket motsvarar ungefär två tredjedelar av branschen.

STD-företagens medlemmar är en viktig part i såväl samhällsbyggnadssektorns som industrins fortsatta utveckling. Genom sin kunskap bidrar konsulterna till såväl forsknings-, utvecklings- som rationaliseringsarbetet i svenskt näringsliv och samhälle.

Branschöversikten distribueras till medlemmarna i Svenska Teknik&Design-företagen och till övriga företag som medverkar i undersökningen. Den sänds också till tongivande kundföretag, tidskrifter, konjunkturbedömare, företags-analytiker med flera och till svenska beskickningar och exportkontor. En engelsk upplaga, the Sector Review, distribueras till övriga nordiska organisationer och till de utländska företag som medverkar i vår undersökning samt till interna-tionella utvecklingsbanker, utvecklingsorgan och förvaltningar inom EU och internationella tidskrifter.

Branschöversikten ger en bra överblick av vår bransch och vår ambition är att fortsätta utveckla en redan mycket uppskattad publikation. Jag vill rikta ett stort tack till de personer som på olika sätt bidragit till att ta fram den här Branschöversikten.

Markus Granlund

Ordförande Svenska Teknik&Designföretagen  
Vd och koncernchef Semcon AB



# En "infrastrukturknuff" kan få fart på återhämtningen

Efter ett par års avmattning i svensk ekonomi vände konjunkturen först för den privata tjänstesektorn efter sommaren 2013, men för Sveriges export och industri har utvecklingen hittills gått sidledes. Det beror på att tillväxten på viktiga exportmarknader för Sverige varit mycket svag så här långt. Det som ändå dragit upp produktionen inom tjänstesektorn beror främst på ökad hushållskonsumtion samt ökade bostadsinvesteringar.



BNP-tillväxten i Sverige tog mer fart under andra kvartalet i år, då dessa delar bidrog till uppgången. Och inom produktionen var det den privata tjänstesektorn och byggproduktionen som tillsammans förklarar över 80 procent av den faktiska BNP-ökningen på 2,1 procent andra kvartalet från motsvarande kvartal förra året.

Men den tudelade bilden av tjänstesektorns återhämtning kvarstår. Medan tjänsteföretag som bidrar till Sveriges export påverkas av den fortsatt svaga tillväxten i omvärlden, har efterfrågan varit relativt stark för branscher som säljer tjänster till hushållen, som exempelvis hushållsnära, restaurang-, vård- och omsorgstjänster. Ledande indikatorer för företagstjänster däremot pekar nu på en avmattning mot slutet av året, med undantag för teknikkonsulter och arkitekter. Branschen gynnas av uppsvinget för bostadsbyggandet, men även nya infrastrukturprojekt.

I en ny rapport drar IMF <sup>1)</sup> slutsatsen att ökade offentliga infrastrukturinvesteringar kan höja produktionstillväxten i länder på både kort och lång sikt och särskilt under perioder av lågt resursutnyttjande i ekonomin. I länder med behov av förbättrad infrastruktur och upprustning av föråldrad sådan är tiden nu rätt för en "infrastrukturknuff", då lånekostnader är låga och efterfrågan svag i utvecklade ekonomier. Det finns också stora behov av upprustning av infrastrukturen i många utvecklings- och tillväxtländer där flaskhalsar i infrastrukturen hämmar den ekonomiska utvecklingen. Avgörande är att investeringarna görs på rätt områden, som ger avkastning och vinster i form av ökad effektivitet och produktivitet. Nya

infrastrukturprojekt skulle alltså kunna motverka risken för stagnation i många länder, då den extremt expansiva penningpolitiken i många länder, exempelvis i euroområdet, inte ser ut att räcka för att få igång konsumtion och investeringar. Offentliga infrastrukturinvesteringar kan nu fylla en viktig funktion för återhämtningen i världen, vilket skulle öka efterfrågan på teknikkonsult- och arkitekttjänster.

Teknikkonsulter och arkitekter har också påverkats av svag efterfrågan, både direkt från kunder i omvärlden och från Sveriges exportindustri, men från början av 2014 finns tecken på starkare konjunktur för branschen. Optimismen bland företagen har hållit i sig i år, och i september räknade cirka hälften av företagen med att efterfrågan kommer att öka under fjärde kvartalet. Optimismen gäller främst företag riktade mot bygg- och anläggningsprojekt, men även för industrikonsulterna. Däremot finns det indikatorer som tyder på att efterfrågan på industrikonsulternas tjänster kan avta under det kommande året, enligt Svenska Teknik&Designföretagens egen barometer.

Bostadsbyggandet började ta fart under 2013 och i år beräknas även investeringar i infrastruktur öka. Nästa år bidrar ökade investeringar i infrastruktur ytterligare till byggandet totalt. Under första halvåret i år steg de fasta bruttoinvesteringarna inom näringslivet med 4,4 procent jämfört med motsvarande halvår 2013, enligt SCB. <sup>2)</sup> Störst ökning visar tjänsteproducenter, med 6,4 procent, medan varuproducenter ökade sina investeringar med omkring 1 procent. Den typ av investeringar som ökade mest var

<sup>1)</sup> World Economic Outlook, Kapitel 3: "Is it time for an infrastructure push? The macroeconomic effects of public investment", IMF (International Monetary Fund), 30 september 2014.

<sup>2)</sup> Nationalräkenskaper, SCB, 18 september 2014.

i bostäder, med drygt 24 procent, varav nyproduktion ökade starkast, se diagram. Övriga byggnader och anläggningar ökade med nära 3 procent. Utsikterna för nästa år pekar mot en ökning kring 5 procent för bostadsinvesteringarna totalt och för anläggningar kring 3 procent.

I samband med den ökade efterfrågan för teknik konsulter och arkitekter i år finns tecken på att tillgången på den arbetskraft som företagen behöver är för liten på den svenska arbetsmarknaden. Bristen på arbetskraft har börjat stiga snabbt inom branschen. I juli uppgav nära hälften av företagen att de hade personalbrist.<sup>3)</sup> Under de senaste åren har företagen generellt planerat för att öka antalet anställda, men inte lyckats öka antalet i den grad som företagen förväntat. Senast i september uppgav nära 60 procent av företagen att antalet anställda ska öka under fjärde kvartalet.<sup>4)</sup> Utfallet kommer dock sannolikt bli en betydligt mindre andel av företagen, för i år har skillnaden mellan förväntad ökning av antalet anställda och det faktiska

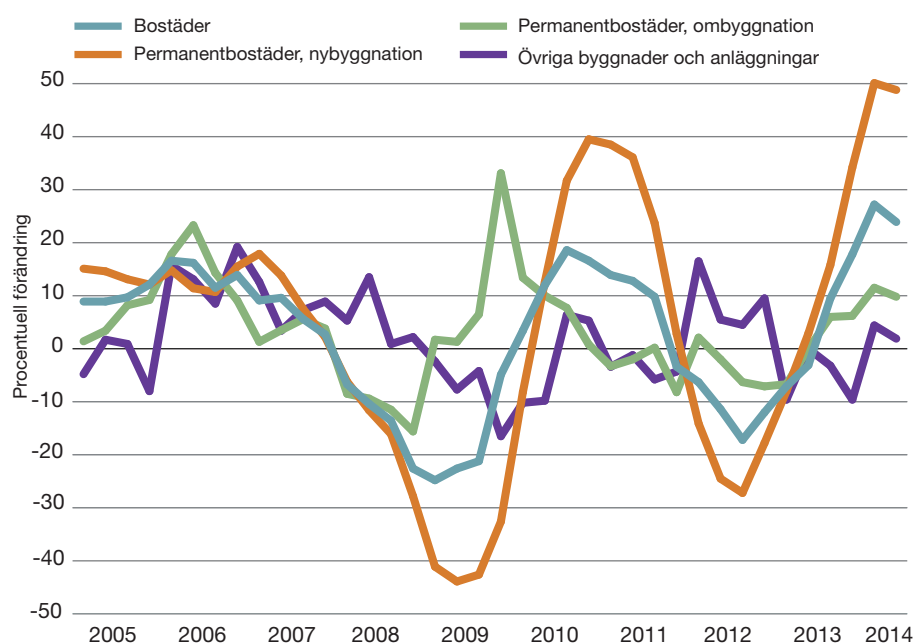
utfallet blivit ännu större än tidigare. Hittills i år har 27 procent av företagen inom branschen inte lyckats öka antalet anställda som förväntat, att jämföra med cirka 14 procent under 2013, enligt KI-barometern. Detta är oroande tecken, eftersom det bromsar både anställningstakten och motverkar produktionsstillväxten i ett läge då efterfrågan ljusnar för branschen.

Kompetensbristen borde tas på största allvar i den ekonomiska politiken för att underlätta för företagen att växa i Sverige, bland annat genom en politik som förbättrar kompetensförsörjningen. Det gäller även flera andra kunskapsintensiva branscher i Sverige, som bidragit starkt till den ökade sysselsättningen i landet under de senaste 20 åren. Både här och i omvärlden borde nu även offentliga infrastrukturinvesteringar få en rejäl knuff framåt, vilket skulle kunna få bättre fart på den ekonomiska tillväxten, både på kort och lång sikt.

Lena Hagman  
Chefekononom Almega, november 2014

”Bruttoinvesteringarna inom näringslivet steg med 4,4 % under årets första halvår, jämfört med samma period 2013.”

#### Fasta bruttoinvesteringar, procentuell förändring jämfört med motsvarande period föregående år, fasta priser, utfall till och med andra kvartalet 2014



I vissa enstaka fall kan redovisade utvecklingstal skilja sig åt marginellt mellan olika nationalräkenskapstabeller på år och kvartal på grund av avrundning i beräkningen av dem.

<sup>3)</sup> Enligt KI-barometern per kvartal, Konjunkturinstitutet, juli 2014.

<sup>4)</sup> Enligt KI-barometern per månad, Konjunkturinstitutet, september 2014.

# Sektorns utveckling 2013 och 2014

Branschen fortsätter att växa. Den omfattar omkring 10 600 företag som i Sverige omsätter 54 miljarder kronor och sysselsätter 45 700 medarbetare. Dessutom omsätter svenska koncerner drygt 8 miljarder kronor i utländska dotterbolag med drygt 8 300 anställda. Orderutvecklingen har varit relativt god under året även om de bygg- och anläggningsorienterade företagen under hösten signalerade en tillfällig avmattning när det gäller orderingen. För industrikonsulterna har orderläget fortsatt att förstärkas, men en avmattning väntas. Lönsamheten försämrades för samtliga verksamhetsområden under 2013. Den förväntas att långsamt förbättras under 2014 och 2015, framförallt för arkitektföretagen.

## Branschens storlek och nyckeltal

Branschen består av omkring 10 600 företag. Av dessa har 56 koncerner fler än 100 anställda. Drygt 8 700 av företagen har noll till två anställda. Konsolideringen gör att de stora företagsgrupperna både blir fler och större. Antalet mellanstora företag, med mellan 20 och 100 anställda, minskar. Branschen definieras i den här rapporten som teknik-konsultföretag inom bygg, anläggning och industri samt arkitektföretag. Det förekommer även en del kontroll- och certifieringsföretag i bevakningen.

Storleksfördelningen ser ut enligt följande:

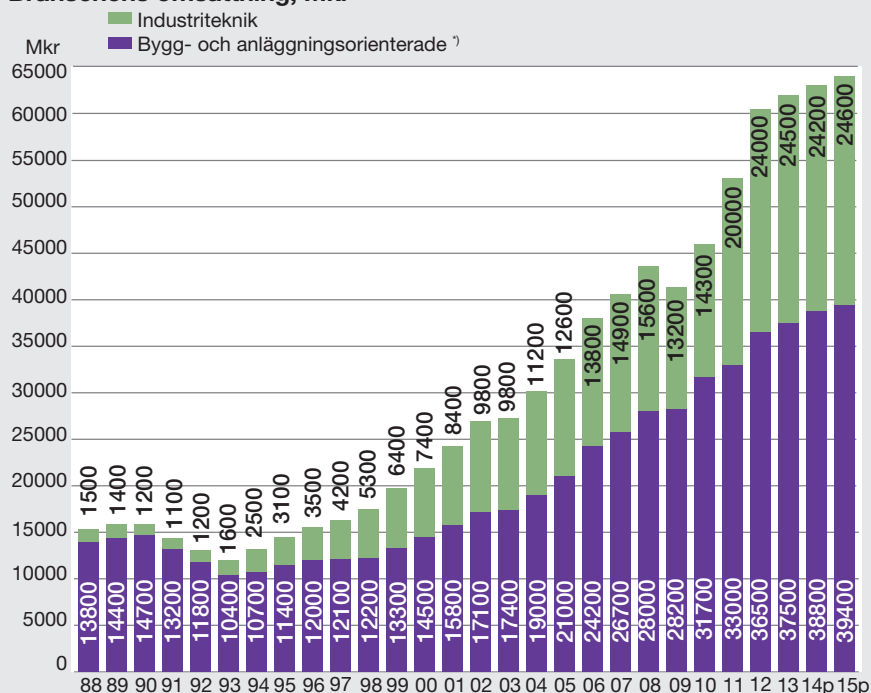
| Antal anställda | Antal företag |
|-----------------|---------------|
| 501 –           | 15 st         |
| 101 – 500       | 41 st         |
| 51 – 100        | 48 st         |
| 21 – 50         | 129 st        |
| 11 – 20         | 229 st        |
| 3 – 10          | 1 430 st      |
| 0 – 2           | 8 700 st      |

## Nyckeltal

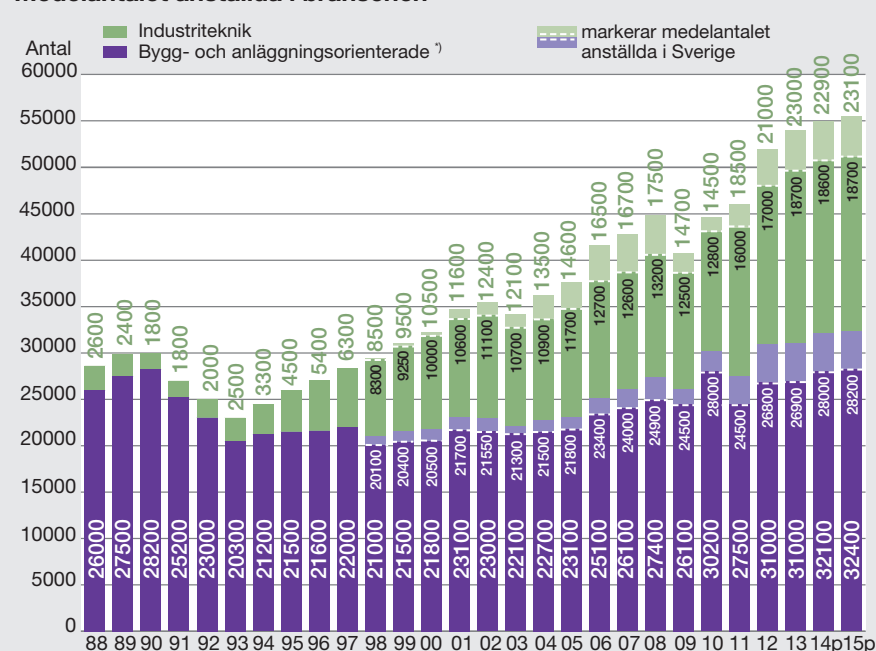
Branschen omsatte omkring 62,5 miljarder kronor under 2013 och sysselsatte 54 000 personer. Svenska koncerner omsatte omkring 8,2 miljarder kronor fördelat på 8 300 medarbetare i sina utländska dotterbolag. Så man kan säga att branschen i Sverige omsätter drygt 54 miljarder kronor och sysselsätter cirka 45 700 medarbetare. Större delen av den utländska verksamheten står Sweco, ÅF, Semcon och Rejlers för.

De 300 största koncernerna representerade 56,5 miljarder kronor av omsättningen och drygt 49 000 av branschens medarbetare, inklusive de utländska dotterbolagens verksamheter. Då de representerar en så stor del av hela branschen beräknas branschens nyckeltal på dessa företag som underlag. Omsättningen per anställd var då 1 150 kkr

**Branschens omsättning, Mkr**



**Medelantalet anställda i branschen**



<sup>\*)</sup> Av de bygg- och anläggningsorienterade företagen representerade arkitektföretagen 7100 MSEK i omsättning och 6400 anställda under 2013.

Källa: Svenska Teknik&Designföretagen



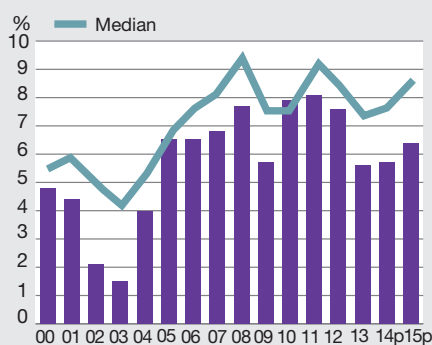
## Ekonomisk utveckling (löpande priser)

|                                         | Omsättning<br>kkkr per anställd |      |      |      |      |      |      |      |      |      | Resultat efter finansiella poster<br>kkkr per anställd |     |     |     |     |    |    |    |     |     |
|-----------------------------------------|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|----|----|----|-----|-----|
|                                         | 06                              | 07   | 08   | 09   | 10   | 11   | 12   | 13   | 14p  | 15p  | 06                                                     | 07  | 08  | 09  | 10  | 11 | 12 | 13 | 14p | 15p |
| De 300 <sup>1</sup> största koncernerna | 970                             | 1021 | 1037 | 1017 | 1065 | 1130 | 1161 | 1150 | 1151 | 1145 | 63                                                     | 69  | 78  | 46  | 85  | 92 | 88 | 64 | 66  | 73  |
| Byggorienterade                         | 1034                            | 1102 | 1102 | 1086 | 1125 | 1150 | 1171 | 1194 | 1190 | 1181 | 79                                                     | 98  | 101 | 81  | 104 | 92 | 92 | 76 | 80  | 86  |
| varav                                   |                                 |      |      |      |      |      |      |      |      |      |                                                        |     |     |     |     |    |    |    |     |     |
| Arkitektföretag                         | 986                             | 1046 | 1063 | 1098 | 1099 | 1132 | 1158 | 1087 | 1091 | 1099 | 88                                                     | 102 | 110 | 87  | 84  | 98 | 92 | 63 | 75  | 88  |
| Teknikkonsultföretag                    | 1042                            | 1114 | 1107 | 1184 | 1129 | 1153 | 1174 | 1214 | 1208 | 1196 | 78                                                     | 97  | 101 | 80  | 107 | 90 | 92 | 79 | 81  | 86  |
| Industrikonsultföretag                  | 888                             | 915  | 949  | 964  | 954  | 1099 | 1148 | 1093 | 1099 | 1098 | 39                                                     | 32  | 44  | -17 | 45  | 91 | 82 | 49 | 47  | 56  |

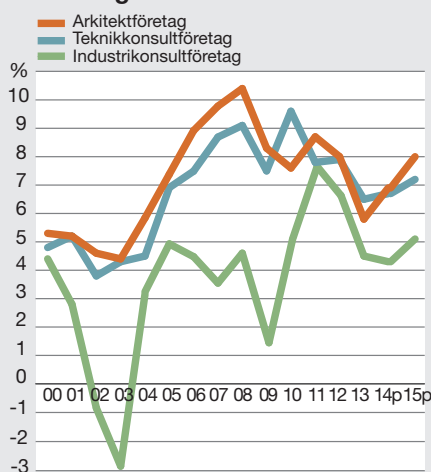
från 2004 i förekommande fall enl. IFRS

Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

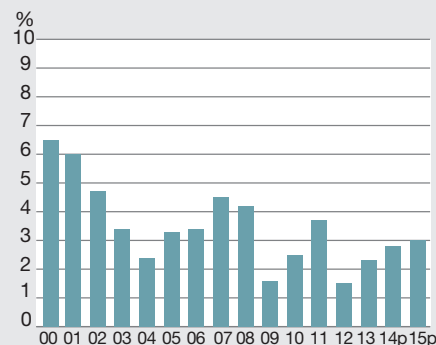
### Vinstmarginaler i de 300 största konsultföretagen



### Vinstmarginal



### Lönekostnadsökning per årsarbete



Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

under 2013, något lägre än under 2012 då den var 1 161 kkr. Omsättningen per anställd skiljer sig lite beroende på verksamhetsområden. Högst omsättning per anställd hade teknikkonsulterna inom bygg och anläggning under 2013; 1 214 kkr. Motsvarande siffra för 2012 var 1 174 kkr. Arkitektföretagens omsättning per anställd under 2013 var 1 087 kkr, mot 1 158 kkr året innan. Teknikkonsultföretagen inom industri-teknik omsatte 1 093 kkr per anställd under 2013, mot 1 148 kr under 2012.

Lönsamheten försämrades under 2013, jämfört med 2012. Den genomsnittliga rörelsemarginalen var 6,2 %, mot 8,2 % under 2012. Även här skiljer det sig mellan olika verksamhetsområden. Industrikonsulternas rörelsemarginal var 5,4 %. Arkitektföretagens rörelsemarginal var något högre; 5,8 %. Teknikkonsulterna inom bygg och anläggning hade en rörelsemarginal på 7,0 %. Vinstmarginalen, räknat på resultatet efter finansiella

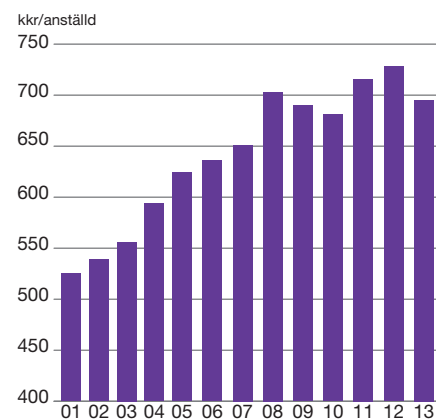
poster var 5,6 % för branschen. Under 2012 var vinstmarginalen 7,6 % och året innan var den 8,1 %.

Arkitektföretagens vinstmarginal under 2013 var 5,8 %, en rejäl försämring från året innan då den var 8,0 %. Detta motsvarar en vinst på 65 kkr per anställd under det senaste året, mot 92 kkr under 2012. Teknikkonsultföretagen inom industriteknik redovisade en vinstmarginal om 4,5 % under 2013, mot 7,1 % under 2012. Resultatet per anställd minskade därmed till 49 kkr från 82 kkr föregående år. Teknikkonsultföretagen inom bygg och anläggning redovisade en vinstmarginal om 6,5 % under det senaste året, mot 7,9 % under 2012. Det motsvarar en vinst på 79 kkr per anställd för 2013, mot 92 kkr året innan.

Förädlingsvärdet per anställd minskade till 695 kkr från 728 kkr under 2012 och 716 kkr under 2011. Förädlingsvärdet motsvarar den värdeökning som företagen tillför i sin produktion och uttrycks

också som företagens bidrag till BNP. Rent konkret är det företagets försäljning minus kostnaderna för insatsvarorna. Beräkningen görs genom att summera företagets lönekostnader, sociala avgifter, rörelseresultat samt avskrivningar. Tillsammans utgör de förädlingsvärdet.

### Förädlingsvärdet för de 300 största företagen



Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

Det värdet delas sedan med medelantalet anställda för att visa förädlingsvärdet per anställd.

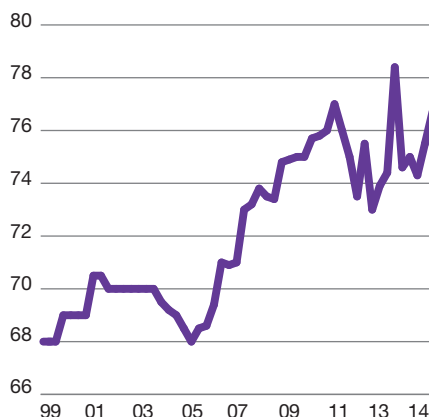
Soliditet är ett sätt att mäta hur ett företags tillgångar ser ut i relation till dess skulder. Här jämför man det egna kapitalet mot de totala tillgångarna. En tumregel säger att man bör ha en soliditet över 30 %. Samtidigt ska den inte vara för hög. Det innebär att företagets kapital är överksam och inte genererar intäkter. Soliditeten i branschen minskade en aning, till 41 % under 2013, mot 42 % året innan och 46 % året innan. Den genomsnittliga soliditeten i branschen ser god ut.

De sammanlagda lönekostnadsökningarna bland de 300 största företagen under 2013 var i genomsnitt 2,3 % jämfört med året innan. De beräknas öka med cirka 2,8 % under 2014 och 3,0 % eller mer under 2015.

#### Lönsamhetsprognos för 2014 och 2015

Den försämrade lönsamheten under 2013 förklaras till stor del av prispress, större konkurrens på infrastruktursektorn i Sverige samt avtagande investeringar i maskiner, lokaler och produkter inom tillverkningsindustrin. Andelen uppdrag från offentliga beställare på bygg- och anläggningssektorn ökade under året samtidigt som den minskade för privata beställare. Offentliga beställare innebär offentlig upphandling som i regel pressar priserna då kostnaden oftast är det avgörande kriteriet. Allt detta har en del i den försvagade lönsamheten, även om den blev lite sämre än vad som förväntades inför året.

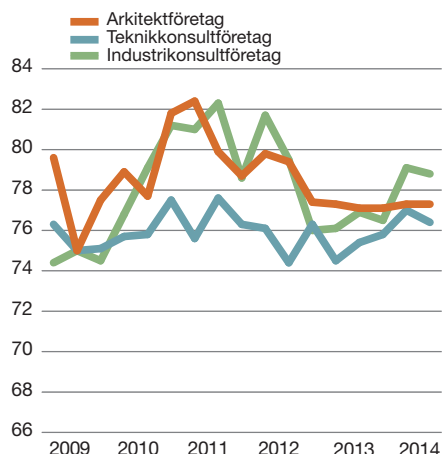
#### Genomsnittlig debiteringsgrad börsnoterade företag



De börsnoterade företagens debiteringsgrader är vägda efter företagens respektive storlek.

Lönsamheten förväntas att successivt förbättras under 2014 och 2015, även om det troligtvis kommer att ske långsamt. Sammantaget väntas den genomsnittliga vinstmarginalen för de 300 största företagen öka från 5,6 % under 2013 till 5,7 % under 2014. Under 2015 ökar den nog lite mer, kanske uppåt 6,5 %. Arkitektföretagens lönsamhet kommer troligen förbättras snabbast. Från en vinstmarginal på 5,8 % under 2013 till knappt 7,0 % under 2014 och runt 8,0 % under 2015. Teknikkonsulternas vinstmarginal ökar nog långsammare, från 6,5 % under 2013 till någon decimal förbättring under 2014 (runt 6,7 %) och sedan till dryga 7,0 % under 2015. För industrikonsulterna finns en risk att lönsamheten inte förbättras under 2014, kanske till och med försämras ytterligare något, för att sedan vända upp under

#### Genomsnittlig debiteringsgrad per delsektor



Från medlemsundersökningar till Investerings-signalen, vägt på företagens respektive storlek.

2015, till lite över 5,0 %. Kanske högre, beroende på hur snabbt industrins efterfrågan återhämtar sig under det kommande året.

#### Debiteringsgraden

Debiteringsgraden bland de börsnoterade företagen under 2013 låg i genomsnitt på 74,7 %, mot 74,6 % under 2012. Under första halvan av 2014 har den ökat till 76,1 %. Siffrorna är tagna ur de börsnoterade företagens års- och kvartalsrapporter och vägda på företagens storlek. Den positiva utvecklingen har troligen bromsats upp under andra hälften av året, då en viss avmattning märktes av generellt i branschen och i svensk ekonomi i övrigt.

STD-företagen följer också debiteringsgradens utveckling fördelat på arkitekter, industrikonsulter och teknikkonsulter i de medlemsundersökningar som genomförs under året. Där är det tydligt att debiteringsgraden ökade under slutet av 2013 och början av 2014 för att sedan bromsas upp och i vissa fall vika nedåt igen. Man kan konstatera att debiteringsgraden haft en vikande trend på samtliga delsektorer under året.

Genomsnittet för arkitektföretagen har under 2014 varit 77,3 % mot 77,2 % under 2013. Den har legat på samma nivå, just 77,3 %, under både första och andra tertialet. För industrikonsulterna har den genomsnittliga debiteringsgraden ökat väsentligt under året. Den har i genomsnitt varit 79,0 % under årets första halva, mot 76,5 % i genomsnitt under 2013. Den har dock vänt ned från 79,1 % i

#### Investeringar i Sverige

|                                                                                        | 2012         | 2013         |           | 2014p      | 2015p    |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-----------|------------|----------|
|                                                                                        | miljarder kr | miljarder kr | %         | %          | %        |
| Bostäder                                                                               | 129,7        | 134,9        | 4         | 18         | 4        |
| Lokaler                                                                                | 119,8        | 114,0        | -5        | 2          | 4        |
| Industribyggnader                                                                      | 7,4          | 6,0          | -19       | 5          | 0        |
| Infrastruktur och övriga anläggningar                                                  | 77,7         | 74,7         | -4        | 4          | 3        |
| <b>Bygginvesteringar totalt</b>                                                        | <b>334,6</b> | <b>329,6</b> | <b>-2</b> | <b>11</b>  | <b>4</b> |
| <b>Industrins investeringar i maskiner och utrustning enligt SCB och STD-företagen</b> | <b>48,7</b>  | <b>48,2</b>  | <b>-1</b> | <b>-11</b> | <b>2</b> |

Bygg- och industriinvesteringar 2012 och 2013 samt prognos till 2014 och 2015 (fasta priser)

Källa SCB och BI.

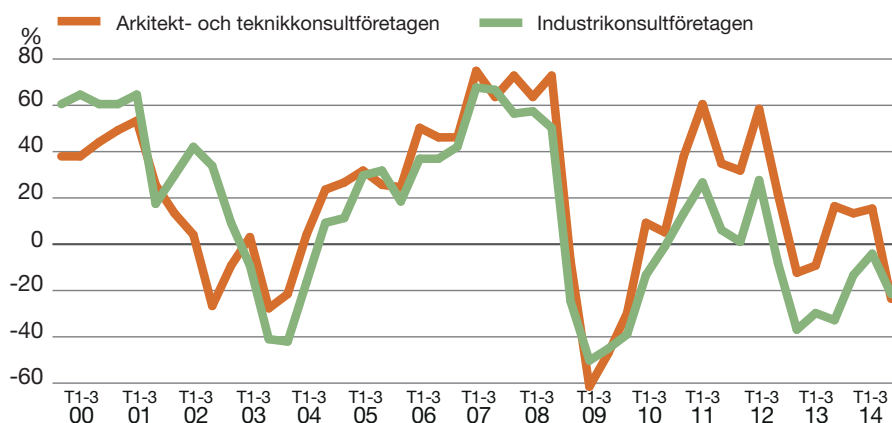
början av året till 78,8 % för årets andra tertial. Teknikkonsulternas genomsnittliga debiteringsgrad under första halvan av 2014 har varit 76,7 %, mot 75,2 % under 2013. Även för dem var debiteringsgraden som högst vid årsskiftet, 77,0 %, och har sedan dess minskat till 76,4 %. I linje med den optimistiska framtidstron i branschen så tror de flesta medlemsföretagen på förbättrade debiteringsgrader under 2015.

### Investeringar inom sektorn

Tabellen på sid 10 visar investeringarna inom sektorn under 2012 och 2013 samt prognoser för investeringsutvecklingen under 2014 och 2015. Tabellen skiljer sig en aning mot tidigare redovisade siffror då SCB i Nationalräkenskaperna nu även inkluderar posterna fritidshus och transaktionskostnader. De två nya posterna medför förstås att den totala investeringsvolymen är högre nu än tidigare.

De totala investeringarna på bygg- och anläggningssektorn under 2013 minskade en aning jämfört med föregående år. Sammantaget minskade de med 2 %. För 2014 väntas de öka, och då är det framförallt bostadsinvesteringarna som driver på ökningarna. Investeringarna i lokaler, industribyggnader och infrastruktur väntas dock också öka under 2014, vilket är en vändning jämfört med förra året. De sammantagna bygginvesteringarna beräknas öka med omkring

### Företagens uppfattning om prisbildens utveckling



Diagrammen över prisbildens utveckling visar nettotalen mellan andelen företag som har höjt sina priser minus de som sänkt sina priser under de senaste 6 månaderna.

Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

11 % i år. Nästa år väntas de fortsätta att öka, med omkring 4 %.

Industrins investeringar i maskiner och utrustning minskade under 2013 jämfört med föregående år, efter flera års successiva ökning. De väntas fortsätta att minska även under 2014 för att sedan plana ut och eventuellt öka en aning igen under 2015.

### Prisbildens utveckling

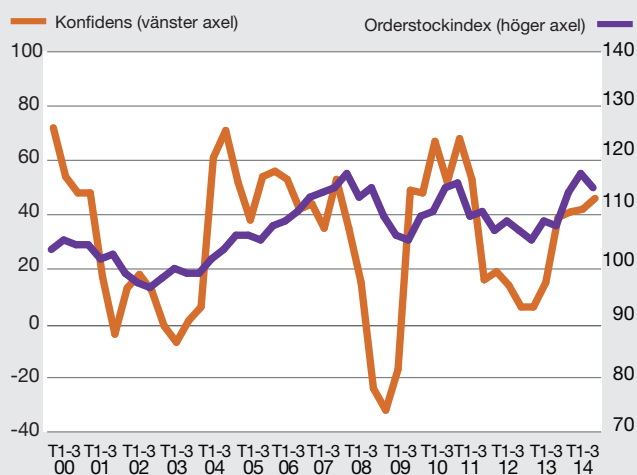
Den senaste medlemsundersökningen, som genomfördes i september, visade att det råder prispres inom samtliga verksamhetsområden; arkitektföretag, teknikföretag och industrikonsultföretag. Ätminstone om man ser till antalet företag som rapporterar om

en negativ prisutveckling jämfört med antalet företag som rapporterar om en positiv prisutveckling. Av 98 svarande företag uppgav sju stycken att deras genomsnittsarvoden höjts sedan i maj, medan 27 uppgav att priserna pressats under samma period. Övriga 64 uppger att priserna är oförändrade. Alltså, endast 7 % hade kunnat höja sina genomsnittsarvoden under perioden medan 28 % hade tvingats sänka dem. Bland industrikonsulterna var det inget företag som rapporterade om ökade priser. 5 % av teknikföretagen och 13 % av arkitektföretagen hade kunnat höja sina priser under perioden.

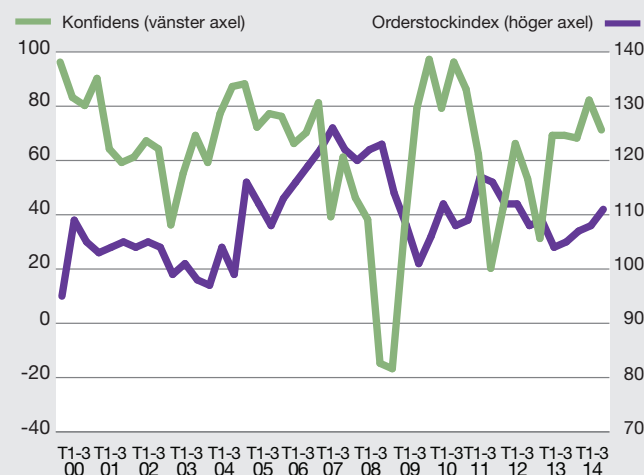
Den svaga prisutvecklingen är problematisk. Lönsamheten försämras på grund

### Orderstocksindex jämfört med förväntningar på orderläget om 6 månader

#### Arkitekt- och teknikföretagen sammanvägt



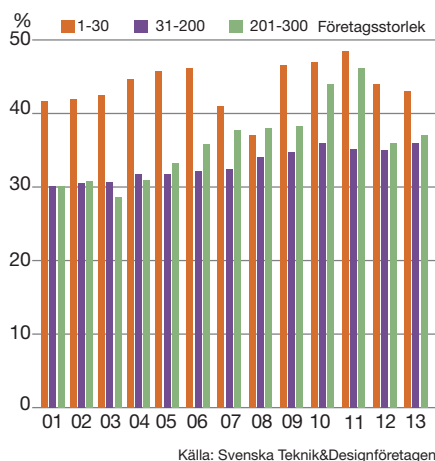
#### Industrikonsultföretagen



Orderstocksindex bygger på enkätundersökningar bland STD-företagens medlemmar och räknas fram genom en vägning mellan inlämnade orderstock per anställd och beläggningsgraden om 2, 3, 6 och 12 månader. Konfidenskurvan representerar nettotalen mellan andelen företag som förväntar sig förbättrat orderläge minus de som förväntar sig försämrat orderläge om 6 månader.

Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

## Soliditet, %



av stillastående eller ibland sjunkande prisnivåer. Samtidigt råder kompetensbrist inom sektorn med stora rekryteringssvårigheter på vissa områden, vilket driver upp lönekostnaderna. Det verktyg som använts för att balansera den svaga prisutvecklingen har under flera år varit att successivt söka högre debiteringsgrader. Men det är förstås ett verktyg som till slut når sitt tak och blir verkningslöst. Då måste man hitta andra lösningar, där outsourcing av vissa kompetenser utomlands kan vara en lösning, eller hitta andra affärsmodeller en annan.

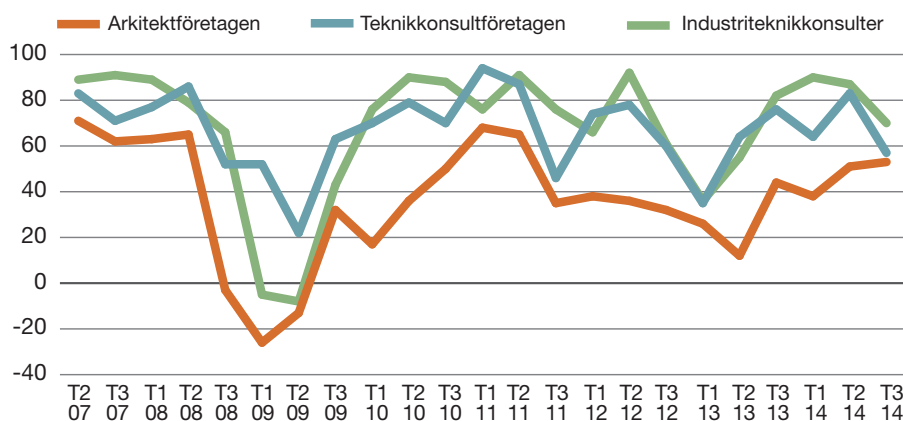
En jämförelse över hur genomsnittsarvodena utvecklats mellan 2012 till maj 2014, utifrån STD-företagens medlemsundersökningar, visade att teknikkonsulternas genomsnittsarvoden för perioden minskat med 2 %. För industrikonsul-

terna har detta ökat med 2,5 % under samma period och arkitekternas genomsnittsarvoden ökade med 4,1 %.

Så, den svaga prisutvecklingen är ett faktum och inte bara en känsla i branschen. Sedan skiljer det sig förstås åt mellan olika företag och kundsegment, inte minst beroende på om det är offentliga eller privata beställare. Det är dock tydligt att prisutvecklingen, mätt i genomsnittsarvoden, är svag om man jämför med t ex kostnadsutvecklingen i branschen. De generella omkostnaderna har ökat med 6,1 % mellan januari 2012 och maj 2014, och lönekostnaderna har ökat med 7,3 % under motsvarande period.

Det är viktigt att prisutvecklingen blir bättre framöver, för att företagen ska kunna bibehålla sin lönsamhet. Problematiken med den dåliga prisutvecklingen berör inte enbart teknikkonsulternas lönsamhet. Prispressen kan tvinga teknik konsulter att offerera mer juniora konsulter och därför lösningar som t ex inte tar tillräcklig hänsyn till livscykelkostnad eller energieffektivitet. Därför berörs också samhället i stort. Det gäller för konsulterna att övertyga sina beställare om fördelarna med att investera mer i projektering, för bättre planering, process, energieffektivisering och livscykelkostnader. För att uppnå detta måste man i upphandlingar kunna ta större hänsyn till andra aspekter än lägsta pris. Kvalitetsaspekten måste få större utrymme.

## Personalstyrkans utveckling



Förväntningarna på personalstyrkans utveckling visar nettototalen mellan andelen företag som tror personalstyrkan ökar minus de som tror att den minskar under de kommande 6 månaderna.

Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

## Ålders- och könsstruktur

Medlemsföretagen inom Svenska Teknik&Designföretagen har en samlad personalstyrka på cirka 35 000 personer i Sverige, vilket motsvarar nära 80 % av hela branschen i landet. Enligt Svenskt Näringslivs lönestatistik är 30,4 % av de anställda i STD-företagen kvinnor. Samma siffra som föregående år och lite högre än 2012, då andelen kvinnor var 28,4 %. Trenden är att andelen kvinnor i branschen ökar. Detta gäller även för andelen kvinnor i beslutsfattande positioner, där de representerar 25,3 % av beslutsfattarna. Motsvarande siffra förra året var endast 18 %, men året innan 26 %. Andelen kvinnliga styrelseledamöter är i princip oförändrad; 18,9 % mot 18,8 % förra året. Det ska dock påpekas att underlaget avseende ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar är långt ifrån komplett. Siffrorna gäller de företag vi funnit informationen på årsredovisningarna.

Medelåldern bland STD-företagens medlemmars anställda är 41,2 år, dvs något lägre än förra året då den var 41,4 år. Kvinnorna är något yngre än männen. Medelåldern för kvinnorna bland STD-företagens medlemmar är 40,1 år (40,1 förra året), medan den är 41,7 år (42,9 förra året) för männen.

## Orderstocksindex och konfidensindikatorn

Orderläget har förbättrats under året på alla tre verksamhetsområdena. Detta illustreras av orderstocksindex (sidan 11). Den utvecklingen bromsades upp i den senaste medlemsundersökningen, i september, för arkitekt- och teknik konsultföretagen. För industrikonsultföretagen fortsatte orderläget att förstärkas. Det kom dock en del signaler under och efter undersökningen om att den trenden var på väg att brytas. Indikationerna tyder på att orderutvecklingen under början av 2015 blir den motsatta till hur det såg ut i den senaste medlemsundersökningen. Alltså, den väntas bli god för arkitekt- och teknik konsultföretagen medan den bromsar upp och kanske viker av en aning för industrikonsulterna. I diagrammet intill orderstocksindex syns konfidensindikatorn, som visar företagens uppfattning om hur orderingen kommer förändras. Där ligger visserligen alla tre verksamhetsområdena på höga



eller mycket höga nivåer, men industri-konsulternas kurva viker nedåt, vilket indikerar att fler företag är pessimistiska kring orderutvecklingen. Eller färre är positiva. De signaler som kommit efter att undersökningen gjordes tyder, som sagt, på att företagen kanske hade svarat lite annorlunda om undersökningen gjorts något senare. Alltså, händelser i omvärlden dämpade optimismen. Till exempel rapporterade industrin i Sverige om både försämrad export- och inhemsk efterfrågan.

## Utvecklingen under 2014 och framåt

Trots flera indikatorer på en svalnande ekonomisk utveckling under den närmaste framtiden ser marknaden för teknikkonsulter, arkitekter och industri-konsulter ändå relativt ljus ut. Åtminstone enligt företagens egna uppfattning. Samtidigt som det kommit rapporter om förbättrad exportordergång för delar av tillverkningsindustrin så finns det även signaler som tyder på det motsatta. SCB släppte i början av november statistik som bygger på liggande ordrar. Siffrorna visade på en minskande ordergång inom industrin och är därmed svår att bortse ifrån. Troliga förklaringar till de motstridiga uppgifterna är den allmänna osäkerheten i omvärlden, olika tidpunkter för undersökningarna och skillnader mellan branscher. Det är troligt att en avmattning kommer för industrikonsulterna. Frågan är hur lång den blir.

För de bygg- och anläggningsorienterade företagen drivs byggsektorns utveckling för tillfället främst av det ökade bostadsbyggandet. Lokalinvesteringarna har också ökat under 2014, framförallt tack vare offentliga investeringar. Dessutom väntas investeringarna inom infrastruktur- och anläggningssektorn fortsätta under många år framöver. Så, sammantaget ser den närmaste framtiden ljus ut. Åtminstone vad gäller orderläget.

## Sysselsättningsläget

Rekryteringsbehovet har avtagit för teknikkonsult- och industrikonsultföretagen jämfört med läget innan sommaren, enligt den senaste medlemsundersökningen från september. Det ska dock påpekas att det fortfarande är stort. Omkring två av tre företag signalerade om fortsatt rekryteringsbehov. Detta förklaras troligen av att det under hösten rått en större

osäkerhet kring hur orderutvecklingen kommer att bli. Några företag har blivit lite mer försiktiga. Men den övervägande bilden är ändå att rekryteringsbehovet är stort i branschen. Kompetensbristen är ju en av branschens stora utmaningar framöver. Detta faktum blir som tydligast när man följer rekryteringsbehovet över tiden och ser hur högt det är även i sämre tider. Mer än hälften av företagen behöver rekrytera nästan oavsett rådande konjunktur.

Vid sidan av den svaga prisutvecklingen är kompetensförsörjningen branschens största utmaning. Framförallt på ingenjörssidan, där kompetensbristen är som störst. Det kan dels leda till flaskhalsar i kapaciteten. Dessutom skapar det konkurrens om personal, vilket driver upp lönerna. Det blir ytterligare en faktor som slår mot lönsamheten. På arkitektsidan är tillflödet av ny kompetens mer balanserat mot behovet.

Personalomsättningen bland de medverkande företagen under perioden maj till augusti var nästan 10 %. Högst var det bland arkitektföretagen, 12 %. Drygt 7 % personalomsättning in och drygt 4 % ut. Industrikonsulternas personalomsättning under perioden var 11 %; 6 % in och 5 % ut. För teknikkonsulterna var den 8 %; 5 % in och 3 % ut.

## Svenska strukturaffärer

Konsolideringsvågen har fått ny fart under 2014 och ett flertal strukturaffärer har genomförts under året, både på den svenska marknaden och internationellt.

De stora koncernerna har tillväxt högt uppe på agendan, vilken sker främst genom förvärv men även genom organisk tillväxt och nyetablering på nya orter. Internationaliseringen är tydlig. Sverige var länge en marknad i huvudsak för svenska företag, men allt fler utländska aktörer finns nu i landet. För att illustrera denna utveckling kan man jämföra antalet utlandsägda koncerner bland de 50 största grupperna i Sverige. I år är de nitton stycken. År 2000 var det tre. Under det senaste året har inte minst franska teknikkonsultgrupper stärkt sina positioner i Norden. För några år sedan var det främst de danska koncernerna som köpte svenska verksamheter. De svenska koncernerna går i motsatt riktning. Framförallt med nyetableringar och förvärv i våra nordiska grannländer, men även i t ex England eller Tyskland. Även globalt sett har konsolideringen fått mer fart i år, med några riktigt stora affärer. Läs mer om det i det internationella avsnittet. Här följer en beskrivning av några av de affärer som skett i Sverige samt några nyheter om ledningsbyten och andra utnämningar.

## Sweco förvärvar

Sweco har under början av året förvärvat Alfakonsult AB och Metro arkitekter. Alfakonsult är fokuserat på effektivisering inom produktion, lager och distribution och Sweco stärker sin position inom logistiktjänster på industrisidan genom förvärvet av verksamheten med 20 anställda. Metro arkitekter grundades 1999 och har 30 medarbetare förde-

## Jämförelse med andra branscher

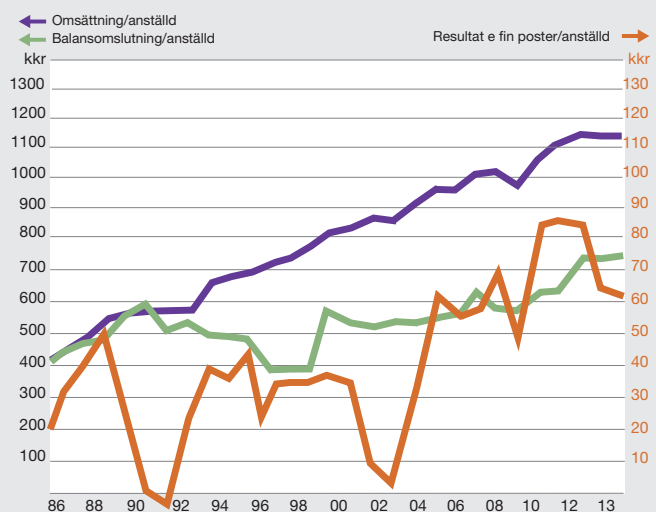
| Omsättning/anställd (kkr)                                   | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|-------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Managementkonsulter                                         | 1720 | 1820 | 1800 | 2075 | 2015 | 1890 | 1880 | 1906 | 1912 | 1823 |
| IT-konsulter                                                | 1140 | 1170 | 1135 | 1440 | 1270 | 1290 | 1480 | 1545 | 1627 | 1703 |
| Affärsjuridik                                               | 1485 | 1595 | 1655 | 1750 | 1730 | 1690 | 1770 | 1840 | 1773 | 1921 |
| Marknadsundersökare                                         | 985  | 1070 | 1085 | 1280 | 1355 | 1295 | 1445 | 1465 | 1459 | 1437 |
| PR & Kommunikation <sup>7</sup>                             | 1120 | 1170 | 1265 | 1285 | 1320 | 1260 | 1235 | 1295 | 1269 | 1736 |
| Revisionsbyråer                                             | 1050 | 1135 | 1250 | 1250 | 1230 | 1275 | 1280 | 1320 | 1332 | 1402 |
| samt enl. vår tabell på sid. 9<br>(300 största koncernerna) |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Byggorienterade                                             | 893  | 902  | 905  | 908  | 912  | 941  | 980  | 1088 | 1171 | 1194 |
| Industriteknik                                              | 939  | 1010 | 998  | 1106 | 1101 | 1084 | 1040 | 1110 | 1148 | 1093 |

<sup>7</sup> Kategorin PR&Kommunikation kallas numera Kommunikation i Affärsvärldens konsultguiden och företagsunderlaget har förändrats en aning i årets upplaga.

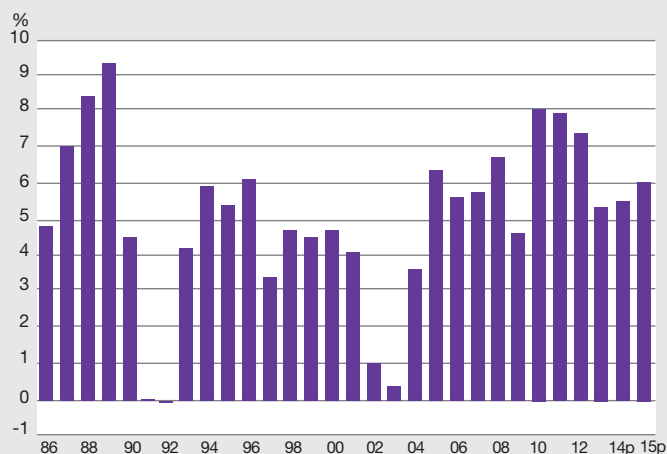
En jämförelse med andra kunskapsbranscher med högutbildad personal är intressant att göra. Ovanstående jämförelsetal från de 30-50 största företagen i några branscher är hämtade huvudsakligen från Affärsvärlden.

Källa: Svenska Teknik&Designföretagen och Affärsvärlden

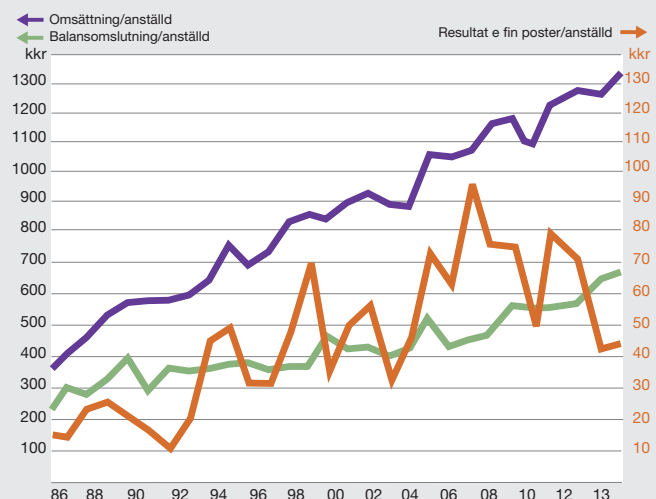
## De 30 största svenska koncernerna



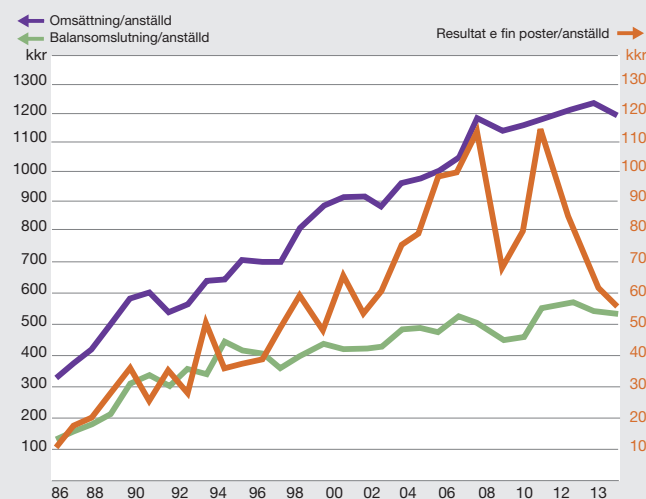
## Vinstmarginaler i de 30 största konsultföretagen



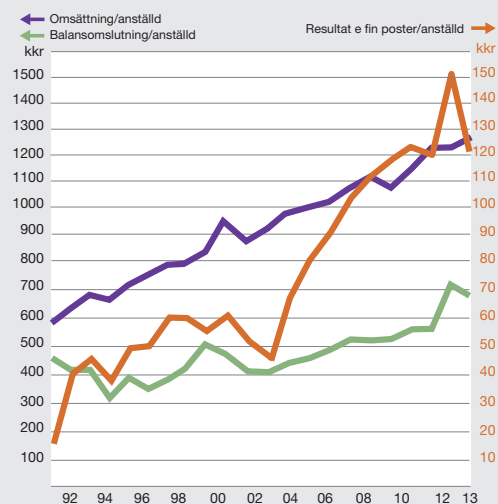
## Koncern 31-50



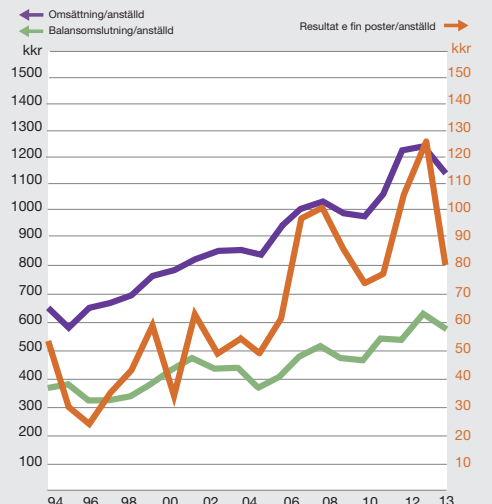
## Koncern 51-100



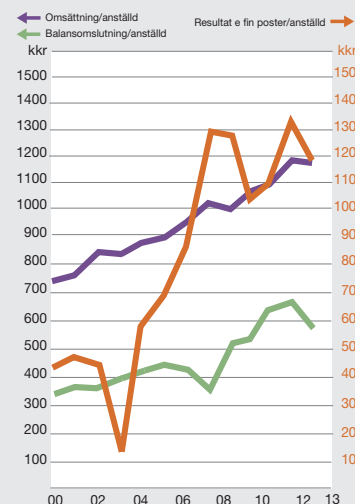
## Koncern 101-150



## Koncern 151-200



## Koncern 201-300



Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

lade på kontor i Malmö och Göteborg. Genom förvärvet av Metro arkitekturer stärker Sweco sin position både i västra och södra Sverige och på arkitektur inom infrastruktursegmentet.

#### ... och avyttrar

Sweco har under året sålt verksamheten Trafikmätning till Sensebit AB. Det innebär en försäljning av en verksamhet med 22 medarbetare och är ett steg i strategin att renodla sin verksamhet inom trafik- och infrastrukturplanering. Företaget överläts i april 2014.

#### Även ÅF förvärvar

I slutet på 2013 förvärvade ÅF Sprängkonsult AB. Sprängkonsult, med en omsättning på ca 12 miljoner kronor och nio anställda, kommer att stärka ÅF:s kompetens inom sprängning och vibrationsmätning.

I januari i år förvärvades TEKMAT som förstärker ÅF:s erbjudande inom mekanisk konstruktion och kvalificerade resurser för industriella projekt i Malmö. TEKMAT integreras i divisionerna Industry och Technology.

ÅF förvärvade i mitten av januari ES-konsult Energi och Säkerhet AB. ES-konsult erbjuder ingenjörstjänster för kunder inom kärnkraftsindustrin på områden som säkerhetsanalys, säkerhetsredovisning, human factors, utbildning och projektledning. Företaget har 56 anställda och omsatte cirka 70 miljoner kronor under 2013. Köpeskillingen uppgick till 27 miljoner kronor samt en tilläggsköpeskillning beroende av framtida lönsamhetsutveckling.

I januari förvärvades även det norska ingenjörsföretaget Xact med cirka 90 medarbetare och en omsättning på 85 miljoner NOK. Förvärvet stärker ÅF:s erbjudande till olje- och gasmarknaden. Köpeskillingen uppgick till 25 miljoner kronor samt en tilläggsköpeskillning beroende av framtida lönsamhetsutveckling.

#### ... avyttrar

ÅF avyttrade i juli sitt 75 procentiga aktieinnehav i ryska dotterbolaget Lonas Technologia, med en omsättning på omkring 60 miljoner kronor, där man ägde 75 procent av aktierna. Köpare är den ryska minoritetsägaren AlmazInvest. Aktierna såldes för 30 miljoner kronor och innebär en reavinst på cirka 20 miljoner

kronor. Köparen var en minoritetsägare i Lonas. Företaget hade en ackumulerad omsättning på halvåret 60 miljoner kronor och ett negativt resultat.

#### ... och sätter ribban

I samband med ÅF:s kapitalmarknadsdag i mars lanserade man sina finansiella mål för år 2020. Man ska vara lönsammast bland de närmast jämförbara företagen i branschen, ha en rörelsemarginal om minst 10 procent över en konjunkturcykel samt omsätta 2 miljarder Euro.

#### WSP förvärvar och byter vd

WSP förvärvade under slutet av 2013 projektledningsföretaget Teknikfunktion AB, verksamma på bygg- och anläggningsområden i Skåne. Med förvärvet stärker man sin position i södra Sverige. Teknikfunktion har 11 anställda och en omsättning på 19 miljoner kronor.

I maj köpte WSP industrikonsultföretaget ComTest i Helsingborg av branschkollegan Semcon Sweden. ComTest är verksamma inom området för avancerade mät- och kontrollsystem och bidrar till att komplettera WSP:s erbjudande av tjänster för motortestanläggningar. ComTest hade vid förvärvet 20 anställda. Under året har man även förvärvat Byggteknik AB, som är verksamma inom byggkonstruktion fokuserade på bostadssektorn. Byggteknik har 15 anställda fördelade på kontor i Stockholm och Gävle.

WSP har även blivit delägare i Operations and Rolling Stock Consulting AB, ett företag med fokus på att hitta såväl strategiska som operationella helhetslösningar för hela järnvägsindustrin. Man planerar att företaget ska växa från dagens omkring 5 medarbetare till cirka 70 inom 3 till 5 år.

I mars efterträdde Magnus Meyer, tidigare vd på Tengbomgruppen, Rikard Appelgren som vd för WSP Sverige. Rikard Appelgren lämnade WSP efter 18 år i koncernen. Magnus Meyer har under året utsetts som ansvarig även för WSP i Finland, Norge och Danmark. I september presenterade företaget sin nya tillväxstrategi. Målet är att dubblera omsättningen i Sverige, till 5 miljarder kronor, på fyra år.

I september förvärvade **Semcon** det norska produktinformationsföretaget

ibruk AS. Företaget har 20 anställda och omsätter 24 miljoner NOK. Företaget är verksamt främst inom gas- och oljeindustrin. Ibruks grundare, Stein Tore Johnsen, blir ansvarig för Semcons norska verksamhet, Semcon Norway.

#### Combitech växer så in i Norden

Combitech har under 2014 även slutfört förvärvet av norska Bayes Risk Management och företaget byter i samband med detta namn till Combitech. Combitech ägde sedan tidigare 70 procent av Bayes och har nu förvärvat de återstående 30 procenten. Namnbytet syftar till att öka tydligheten och ytterligare stärka positionen på den norska marknaden.

Combitech tog i januari över det finska bolaget Saab Systems Oy och etablerar sig även på den finska marknaden genom förvärvet. Saab Systems har 60 anställda utspridda på fyra orter och arbetar med systemintegration inom försvars- och säkerhetsområdet. Förvärvet går i linje med Combitechs uttalade ambition att bli ett nordiskt konsultbolag.

#### Ledningsbyte på Rejlers

Under året har Eva Nygren och Conny Udd lämnat sina poster som koncernchef respektive vd Sverige. Tillbaka vid rodret som koncernchef är Peter Rejler, som därmed lämnar uppdraget som styrelseordförande. Under oktober månad förvärvade Rejlers teknikkonsulten Sonika AB, baserat i Stockholm. Företaget verkar inom området installationsledning av teknikintensiva byggnationer och har 12 anställda. Förvärvet innebär en stärkt position inom bygg- och fastighetsområdet i Stockholmsregionen för Rejlers. Samtidigt stärker man sin verksamhet inom el- och installationsteknik till byggmarknaden. Koncernen har även etablerat nytt kontor i Kiruna. Detta för att komma närmare sina kunder inom gruvindustrin i området.

#### Tyréns förvärvar i Danmark

I december 2013 förvärvade Tyrénskoncernen det danska konsultbolaget Hansen, Carlsen & Frølund A/S (HaCa-Frø). Företaget har 33 medarbetare och är verksamma inom installation och byggnadskonstruktion. Förvärvet ligger i linje med Tyréns ambition att växa över nationsgränserna. HaCaFrø ger en bra plattform för att fortsätta expansionen på den danska marknaden.

## De 50 största arkitektgrupperna

|     | 13/14 | 12/13 | Koncern / Företag                                          | Bokslut | Omsättning, Mkr | (Föregående) | Antal anställda |
|-----|-------|-------|------------------------------------------------------------|---------|-----------------|--------------|-----------------|
| STD | 1     | 1     | White Arkitekter AB                                        | 13      | 758,8           | 817,2        | 557             |
| STD | 2     | 2     | SWECO Arkitekter                                           | 13      | 564,0           | 578,0        | 650             |
| STD | 3     | 3     | Tengbomgruppen                                             | 13      | 444,9           | 469,1        | 520             |
| STD | 4     | 5     | Temagruppen Sverige AB                                     | 13      | 191,0           | 184,5        | 173             |
| STD | 5     | 4     | Wingårdh-koncernen                                         | 13      | 152,0           | 184,7        | 137             |
| STD | 6     | 8     | Link Arkitektur AB                                         | 13      | 100,2           | 99,1         | 99              |
| STD | 7     | 13    | Arkitekterna Krook & Tjäder AB                             | 13      | 93,7            | 83,5         | 93              |
| STD | 8     | 7     | NYRÉNS Arkitektkontor AB                                   | 13      | 93,5            | 101,7        | 91              |
| STD | 9     | 9     | FOJAB AB (koncernen)                                       | 12/13   | 90,7            | 98,5         | 82              |
| STD | 10    | 10    | AIX Arkitekter AB                                          | 13/14   | 87,7            | 91,6         | 74              |
| STD | 11    | 12    | Liljewall Arkitekter AB                                    | 13      | 87,0            | 86,4         | 86              |
| STD | 12    | 11    | Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB                      | 13      | 75,6            | 91,4         | 63              |
| STD | 13    | 16    | Cedervall Arkitekter                                       | 13      | 71,5            | 59,9         | 55              |
| STD | 14    | 19    | BAU Arkitekter AB                                          | 13      | 68,8            | 53,9         | 49              |
| STD | 15    | 40    | ÅWL Arkitekter AB                                          | 13      | 64,6            | 30,3         | 59              |
| STD | 16    | 25    | BSK Arkitekter AB                                          | 13      | 63,4            | 43,8         | 43              |
| STD | 17    | 15    | Semrén & Månsson Arkitektkontor AB                         | 12/13   | 60,0            | 62,8         | 70              |
|     | 18    | 14    | Strategisk Arkitektur Fries & Ekeröth AB                   | 13      | 57,2            | 74,8         | 51              |
| STD | 19    | 6     | Reflex Arkitekter AB                                       | 13/14   | 54,6            | 106,8        | 51              |
| STD | 20    | 21    | Thomas Eriksson Arkitektkontor AB                          | 13/14   | 51,5            | 52,8         | 37              |
|     | 21    | 17    | Wester+Elsner Arkitekter AB                                | 13      | 51,2            | 55,0         | 40              |
|     | 22    | 22    | Aperto Arkitekter Byggkonsulter AB                         | 12/13   | 50,5            | 48,8         | 45              |
| STD | 23    | 28    | Erséus Arkitekter AB                                       | 13      | 49,7            | 40,6         | 34              |
| STD | 24    | 20    | Berg/C.F. Möller Architects                                | 13      | 49,5            | 51,2         | 42              |
| STD | 25    | 32    | Carlstedt Arkitekter AB                                    | 13      | 49,1            | 36,5         | 44              |
| STD | 26    | 38    | BBH Arkitekter & Ingenjörer AB                             | 13      | 46,9            | 32,9         | 24              |
| STD | 27    | 26    | Arkitekthuset Monarken AB                                  | 13/14   | 45,2            | 41,6         | 40              |
| STD | 28    | 30    | BSV Arkitekter & Ingenjörer AB                             | 13      | 45,2            | 39,6         | 43              |
| STD | 29    | 23    | Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB                         | 13      | 43,4            | 45,6         | 36              |
| STD | 30    | 24    | MAF Arkitektkontor AB                                      | 12/13   | 42,7            | 43,8         | 29              |
| STD | 31    | 41    | Arkitema DOT                                               | 13      | 42,6            | 30,0         | 34              |
| STD | 32    | 35    | A & P Arkitektkontor AB                                    | 13      | 42,0            | 34,7         | 27              |
| STD | 33    | 34    | AQ Arkitekter i Eskilstuna AB                              | 13/14   | 41,8            | 35,6         | 37              |
| STD | 34    | 27    | Archus Arosia Arkitekter AB                                | 13      | 40,7            | 41,2         | 36              |
| STD | 35    | 31    | Scheiwiller Svensson Arkitektkontor AB                     | 13/14   | 39,7            | 36,8         | 27              |
| STD | 36    | 37    | AG Arkitekter AB                                           | 13      | 36,1            | 33,9         | 35              |
| STD | 37    | 33    | Equator Stockholm AB                                       | 13      | 35,9            | 36,4         | 35              |
| STD | 38    |       | Yellon AB                                                  | 13      | 35,0            | 21,0         | 39              |
| STD | 39    | 18    | SYD ARK Konstruera AB (8 mån bokslut)                      | 13      | 32,4            | 54,3         | 42              |
| STD | 40    | 39    | Arkitektgruppen G.K.A.K AB                                 | 13      | 32,2            | 32,0         | 25              |
| STD | 41    | 54    | Landskapslaget AB                                          | 13      | 31,5            | 22,2         | 24              |
| STD | 42    | 43    | Ettelva Arkitekter AB                                      | 13      | 31,3            | 27,5         | 28              |
|     | 43    | 47    | ABAKO Arkitektkontor AB                                    | 13      | 31,3            | 24,3         | 32              |
|     | 44    | 44    | Kanozi Arkitekter AB                                       | 12/13   | 29,8            | 27,1         | 33              |
|     | 45    |       | Sandellsandberg arkitekter AB                              | 13      | 26,9            | 36,9         | 26              |
| STD | 46    | 52    | Lindberg Stenberg Arkitekter AB                            | 13      | 26,7            | 22,9         | 25              |
| STD | 47    |       | Alessandro Ripellino Arkitekter (fd Rosenbergs Arkitekter) | 13      | 26,6            | 25,2         | 30              |
|     | 48    | 50    | Visbyark AB                                                | 13      | 26,1            | 23,8         | 22              |
| STD | 49    | 55    | HMXW Arkitekter AB                                         | 13      | 25,1            | 21,9         | 20              |
| STD | 50    | 51    | Arkitekter Engstrand och Speek AB                          | 13      | 23,8            | 23,2         | 21              |

STD = medlem i Svenska Teknik&Designföretagen. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. De 50 största arkitektgrupperna 2013 omsatte 4 361 Mkr (4 443 Mkr 2012). Medelantalet anställda var 4 015 (3 984) och omsättningen per anställd var 1 086 kkr (1 115 kkr). Listan omfattar enbart de grupper/koncerner där arkitektverksamheten är dominerande.

Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

### ... expanderar regionalt i Sverige

I mars öppnade Tyréns ett nytt kontor i Örebro, som blir bas för nya Region Mitt, med 120 medarbetare. Under våren etablerade man även nya kontor i Jönköping och Växjö för att stärka sin position i Småland och region syd. Man satsar även i norra Sverige, där efterfrågan på samhällsbyggnadskompetens och teknikkonsulter kontinuerligt ökar. Med en ny organisationsstruktur planerar man att växa från 200 till 300 personer i regionen de närmaste åren.

### ... och utser ny vd för Tyréns UK

I oktober tillträdde Scot Parkhurst som ny vd för Tyréns UK. Scot kommer närmast från WSP i London där han arbetat i 14 år. Uppdraget är att expandera verksamheten i Storbritannien tillsammans med Tyréns brittiska dotterbolag AKT II. Målet är att anställa 5 personer per år under kommande år. Utmaningen är att få tag i rätt kompetens då bristen på civilingenjörer är lika stor i England som i Sverige.

I januari i år köpte **Hifab** KanEnergi Sweden AB. Företaget är verksamt inom förnyelsebar och effektiv energianvändning för fastighets- och industrikunder. KanEnergi har 7 medarbetare och omsätter cirka 7 miljoner kronor. Affären förstärker Hifabs position på energiområdet.

### Projektengagemang växer vidare

I mars förvärvade Projektengagemang Agera VVS-Design, verksamma i Göteborg. Agera VVS-Design består av 17 medarbetare och erbjuder tjänster inom VVS för kommersiella fastigheter, skolor och offentliga lokaler. Förvärvet är första steget för Projektengagemangs etablering i Göteborg. I augusti köptes även Novamark AB, som är verksamma inom landskapsarkitektur samt utformning och projektering av väg- och VA-anläggningar. Företaget har 20 anställda och är verksamt i Stockholmsregionen.

### Fransmän växer i Norden

I maj förvärvade **Alten** det finska teknikkonsultbolaget Alte Oy, med 312 anställda på sju orter. Förvärvet görs genom Alten Sweden och representerar den franska gruppens inträde på den finska marknaden. Genom förvärvet förstärker gruppen sin position på den



## De 50 största grupperna inom industriteknik

|     | 13/14 | 12/13 | Koncern / Företag                             | Bokslut | Omsättning, Mkr | (Föregående) | Antal anställda |
|-----|-------|-------|-----------------------------------------------|---------|-----------------|--------------|-----------------|
|     | 1     | 1     | ÅF (Divisioner Industri & Energi) proforma    | 13      | 5850,0          | 6108,0       | 5100            |
| STD | 2     | 2     | Semcon AB                                     | 13      | 2508,4          | 2570,9       | 2874            |
|     | 3     | 4     | Combitech AB                                  | 13      | 1538,5          | 1352,5       | 1290            |
|     | 4     | 3     | HIQ International AB                          | 13      | 1305,1          | 1380,2       | 1202            |
|     | 5     | 6     | Alten Sverige                                 | 13      | 901,6           | 734,7        | 1054            |
| STD | 6     | 5     | Rejlerkoncernen AB                            | 13      | 878,0           | 853,0        | 950             |
| STD | 7     | 7     | SWECO Industry                                | 13      | 726,0           | 707,5        | 730             |
| STD | 8     | 8     | Pöyry<br>(Sweden+Swedpower+Management)        | 13      | 560,6           | 662,2        | 471             |
|     | 9     | 9     | Vattenfall Research&Development AB            | 13      | 534,5           | 638,3        | 366             |
| STD | 10    | 10    | WSP Industry                                  | 13      | 530,0           | 480,0        | 430             |
|     | 11    | 16    | Altran Sverige (förvärvat Scalae)<br>proforma | 13      | 417,7           | 297,8        | 413             |
| STD | 12    | 11    | Etteplan Sverige *proforma                    | 13      | 406,9           | 442,0        | 424             |
| STD | 13    | 15    | Ansaldo STS Sweden AB                         | 13      | 403,1           | 301,2        | 49              |
| STD | 14    |       | Knightec AB                                   | 13/14   | 354,1           | 323,3        | 358             |
| STD | 15    | 12    | COWI AB                                       | 13      | 360,0           | 350,0        | 370             |
| STD | 16    | 17    | Avalon Innovation AB                          | 13      | 246,9           | 255,9        | 207             |
|     | 17    | 18    | Elektroautomatik i Sverige AB                 | 13      | 216,1           | 215,9        | 87              |
| STD | 18    | 49    | Leannova Engineering AB                       | 13      | 213,3           | 55,9         | 138             |
| STD | 19    | 19    | PRC Group                                     | 13      | 206,3           | 193,6        | 182             |
| STD | 20    | 13    | GVA Consultants AB                            | 13      | 201,0           | 321,7        | 146             |
| STD | 21    | 20    | Consat Engineering AB                         | 13      | 174,5           | 191,4        | 181             |
|     | 22    | 22    | Eurocon Consulting AB                         | 13      | 151,8           | 160,8        | 167             |
|     | 23    | 25    | Infotiv AB                                    | 13      | 147,8           | 139,9        | 160             |
|     | 24    | 24    | Technia AB                                    | 13      | 140,9           | 150,1        | 92              |
| STD | 25    | 26    | FS Dynamics AB                                | 13/14   | 137,3           | 126,4        | 143             |
| STD | 26    | 21    | Goodtech Solutions AB                         | 13      | 134,0           | 191,1        | 85              |
| STD | 27    | 36    | Bassoe Technology AB                          | 13      | 133,3           | 86,8         | 51              |
| STD | 28    | 23    | i3tex AB                                      | 13      | 116,5           | 154,8        | 158             |
| STD | 29    | 28    | Midroc Project Management AB                  | 13      | 115,0           | 115,0        | 40              |
| STD | 30    | 29    | Condesign AB                                  | 13      | 106,5           | 114,0        | 154             |
|     | 31    | 33    | Hot Swap AB                                   | 13      | 99,8            | 103,1        | 103             |
| STD | 32    | 43    | Tricab 2.0 AB (bokslut, 18 mån)               | 12/13   | 94,6            | 69,4         | 70              |
| STD | 33    | 34    | IKG Group AB                                  | 13/14   | 92,9            | 101,0        | 128             |
| STD | 34    | 37    | Core Link AB                                  | 13      | 92,9            | 76,9         | 39              |
| STD | 35    | 55    | Automations Partner AB                        | 13      | 92,0            | 50,4         | 35              |
|     | 36    | 38    | QRTECH AB                                     | 13      | 90,2            | 75,6         | 71              |
| STD | 37    | 27    | Benteler Engineering Services                 | 13      | 88,7            | 118,6        | 53              |
|     | 38    | 50    | Essiq AB                                      | 13/14   | 88,2            | 64,3         | 117             |
| STD | 39    | 30    | Engineeringpartner Automotive<br>Nordic AB    | 13      | 87,0            | 111,3        | 107             |
| STD | 40    |       | Aker Solutions AB                             | 13      | 86,1            | 41,0         | 82              |
| STD | 41    | 35    | Devport AB                                    | 13      | 84,2            | 88,9         | 66              |
| STD | 42    | 52    | HRM Engineering AB                            | 13      | 81,3            | 51,9         | 92              |
| STD | 43    | 51    | Elajo Engineering AB                          | 13      | 80,3            | 52,1         | 83              |
| STD | 44    |       | Evomatic AB                                   | 13/14   | 78,8            | 95,8         | 44              |
| STD | 45    | 31    | Citec Engineering AB (fd KPA )                | 13      | 78,4            | 107,8        | 84              |
| STD | 46    | 46    | AcobiaFlux AB *                               | 13      | 73,3            | 62,8         | 45              |
| STD | 47    | 40    | Sigma Technology Development AB               | 13      | 70,9            | 71,9         | 81              |
| STD | 48    | 32    | Rücker Nord AB                                | 13      | 70,8            | 105,5        | 90              |
|     | 49    | 42    | Conmore Ingenjörbyrå AB                       | 13      | 64,3            | 69,6         | 94              |
| STD | 50    | 59    | Tüv Nord Sweden AB                            | 13      | 61,4            | 46,0         | 22              |

STD = medlem i Svenska Teknik&Designföretagen. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. De 50 största grupperna inom industriteknik omsatte 21 372 Mkr (21 270 Mkr 2012). Medelantalet anställda var 19 577 (18 523) och omsättningen per anställd var 1 092 kkr (1 148 kkr).

Källa: Svenska Teknik&Designföretagen

nordiska marknaden. Alte kompletterar det nordiska utbudet av ingenjörstjänster inom mekanik, process och automation.

Altran Sverige slutförde i januari köpet av Scalae AB, ett företag med 39 anställda och en omsättning på knappt 40 miljoner kronor. Scalae erbjuder tjänster inom industriell design, mekanik, elektronik, produktion och outsourcing utveckling. Köpet förstärker Altrans portfölj av produktutvecklingstjänster och är en satsning för att kunna ta större marknadsandelar i Skandinavien.

### COWI förvärv

I januari köpte COWI Grydbeck's Ingenjörbyrå AB i Skövde med fyra medarbetare. Grydbeck är en elkonsultverksamhet inom främst bygg och fastighet samt infrastruktur. I augusti förvärvade COWI Vinga Elprojektering AB. Vinga Elprojektering har 20 anställda och genom företagsköpet stärker COWI Sverige sin position inom elprojektering.

Pär Hammarberg tog över som vd för COWI Sverige efter Anders Rydberg, som slutade efter 25 år som vd i organisationen. Pär Hammarberg har tidigare varit vd för Sweco Central & Eastern Europe.

I februari förvärvade **Knightec Teknik Konsult Gruppen, TKG**, baserade i Västerås. TKG har cirka 30 anställda och omsätter 45 miljoner kronor. Företaget erbjuder tjänster inom mekanik, elteknik, elkraft och projektledning. **Rücker Nord AB** byter namn till **EDAG Engineering AB** som ett led i sammanläggningen av de två tyska fordonskonsulterna Rücker GmbH och EDAG GmbH. Mer om detta i det internationella avsnittet.

Den 1 oktober tillträdde Johan Renvall som vd för **Projektel** och ersatte Lennart Harging. Johan Renvall var tidigare vd för Brandgruppen AB. Lennart Harging kommer att fortsätta vara aktiv i Projektel som arbetande styrelseordförande. Projektelkoncernen består av Projektel med de helägda dotterbolagen Projektsäkerhet, Projekthiss och just Brandgruppen. Koncernen är verksam inom brand- och säkerhetsfrågor.

Devport och Tricab 2.0 går samman  
Den 1 september gick DevPort och Tricab 2.0 samman som ett gemensamt

## De 30 största koncernerna i Sverige (enbart verksamhet i Sverige)

| 2014 | 2013 | Koncern                                                                   | Verksamhet | Bokslut | Omsättning<br>totalt<br>MSEK | varav<br>omsättning<br>i Sverige<br>MSEK | Antal<br>anställda totalt | varav antal<br>anställda<br>Sverige |
|------|------|---------------------------------------------------------------------------|------------|---------|------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
|      | 1    | 1 ÅF (förvärvat Sprängkonsult i Gbg & Tekmat, jan 2014)                   | MD         | 13      | 8342,4                       | <b>6239,0</b>                            | 6689                      | <b>5042</b>                         |
| STD  | 2    | 2 SWECO AB (förvärvat Alfakonsult) (proforma)                             | MD         | 13      | 8961,1                       | <b>5489,0</b>                            | 8501                      | <b>4576</b>                         |
| STD  | 3    | 3 WSP Sverige (förvärvat Teknikfunktion G. Clemensson, jan 2014) proforma | MD         | 13      | 2692,7                       | <b>2692,7</b>                            | 2388                      | <b>2388</b>                         |
| STD  | 4    | 4 Ramböll AB                                                              | MD         | 13      | 1567,2                       | <b>1567,2</b>                            | 1271                      | <b>1271</b>                         |
|      | 5    | 5 Combitech AB                                                            | I          | 13      | 1538,5                       | <b>1521,0</b>                            | 1290                      | <b>1280</b>                         |
| STD  | 6    | 7 Tyréns AB                                                               | CE,PM      | 13      | 1265,0                       | <b>1127,0</b>                            | 1169                      | <b>981</b>                          |
| STD  | 7    | 6 Semcon AB                                                               | I          | 13      | 2508,4                       | <b>1118,5</b>                            | 2874                      | <b>1298</b>                         |
|      | 8    | 8 HIQ International AB                                                    | I          | 13      | 1305,1                       | <b>1087,6</b>                            | 1202                      | <b>952</b>                          |
| STD  | 9    | 9 Rejlerkoncernen AB                                                      | E,I        | 13      | 1463,2                       | <b>1032,6</b>                            | 1537                      | <b>989</b>                          |
| STD  | 10   | 10 COWI AB                                                                | MD         | 13      | 993,8                        | <b>993,8</b>                             | 845                       | <b>845</b>                          |
|      | 11   | 12 Alten Sverige                                                          | I          | 13      | 901,6                        | <b>901,6</b>                             | 1054                      | <b>1054</b>                         |
| STD  | 12   | 11 Grontmij Sverige AB                                                    | MD         | 13      | 856,5                        | <b>856,5</b>                             | 702                       | <b>702</b>                          |
| STD  | 13   | 13 Inspecta Sweden AB                                                     | CT         | 13      | 699,5                        | <b>699,5</b>                             | 660                       | <b>660</b>                          |
| STD  | 14   | 14 White Arkitekter AB                                                    | A,PM,Env   | 13      | 758,8                        | <b>683,8</b>                             | 557                       | <b>513</b>                          |
| STD  | 15   | 15 Pöry (Sweden+Swedpower+Management)                                     | MD,I       | 13      | 560,6                        | <b>560,6</b>                             | 471                       | <b>471</b>                          |
|      | 16   | 16 Vattenfall Research&Development AB                                     | Enr,E,CE   | 13      | 534,5                        | <b>515,8</b>                             | 366                       | <b>366</b>                          |
| STD  | 17   | 19 Dekra Sweden (Industrial + Automotive) Proforma                        | CT         | 13      | 507,0                        | <b>507,0</b>                             | 462                       | <b>462</b>                          |
| STD  | 18   | 20 Midroc Project Management AB                                           | CE,I       | 13      | 482,0                        | <b>482,0</b>                             | 134                       | <b>134</b>                          |
| STD  | 19   | 21 Structorgruppen                                                        | CE,PM, Env | 13      | 464,2                        | <b>464,2</b>                             | 339                       | <b>339</b>                          |
| STD  | 20   | 17 Tengbomgruppen                                                         | A,IA       | 13      | 444,9                        | <b>444,9</b>                             | 520                       | <b>520</b>                          |
| STD  | 21   | 22 Projektengagemang AB                                                   | MD         | 13      | 442,0                        | <b>442,0</b>                             | 364                       | <b>364</b>                          |
|      | 22   | 28 Altran Sverige (förvärvat Scalae) proforma                             | I          | 13      | 417,7                        | <b>417,7</b>                             | 413                       | <b>413</b>                          |
| STD  | 23   | 18 Etteplan Sverige *proforma                                             | I          | 13      | 406,9                        | <b>406,9</b>                             | 424                       | <b>424</b>                          |
| STD  | 24   | 27 Ansaldo STS Sweden AB                                                  | I          | 13      | 403,1                        | <b>403,1</b>                             | 49                        | <b>49</b>                           |
| STD  | 25   | 29 Reinertsen Sverige AB                                                  | CE         | 13      | 373,2                        | <b>373,2</b>                             | 357                       | <b>357</b>                          |
| STD  | 26   | 23 Norconsult AB                                                          | CE,Env,A   | 13      | 371,2                        | <b>371,2</b>                             | 331                       | <b>331</b>                          |
| STD  | 27   | 35 Bengt Dahlgren AB                                                      | M,Enr,Env  | 13      | 371,0                        | <b>371,0</b>                             | 335                       | <b>335</b>                          |
| STD  | 28   | 26 Knightec AB                                                            | I          | 13/14   | 354,1                        | <b>354,1</b>                             | 358                       | <b>358</b>                          |
| STD  | 29   | 24 Hifab Group AB                                                         | PM,        | 13      | 460,3                        | <b>328,4</b>                             | 413                       | <b>328</b>                          |
| STD  | 30   | 30 Bjerking AB                                                            | CE,M,A     | 13      | 283,6                        | <b>283,6</b>                             | 250                       | <b>250</b>                          |

STD = Medlem i Svenska Teknik&Designföretagen. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, CT = Certifiering o prövning, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

bolag. Det nya företaget kommer att gå under namnet Devport och Tricab byter namn till DevPort Väst AB. Gruppen kommer att sysselsätta omkring 180 personer. DevPort är ett industrikonsultföretag som erbjuder produktutvecklingstjänster inom mekanik och inbyggda system.

### Förklaring av skillnaden mellan de båda listorna

Listan över de 300 största svenska koncernerna redovisar hela koncernerna för svenska företag, alltså även deras internationella verksamhet med dotterbolagen utomlands. För de utlandsägda företagen redovisas endast deras svenska verksamhet.

Listan med de 30 största koncernerna i Sverige redovisar endast svensk verksam-

het, även för de större svenska koncernerna. Alltså internationell verksamhet i utländska dotterbolag har plockats bort. Listan visar vilka som har störst verksamhet i Sverige. För utlandsägda företag redovisas alltså samma siffror i båda tabellerna. Vi redovisar endast de 30 största i den här listan då de flesta resterande koncernerna endast har verksamhet i Sverige eller marginell utländsk verksamhet.

## De 300 största svenska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna (för svenska bolag redovisas hela koncernens verksamhet)

|     | 2014 | 2013 | Koncern                                                                 | Verksamhet  | Bok-<br>slut | Om-<br>sättning<br>MSEK | (Före-<br>gående) | Medel-<br>antal<br>anställda | Resultat<br>e finans.<br>poster<br>MSEK | Föräd-<br>lings-<br>värde/<br>anst.<br>kSEK | Balans-<br>omslut-<br>ning<br>MSEK | Koncernchef                                                                    |
|-----|------|------|-------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| STD | 1    | 1    | SWECO AB (förvärvat Alfakonsult) (proforma)                             | MD          | 13           | 8961,1                  | 8830,5            | 8501                         | 526,70                                  | 631                                         | 6022,9                             | Tomas Carlsson (Koncern), Åsa Bergman (Sverige)                                |
|     | 2    | 2    | ÅF (förvärvat Sprängkonsult i Gbg & Tekmat, jan 2014)                   | MD          | 13           | 8342,4                  | 8113,4            | 6689                         | 479,85                                  | 735                                         | 7076,0                             | Jonas Wiström                                                                  |
| STD | 3    | 3    | WSP Sverige (förvärvat Teknikfunktion G. Clemensson, jan 2014) proforma | MD          | 13           | 2692,7                  | 2663,0            | 2388                         | 187,86                                  | 769                                         | 2170,3                             | Magnus Meyer                                                                   |
| STD | 4    | 4    | Semcon AB                                                               | I           | 13           | 2508,4                  | 2570,9            | 2874                         | 117,80                                  | 596                                         | 1305,6                             | Markus Granlund                                                                |
| STD | 5    | 5    | Ramböll AB                                                              | MD          | 13           | 1567,2                  | 1461,8            | 1271                         | 127,45                                  | 775                                         | 729,4                              | Bent Johannesson                                                               |
|     | 6    | 7    | Combitech AB                                                            | I           | 13           | 1538,5                  | 1352,5            | 1290                         | 125,46                                  | 719                                         | 559,8                              | Marie Bredberg                                                                 |
| STD | 7    | 8    | Rejlerkoncernen AB                                                      | E,I         | 13           | 1463,2                  | 1328,5            | 1537                         | 63,70                                   | 636                                         | 874,4                              | Peter Rejler                                                                   |
|     | 8    | 6    | HIQ International AB                                                    | I           | 13           | 1305,1                  | 1380,2            | 1202                         | 139,30                                  | 795                                         | 954,4                              | Lars Stugemo                                                                   |
| STD | 9    | 9    | Tyréns AB                                                               | CE,PM       | 13           | 1265,0                  | 1232,2            | 1169                         | 51,74                                   | 726                                         | 688,6                              | Ulrika Francke                                                                 |
| STD | 10   | 10   | COWI AB                                                                 | MD          | 13           | 993,8                   | 883,7             | 845                          | 67,99                                   | 735                                         | 526,6                              | Pär Hammarberg                                                                 |
|     | 11   | 13   | Alten Sverige                                                           | I           | 13           | 901,6                   | 734,7             | 1054                         | 73,82                                   | 593                                         | 477,5                              | Fredrik Nyberg                                                                 |
| STD | 12   | 11   | Grontmij Sverige AB                                                     | MD          | 13           | 856,5                   | 874,2             | 702                          | 20,39                                   | 761                                         | 410,1                              | Jeroen van der Neut                                                            |
| STD | 13   | 12   | White Arkitekter AB                                                     | A,PM,Env    | 13           | 758,8                   | 817,2             | 557                          | 42,89                                   | 750                                         | 300,2                              | Monica von Schmalensee                                                         |
| STD | 14   | 14   | Inspecta Sweden AB                                                      | CT          | 13           | 699,5                   | 676,9             | 660                          | 31,27                                   | 680                                         | 363,9                              | Jacob Lundberg                                                                 |
| STD | 15   | 15   | Pöyry (Sweden+Swedpower+Management)                                     | MD,I        | 13           | 560,6                   | 662,2             | 471                          | -2,29                                   | 743                                         | 156,0                              | Johnny Stridh (Sweden), Jenny Edfast (Swedpower), Jarkko Sairanen (Management) |
|     | 16   | 16   | Vattenfall Research&Development AB                                      | Enr,E,CE    | 13           | 534,5                   | 638,3             | 366                          | -99,21                                  | 625                                         | 771,5                              | Karl Bergman                                                                   |
| STD | 17   | 20   | Dekra Sweden (Industrial + Automotive) Proforma                         | CT          | 13           | 507,0                   | 437,6             | 462                          | 7,00                                    | 674                                         | 820,0                              | Jörgen Backersgård (Industrial) Jan Martinsson (Automotive)                    |
| STD | 18   | 19   | Midroc Project Management AB                                            | CE,I        | 13           | 482,0                   | 439,3             | 134                          | -17,33                                  | 655                                         | 192,3                              | Stefan Kronman                                                                 |
| STD | 19   | 22   | Structorgruppen                                                         | CE,PM,Env   | 13           | 464,2                   | 388,2             | 339                          | 62,14                                   | 898                                         | 211,5                              | Fladvad, Hulthén, Texte                                                        |
| STD | 20   | 21   | Hifab Group AB                                                          | PM,         | 13           | 460,3                   | 418,1             | 413                          | 13,71                                   | 607                                         | 179,2                              | Jeanette Saveros                                                               |
| STD | 21   | 17   | Tengbomgruppen                                                          | A,IA        | 13           | 444,9                   | 469,1             | 520                          | -27,78                                  | 554                                         | 146,5                              | Bo Ringdahl                                                                    |
| STD | 22   | 23   | Projektengagemang AB                                                    | MD          | 13           | 442,0                   | 386,7             | 364                          | 34,30                                   | 747                                         | 244,6                              | Per-Arne Gustavsson                                                            |
|     | 23   | 28   | Altran Sverige (förvärvat Scalae) proforma                              | I           | 13           | 417,7                   | 297,8             | 413                          | 43,19                                   | 711                                         | 240,0                              | Hans Johansson                                                                 |
| STD | 24   | 18   | Etteplan Sverige *proforma                                              | I           | 13           | 406,9                   | 442,0             | 424                          | -5,18                                   | 585                                         | 107,9                              | Mikael Vatn                                                                    |
| STD | 25   | 27   | Ansaldo STS Sweden AB                                                   | I           | 13           | 403,1                   | 301,2             | 49                           | 53,09                                   | 1924                                        | 599,1                              | Alfredo Drago                                                                  |
| STD | 26   | 29   | Reinertsen Sverige AB                                                   | CE          | 13           | 373,2                   | 296,2             | 357                          | 18,01                                   | 719                                         | 124,6                              | Thomas Johansson                                                               |
| STD | 27   | 24   | Norconsult AB                                                           | CE,Env,A    | 13           | 371,2                   | 347,8             | 331                          | 4,09                                    | 685                                         | 153,7                              | Ljot Strömseng                                                                 |
| STD | 28   | 35   | Bengt Dahlgren AB                                                       | M,Enr,Env   | 13           | 371,0                   | 223,5             | 335                          | 31,06                                   | 768                                         | 147,7                              | ingen koncernchef                                                              |
| STD | 29   | 26   | Knightec AB                                                             | I           | 13/14        | 354,1                   | 323,3             | 358                          | 21,99                                   | 692                                         | 110,1                              | Dimitris Gioulekas                                                             |
| STD | 30   | 30   | Bjerkning AB                                                            | CE,M,A      | 13           | 283,6                   | 259,5             | 250                          | 17,63                                   | 756                                         | 142,7                              | Anders Wärefors                                                                |
| STD | 31   | 38   | ELU Konsult AB                                                          | CE          | 13/14        | 257,1                   | 206,8             | 159                          | 18,90                                   | 888                                         | 86,7                               | Sten-Åke Torefeldt                                                             |
| STD | 32   | 31   | Avalon Innovation AB                                                    | I           | 13           | 246,9                   | 255,9             | 207                          | -3,14                                   | 713                                         | 153,1                              | Atle Andersen                                                                  |
| STD | 33   | 34   | Force Technology Sweden                                                 | CT          | 13           | 245,2                   | 230,6             | 244                          | 7,37                                    | 658                                         | 117,1                              | Hans Ole Olsen                                                                 |
| STD | 34   | 33   | Atkins Sverige AB                                                       | CE          | 13/14        | 236,7                   | 235,3             | 170                          | 9,86                                    | 740                                         | 84,7                               | Johannes Erlandsson                                                            |
| STD | 35   | 40   | VA-Ingenjörerna AB                                                      | Env         | 13           | 235,4                   | 199,7             | 56                           | -23,12                                  | 325                                         | 108,8                              | Peter Hjelm                                                                    |
|     | 36   | 36   | Elektroautomatik i Sverige AB                                           | I           | 13           | 216,1                   | 215,9             | 87                           | 6,29                                    | 735                                         | 88,7                               | Mikael Gustavsson                                                              |
| STD | 37   | 32   | Orbion Consulting AB                                                    | E, Enr, Env | 13           | 214,5                   | 239,0             | 189                          | 19,18                                   | 681                                         | 118,7                              | Erik Oldmark                                                                   |
| STD | 38   | 111  | Leannova Engineering AB                                                 | I           | 13           | 213,3                   | 55,9              | 138                          | 38,43                                   | 955                                         | 79,6                               | Tomas Camén                                                                    |
| STD | 39   | 41   | PRC Group                                                               | I           | 13           | 206,3                   | 193,6             | 182                          | 8,45                                    | 700                                         | 65,4                               | Peter Bräck                                                                    |
|     | 40   | 39   | Forsen Projekt AB                                                       | PM          | 13           | 201,7                   | 206,0             | 125                          | 24,22                                   | 966                                         | 81,3                               | Bengt Johansson                                                                |
| STD | 41   | 25   | GVA Consultants AB                                                      | I           | 13           | 201,0                   | 321,7             | 146                          | -17,84                                  | 728                                         | 258,4                              | Mats Lindén                                                                    |
| STD | 42   | 37   | Faveo Projektledning AB                                                 | PM          | 13           | 195,9                   | 214,0             | 133                          | 4,84                                    | 895                                         | 63,7                               | Lise Langseth                                                                  |
| STD | 43   | 45   | Temagruppen Sverige AB                                                  | A,PM        | 13           | 191,0                   | 184,5             | 173                          | 6,29                                    | 711                                         | 49,9                               | Håkan Persson                                                                  |
|     | 44   |      | Svenska Mätcenter AB                                                    | CE, Enr     | 13/14        | 187,7                   | 177,3             | 192                          | 3,72                                    | 607                                         | 73,7                               | Fredrik Andershed                                                              |
| STD | 45   | 42   | Consat Engineering AB                                                   | I           | 13           | 174,5                   | 191,4             | 181                          | 8,91                                    | 685                                         | 72,0                               | Jan Bertil Johansson                                                           |
| STD | 46   | 57   | Niras AB                                                                | PM          | 13           | 172,5                   | 121,6             | 109                          | -4,66                                   | 751                                         | 193,0                              | Markus Davelid                                                                 |
| STD | 47   | 46   | Golder Associates AB                                                    | CE, Env     | 13           | 163,1                   | 175,7             | 120                          | 9,57                                    | 775                                         | 78,5                               | Anna-Lena Öberg                                                                |
|     | 48   | 49   | EBAB i Stockholm AB                                                     | PM          | 13           | 156,9                   | 151,5             | 115                          | 1,63                                    | 799                                         | 82,4                               | Karel Lehiste                                                                  |

STD = Medlem i Svenska Teknik&Designföretagen. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, CT = Certifiering o prövning, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industri teknik, MD = Multi Disciplin.

## De 300 största svenska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

|     | 2014 | 2013 | Koncern                                                                  | Verksamhet | Bokslut | Om-sättning MSEK | (Före-gående) | Medel-antal anställda | Resultat e finans. poster MSEK | Föräd-lings-värde/ anst. kSEK | Balans-omslut-ning MSEK | Koncernchef                |
|-----|------|------|--------------------------------------------------------------------------|------------|---------|------------------|---------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| STD | 49   | 44   | Wingårdh-koncernen                                                       | A          | 13      | 152,0            | 184,7         | 137                   | 2,83                           | 728                           | 121,2                   | Gert Wingårdh              |
|     | 50   | 47   | Eurocon Consulting AB (förvärvat Automation West Engineering, sept 2013) | I          | 13      | 151,8            | 160,8         | 167                   | 7,48                           | 608                           | 82,9                    | Peter Johansson            |
|     | 51   | 51   | Infotiv AB                                                               | I          | 13      | 147,8            | 139,9         | 160                   | 7,57                           | 600                           | 63,0                    | Alf Berntsson              |
| STD | 52   | 53   | INCOORD AB                                                               | M          | 13      | 144,9            | 127,1         | 77                    | 26,39                          | 1119                          | 53,0                    | Olle Edberg                |
|     | 53   | 52   | URS Nordic AB (Norden)                                                   | Env        | 13      | 142,7            | 138,4         | 44                    | -1,93                          | 489                           | 39,6                    | Abraham Marett             |
|     | 54   | 50   | Technia AB                                                               | I          | 13      | 140,9            | 150,1         | 92                    | 3,16                           | 891                           | 64,4                    | Jonas Gejer                |
| STD | 55   | 54   | FS Dynamics AB                                                           | I          | 13/14   | 137,3            | 126,4         | 143                   | 10,40                          | 686                           | 49,9                    | Ulf Mårtensson             |
| STD | 56   | 43   | Goodtech Solutions AB                                                    | I          | 13      | 134,0            | 191,1         | 85                    | -12,34                         | 532                           | 77,3                    | Hans Vedde                 |
| STD | 57   | 79   | Bassoe Technology AB                                                     | I          | 13      | 133,3            | 86,8          | 51                    | 9,67                           | 1105                          | 55,0                    | Helge Larsen               |
| STD | 58   | 56   | Projektbyrå Stockholm AB                                                 | PM         | 13/14   | 120,0            | 122,5         | 78                    | 15,31                          | 989                           | 38,6                    | Jonas Hellström            |
| STD | 59   | 55   | Projekt-el AB                                                            | E,M        | 13      | 119,8            | 125,7         | 102                   | 3,91                           | 710                           | 48,9                    | Johan Renvall              |
| STD | 60   | 120  | EQC Group                                                                | CE         | 13      | 117,4            | 52,0          | 97                    | 11,50                          | 720                           | 40,8                    | Magnus Trollius, Pär Opard |
| STD | 61   | 48   | i3tex AB                                                                 | I          | 13      | 116,5            | 154,8         | 158                   | 0,55                           | 553                           | 46,1                    | Ulf Aiff                   |
|     | 62   | 76   | FVB Sverige AB                                                           | Enr        | 13      | 106,7            | 91,3          | 97                    | 8,38                           | 773                           | 49,9                    | Leif Breitholtz            |
| STD | 63   | 59   | Condesign AB                                                             | I,E        | 13      | 106,5            | 114,0         | 154                   | -3,63                          | 510                           | 27,6                    | Fredrik Bromander          |
|     | 64   | 87   | Bygg-Fast AB                                                             | PM         | 13      | 101,1            | 74,9          | 51                    | 0,15                           | 687                           | 71,5                    | Peter Bellevik             |
| STD | 65   | 69   | Link Arkitektur AB                                                       | A          | 13      | 100,2            | 99,1          | 99                    | 0,43                           | 761                           | 32,7                    | John Lydholm               |
|     | 66   | 65   | Hot Swap AB                                                              | I          | 13      | 99,8             | 103,1         | 103                   | -3,69                          | 687                           | 27,0                    | Thomas Davidsson           |
| STD | 67   | 60   | Nitro Consult AB                                                         | CE         | 12/13   | 96,9             | 113,3         | 69                    | 15,51                          | 1069                          | 176,1                   | Donald Jonson              |
| STD | 68   | 67   | TM-Konsult AB                                                            | CE, I      | 12/13   | 96,0             | 101,1         | 89                    | 2,99                           | 567                           | 107,6                   | Kennet Holmbom             |
| STD | 69   | 94   | Tricab 2.0 AB (bokslut, 18 mån)                                          | I          | 12/13   | 94,6             | 69,4          | 70                    | -0,43                          | 760                           | 15,8                    | Erik Fogelberg             |
| STD | 70   | 82   | Arkitekterna Krook & Tjäder AB                                           | A          | 13      | 93,7             | 83,5          | 93                    | 5,83                           | 645                           | 34,2                    | Mats Bergstrand            |
| STD | 71   | 66   | NYRÉNS Arkitektkontor AB                                                 | A          | 13      | 93,5             | 101,7         | 91                    | 3,15                           | 678                           | 53,2                    | Tomas Alsmarker            |
| STD | 72   | 68   | IKG Group AB                                                             | I          | 13/14   | 92,9             | 101,0         | 128                   | -4,05                          | 563                           | 28,7                    | Magnus Ahlmark             |
| STD | 73   | 84   | Core Link AB                                                             | I          | 13      | 92,9             | 76,9          | 39                    | -0,86                          | 643                           | 81,0                    | Jörgen Jensen              |
| STD | 74   | 126  | Automations Partner AB                                                   | I          | 13      | 92,0             | 50,4          | 35                    | -8,24                          | 737                           | 49,6                    | Thomas Lindgren            |
| STD | 75   | 105  | VBK Konsult                                                              | CE         | 13      | 91,7             | 58,9          | 84                    | 5,81                           | 748                           | 26,6                    | Ulf Kjellberg              |
| STD | 76   | 77   | Integra Engineering AB                                                   | PM,CE      | 13      | 91,4             | 89,2          | 88                    | 16,00                          | 796                           | 49,2                    | Anders Skoglund            |
| STD | 77   | 70   | FOJAB AB (koncernen)                                                     | A          | 12/13   | 90,7             | 98,5          | 82                    | 8,64                           | 770                           | 28,0                    | Daniel Nord                |
|     | 78   | 85   | QRTECH AB                                                                | I          | 13      | 90,2             | 75,6          | 71                    | 3,90                           | 731                           | 37,9                    | Bengt Nordén               |
| STD | 79   | 72   | Consultecgruppen (proforma)                                              | A,CE       | 13      | 89,9             | 94,5          | 92                    | 4,18                           | 605                           | 84,0                    | Allan Forslund             |
| STD | 80   | 58   | Benteler Engineering Services (fd Fasitet PDE AB)                        | I          | 13      | 88,7             | 118,6         | 53                    | -0,84                          | 479                           | 42,3                    | Ingrid Bergqvist           |
|     | 81   | 116  | Essiq AB                                                                 | I          | 13/14   | 88,2             | 64,3          | 117                   | 8,17                           | 588                           | 36,0                    | Jonas Sohtell              |
| STD | 82   | 74   | AIX Arkitekter AB                                                        | A          | 13/14   | 87,7             | 91,6          | 74                    | 5,10                           | 765                           | 32,8                    | Gunilla Persson            |
| STD | 83   | 61   | Engineeringpartner Automotive Nordic AB                                  | I          | 13      | 87,0             | 111,3         | 107                   | 3,76                           | 617                           | 19,9                    | Fredrik Blomberg           |
| STD | 84   | 80   | Liljewall Arkitekter AB                                                  | A          | 13      | 87,0             | 86,4          | 86                    | 4,93                           | 699                           | 30,3                    | Per-Henrik Johansson       |
| STD | 85   |      | Aker Solutions AB                                                        | I          | 13      | 86,1             | 41,0          | 82                    | 4,01                           | 686                           | 30,2                    | Jesper Siljeäng            |
| STD | 86   | 81   | PQR Consult AB                                                           | M,E        | 12/13   | 84,4             | 85,4          | 51                    | 1,62                           | 660                           | 20,0                    | Karl-Fredrik Liljestrand   |
| STD | 87   | 78   | Devport AB                                                               | I          | 13      | 84,2             | 88,9          | 66                    | 2,78                           | 637                           | 26,0                    | Bertil Nordenberg          |
| STD | 88   | 121  | HRM Engineering AB                                                       |            | 13      | 81,3             | 51,9          | 92                    | 4,46                           | 584                           | 30,1                    | Mats Rogbrandt             |
| STD | 89   | 73   | Geosigma AB                                                              | CE,Env     | 13      | 80,4             | 93,1          | 68                    | -1,66                          | 651                           | 28,0                    | Peter Andersson            |
| STD | 90   | 119  | Elajo Engineering AB                                                     | I          | 13      | 80,3             | 52,1          | 83                    | 17,17                          | 887                           | 30,3                    | Anders Lindh               |
| STD | 91   | 90   | Riba koncernen AB                                                        | M,Enr      | 12/13   | 79,3             | 71,7          | 46                    | 4,41                           | 770                           | 39,8                    | Micael Andersson           |
| STD | 92   | 71   | Evomatic AB                                                              | E          | 13/14   | 78,8             | 95,8          | 44                    | 2,59                           | 683                           | 27,4                    | Jonas Persson              |
| STD | 93   | 62   | Citec Engineering AB (fd KPA )                                           | I          | 13      | 78,4             | 107,8         | 84                    | -10,10                         | 512                           | 18,3                    | Gary Manders               |
| STD | 94   | 83   | Kadesjös Ingenjörbyrå AB                                                 | CE,M       | 13/14   | 77,0             | 81,5          | 52                    | 7,92                           | 918                           | 35,3                    | Birgitta Lindblad          |
| STD | 95   | 75   | Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB                                    | A          | 13      | 75,6             | 91,4          | 63                    | 9,75                           | 871                           | 24,4                    | Bengt Hellström            |
| STD | 96   | 100  | AcobiaFlux AB *                                                          | I          | 13      | 73,3             | 62,8          | 45                    | 2,92                           | 737                           | 31,3                    | Mikael Nilsson             |
| STD | 97   | 97   | Bergsäker AB                                                             | CE         | 13      | 72,1             | 67,6          | 37                    | 8,26                           | 823                           | 30,8                    | Göran Karlsson             |
| STD | 98   | 104  | Cedervall Arkitekter                                                     | A          | 13      | 71,5             | 59,9          | 55                    | 1,13                           | 540                           | 23,4                    | Björn Stillefors           |
| STD | 99   | 89   | Sigma Technology Development AB                                          | I          | 13      | 70,9             | 71,9          | 81                    | 9,57                           | 664                           | 35,7                    | Klas Persson               |
|     | 100  | 92   | Brandskyddslaget AB                                                      | M          | 13      | 70,8             | 69,8          | 46                    | 13,19                          | 1105                          | 46,4                    | Martin Olander             |
| STD | 101  | 64   | Rücker Nord AB                                                           | I          | 13      | 70,8             | 105,5         | 90                    | 3,21                           | 531                           | 41,2                    | Jürgen Vogt                |
| STD | 102  | 115  | BAU Arkitekter AB                                                        | A          | 13      | 68,8             | 53,9          | 49                    | 12,74                          | 894                           | 33,8                    | Per-Eric Sundby            |



| 2014 | 2013 | Koncern | Verksamhet                                                     | Bokslut         | Om-sättning MSEK | (Före-gående) | Medel-antal anställda | Resultat e finans. poster MSEK | Föräd-lings-värde/ anst. kSEK | Balans-omslut-ni ng MSEK | Koncernchef |                                                         |
|------|------|---------|----------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|---------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------|---------------------------------------------------------|
| STD  | 103  | 102     | ELE Engineering AB                                             | E               | 13/14            | 68,2          | 62,3                  | 75                             | 0,25                          | 633                      | 21,4        | Henrik Eriksson                                         |
| STD  | 104  | 99      | BERGAB Berggeologiska Undersökningar AB                        | CE              | 13               | 68,2          | 64,1                  | 39                             | 5,43                          | 939                      | 31,3        | Örjan Wolff                                             |
|      | 105  | 103     | HOAB-gruppen *                                                 | PM              | 13               | 65,1          | 60,0                  | 49                             | 5,15                          | 108                      | 31,0        | P. Olsson, Th. Liljenberg, P. Svensson, R. Nordin, m fl |
| STD  | 106  | 201     | ÅWL Arkitekter AB (bokslut 6 mån)                              | A               | 13               | 64,6          | 30,3                  | 59                             | 6,49                          | 761                      | 20,2        | Jacob Haas                                              |
|      | 107  | 93      | Conmore Ingenjörbyrå AB                                        | I               | 13               | 64,3          | 69,6                  | 94                             | 5,38                          | 505                      | 22,2        | Joakim Olsson                                           |
| STD  | 108  | 109     | Havd Group                                                     |                 | 13               | 64,0          | 57,0                  | 20                             | 4,56                          | 727                      | 28,7        | Björn Hedenberg                                         |
| STD  | 109  | 143     | BSK Arkitekter AB                                              | A               | 13               | 63,4          | 43,8                  | 43                             | 8,36                          | 841                      | 37,0        | Ulf Mangefors                                           |
|      | 110  | 112     | AB Teknoplan                                                   | E               | 13/14            | 62,7          | 55,8                  | 40                             | 10,56                         | 945                      | 23,1        | Svante Lundqvist                                        |
|      | 111  | 107     | Konkret Rådgivande Ingenjörer AB                               | CE              | 13               | 62,2          | 57,8                  | 47                             | 14,14                         | 930                      | 26,0        | Olle Norrman                                            |
|      | 112  | 240     | Helm (Project Management & Systems) *                          | PM,Ce           | 13               | 61,5          | 23,2                  | 13                             | 3,00                          | 915                      | 14,6        | Michael Johansson, Michael Claesson                     |
| STD  | 113  | 137     | Tüv Nord Sweden AB                                             | I               | 13               | 61,4          | 46,0                  | 22                             | 8,68                          | 1416                     | 24,5        | Anders Egerbo                                           |
| STD  | 114  | 95      | Vega-Energi AB                                                 | Enr, M, I       | 13               | 60,7          | 68,2                  | 36                             | 6,08                          | 707                      | 21,9        | Ronny Axelsson                                          |
| STD  | 115  | 101     | Semrén & Månsson Arkitektkontor AB                             | A               | 12/13            | 60,0          | 62,8                  | 70                             | 3,03                          | 593                      | 42,9        | Adelina Mehra (VD), Magnus Månsson (Koncernchef)        |
| STD  | 116  | 110     | LEB Consult AB                                                 | M               | 13/14            | 59,3          | 56,0                  | 46                             | 11,53                         | 878                      | 24,7        | Lars Mohlin                                             |
| STD  | 117  | 91      | Centaur Segula Tech AB                                         | I               | 13               | 59,2          | 70,2                  | 81                             | -0,28                         | 524                      | 21,4        | Jean Pierre Bordon                                      |
|      | 118  | 88      | Strategisk Arkitektur Fries & Ekeröth AB                       | A               | 13               | 57,2          | 74,8                  | 51                             | -0,51                         | 621                      | 18,2        | Maria Börtemark                                         |
| STD  | 119  | 106     | Ansys Sweden                                                   | I               | 13               | 55,5          | 58,7                  | 21                             | 0,07                          | 965                      | 105,1       | James Cashman                                           |
| STD  | 120  | 190     | Crabat AB                                                      | CE              | 13/14            | 55,1          | 33,0                  | 14                             | 1,90                          | 986                      | 15,7        | Gustav Glader                                           |
| STD  | 121  | 130     | Projektleddarhuset i Stockholm AB                              | PM              | 13/14            | 54,8          | 49,7                  | 38                             | 4,35                          | 976                      | 23,2        | Örjan Kjellström                                        |
| STD  | 122  | 63      | Reflex Arkitekter AB                                           | A               | 13/14            | 54,6          | 106,8                 | 51                             | 4,49                          | 676                      | 27,0        | Johan Linnros                                           |
| STD  | 123  | 117     | TQI                                                            | M, PM, Env, Enr | 13/14            | 54,5          | 53,0                  | 48                             | 11,40                         | 799                      |             | Kenneth Thunvall                                        |
|      | 124  | 98      | Veryday AB (fd Ergonomidesign)                                 | I               | 12/13            | 54,4          | 65,6                  | 57                             | 3,20                          | 611                      | 42,6        | Krister Torssell                                        |
| STD  | 125  | 108     | Helenius Ingenjörbyrå AB                                       | M               | 13               | 54,4          | 57,6                  | 42                             | 8,96                          | 828                      |             | Arne Wallström                                          |
|      | 126  | 133     | Brandkonsulten Kjell Fallqvist AB                              | M               | 13               | 54,2          | 48,1                  | 28                             | 11,95                         | 1446                     | 12,6        | Kjell Fallqvist                                         |
| STD  | 127  | 127     | Installation & Kraftkonsulterna AB (förvärvat LBK , sept 2013) | M, CE, Enr      | 13               | 54,0          | 50,4                  | 44                             | 4,78                          | 835                      | 20,3        | Stefan Svan                                             |
| STD  | 128  | 141     | Järnvägen *proforma                                            | I               | 13/14            | 52,8          | 49,4                  | 41                             | 5,80                          | 746                      | 15,7        | Tord Hägglund (SO)                                      |
| STD  | 129  | 149     | Inhouse Tech Gruppen *                                         | PM,CE, Env      | 13               | 52,7          | 41,0                  | 28                             | 9,89                          | 1093                     | 23,9        | Fredrik Thunström, Anders Sundberg, Marcus Dahlström    |
| STD  | 130  | 179     | Byggnadstekniska Byrån i Stockholm AB *                        | CE              | 13               | 52,0          | 34,9                  | 52                             | 6,90                          | 668                      | 13,0        | Erik Löb                                                |
| STD  | 131  | 118     | Envac AB                                                       | Env             | 13               | 51,5          | 52,4                  | 18                             | 64,24                         | 1445                     | 295,2       | Christer Öjdemark                                       |
| STD  | 132  | 125     | Thomas Eriksson Arkitektkontor AB                              | A               | 13/14            | 51,5          | 52,8                  | 37                             | -0,88                         | 490                      | 13,9        | Thomas Eriksson                                         |
|      | 133  | 113     | Wester+Elsner Arkitekter AB                                    | A               | 13               | 51,2          | 55,0                  | 40                             | 7,97                          | 837                      | 15,8        | Lars Wester                                             |
| STD  | 134  | 96      | Cross Design i Göteborg AB                                     | I               | 13               | 51,2          | 68,1                  | 65                             | 0,28                          | 447                      | 25,0        | Tommy Bergh                                             |
| STD  | 135  | 157     | Altair Engineering                                             | I               | 13               | 50,7          | 39,4                  | 25                             | 0,94                          | 843                      | 12,4        | Håkan Ekman                                             |
| STD  | 136  | 86      | Vicura AB                                                      | I               | 13               | 50,6          | 75,4                  | 59                             | -9,64                         | 521                      | 37,5        | Magnus Lundblad                                         |
|      | 137  | 131     | Aperto Arkitekter Byggkonsulter AB                             | A,CE            | 12/13            | 50,5          | 48,8                  | 45                             | 3,32                          | 649                      | 17,0        | Per Gyllhammar                                          |
| STD  | 138  | 150     | Erséus Arkitekter AB                                           | A               | 13               | 49,7          | 40,6                  | 34                             | 5,83                          | 855                      | 19,1        | Peter Erséus                                            |
| STD  | 139  | 122     | Berg/C.F. Möller Architects                                    | A               | 13               | 49,5          | 51,2                  | 42                             | 6,04                          | 774                      | 14,4        | Mårten Leringe                                          |
| STD  | 140  | 168     | Carlstedt Arkitekter AB                                        | A               | 13               | 49,1          | 36,5                  | 44                             | 5,44                          | 674                      | 25,6        | Kerstin Eken                                            |
| STD  | 141  | 154     | Ingenjörprojekt i Karlshamn                                    | I               | 13/14            | 49,0          | 39,5                  | 44                             | 12,63                         | 809                      | 13,4        | Anders Johansson                                        |
|      | 142  | 202     | SweRoad AB                                                     | CE              | 13               | 48,0          | 30,0                  | 16                             | -1,26                         | 709                      | 34,9        | Jonas Hermansson                                        |
|      | 143  | 123     | Triathlon AB                                                   | I               | 12/13            | 47,2          | 51,1                  | 45                             | 5,94                          | 699                      | 23,5        | Per-Olof Sverlinger                                     |
| STD  | 144  | 191     | BBH Arkitekter & Ingenjörer AB                                 | A,CE            | 13               | 46,9          | 32,9                  | 24                             | 3,07                          | 717                      | 9,6         | Emma Berggren                                           |
| STD  | 145  | 138     | Mats Strömberg Ingenjörbyrå AB                                 | E               | 13               | 46,1          | 45,7                  | 33                             | 5,46                          | 769                      | 15,9        | Peter Granberg                                          |
| STD  | 146  | 146     | Arkitekthuset Monarken AB                                      | A               | 13/14            | 45,2          | 41,6                  | 40                             | 7,51                          | 699                      | 36,5        | Per Sandkvist                                           |
| STD  | 147  | 153     | BSV Arkitekter & Ingenjörer AB                                 | A,CE            | 13               | 45,2          | 39,6                  | 43                             | 4,50                          | 682                      | 15,7        | Johnny Grauengaard                                      |
| STD  | 148  | 145     | VAP VA-Projekt AB                                              | Env             | 13/14            | 45,0          | 42,1                  | 34                             | 8,39                          | 838                      | 31,7        | Mikael Melin                                            |
| STD  | 149  | 129     | Andersson & Hultmark AB                                        | M               | 13               | 44,2          | 49,8                  | 45                             | 6,16                          | 706                      | 21,5        | Tobias Bodén                                            |
| STD  | 150  | 174     | Optronic Partner dp AB                                         | I               | 13/14            | 44,2          | 44,4                  | 21                             | 1,29                          | 810                      | 10,3        | Peter Fredriksson                                       |
| STD  | 151  | 139     | Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB                             | A               | 13               | 43,4          | 45,6                  | 36                             | 3,08                          | 766                      | 17,4        | Dan Nyström                                             |

STD = Medlem i Svenska Teknik&Designföretagen. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektleddning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, CT = Certifiering o prövning, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

## De 300 största svenska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

|     | 2014 | 2013 | Koncern                                             | Verksamhet          | Bokslut | Om-sättning MSEK | (Före-gående) | Medel-antal anställda | Resultat e finans. poster MSEK | Föräd-lings-värde/anst. kSEK | Balans-omslut-ning MSEK | Koncernchef        |
|-----|------|------|-----------------------------------------------------|---------------------|---------|------------------|---------------|-----------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|--------------------|
|     | 152  | 177  | Byggladare i Roslagen AB (Bylero)                   | CE,PM               | 13/14   | 43,1             | 39,2          | 33                    | 2,44                           | 709                          | 23,7                    | Torbjörn Frilund   |
| STD | 153  | 142  | MAF Arkitektkontor AB                               | A                   | 12/13   | 42,7             | 43,8          | 29                    | 3,77                           | 758                          | 16,2                    | Mats Jakobsson     |
| STD | 154  | 203  | Arkitema DOT                                        | A                   | 13      | 42,6             | 30,0          | 34                    | 2,80                           | 684                          | 17,5                    | Urban Blomberg     |
| STD | 155  | 158  | Alteco AB                                           | E                   | 13      | 42,3             | 38,4          | 26                    | 4,53                           | 805                          | 21,7                    | Andreas Lundström  |
| STD | 156  | 134  | Assign Group AB                                     | I                   | 13      | 42,1             | 48,0          | 45                    | -1,02                          | 601                          | 17,3                    | Kent-Åke Johansson |
| STD | 157  | 182  | A & P Arkitektkontor AB                             | A                   | 13      | 42,0             | 34,7          | 27                    | 3,31                           | 684                          | 16,6                    | Gunnar Hellman     |
| STD | 158  | 175  | AQ Arkitekter i Eskilstuna AB                       | A                   | 13/14   | 41,8             | 35,6          | 37                    | 4,38                           | 124                          | 16,7                    | Magnus Parkler     |
|     | 159  | 193  | IETV Elektroteknik AB                               | I                   | 13      | 41,8             | 31,8          | 22                    | 4,95                           | 810                          | 19,5                    | Krister Karlsson   |
| STD | 160  | 264  | Kåver & Mellin AB                                   | CE                  | 13      | 41,1             | 20,7          | 25                    | 5,82                           | 682                          | 15,0                    | Anders Hedberg     |
| STD | 161  | 147  | Archus Arosia Arkitekter AB                         | A                   | 13      | 40,7             | 41,2          | 36                    | 4,93                           | 799                          | 28,0                    | Johnnie Pettersson |
| STD | 162  | 180  | Projektgaranti AB                                   | PM                  | 12/13   | 40,6             | 34,9          | 35                    | 2,24                           | 729                          | 13,2                    | Kajsa Hessel       |
|     | 163  | 136  | Escenda Engineering AB *                            | I                   | 13      | 40,0             | 46,8          | 32                    | 2,46                           | 599                          | 16,7                    | Daniel Adin        |
| STD | 164  | 155  | Wikström VVS-Kontroll AB                            | PM, CT, ENV, Enr, M | 13/14   | 40,0             | 39,5          | 34                    | 0,81                           | 702                          | 18,0                    | Annika Aarthun     |
| STD | 165  | 165  | Scheiwiller Svensson Arkitektkontor AB              | A                   | 13/14   | 39,7             | 36,8          | 27                    | 2,88                           | 799                          | 14,9                    | Ari Leinonen       |
|     | 166  | 160  | Solvina AB                                          | I                   | 12/13   | 39,5             | 38,0          | 36                    | 7,03                           | 843                          | 24,4                    | Amer Omanovic      |
| STD | 167  | 124  | Koteko AB                                           | I                   | 13      | 39,4             | 51,0          | 28                    | 0,99                           | 694                          | 20,6                    | Lars Nyström       |
| STD | 168  | 148  | SCIOR Geomanagement AB (fd Sundsvalls Mätcenter AB) | CE                  | 13      | 39,3             | 41,1          | 29                    | 2,62                           | 840                          | 26,1                    | Fredrik Landqvist  |
|     | 169  | 173  | TechRoi AB                                          | I                   | 13      | 38,9             | 35,8          | 78                    | 0,56                           | 353                          | 31,5                    | Tommy Christensen  |
| STD | 170  | 135  | Besiktningsföretaget Ansvars-besiktning AB          | CE                  | 13/14   | 38,2             | 38,6          | 30                    | 2,64                           | 518                          | 12,3                    | John Widmark       |
|     | 171  | 237  | Exengo Installationskonsult AB                      | M                   | 13      | 37,8             | 23,5          | 28                    | 6,23                           | 916                          | 12,8                    | Östen Innala       |
| STD | 172  | 163  | FLK Sverige AB                                      | M                   | 13      | 37,7             | 37,7          | 50                    | 6,13                           | 621                          | 28,7                    | Niils Zinn         |
| STD | 173  | 170  | MoRe Research Örnsköldsvik AB                       | I                   | 13      | 37,5             | 36,4          | 41                    | 2,90                           | 604                          | 20,9                    | Stefan Svensson    |
| STD | 174  | 188  | Sören Lundgren Byggkonsult AB                       | CE,PM               | 13/14   | 37,3             | 33,7          | 25                    | 4,17                           | 971                          | 13,1                    | Anders Harlin      |
| STD | 175  | 231  | Provab AB                                           | CE                  | 12/13   | 37,1             | 24,3          | 28                    | 1,02                           | 666                          | 10,0                    | Ulf Andersson      |
| STD | 176  |      | Frank Projektpartner                                | CE                  | 13      | 37,0             | 36,7          | 22                    | 2,84                           | 1013                         | 13,5                    | Henrik Nordling    |
|     | 177  | 166  | EVU Energi & VVS Utveckling AB                      | Enr, M              | 13      | 36,9             | 36,6          | 37                    | 0,73                           | 665                          | 12,6                    | Per-Otto Bengtsson |
| STD | 178  | 184  | Electro Engineering koncernen AB                    | E                   | 13/14   | 36,6             | 34,3          | 34                    | 8,18                           | 821                          | 16,5                    | Bo Andersson       |
| STD | 179  | 186  | AG Arkitekter AB                                    | A                   | 13      | 36,1             | 33,9          | 35                    | 3,32                           | 755                          | 14,3                    | Fredrik Kihlman    |
|     | 180  | 189  | LMT Elteknik AB                                     | I,E                 | 12/13   | 36,1             | 33,5          | 36                    | 2,80                           | 657                          | 17,4                    | Anders Engqvist    |
| STD | 181  | 169  | Equator Stockholm AB                                | A                   | 13      | 35,9             | 36,4          | 35                    | 2,96                           | 661                          | 16,3                    | Annica Carlsson    |
| STD | 182  | 161  | BK Beräkningskonsulter AB                           | CE,I                | 12/13   | 35,8             | 38,0          | 33                    | 3,92                           | 745                          | 18,3                    | Tomas Carlsäng     |
| STD | 183  | 229  | Neste Jacobs AB                                     | I                   | 13      | 35,8             | 24,6          | 39                    | -5,84                          | 371                          | 17,3                    | Johan Bengtsson    |
|     | 184  | 144  | Camatec Industriteknik AB                           | I                   | 13/14   | 35,8             | 42,2          | 37                    | 3,26                           | 638                          | 11,7                    | Johan Ljungner     |
|     | 185  | 140  | Devex Mekatronik AB                                 | I                   | 13      | 35,3             | 44,5          | 47                    | -1,78                          | 559                          | 7,8                     | Erik Boström       |
| STD | 186  | 262  | Yellon AB                                           | A                   | 13      | 35,0             | 21,0          | 39                    | -1,71                          | 613                          | 19,8                    | Markus Leijonberg  |
| STD | 187  | 176  | KLT Konsult AB                                      | I                   | 13      | 34,9             | 35,5          | 37                    | 3,32                           | 678                          | 18,4                    | Jonas Kroll        |
|     | 188  | 178  | Clinton Mätkonsult AB                               | CE                  | 12/13   | 34,7             | 35,0          | 27                    | 0,77                           | 564                          | 10,0                    | Johan Nyström      |
| STD | 189  | 164  | DHI Sverige AB                                      | Env, M              | 13      | 34,2             | 37,1          | 32                    | 0,53                           | 645                          | 11,2                    | Cecilia Wennberg   |
|     | 190  | 199  | Deltatec AB                                         | I                   | 13      | 34,1             | 30,5          | 14                    | 1,90                           | 724                          | 11,8                    | Stefan Löfgren     |
|     | 191  | 162  | KFS Anläggningskonstruktörer AB                     | CE,PM               | 12/13   | 33,6             | 38,0          | 23                    | 5,83                           | 1098                         | 26,6                    | Patrik Pålsson     |
| STD | 192  | 132  | Centerlöf & Holmberg AB                             | CE                  | 13      | 33,5             | 48,8          | 39                    | 2,57                           | 606                          | 32,3                    | Bengt Andersson    |
|     | 193  | 207  | Tjuren Projektpartner AB                            | PM,M                | 13      | 33,2             | 28,5          | 19                    | 7,66                           | 1304                         | 17,4                    | Niklas Haglund     |
| STD | 194  | 252  | Knut Jönson Ingenjörbyrå AB (gruppen)               | CE                  | 13/14   | 33,0             | 22,1          | 20                    | 6,77                           | 921                          | 64,0                    | Per Arne Näsström  |
|     | 195  | 151  | Vepro AB                                            | I                   | 13      | 32,8             | 40,5          | 42                    | -4,29                          | 403                          | 8,0                     | Jens Bernholtz     |
| STD | 196  | 114  | SYD ARK Konstruera AB (8 mån bokslut)               | A,CE                | 13      | 32,4             | 54,3          | 42                    | 0,07                           | 365                          | 31,1                    | Ulf Larsson        |
| STD | 197  | 192  | Arkitektgruppen G.K.A.K AB                          | A                   | 13      | 32,2             | 32,0          | 25                    | 3,07                           | 760                          | 13,7                    | Bo Johansson       |
|     | 198  | 194  | Infrakonsult Sverige AB                             | CE                  | 12/13   | 32,1             | 31,6          | 15                    | 6,11                           | 1239                         | 10,8                    | Torbjörn Byrnäs    |
|     | 199  | 159  | Creator Teknisk Utveckling AB                       | I                   | 13      | 31,9             | 38,2          | 37                    | -5,68                          | 488                          | 63,0                    | Håkan Gustavsson   |
| STD | 200  | 187  | Konsultgruppen i Bergslagen AB                      | I                   | 13/14   | 31,9             | 33,8          | 15                    | 2,34                           | 1075                         | 9,0                     | Ove Larsson        |
| STD | 201  | 181  | Deva Mecaneyes AB                                   | I                   | 13      | 31,8             | 34,8          | 35                    | -0,47                          | 625                          | 14,3                    | Magnus Welén       |
|     | 202  | 167  | HillStatik AB                                       | S,CE                | 13      | 31,6             | 36,6          | 20                    | 14,88                          | 1214                         | 26,0                    | Conny Höggren      |
| STD | 203  | 251  | Landskapslaget AB                                   | A                   | 13      | 31,5             | 22,2          | 24                    | 2,74                           | 761                          | 11,4                    | Soon Hammarström   |
| STD | 204  | 211  | Ettelva Arkitekter AB                               | A                   | 13      | 31,3             | 27,5          | 28                    | 2,93                           | 658                          | 13,9                    | Anders Lindh       |

| 2014 | 2013 | Koncern | Verksamhet                                                 | Bokslut    | Om-sättning MSEK | (Före-gående) | Medel-antal anställda | Resultat e finans. poster MSEK | Föräd-lings-värde/ anst. kSEK | Balans-omslut-nings MSEK | Koncernchef |                                         |
|------|------|---------|------------------------------------------------------------|------------|------------------|---------------|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------|-------------|-----------------------------------------|
|      | 205  | 230     | ABAKO Arkitektkontor AB                                    | A          | 13               | 31,3          | 24,3                  | 32                             | 1,54                          | 566                      | 13,1        | Maria Niklasson                         |
| STD  | 206  | 172     | P O Andersson Konstruktionsbyrå AB                         | M          | 13               | 31,0          | 36,2                  | 19                             | -9,42                         | 1388                     | 25,2        | Gunnar Hörle                            |
| STD  | 207  | 200     | TEAM TSP Konsult AB                                        | E          | 13               | 30,9          | 30,4                  | 21                             | 3,32                          | 986                      | 14,2        | Göran Berg                              |
| STD  | 208  | 235     | Tecnet Nordic AB                                           | I          | 13/14            | 30,7          | 23,7                  | 29                             | 2,73                          | 776                      | 11,7        | Göte Nordmark                           |
| STD  | 209  | 204     | DGE Mark och Miljö AB                                      | Env        | 13               | 30,6          | 29,0                  | 28                             | 1,01                          | 620                      | 9,5         | Johnny Sjögren                          |
| STD  | 210  | 185     | Nne Pharmaplan AB                                          | I          | 13               | 30,4          | 34,1                  | 28                             | 1,63                          | 664                      | 16,7        | Mogens Larsson                          |
| STD  | 211  | 261     | Projectpartner AB                                          | PM         | 13               | 29,8          | 21,0                  | 12                             | 2,19                          | 923                      | 12,3        | Tommy Backman                           |
|      | 212  | 205     | C&M Projekt i Stockholm AB                                 | CE         | 13               | 29,8          | 28,7                  | 16                             | 4,97                          | 1258                     | 10,9        | Krusbeth Kristensson                    |
|      | 213  | 218     | Kanozi Arkitekter AB *                                     | A          | 12/13            | 29,8          | 27,1                  | 33                             | 2,80                          | 535                      | 20,0        | Johan Norén                             |
|      | 214  | 215     | Hedström & Taube Projektledning AB                         | PM         | 13               | 29,6          | 27,2                  | 17                             | 7,03                          | 1160                     | 14,8        | Göran Melin                             |
|      | 215  | 209     | Ågren Sverige AB                                           | A,PM       | 12/13            | 29,6          | 27,9                  | 21                             | 3,00                          | 925                      | 11,5        | Anders Röstlund                         |
| STD  | 216  | 227     | Creacon Halmstads Konsult AB                               | CE         | 13               | 29,5          | 25,0                  | 31                             | 0,04                          | 552                      | 12,0        | Göran Feldt                             |
| STD  | 217  | 196     | Projektbyggaren i Blekinge AB                              | PM,A       | 13               | 29,4          | 31,0                  | 32                             | 1,81                          | 618                      | 15,2        | Christer Lennartsson, Mats Persson (SO) |
|      | 218  | 285     | Mekaniska Konstruktion Norrbotten AB                       | I          | 13               | 29,1          | 18,1                  | 13                             | 1,07                          | 669                      | 7,8         | Erik Andersson                          |
|      | 219  | 208     | PB-Teknik AB                                               | M          | 12/13            | 28,4          | 31,7                  | 29                             | 1,90                          | 530                      | 14,6        | Per Nordlund                            |
| STD  | 220  | 214     | STIBA AB                                                   | CE         | 13               | 28,4          | 27,3                  | 22                             | 7,44                          | 1084                     | 13,5        | Rune Dalmyr                             |
|      | 221  | 225     | Creanova AB                                                | M,Enr      | 12/13            | 27,2          | 25,1                  | 22                             | 6,29                          | 878                      | 13,1        | Göran Olsson                            |
|      | 222  | 232     | Optimation AB                                              | I          | 13/14            | 27,0          | 25,9                  | 21                             | 4,18                          | 924                      | 18,9        | Tomas Eriksson                          |
| STD  | 223  | 217     | CA consult gruppen                                         | PM         | 13               | 26,9          | 27,1                  | 28                             | 0,83                          | 654                      | 14,8        | Daniel Däverhög                         |
| STD  | 224  | 260     | Komab Industri teknik AB (fusionerats med Selcon Elteknik) | I          | 12/13            | 26,9          | 22,6                  | 16                             | 3,69                          | 804                      | 11,1        | Tommy Olsson                            |
|      | 225  |         | Sandellsandberg arkitekter AB                              | A          | 13               | 26,9          | 36,9                  | 26                             | 4,23                          | 719                      | 17,7        | Joakim Uebel                            |
| STD  | 226  | 244     | Lindberg Stenberg Arkitekter AB                            | A          | 13               | 26,7          | 22,9                  | 25                             | 5,23                          | 769                      | 11,0        | Dag Lindberg                            |
| STD  | 227  | 248     | Profu - Projektinriktad Forskning o Utveckling i Göteborg  | Enr, Env   | 12/13            | 26,7          | 22,7                  | 15                             | 7,33                          | 1251                     | 15,3        | Bo Rydén (VD), Håkan Sköldberg (SO)     |
| STD  | 228  | 223     | Alessandro Ripellino Arkitekter (Fd Rosenbergs arkitektur) | A          | 13               | 26,6          | 25,2                  | 30                             | 2,14                          | 600                      | 9,8         | Alessandro Ripellino                    |
| STD  | 229  | 222     | Mekaniska Prövningsanstalten MPA AB                        | M          | 13               | 26,3          | 25,5                  | 14                             | 2,47                          | 1361                     | 10,3        | Torbjörn Ohlsson                        |
| STD  | 230  | 210     | Fagerström Industri konsult AB                             | PM, Enr, I | 13/14            | 26,2          | 27,9                  | 23                             | 2,91                          | 751                      | 15,0        | Per Fagerström                          |
|      | 231  | 234     | Visbyark AB                                                | A,CE       | 13               | 26,1          | 23,8                  | 22                             | 0,57                          | 677                      | 8,0         | Annalena Mosséen (SO)                   |
| STD  | 232  | 236     | Calluna AB                                                 | Env        | 13/14            | 25,8          | 23,7                  | 35                             | 0,64                          | 494                      | 9,5         | John Askling                            |
|      | 233  | 221     | Jan Håkansson Byggplanering AB                             | CE,PM      | 13               | 25,8          | 26,1                  | 16                             | 5,00                          | 842                      | 18,0        | Jan Håkansson                           |
| STD  | 234  | 322     | Knut Jönson Byggadministration i Stockholm                 | PM         | 13/14            | 25,7          | 13,5                  | 9                              | 4,49                          | 1233                     | 8,5         | Tom Ågstrand                            |
| STD  | 235  | 269     | Jelmtech Produktutveckling AB                              | I          | 12/13            | 25,4          | 20,0                  | 20                             | 2,60                          | 830                      | 9,5         | Staffan Viebke                          |
| STD  | 236  | 242     | Elektrotekniska Byrån i Karlstad AB                        | E,I        | 13/14            | 25,3          | 23,0                  | 24                             | 2,04                          | 659                      | 12,5        | Jonas Bjuresäter                        |
| STD  | 237  | 213     | Prodelox AB                                                | I          | 12/13            | 25,1          | 27,4                  | 30                             | 0,29                          | 566                      | 8,4         | Johannes Walfridsson                    |
| STD  | 238  | 255     | HMXW Arkitekter AB                                         | A          | 13               | 25,1          | 21,9                  | 20                             | 3,15                          | 598                      | 10,2        | Ragnar Widegren                         |
|      | 239  | 239     | Licab AB                                                   | CE         | 12/13            | 25,0          | 23,3                  | 22                             | 2,14                          | 740                      | 11,9        | Andreas Andersson                       |
| STD  | 240  |         | Rotpartner                                                 |            | 12/13            | 24,9          |                       | 23                             | 2,59                          | 705                      | 7,5         | Fredrik Olsson                          |
| STD  | 241  | 238     | Rockstore Engineering AB                                   | CE         | 13               | 24,6          | 23,5                  | 15                             | 4,06                          | 1038                     | 12,8        | Per Ulvehed                             |
| STD  | 242  | 306     | QE Quality Engineering Group AB                            | I          | 13               | 23,8          | 15,3                  | 18                             | 5,32                          | 998                      | 12,4        | Fredrik Lundström                       |
| STD  | 243  | 241     | Arkitekter Engstrand och Speek AB                          | A          | 13               | 23,8          | 23,2                  | 21                             | 5,28                          | 777                      | 17,1        | Olle Dahlkild                           |
| STD  | 244  | 245     | Rolf Tellstedt i Göteborg AB                               | CE         | 13               | 23,7          | 22,8                  | 24                             | 0,28                          | 605                      | 25,5        | Björn Tellstedt                         |
| STD  | 245  | 183     | Murman Arkitekter AB                                       | A          | 13               | 23,7          | 34,6                  | 25                             | -1,30                         | 551                      | 6,6         | Ulla Alberts                            |
| STD  | 246  | 152     | Anders Bergkrantz Arkitekter AB                            | A          | 13               | 23,6          | 39,7                  | 18                             | -0,18                         | 476                      | 6,2         | Anders Bergkrantz                       |
|      | 247  | 220     | Oxyma Innovation AB                                        | I          | 12/13            | 23,5          | 26,5                  | 26                             | -2,22                         | 660                      | 9,0         | Johan Norelius                          |
| STD  | 248  | 258     | Fredblad Arkitekter AB                                     | A          | 13/14            | 23,4          | 21,4                  | 23                             | 4,80                          | 778                      | 10,1        | Leif Jönsson                            |
| STD  | 249  | 219     | High Vision Engineering Sweden AB                          | I          | 13               | 22,8          | 26,9                  | 25                             | 0,60                          | 666                      | 7,0         | Peter Weston                            |
| STD  | 250  | 254     | mCUB AB                                                    | I          | 12/13            | 22,8          | 22,0                  | 32                             | 0,43                          | 537                      | 5,3         | Marcus Blomberg                         |
| STD  | 251  | 247     | Total Arkitektur & Urbanism AB (fd Mondo&FRS Ark)          | A          | 13               | 22,8          | 22,7                  | 22                             | 4,18                          | 769                      | 9,3         | Andreas Palme                           |
| STD  | 252  | 195     | Pidab Instrumentdesign AB                                  | I          | 13/14            | 22,7          | 31,5                  | 25                             | -2,14                         | 548                      | 8,1         | Per Forsbring                           |
| STD  | 253  | 287     | Uulas Arkitekter AB                                        | A          | 13               | 22,6          | 17,7                  | 19                             | 3,26                          | 750                      | 9,0         | Jerker Edfast                           |
|      | 254  | 250     | Kemakta Konsult AB                                         | Env        | 13               | 22,6          | 22,3                  | 16                             | -0,17                         | 774                      | 7,8         | Bertil Grundfelt                        |

STD = Medlem i Svenska Teknik&Designföretagen. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, CT = Certifiering o prövning, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industri teknik, MD = Multi Disciplin.

## De 300 största svenska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

|     | 2014 | 2013 | Koncern                                          | Verksamhet | Bokslut | Om-sättning MSEK | (Före-gående) | Medel-antal anställda | Resultat e finans. poster MSEK | Föräd-lings-värde/anst. kSEK | Balans-omslut-ning MSEK | Koncernchef         |
|-----|------|------|--------------------------------------------------|------------|---------|------------------|---------------|-----------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------|
|     | 255  | 212  | Apocca AB                                        | I          | 13      | 22,4             | 27,4          | 10                    | 2,46                           | 926                          | 9,3                     | Alexander Andersson |
| STD | 256  | 274  | JOLIARK AB (Johanson Linnman Arkitekter)         | A          | 12/13   | 22,3             | 19,3          | 24                    | 3,18                           | 728                          | 7,5                     | Magnus Pörner       |
| STD | 257  | 224  | Rördesign i Göteborg AB                          | I,M        | 13/14   | 22,1             | 25,2          | 25                    | 0,55                           | 735                          | 0,0                     | Sture Börjesson     |
| STD | 258  | 289  | Nordprojektering i Luleå El + VVS AB *proforma   | E          | 13      | 21,7             | 17,6          | 19                    | 4,10                           | 837                          | 14,3                    | Mikael Fredriksson  |
| STD | 259  | 226  | Co-Pilot Bygg & Projektledning AB                | CE         | 12/13   | 21,5             | 25,0          | 16                    | 0,33                           | 759                          | 9,1                     | Nils Johansson      |
| STD | 260  | 256  | Ingenjörfirman Rörkraft AB                       | I          | 13/14   | 21,3             | 21,6          | 23                    | -0,28                          | 613                          | 6,1                     | Clas Wollberg       |
| STD | 261  | 253  | Adiga AB                                         | I          | 12/13   | 21,1             | 22,0          | 22                    | -0,12                          | 450                          | 5,2                     | Ricardo Heras       |
|     | 262  | 267  | Projektidé i Uppsala AB                          | PM         | 12/13   | 21,1             | 20,4          | 14                    | 3,66                           | 947                          | 11,5                    | Henrik Billing (SO) |
| STD | 263  | 263  | Säkerhetspartner Norden AB                       | CE         | 12/13   | 20,8             | 18,2          | 7                     | 0,65                           | 1358                         | 9,8                     | Leif Nyström        |
| STD | 264  | 233  | Contekton Arkitekter Fyrstad AB                  | A          | 12/13   | 20,7             | 23,9          | 19                    | 4,43                           | 827                          | 13,6                    | Peter Bergmann      |
| STD | 265  | 268  | Markstyrkan AB                                   | CE         | 12/13   | 20,6             | 20,3          | 10                    | 3,54                           | 947                          | 9,8                     | Thomas Wolf         |
|     | 266  | 228  | Werket Arkitekter AB                             | A          | 13/14   | 20,4             | 24,7          | 19                    | 3,10                           | 706                          | 9,9                     | Greger Wolter       |
| STD | 267  | 206  | Arkitektbyrån Design i Göteborg                  | A          | 13      | 20,4             | 28,5          | 25                    | -2,12                          | 442                          | 6,4                     | Jan Åkerblad        |
| STD | 268  | 300  | Prevecon Brand & Riskkonsult AB                  | CE         | 13/14   | 19,9             | 16,5          | 20                    | 2,21                           | 732                          | 6,9                     | Fredrik Hellgren    |
| STD | 269  | 294  | Landskapsgruppen AB                              | CE         | 13/14   | 19,6             | 21,0          | 22                    | 2,35                           | 686                          | 9,5                     | Ulf Rehnström       |
|     | 270  | 288  | Acad International AB                            | CE         | 12/13   | 19,6             | 17,7          | 13                    | 5,92                           | 1122                         | 10,8                    | Anders Schönbeck    |
| STD | 271  | 271  | Metlab Miljö AB                                  | Env        | 13      | 19,4             | 19,8          | 15                    | 0,81                           | 756                          | 10,7                    | Lars Månsson        |
|     | 272  |      | Mårtensson Consulting (förvärvat CEKAB) proforma |            | 13/14   | 19,2             | 20,5          | 16                    | 2,58                           | 752                          | 12,0                    | Nils Mårtensson     |
| STD | 273  | 278  | Vatten och Samhällsteknik AB                     | Env        | 12/13   | 19,1             | 18,6          | 19                    | 0,31                           | 680                          | 8,8                     | Stefan Ljung        |
|     | 274  | 284  | VVS Plan i Värmland AB                           | M          | 12/13   | 19,1             | 18,2          | 19                    | 3,58                           | 822                          | 11,0                    | Per Widstrand       |
|     | 275  | 257  | Svea Teknik AB                                   | I          | 13      | 19,0             | 21,5          | 18                    | 3,41                           | 914                          | 11,3                    | Johan Lindberg      |
|     | 276  | 282  | M for Solutions AB                               | I          | 13      | 19,0             | 18,4          | 24                    | 0,16                           | 508                          | 9,2                     | Mikael Andersson    |
| STD | 277  | 291  | Svenska Teknikingenjörer AB                      | I          | 12/13   | 18,9             | 17,2          | 15                    | 1,45                           | 718                          | 7,3                     | Hans Aderum         |
| STD | 278  | 276  | Jais Arkitekter                                  | A          | 12/13   | 18,9             | 20,8          | 16                    | 3,72                           | 876                          | 10,9                    | Nils-Erik Landén    |
| STD | 279  | 292  | Arkitekthuset Jönköping AB                       | A          | 13/14   | 18,8             | 17,1          | 17                    | 3,43                           | 825                          | 9,8                     | Thomas Hultegård    |
| STD | 280  |      | We Consulting AB                                 | E          | 13      | 18,7             |               | 18                    | 0,55                           | 589                          | 17,5                    | Mats Rönnlund       |
|     | 281  | 304  | Epsilon Byggkonsult AB                           | CE         | 12/13   | 18,3             | 15,3          | 18                    | 3,37                           | 763                          | 6,3                     | Jimmy Bredstenslien |
| STD | 282  | 277  | Atrio Arkitekter Kalmar AB                       | A          | 13      | 18,1             | 18,7          | 17                    | 0,57                           | 671                          | 11,7                    | Johan Lunde         |
| STD | 283  | 305  | Vcon VVS-Konsult AB                              | M          | 13/14   | 18,0             | 15,3          | 17                    | 4,95                           | 849                          | 18,1                    | Nicklas Andersson   |
| STD | 284  | 299  | Nordcert AB                                      | CT         | 13      | 17,7             | 15,7          | 10                    | 2,31                           | 1036                         | 24,1                    | Douglas Wallding    |
|     | 285  | 302  | Spets AB                                         | I          | 13/14   | 17,6             | 15,6          | 21                    | 2,00                           | 702                          | 7,5                     | Patrik Karlsson     |
| STD | 286  | 280  | Marktema AB                                      | CE         | 12/13   | 17,5             | 18,5          | 12                    | 1,26                           | 781                          | 7,1                     | Johan Gréen         |
| STD | 287  | 317  | Ingenjörgruppen Ståhlkloo AB                     | M          | 13      | 17,2             | 14,0          | 15                    | 1,64                           | 588                          | 7,2                     | Torbjörn Pettersson |
|     | 288  | 266  | MRM Konsult AB                                   | CE,Env     | 13      | 17,2             | 20,5          | 17                    | 2,50                           | 631                          | 10,0                    | Håkan Rosén         |
| STD | 289  | 246  | Addiva Engineering                               | E,I        | 12/13   | 17,2             | 22,8          | 15                    | 0,79                           | 777                          | 3,3                     | Björn Lindström     |
| STD | 290  | 281  | Seveko VVS Konsult AB                            | M          | 13      | 17,0             | 17,0          | 15                    | 2,45                           | 828                          | 6,7                     | Henrik Sandén       |
|     | 291  | 333  | Mårtensson & Håkanson Byggråd-givare AB          | PM         | 12/13   | 16,9             | 13,0          | 10                    | 1,53                           | 939                          | 8,1                     | Ralph Håkansson     |
|     | 292  | 279  | Otec Elkonsult AB                                | CE,PM      | 13      | 16,7             | 18,5          | 15                    | 2,89                           | 759                          | 16,2                    | Stefan Karlsson     |
|     | 293  | 321  | Kjellander & Sjöberg AB                          | A          | 12/13   | 16,1             | 13,5          | 19                    | 0,87                           | 565                          | 4,0                     | Mi Inkinen          |
| STD | 294  | 349  | Danewids Ingenjörbyrå AB                         | CE         | 13/14   | 15,9             | 12,1          | 10                    | 2,26                           | 968                          | 8,7                     | Johan Hellqvist     |
| STD | 295  | 324  | Eco Konsult i Stockholm AB                       | E          | 13/14   | 15,9             | 13,4          | 14                    | 1,71                           | 781                          | 6,3                     | Maria Hildeby       |
| STD | 296  | 216  | Foran Sverige AB                                 | Env        | 13      | 15,8             | 27,2          | 15                    | -2,15                          | 408                          | 8,0                     | Tobias Jonmeister   |
| STD | 297  | 329  | Brand & Riskanalys – Aspegren & Widlind AB       | CE         | 13/14   | 15,8             | 13,6          | 12                    | 2,92                           | 667                          | 5,7                     | Ingemar Aspegren    |
| STD | 298  | 361  | EMA Energy AB                                    | Enr, M     | 13      | 15,7             | 11,4          | 8                     | 0,55                           | 631                          | 6,3                     | Patrik Glansberg    |
| STD | 299  | 286  | Ingenjörbyrå Forma                               | I          | 13/14   | 15,7             | 14,8          | 17                    | 1,42                           | 677                          | 6,2                     | Anders Grahm        |
| STD | 300  | 355  | Björn Borgström Kreativ Byggkonsult AB           | CE         | 13      | 15,7             | 11,9          | 17                    | 0,67                           | 455                          | 3,9                     | Björn Borgström     |

STD = Medlem i Svenska Teknik&Designföretagen. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, CT = Certifiering o prövning, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.



A photograph of a large industrial robotic assembly line. Multiple robotic arms, primarily in shades of blue and grey, are positioned along a long, dark conveyor belt. The arms are arranged in a row, receding into the distance. The background shows the structural elements of a large factory or warehouse, including white beams and a high ceiling. The lighting is bright and even.

Den nordiska marknaden ●

# Den nordiska marknaden

Det nordiska avsnittet i Branschöversikten tas fram i samarbete med kollegorna i Finland, Norge, Danmark och på Island. FRI presenterar utvecklingen på den danska marknaden och RIF presenterar utvecklingen på den norska marknaden. SKOL (teknikkonsulter och arkitektföretag) och ATL (arkitektföretag) presenterar den finska marknaden. Den isländska marknaden presenteras av FRV.

## Jämförelse av nyckeltal

Nedan jämförs några av nyckeltalen för de nordiska länderna. Siffrorna är beräknade utifrån de listor som gjorts för respektive land och med de siffror som funnits att tillgå. De svenska siffrorna motsvarar alltså de 300 största koncernerna i Sverige. I Norge, Danmark och Finland motsvarar siffrorna de 100 största företagen. På Island gäller siffrorna för de 15 största företagen.

Beräkningarna har gjorts på genomsnittliga valutakurser under 2013, som redovisas högst upp i diagrammet nedan.

I Norge har man högst omsättning per anställd, nästan 180 kEUR (167 kEUR föregående år). På Island är den 82 kEUR. I övriga länder är den: Finland 91 kEUR; Sverige 133 kEUR; Danmark 118 kEUR. Bäst lönsamhet under 2013 hade företagen i Norge, med en genomsnittlig vinstmarginal på 6,6 %. I övriga

länder var vinstmarginalen; Finland: 4,3 %. Danmark: 4,3 %. Sverige: 5,6 %. Island: -1,7 %. Lönsamheten har förbättrats i Norge, Danmark och Finland, jämfört med 2012. I Sverige och på Island har den försämrats.

Det ska dock noteras att vi har kompletta underlag för samtliga företag i Sverige och Norge. För företagen på Island, i Finland och i Danmark så är uppgifterna något bristfälliga.

## Nordisk jämförelse av nyckeltal

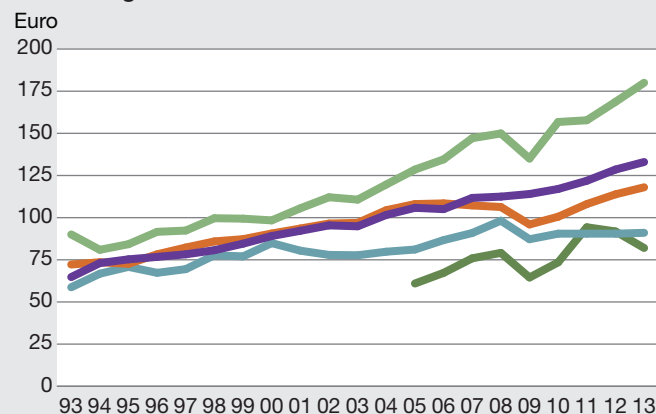
Siffrorna är beräknade med valutakurserna nedan, som motsvarar årsgenomsnittet 2013.

1 Euro = 8,6494 SEK    7,45734 DKK    5,9457 FIM    7,79604 NOK    175,0997 ISK

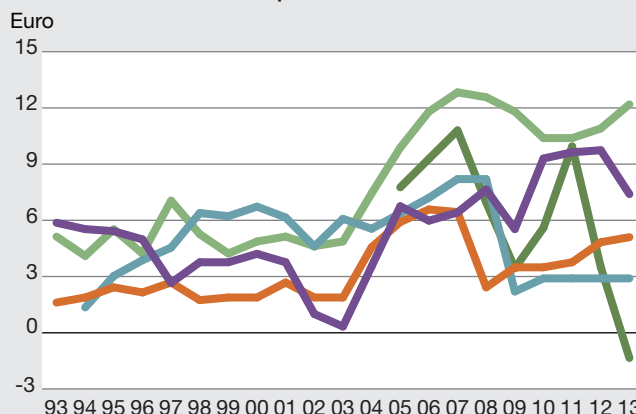
Källa: Sveriges Riksbank

Sverige    Danmark    Finland    Norge    Island

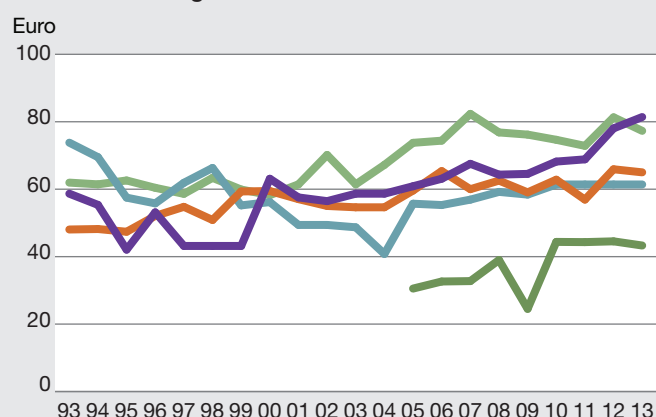
### Omsättning/anställd



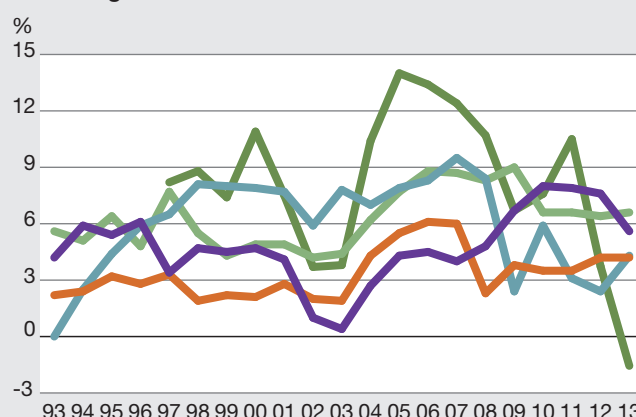
### Resultat efter finansiella poster/anställd



### Balansomslutning/anställd



### Vinstmarginal



## Nordens 100 största arkitektgrupper

|     | 2014 | 2013 | Koncern/företag                                          | Land | Bokslut | Medel-<br>antal<br>anställda | (Före-<br>gående) | Om-<br>sättning | Valuta | Om-<br>sättning<br>MEUR |
|-----|------|------|----------------------------------------------------------|------|---------|------------------------------|-------------------|-----------------|--------|-------------------------|
| STD | 1    | 2    | SWECO Architects                                         | SE   | 13      | 650                          | 600               | 564,0           | MSEK   | 65,2                    |
| STD | 2    | 1    | White Arkitekter AB                                      | SE   | 13      | 557                          | 534               | 758,8           | MSEK   | 87,7                    |
| STD | 3    | 3    | Tengbomgruppen                                           | SE   | 13      | 520                          | 437               | 444,9           | MSEK   | 51,4                    |
|     | 4    | 5    | LINK Arkitektur-gruppen                                  | NO   | 13      | 330                          | 275               | 322,1           | MNOK   | 41,3                    |
|     | 5    | 4    | Arkitektfirmaet C.F. Møller                              | DK   | 13      | 319                          | 322               | 298,0           | MDKK   | 40,0                    |
|     | 6    | 6    | Arkitema K/S                                             | DK   | 13      | 244                          | 239               | 203,1           | MDKK   | 27,2                    |
|     | 7    | 8    | Henning Larsen Architects                                | DK   | 13/14   | 232                          | 173               | 196,6           | MDKK   | 26,4                    |
|     | 8    | 14   | BIG / Bjarke Ingels Group                                | DK   | 13      | 196                          | 130               | 166,6           | MDKK   | 22,3                    |
| STD | 9    | 9    | Temagruppen Sverige AB                                   | SE   | 13      | 173                          | 171               | 191,0           | MSEK   | 22,1                    |
|     | 10   | 13   | Snohetta Group *proforma                                 | NO   | 13      | 158                          | 138               | 182,5           | MNOK   | 23,4                    |
|     | 11   | 10   | Årstiderne Arkitekter A/S                                | DK   | 12/13   | 151                          | 151               | 95,8            | MDKK   | 12,8                    |
| FRI | 12   | 7    | Rambøll Arkitekter/Witraz *                              | DK   | 13      | 150                          | 190               |                 | MDKK   |                         |
|     | 13   | 12   | DARK Gruppen Arkitekter AS * proforma                    | NO   | 13      | 140                          | 140               | 216,5           | MNOK   | 27,8                    |
| STD | 14   | 11   | Wingårdh-koncernen                                       | SE   | 13      | 137                          | 148               | 152,0           | MSEK   | 17,6                    |
|     | 15   | 15   | Schmidt, Hammer & Lassen Architects K/S                  | DK   | 13      | 131                          | 113               | 103,1           | MDKK   | 13,8                    |
|     | 16   | 16   | Nordic Office of Architecture                            | NO   | 13      | 115                          | 99                | 226,7           | MNOK   | 29,1                    |
| STD | 17   | 20   | Arkitekterna Krook & Tjäder AB                           | SE   | 13      | 93                           | 80                | 93,7            | MSEK   | 10,8                    |
| STD | 18   | 17   | NYRÉNS Arkitektkontor AB                                 | SE   | 13      | 91                           | 97                | 93,5            | MSEK   | 10,8                    |
| STD | 19   | 18   | Liljewall Arkitekter AB                                  | SE   | 13      | 86                           | 93                | 87,0            | MSEK   | 10,1                    |
| STD | 20   | 19   | FOJAB Arkitekter AB                                      | SE   | 12/13   | 82                           | 88                | 90,7            | MSEK   | 10,5                    |
|     | 21   | 23   | Mangor & Nagel A/S                                       | DK   | 13/14   | 77                           | 71                | 54,3            | MDKK   | 7,3                     |
|     | 22   | 33   | Gottlieb & Paludan Architects                            | DK   | 13      | 76                           | 59                | 79,0            | MDKK   | 10,6                    |
|     | 23   | 27   | CUBO Arkitekter A/S *                                    | DK   | 12/13   | 75                           | 64                | 68,0            | MDKK   | 9,1                     |
| STD | 24   | 22   | AIX Arkitekter AB                                        | SE   | 13/14   | 74                           | 74                | 87,7            | MSEK   | 10,1                    |
| STD | 25   | 26   | Semrén & Månsson Arkitektkontor AB                       | SE   | 12/13   | 70                           | 64                | 60,0            | MSEK   | 6,9                     |
|     | 26   | 21   | 3XN A/S (3XNielsen A/S *)                                | DK   | 12/13   | 68                           | 75                | 98,4            | MDKK   | 13,2                    |
| FRI | 27   | 31   | AI-Gruppen A/S                                           | DK   | 13      | 66                           | 60                | 48,8            | MDKK   | 6,5                     |
|     | 28   | 44   | Aarhus Arkitekterne A/S *                                | DK   | 12/13   | 64                           | 49                | 80,0            | MDKK   | 10,7                    |
| STD | 29   | 24   | Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB                    | SE   | 13      | 63                           | 65                | 75,6            | MSEK   | 8,7                     |
|     | 30   | 41   | Vilhelm Lauritzen AS *                                   | DK   | 13      | 62                           | 50                | 51,9            | MDKK   | 7,0                     |
|     | 31   | 35   | Lpo Arkitekter As                                        | NO   | 13      | 61                           | 58                | 70,5            | MNOK   | 9,0                     |
| STD | 32   | 30   | ÅWL Arkitekter AB                                        | SE   | 13      | 59                           | 60                | 64,6            | MSEK   | 7,5                     |
|     | 33   | 39   | PLH Arkitekter AS *                                      | DK   | 13      | 57                           | 50                | 66,6            | MDKK   | 8,9                     |
|     | 34   | 75   | Aart A/S *                                               | DK   | 12/13   | 57                           | 35                | 61,7            | MDKK   | 8,3                     |
|     | 35   | 32   | KPF Arkitekter A/S                                       | DK   | 13      | 56                           | 60                | 47,0            | MDKK   | 6,3                     |
|     | 36   | 34   | Tegn3 AS (Reinertsen)                                    | NO   | 13      | 56                           | 58                | 54,7            | MNOK   | 7,0                     |
| ATL | 37   | 36   | L Arkkitehdit Oy (Arkkittehtitoimisto Larkas & Laine Oy) | FIN  | 13      | 56                           | 56                | 5,1             | MEUR   | 5,1                     |
| STD | 38   | 42   | Cedervall Arkitekter                                     | SE   | 13      | 55                           | 49                | 71,5            | MSEK   | 8,3                     |
|     | 39   | 28   | JJW Arkitekter A/S *                                     | DK   | 13      | 54                           | 64                | 40,6            | MDKK   | 5,4                     |
|     | 40   | 47   | Ratio Arkitekter AS (fd Bgo og Medplan Arkitekter)       | NO   | 13      | 52                           | 48                | 86,8            | MNOK   | 11,1                    |
|     | 41   | 29   | Strategisk Arkitektur Fries & Ekeröth AB                 | SE   | 13      | 51                           | 62                | 57,2            | MSEK   | 6,6                     |
|     | 42   | 37   | Creo Arkitekter A/S                                      | DK   | 13      | 51                           | 52                | 52,3            | MDKK   | 7,0                     |
| STD | 43   | 50   | Reflex Arkitekter AB                                     | SE   | 13/14   | 51                           | 46                | 54,6            | MSEK   | 6,3                     |
|     | 44   | 84   | Rørbaek og Møller Arkitekter ApS                         | DK   | 13/14   | 51                           | 33                | 57,8            | MDKK   | 7,8                     |
| ATL | 45   | 46   | Helin & Co Architects                                    | FIN  | 12/13   | 49                           | 48                | 9,9             | MEUR   | 9,9                     |
| STD | 46   | 48   | BAU Arkitekter AB                                        | SE   | 13      | 49                           | 47                | 68,8            | MSEK   | 8,0                     |
|     | 47   | 61   | Aperto Arkitekter Byggkonsulter AB                       | SE   | 12/13   | 49                           | 39                | 50,5            | MSEK   | 5,8                     |
|     | 48   | 38   | Niels Torp AS Arkitekter                                 | NO   | 13      | 47                           | 51                | 202,9           | MNOK   | 26,0                    |
|     | 49   | 58   | Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S *                    | DK   | 12/13   | 47                           | 40                | 73,2            | MDKK   | 9,8                     |
| ATL | 50   | 52   | Arkkittehtitoimisto SARC Oy                              | FIN  | 12/13   | 44                           | 44                | 5,2             | MEUR   | 5,2                     |

## Nordens 100 största arkitektgrupper

|              | 2014 | 2013 | Koncern/företag                                                                     | Land | Bokslut | Medel-<br>antal<br>anställda | (Före-<br>gående) | Om-<br>sättning | Valuta | Om-<br>sättning<br>MEUR |
|--------------|------|------|-------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------------------------------|-------------------|-----------------|--------|-------------------------|
|              | 51   |      | Christensen & Co. Arkitekter A/S                                                    | DK   | 13      | 44                           | 44                | 52,8            | MDKK   | 7,1                     |
|              | 52   | 65   | AMB Arkitekter AS                                                                   | NO   | 13      | 44                           | 39                | 45,0            | MNOK   | 5,8                     |
| STD          | 53   | 83   | Carlstedt Arkitekter AB                                                             | SE   | 13      | 44                           | 33                | 49,1            | MSEK   | 5,7                     |
|              | 54   | 149  | Lund Hagem Arkitekter AS                                                            | NO   | 13      | 44                           | 21                | 58,2            | MNOK   | 7,5                     |
| STD          | 55   | 57   | BSV Arkitekter & Ingenjörer AB                                                      | SE   | 13      | 43                           | 40                | 45,2            | MSEK   | 5,2                     |
| STD          | 56   | 70   | BSK Arkitekter AB                                                                   | SE   | 13      | 43                           | 36                | 63,4            | MSEK   | 7,3                     |
| STD          | 57   | 55   | SYD ARK Konstruera AB                                                               | SE   | 13      | 42                           | 41                | 32,4            | MSEK   | 3,7                     |
|              | 58   |      | Schönherr A/S *                                                                     | DK   | 13      | 42                           | 43                | 69,0            | MDKK   | 9,3                     |
|              | 59   | 49   | Kullegaard Arkitekter A/S *                                                         | DK   | 12/13   | 41                           | 47                | 40,2            | MDKK   | 5,4                     |
|              | 60   | 51   | Wester+Elmsner Arkitekter AB                                                        | SE   | 13      | 40                           | 45                | 51,2            | MSEK   | 5,9                     |
| STD          | 61   | 63   | Arkitekthuset Monarken AB                                                           | SE   | 13/14   | 40                           | 39                | 45,2            | MSEK   | 5,2                     |
|              | 62   | 78   | Solem Arkitektur AS                                                                 | NO   | 13      | 40                           | 35                | 41,5            | MNOK   | 5,3                     |
|              | 63   | 80   | SLA Arkitekter A/S                                                                  | DK   | 13      | 40                           | 34                | 28,2            | MDKK   | 3,8                     |
|              | 64   | 81   | Arcasa Arkitekter AS                                                                | NO   | 13      | 39                           | 34                | 60,0            | MNOK   | 7,7                     |
| STD          | 65   | 183  | Yellon AB                                                                           | SE   | 13      | 39                           | 17                | 35,0            | MSEK   | 4,0                     |
|              | 66   | 54   | Hille Melbye Arkitekter AS                                                          | NO   | 13      | 38                           | 42                | 49,5            | MNOK   | 6,4                     |
|              | 67   | 68   | Lund & Slaatto Arkitekter AS                                                        | NO   | 13      | 38                           | 38                | 46,3            | MNOK   | 5,9                     |
|              | 68   |      | OG Arkitekter AS                                                                    | NO   | 13      | 38                           |                   | 34,3            | MNOK   | 4,4                     |
| STD          | 69   | 45   | Thomas Eriksson Arkitektkontor AB                                                   | SE   | 13/14   | 37                           | 50                | 51,5            | MSEK   | 6,0                     |
| ATL          | 70   | 56   | Architecture Office Sigge Ltd/ Viiva arkkitehtuuri<br>(Arkkitehtitoimisto Sigge Oy) | FIN  | 12/13   | 37                           | 41                | 3,9             | MEUR   | 3,9                     |
|              | 71   | 60   | Dyrvik Arkitekter A/S                                                               | NO   | 13      | 37                           | 40                | 43,8            | MNOK   | 5,6                     |
| STD          | 72   | 73   | AQ Arkitekter i Eskilstuna AB                                                       | SE   | 13/14   | 37                           | 35                | 41,8            | MSEK   | 4,8                     |
| STD          | 73   | 62   | Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB                                                  | SE   | 13      | 36                           | 39                | 43,4            | MSEK   | 5,0                     |
| STD          | 74   | 64   | Archus Arosia Arkitekter AB                                                         | SE   | 13      | 36                           | 39                | 40,7            | MSEK   | 4,7                     |
|              | 75   | 77   | Uki Arkkitehdit Oy                                                                  | FIN  | 13      | 36                           | 35                | 3,0             | MEUR   | 3,0                     |
|              | 76   | 25   | Rubow Arkitekter A/S *                                                              | DK   | 13      | 35                           | 65                | 79,2            | MDKK   | 10,6                    |
|              | 77   | 40   | Erik Møller Arkitekter A/S *                                                        | DK   | 12/13   | 35                           | 50                | 7,0             | MDKK   | 0,9                     |
|              | 78   | 43   | Friis & Moltke A/S *                                                                | DK   | 13      | 35                           | 49                | 57,4            | MDKK   | 7,7                     |
|              | 79   | 53   | Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S *                                               | DK   | 12/13   | 35                           | 43                | 53,8            | MDKK   | 7,2                     |
|              | 80   | 66   | KHR Arkitekter AS *                                                                 | DK   | 13      | 35                           | 38                | 42,8            | MDKK   | 5,7                     |
|              | 81   | 67   | SAHL Arkitekter A/S                                                                 | DK   | 12/13   | 35                           | 38                | 42,1            | MDKK   | 5,6                     |
| ATL          | 82   | 69   | Pes-Arkkitehdit Oy (Pekka Salminen)                                                 | FIN  | 13      | 35                           | 37                | 3,1             | MEUR   | 3,1                     |
| STD          | 83   | 71   | Equator Stockholm AB                                                                | SE   | 13      | 35                           | 36                | 35,9            | MSEK   | 4,2                     |
|              | 84   | 72   | Gehl Architects A/S *                                                               | DK   | 12/13   | 35                           | 36                | 24,8            | MDKK   | 3,3                     |
| STD          | 85   | 74   | AG Arkitekter AB                                                                    | SE   | 13      | 35                           | 35                | 36,1            | MSEK   | 4,2                     |
|              | 86   | 76   | Tegnestuen Vandkunsten ApS                                                          | DK   | 13      | 35                           | 35                | 64,1            | MDKK   | 8,6                     |
|              | 87   | 79   | PIR II architects AS                                                                | NO   | 13      | 35                           | 35                | 34,6            | MNOK   | 4,4                     |
| SKOL/<br>ATL | 88   | 88   | Parviainen Arkkitehdit Oy                                                           | FIN  | 13      | 35                           | 31                | 3,3             | MEUR   | 3,3                     |
|              | 89   | 96   | Nova 5 Arkitekter A/S                                                               | DK   | 12/13   | 35                           | 28                | 29,7            | MDKK   | 4,0                     |
| STD          | 90   | 89   | Erséus Arkitekter AB                                                                | SE   | 13      | 34                           | 30                | 49,7            | MSEK   | 5,7                     |
|              | 91   |      | Alliance Arkitekter AS                                                              | NO   | 13      | 33                           |                   | 31,2            | MNOK   | 4,0                     |
|              | 92   | 119  | Kanozi Arkitekter AB                                                                | SE   | 13/14   | 33                           | 25                | 29,8            | MSEK   | 3,4                     |
|              | 93   | 87   | ABAKO Arkitektkontor AB                                                             | SE   | 13      | 32                           | 31                | 31,3            | MSEK   | 3,6                     |
|              | 94   | 98   | Juul Frost Arkitekter A/S                                                           | DK   | 13      | 32                           | 28                | 29,7            | MDKK   | 4,0                     |
| SKOL         | 95   | 99   | Kva Arkkitehdit Oy                                                                  | FIN  | 13      | 32                           | 30                | 2,4             | MEUR   | 2,4                     |
|              | 96   | 59   | d.a.i. Gruppen A/S                                                                  | DK   | 13      | 31                           | 40                | 25,3            | MDKK   | 3,4                     |
|              | 97   |      | Bertelsen Og Scheving Arkitekter Aps                                                | DK   | 13      | 31                           |                   | 31,5            | MDKK   | 4,2                     |
|              | 98   |      | GPP Arkitekter                                                                      | DK   | 13      | 31                           | 25                | 24,1            | MDKK   | 3,2                     |
|              | 99   | 82   | PKA - Per Knudsen Arkitektkontor AS                                                 | NO   | 13      | 31                           | 34                | 34,3            | MNOK   | 4,4                     |
| STD          | 100  | 86   | Alessandro Ripellino Arkitekter                                                     | SE   | 13      | 30                           | 31                | 26,6            | MSEK   | 3,1                     |

(\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.



## Ramboll adds 1.000 new employees in first half of 2014

In the last year Ramboll showed impressive growth, both organic and through acquisitions. More than 1000 new employees joined Ramboll in the last year bringing the total number of employees above 11,000. Revenue was also steadily rising and reached EUR 1,045 million in 2013, while earnings were EUR 19 million. With close to 200 offices in more than 20 countries, Ramboll is an international player, which also shows in the geographical and professional diversity of the projects they win. In Norway, Ramboll will be designing the new government quarters, which will accommodate 5,700 workplaces.

Another major Scandinavian project is the new subway line between Akalla and Barkarby in Stockholm, where Ramboll will investigate and plan the expansion. In the UK, Ramboll was selected to work on an offshore project in the North Sea at 90 metres depth. Ramboll will also be working on an EUR 100 million wind farm in Finland, which will

provide power for nearly 10,000 homes. In Croatia, Ramboll won a major contract for the expansion programme at Dubrovnik Airport and Ramboll was also selected to be the structural designer of the Central Library in Helsinki, a 16,000 m<sup>2</sup> zero energy building. In Denmark, Ramboll is working on a new light rail near Copenhagen and a new

128,000 m<sup>2</sup> hospital in Hillerød. Most of Ramboll's recent growth was generated through acquisitions, the largest of which was the Building Division of the Finnish consulting company Pöyry with 435 employees. Ramboll also acquired German management consultants Putz & Partner with 100 employees. In the UK, Ramboll took over the Aberdeen-based company Apply Altra to strengthen their oil and gas activities. Ramboll also recently opened a new office in Canada to focus on the growing North American market for district heating.

### COWI shows impressive results

In 2012, COWI had a rough year due to depreciations. Looking at revenue and earnings for 2013, the losses in 2012 is looking to be a minor speed bump along the way. In 2013, revenue reached EUR 708 million, which was an increase by 3 percent compared to 2012 and, with earnings at EUR 19 million, 2013 was one of the best years ever for COWI. Many exciting projects were won by COWI in 2014. In Sweden, COWI won the siting evaluation for a new high-speed railway and the technical design for The Point, a 110 metres tall building in Malmö. COWI will also be working on the European Spallation Source in Lund, a EUR 1.73 billion project, and The Polestar Tower in Gothenburg, the tallest building in Scandinavia (230 metres). In the Balkans, a COWI-led consortium won a contract for the European Investment Bank to develop the infrastructure. In Africa, COWI is literally shaping countries as they won the assignment to map unclear borders between Malawi and Mozambique. Across the Atlantic, COWI will help the Chilean government build the longest suspension bridge in South America. On the North American market, COWI was selected to provide technical and project management services to Canada's first offshore windfarm with 110 turbines. COWI will also help in protecting New York from future flooding by building a series of breakwaters along the coast of Staten Island. As a consulting engineer, COWI is a world leader when it comes to bridges and tunnels. This position was further cemented by the acquisition

### About FRI

The Danish Association of Consulting Engineers (FRI), founded in 1904, is a trade association for Danish consultancy firms providing independent consultancy services on market terms. FRI is a part of the Confederation of Danish Industry (DI).

Approximately 330 firms are members of FRI and, in total, they employ nearly 23,000 staff in Denmark and abroad. The association is the only trade association for independent technical consultants in Denmark.

The objective of FRI is to support its member firms by contributing to improving their business conditions, strengthening the industry's framework conditions, profiling the industry and increasing its recognition on national and international levels.

FRI is an association for firms. It focuses on business matters and has established good liaisons with authorities and other partners. The association attempts as far as possible to gain influence on the drafting of framework conditions and legislation affecting market conditions in the industry.



Henrik Garver, FRI



David Hedegaard Meyer, FRI

Internationally, the association is a member of FIDIC and, in Europe, it is a member of EFCA.

Address: Vesterbrogade 1E, 3rd floor  
P.O. Box 367  
DK-1504 Copenhagen V

Tel: +45-35 25 37 37  
E-mail: fri@frinet.dk  
www.frinet.dk

of British tunnel specialist Donaldson Associates Limited with 143 employees. In North America, COWI merged its two marine companies Ben C. Gerwick, Inc. and Ocean and Coastal Consultants, Inc. to establish COWI Marine NA. The result is a new major player on the North American marine engineering market.

#### **Grontmij A/S is working on Denmark's largest PPP-project**

With a slight increase in revenue to EUR 146 million and earnings at EUR 5.75 million, which is almost the same as the year before, Grontmij came out strong in 2013. As part of a team, Grontmij won the contract for the new 50,000 m<sup>2</sup> Psychiatric Centre in Aarhus. At EUR 175 million this project will be the largest PPP in Denmark to this date. Grontmij A/S is also working on refurbishing one of Denmark's largest power plants for EUR 240 million, so that it can run on wood chips. The construction management of a new 45,000 m<sup>2</sup> science building for Copenhagen University was also won by Grontmij A/S. Abroad, Grontmij A/S won a large project in Laos, where the company will help strengthen infrastructure along the Mekong River. Because of the workload presented by the many projects won by Grontmij A/S, the company is seeking to employ an additional 100 engineers in Denmark during 2014.

#### **Record earnings for NIRAS**

While revenue remained at EUR 160 million, the same as in 2012, earnings for NIRAS reached a new record of EUR 3.1 million in 2013. NIRAS is involved in many projects both home and abroad. In Denmark, NIRAS was chosen as part of a team to construct the new international school in Copenhagen. NIRAS also won its largest contract yet for environmental assessment of wind farms. In Africa, NIRAS won the job to plan and design a new oil terminal in Kenya, a project that is set to quadruple the capacity. NIRAS will also be consulting engineer on the construction of a 130 km road in Liberia, which will be asphalted and reinforced with gravel. In Guinea, NIRAS will supervise the extension of the port of Kamsar. In

2014, NIRAS acquired the local Danish company BVK Projektering with 15 employees.

#### **ALECTIA is back on track**

After a few years being in the red, ALECTIA has turned the business around. In 2013, revenue reached EUR 81 million and earnings were EUR 1.3 million. ALECTIA's primary focus is in construction and they were chosen as construction manager of the new Life Science & Bioengineering complex at the Technical University of Denmark, a EUR 175 million project. As the winner of a framework agreement, ALECTIA will also be working on maintenance and renovation on a 350,000 m<sup>2</sup> campus for Copenhagen University. ALECTIA also won the contract as client consultant on the construction of 60 new homes in Horsens, Denmark.

#### **Orbicon to renovate famous Danish residential area**

At EUR 56 million in 2013, Orbicon could present the highest revenue in years. On the project side, Orbicon was appointed as lead consultant on Vestre Fjordpark, a large green culture area estimated to cost EUR 6.7 million. Orbicon will also help breathing new life into Bellahøjhusene, one of Denmark's best-known residential areas. The comprehensive renovation will cost EUR 148 million. Another project won by Orbicon was Havhuset on Amager Island, a new residential complex with up to 12 floors overlooking the sea. In Copenhagen, Orbicon will be client consultant on a new large residential area designed to house 3,500 citizens, a EUR 400 million project.

#### **Atkins Denmark selected to continue work on major railway project**

While showing a slight decline in revenue from EUR 52 million in 2012 to EUR 51 million in 2013, Atkins Denmark still managed to keep earnings at EUR 3.4 million. Atkins Denmark is primarily focused on civil infrastructure and have been working vigorously on several major projects in Denmark such as the new ERTMS signalling system for the railways, the Naestved by-pass road and the Frederikssund motorway. Most

recently, Atkins Denmark was selected to continue the work on an additional 18 km of the ongoing Copenhagen-Ringsted railway line. Atkins Denmark also won a framework agreement as user experience specialist, put out to tender by KOMBIT, the Danish municipalities joint IT company.

#### **MOE in a growth spurt**

In the past year, MOE saw impressive growth. With an increase in revenue of 16 percent, MOE came out at EUR 51 million in 2013. Earnings reached EUR 2.1 million in 2013, which was an increase of 18 percent. Focusing mainly on the Danish market, MOE won several large projects this year. Among these is a new 124,000 m<sup>2</sup> hospital at EUR 510 million, where MOE was part of the winning team. As a specialist in laboratories, MOE will be lead consultant on the renovation of 8,250 m<sup>2</sup> for Copenhagen University and 1,900 m<sup>2</sup> new facilities for The Technical University of Denmark. MOE was also part of the winning team for Livsvitenskapsbygget, Norway's largest complex of educational buildings. A new 370 hectares town area designed for 20,000 citizens and complete with its own station will also be designed by MOE and Henning Larsen Architects.

#### **The Danish Association of Architectural Firms join the Confederation of Danish Industry**

To gain a stronger representation of interests, a better basis for collective bargaining as well as closer ties with the industry, the Danish Association of Architectural Firms (DANSKE ARK) decided to join the Confederation of Danish Industry in 2014. DANSKE ARK thereby joins FRI (the Danish Association of Consulting Engineers), which joined the Confederation of Danish Industry in 2008. The companies in DANSKE ARK generated EUR 537.3 million in revenue in 2013, which was an increase of 3.1 percent compared to 2012. While only 8 percent of the total revenue was generated internationally, Danish architects continued to make impressions worldwide. C.F. Møller won the design for a new 24 floor residential tower in Antwerp, while Schmidt

hammer lassen architects will redefine the skyline in Warsaw with a new 188 metres high office tower. Across the Atlantic, The Smithsonian selected BIG Bjarke Ingels Group to develop a master plan for its south campus, a project estimated to take 20 years. On the domestic market, Arkitema Architects won the assignment for a new psychiatric hospital in Skejby as well as the development of a new residential area for 1,200 homes.

### Revenue reaches new milestone and profits improve

In 2013, the Danish consulting engineering firms continued their growth and reached a new milestone of EUR 2.68 billion (DKK 20 billion) in global revenue. This growth was mainly carried by foreign subsidiaries, which increased their revenue by more than 7 percent from EUR 1.10 billion to EUR 1.18 billion. Growth on the domestic market seems to have stagnated and revenue remained at EUR 1.55 billion, which is the same as 2012. Export accounted for approximately 21 percent of the domestic revenue, which is a decline from 24 percent in 2012. In 2013 the profit margin (EBIT) improved substantially to 6.1 percent from the unsatisfactory 1.1 percent the year before. Danish consulting engineering firms employed approximately 23,000 staff globally, with 11,000 staff employed in foreign subsidiaries and 12,000 staff employed in Denmark.

### Outlook

The Danish economy is still feeling the effects of economic crisis. The GDP growth is expected to reach 1.5 percent in 2014 and 2.0 percent in 2015. In 2013, residential investments declined by 5 percent but are expected to start rising again in 2014. Business investments are expected to increase by 1.5 percent in 2014 and 6.0 percent in 2015. This is, in some part, due to the substantial investments in infrastructure. Based on the latest FRI-survey (Oct. 2014), the Danish consulting engineering industry expects an increase in number of employees over the next six months. The survey shows that 43 percent of companies expect to increase their workforce, while only 1 percent

expects to decrease it. When asked about expected backlog, 32 percent of the companies expect an increased backlog over the coming six months, while only 3 percent expect their workload to decrease. During the past several years, the consulting engineering industry in Denmark only saw minor growth in the domestic market. In the same period, however, revenue generated by exports and in foreign subsidiaries grew impressively and now accounts for 55 percent of total revenue in the industry.

### Sector market performance

For several years, the Infrastructure Sector has been the largest on the Danish market and this trend continued in 2013 where it amounted to 28 percent of the total revenue. The Building Sector was a close second with 27 percent, followed by Energy and Environment with 18 percent and 15 percent, respectively, of the total revenue. The remaining revenue was produced in smaller sectors like IT, Management Consultancy and Process Engineering.

### Construction on Fehmarnbelt Tunnel set to begin in 2015

The planning for the joined tunnel project from Denmark to Germany has been underway for several years. Being one of the largest infrastructure projects in Europe and the world's longest car tunnel at 17.6 kilometres, this EUR 6.38 billion expensive project will generate a lot of work for consulting engineers. The important preliminary surveys have already generated much work for the consulting engineers and with construction set to begin in 2015, the coming years will be busy. The tunnel is scheduled to open in 2021.

### Large scale investments in public infrastructure and hospitals continue

Investments from the EUR 3.82 billion government trainfund continue to generate work and revenue for the Danish consulting engineers. Several projects have already begun and more will follow over the next ten years. In the construction sector the EUR 5.36 billion investment in Danish hospitals is also being felt. These investments will have a profound impact on the Danish

market for consulting engineers in the years to come.

### Revising the law for public procurement

During 2013 and 2014 the revision of the public procurement law in Denmark were in progress. FRI played a central role in this work as part of the committee supervising the revision. The changes in the law can have a profound impact on the public procurement and consulting engineers will have to adapt to new ways of tendering. The revised law is expected to take effect in 2015. Whether the changes will be a boon for consulting engineers remains to be seen.

### Adapting to climate changes

Danish municipalities have been required to formulate strategies for how they will adapt to climate changes. These strategies will play a major role in the coming years in regards to risk assessment, wastewater management and infrastructure. These adaptations are expected to generate substantial revenue for the consulting engineering industry in addition to providing valuable experience, which may be an additional stepping stone for even stronger exports of consulting engineering services.

*David Hedegaard Meyer and  
Henrik Garver, FRI*



# De 100 största danska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

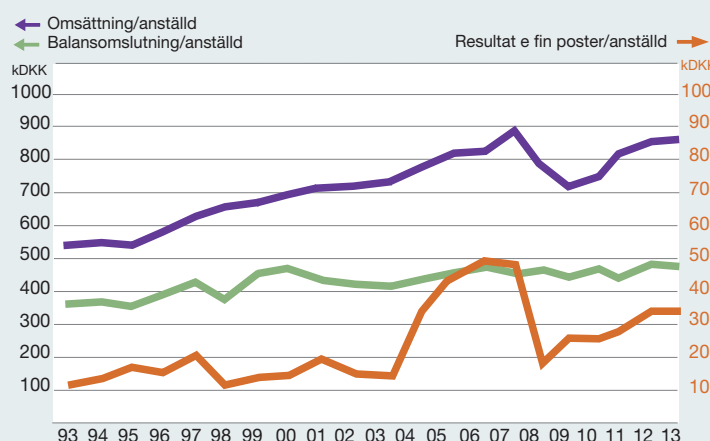
|     | 13/14 | 12/13 | Koncern                                  | Verk-samhet  | Bok-slut | Omsätt-ning MDKK | (före-gående) | Medel-antal anställda | Balans-omslutning MDKK | Koncernchef/VD                                                 |
|-----|-------|-------|------------------------------------------|--------------|----------|------------------|---------------|-----------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------|
| FRI | 1     | 1     | Rambøll Gruppen A/S                      | MD           | 13       | 7794,1           | 7552,5        | 10161                 | 4289,5                 | Jens-Peter Saul                                                |
| FRI | 2     | 2     | COWI Koncernen A/S                       | MD           | 13       | 5280,0           | 5118,0        | 6096                  | 3000,0                 | Lars-Peter Søbye                                               |
| FRI | 3     | 3     | NIRAS-Gruppen A/S                        | MD           | 13       | 1189,8           | 1191,1        | 1375                  | 729,5                  | Carsten Toft Boesen                                            |
| FRI | 4     | 4     | Grontmij A/S                             | MD           | 13       | 1089,0           | 1069,8        | 1071                  | 725,2                  | Søren Larsen                                                   |
| FRI | 5     | 5     | Alectia A/S                              | CE,PM        | 13       | 601,1            | 595,3         | 657                   | 306,0                  | Jesper Mailind                                                 |
| FRI | 6     | 6     | Atkins Danmark A/S                       | MD           | 13       | 575,4            | 590,6         | 574                   | 187,1                  | Eva Rindom                                                     |
| FRI | 7     | 7     | Orbicon A/S                              | MD           | 13       | 416,7            | 390,4         | 467                   | 193,8                  | Jesper Nybo Andersen                                           |
| FRI | 8     | 8     | Moe & Brødsgaard A/S                     | MD           | 13       | 382,1            | 331,6         | 442                   | 208,9                  | Christian Listov-Saabye                                        |
|     | 9     |       | Geo                                      | I            | 13       | 330,1            | 254,6         | 221                   | 274,3                  | Kim Silleman                                                   |
|     | 10    | 9     | Arkitektfirmaet C.F. Møller              | A            | 13       | 298,0            | 310,3         | 319                   | 129,0                  | Klaus Toustrup                                                 |
|     | 11    | 10    | Arkitema K/S                             | A            | 13       | 203,1            | 208,2         | 244                   | 112,3                  | Peter Hartmann Berg                                            |
|     | 12    | 11    | ISC Rådgivende Ingeniører A/S            | MD           | 13       | 200,0            | 197,0         | 240                   | 168,0                  | Kjeld Thomsen                                                  |
|     | 13    |       | Graintec *                               | I            | 13       | 200,0            | 239,9         | 54                    | 156,7                  | Niels Pedersen                                                 |
|     | 14    | 12    | Henning Larsen Architects                | A            | 13/14    | 196,6            | 170,7         | 232                   | 28,8                   | Mette Kynne Frandsen                                           |
|     | 15    |       | Eltronic A/S                             | I            | 13       | 180,8            |               | 168                   | 48,4                   | Lars Jensen                                                    |
|     | 16    | 16    | BIG / Bjarke Ingels Group                | A            | 13       | 166,6            | 113,1         | 196                   | 76,4                   | Sheela Maini Søgaard                                           |
| FRI | 17    | 13    | EKJ Rådgivende Ingeniører A/S            | MD           | 13       | 149,6            | 164,2         | 206                   | 143,9                  | Jørgen Nielsen                                                 |
| FRI | 18    | 17    | Bascon Arkitekt-og Ingeniørfirma A/S     | PM,CE, A,    | 13       | 110,3            | 100,9         | 112                   | 53,3                   | Lars Svenningsen                                               |
| FRI | 19    | 15    | OBH-Gruppen A/S                          | MD           | 13       | 107,0            | 117,4         | 122                   | 115,3                  | Børge Danielsen                                                |
|     | 20    | 19    | Kuben Management A/S                     | PM           | 13       | 103,2            | 95,7          | 101                   | 72,3                   | Ulf Christensen                                                |
|     | 21    | 20    | Schmidt, Hammer & Lassen Architects K/S  | A            | 13       | 103,1            | 92,4          | 131                   | 97,1                   | Bente Damgaard                                                 |
|     | 22    | 24    | 3XN A/S (3XNielsen A/S *)                | A            | 12/13    | 98,4             | 83,2          | 68                    | 55,8                   | Bo Boje Larsen                                                 |
|     | 23    | 14    | Midtconsult A/S                          | MD           | 12/13    | 98,4             | 120,0         | 75                    | 25,9                   | Thomas Duedahl                                                 |
|     | 24    | 22    | Årstiderne Arkitekter A/S                | A            | 12/13    | 95,8             | 87,0          | 151                   | 23,1                   | Torben Klausen                                                 |
| FRI | 25    | 45    | DGE Group A/S                            | Env          | 13       | 93,2             | 42,9          | 114                   | 41,7                   | Poul Erik Jensen                                               |
| FRI | 26    | 18    | Balslev Rådgivende Ingeniører A/S        | MD           | 12/13    | 90,9             | 97,7          | 120                   | 52,4                   | Bo Memhave                                                     |
| FRI | 27    | 21    | Søren Jensen A/S Rådgivende Ingeniører   | MD           | 12/13    | 90,4             | 89,4          | 120                   | 59,3                   | Erik V. Jensen                                                 |
|     | 28    | 61    | Aarhus Arkitekterne A/S *                | A            | 12/13    | 80,0             | 30,9          | 64                    | 55,8                   | Tommy Falch                                                    |
|     | 29    | 40    | Rubow Arkitekter A/S *                   | A            | 13       | 79,2             | 48,3          | 35                    | 30,2                   | Lars Bo Lindblad (AD)                                          |
|     | 30    | 33    | Gottlieb & Paludan Architects            | A, PM, CE    | 13       | 79,0             | 53,9          | 76                    | 43,8                   | Kristian Hagemann                                              |
|     | 31    | 23    | ÅF – ÅF Hansen & Henneberg A/S           | PM           | 13       | 77,3             | 83,3          | 85                    | 40,2                   | Per Seidelin                                                   |
|     | 32    | 29    | Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S *    | A            | 12/13    | 73,2             | 59,8          | 47                    | 59,0                   | Peter Thorsen                                                  |
|     | 33    |       | Schönherr A/S *                          | A            | 13       | 69,0             |               | 42                    | 10,4                   | Rikke Juul Gram                                                |
|     | 34    | 26    | CUBO Arkitekter A/S *                    | A            | 12/13    | 68,0             | 63,9          | 75                    | 26,0                   | Peter Dalsgaard                                                |
|     | 35    |       | Lodahl 2007 Aps *                        | I            | 13       | 68,0             |               | 35                    | 10,5                   | Michael Roel Jørgensen                                         |
| FRI | 36    | 79    | Sloth-Møller Rådgivende Ingeniører A/S * | CE           | 12/13    | 68,0             | 27,0          | 75                    |                        | Jørn Plauborg                                                  |
|     | 37    |       | Knud E. Hansen A/S Naval Architects      | I            | 13       | 67,1             |               | 35                    | 30,7                   | Finn Wollesen Petersen                                         |
|     | 38    | 28    | PLH Arkitekter AS                        | A            | 13       | 66,6             | 60,3          | 57                    | 24,1                   | Torben Hjortso / Jan Sander Fredriksen / Steen Enrico Andersen |
|     | 39    |       | Dansk Ingeniørservice A/S                | I            | 13       | 66,2             | 54,2          | 80                    | 47,0                   | Michael Carsten Christian Gadeberg                             |
| FRI | 40    | 97    | Cunningham Lindsey Leif Hansen A/S       |              | 13       | 65,4             | 21,0          | 72                    | 30,3                   | Christian Leif Hansen                                          |
|     | 41    | 63    | Tegnestuen Vandkunsten ApS               | A            | 13       | 64,1             |               | 35                    | 21,6                   | Steffen Kragh                                                  |
|     | 42    | 31    | Dansk Miljørådgivning A/S (DMR A/S)      | Env          | 12/13    | 63,2             | 57,0          | 35                    | 21,5                   | Mikael E. Nielsen                                              |
|     | 43    | 25    | Aart A/S                                 | A            | 12/13    | 61,7             | 76,4          | 57                    | 26,6                   | Torben Skovbjerg Larsen                                        |
|     | 44    | 47    | Rørbaek og Møller Arkitekter ApS         | A            | 13/14    | 57,8             | 40,6          | 51                    | 33,7                   | Nicolai Lund Overgaard                                         |
|     | 45    | 34    | Friis & Moltke A/S *                     | A            | 13       | 57,4             | 53,4          | 35                    | 23,4                   | Palle Hurwitz                                                  |
|     | 46    | 37    | Mangor & Nagel A/S                       | A            | 13/14    | 54,3             | 51,3          | 77                    | 31,1                   | Torben Nagel                                                   |
|     | 47    |       | Ingeniørfirmaet Viggo Madsen A/S         | CE           | 13       | 54,3             |               | 37                    | 18,5                   | Bjørn Schmelling                                               |
|     | 48    | 30    | Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S *    | A            | 12/13    | 53,8             | 57,4          | 35                    | 19,3                   | Arne Egeskjold                                                 |
|     | 49    |       | Christensen & Co. Arkitekter A/S         | A            | 13       | 52,8             |               | 44                    | 17,0                   | Michael Christensen                                            |
|     | 50    | 38    | Creo Arkitekter A/S                      | A            | 13       | 52,3             | 50,5          | 51                    | 21,2                   | Hans Toksvig Larsen                                            |
|     | 51    | 43    | Vilhelm Lauritzen AS                     | A            | 13       | 51,9             | 45,1          | 62                    | 57,8                   | Søren Daugbjerg                                                |
|     | 52    | 39    | White Arkitekter A/S                     | A            | 13       | 51,1             | 49,6          | 35                    | 21,6                   | Frans Andersen                                                 |
| FRI | 53    | 42    | Wissenberg A/S                           | CE           | 13       | 50,1             | 45,6          | 49                    | 29,5                   | Lars Bendix Christensen                                        |
| FRI | 54    | 62    | Oluf Jørgensen Gruppen                   | CE,M,E,Enr   | 12/13    | 49,4             | 30,6          | 62                    | 24,6                   | Brian Th. Andreasen                                            |
| FRI | 55    | 36    | AI-Gruppen A/S                           | A,CE         | 13       | 48,8             | 51,4          | 66                    | 27,3                   | Jan Bruus Sørensen                                             |
| FRI | 56    | 74    | Henrik Larsen Rådgivende Ingeniører A/S  | CE           | 13       | 48,0             | 27,9          | 35                    | 14,5                   | Henriette Dybdal Cajar                                         |
| FRI | 57    | 66    | OSK -Ship Tech A/S                       | I            | 12/13    | 47,7             | 30,2          | 35                    | 15,2                   | Anders Ørgård Hansen                                           |
|     | 58    | 41    | KPF Arkitekter A/S                       | A            | 13       | 47,0             | 45,8          | 56                    | 44,3                   | Michael Reventlow-Mourier                                      |
|     | 59    | 51    | Peter Jahn & Partnere A/S *              | CE, A        | 12/13    | 43,4             | 36,9          | 25                    | 14,7                   | Peter Jahn, Claus Dam                                          |
|     | 60    | 57    | KHR Arkitekter AS *                      | A            | 13       | 42,8             | 32,6          | 35                    | 19,2                   | Henrik Danielsen                                               |
| FRI | 61    | 64    | K2 Management A/S *                      | PM           | 12/13    | 42,8             | 30,4          | 35                    | 19,8                   | Henrik Stamer                                                  |
| FRI | 62    | 52    | NTU Group                                | CE,PM        | 13       | 42,5             | 34,7          | 45                    | 53,5                   | Lars Bentzen                                                   |
|     | 63    | 59    | SAHL Arkitekter A/S                      | A            | 12/13    | 42,1             | 31,2          | 35                    | 14,4                   | Michael B. Hylleborg                                           |
| FRI | 64    | 46    | Dominia AS                               | CE, E, M, PM | 13       | 41,6             | 42,0          | 45                    | 25,2                   | Kjeld Christiansen                                             |
|     | 65    | 50    | JJW Arkitekter A/S *                     | A            | 13       | 40,6             | 38,3          | 54                    | 18,7                   | Anders Holst Jensen                                            |
|     | 66    |       | Kullegaard Arkitekter A/S                | A            | 12/13    | 40,2             | 44,8          | 41                    | 19,9                   | Thomas Kullegaard                                              |
| FRI | 67    | 35    | Brix & Kamp A/S                          | CE,E,I       | 13       | 40,0             | 52,8          | 47                    | 29,6                   | Søren Jepsen                                                   |

FRI = Medlem i FRI, Foreningen af Rådgivende Ingeniører. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas. PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, CT = Certifiering o prövning, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elektronik, M = VVS-teknik, I = Indusitriteknik, MD = Multi Disciplin.

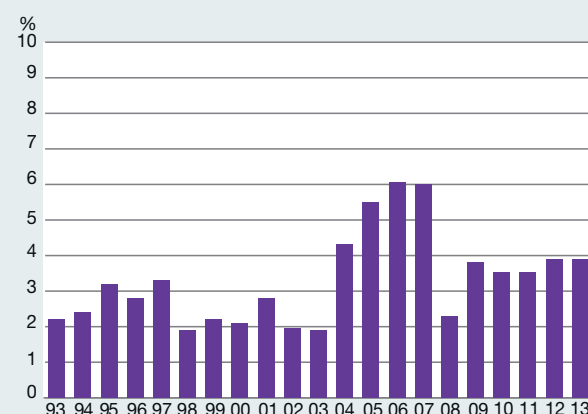


| 13/14  | 12/13 | Koncern                                                        | Verksamhet | Bokslut | Omsättning MDKK | (föregående) | Medelantal anställda | Balansomslutning MDKK | Koncernchef/VD                                            |
|--------|-------|----------------------------------------------------------------|------------|---------|-----------------|--------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|
| 68     | 71    | LIC Engineering A/S                                            | CE, Enr, M | 13      | 40,0            | 28,7         | 40                   | 36,0                  | Niels-Erik Ottesen Hansen                                 |
| FRI 69 | 54    | Hundsbaek & Henriksen A/S                                      | MD         | 12/13   | 39,6            | 33,7         | 44                   | 19,6                  | Niels Lerbech Sørensen                                    |
| FRI 70 | 141   | AlfaNordic ApS                                                 | I          | 13      | 38,8            | 7,5          | 15                   | 8,9                   | Christian Ilsoe/Henrik Linnemann/Thomas Melgaard Petersen |
| FRI 71 | 93    | Tri-Consult A/S                                                | MD         | 12/13   | 38,6            | 22,6         | 32                   | 13,4                  | Søren Ibsen                                               |
| FRI 72 | 48    | Dines Jørgensen & Co A/S                                       | CE, M, PM  | 12/13   | 36,6            | 39,4         | 68                   | 20,3                  | Ole Rasmussen                                             |
| 73     | 86    | KANT Arkitekter A/S                                            | A          | 13      | 33,1            | 25,0         | 15                   | 11,8                  | Anders Bay Holm                                           |
| 74     | 53    | Emcon A/S                                                      | PM,CE      | 13      | 33,1            | 34,0         | 35                   | 13,2                  | Niels Anker Jørgensen                                     |
| FRI 75 | 49    | INUPLAN A/S                                                    | MD         | 13/14   | 32,3            | 39,2         | 31                   | 19,4                  | Kristian Lennert                                          |
| FRI 76 | 65    | Ingeniør'ne A/S                                                | CE,E,M     | 13      | 32,1            | 30,3         | 30                   | 23,9                  | John Andresen                                             |
| 77     |       | Bertelsen Og Scheving Arkitekter Aps                           | A          | 13      | 31,5            |              | 31                   | 7,4                   | Jens Bertelsen                                            |
| FRI 78 | 82    | Gaihede A/S                                                    | CE,E,PM    | 13      | 31,2            | 26,2         | 31                   | 10,4                  | Ragn Gaihede                                              |
| FRI 79 | 83    | Ingeniørfirmaet P.A. Pedersen A/S                              | E, Enr     | 13/14   | 30,9            | 26,1         | 35                   | 1,1                   | Carsten Eichstedt                                         |
| FRI 80 | 121   | Process Engineering A/S                                        | I          | 13      | 30,6            | 11,8         | 36                   | 19,7                  | Poul B. Jakobsen                                          |
| 81     | 88    | Cebra Arkitekter A/S                                           | MD         | 13      | 30,4            | 24,7         | 23                   | 12,1                  | Kolja Nielsen                                             |
| FRI 82 | 27    | Norconsult Danmark A/S (acquired Wessberg, dec 2012) *proforma | CE,Env     | 13      | 30,0            | 63,0         | 25                   | 12,5                  | Esben Carstensen                                          |
| FRI 83 | 68    | Holmsgaard a/s Rådgivende Ingeniører                           | CE,PM,E,M  | 13      | 29,7            | 29,1         | 21                   | 7,1                   | Henrik Holmsgaard                                         |
| 84     | 60    | Nova 5 Arkitekter A/S                                          | A          | 13      | 29,7            | 31,1         | 35                   | 11,5                  | Hanne Vinkel Hansen                                       |
| 85     | 73    | Juul Frost Arkitekter A/S                                      | A          | 13      | 29,7            | 28,0         | 32                   | 9,5                   | Helle Juul, Fleming Frost                                 |
| 86     | 55    | Viegand & Maagøe Aps                                           | I, Env     | 13      | 28,9            | 33,6         | 24                   | 19,4                  | Jan Viegand                                               |
| 87     | 102   | SLA Arkitekter A/S                                             | A          | 13      | 28,2            | 17,0         | 40                   | 11,1                  | Mette Skjold                                              |
| FRI 88 | 77    | Viborg Ingeniørerne A/S                                        | CE,PM,Enr  | 13      | 28,0            | 27,3         | 25                   | 18,3                  | Erik S. Damgaard                                          |
| 89     | 76    | DOMUS arkitekter A/S *                                         | A, PM      | 13      | 27,6            | 27,7         | 15                   | 8,2                   | Henrik Hansted Jensen                                     |
| FRI 90 | 72    | Lyngkilde A/S Rådgivende Ingeniørfirma A/S                     | CE         | 12/13   | 27,4            | 28,0         | 35                   | 19,0                  | Claus H. Larsen                                           |
| 91     | 95    | AN Group A/S                                                   | I          | 13      | 27,2            | 21,6         | 15                   | 12,2                  | Ole Okkels, Aksel Nielsen                                 |
| 92     | 137   | A4 arkitekter og ingeniører A/S                                | A          | 12/13   | 26,7            | 8,3          | 11                   | 10,8                  | Eric Prescott                                             |
| 93     | 67    | RUMarkitekter A/S *                                            | A          | 13/14   | 26,1            | 29,7         | 28                   | 12,5                  | Marianne Kjerkegaard Kristensen                           |
| 94     | 70    | Develco A/S                                                    | I,E        | 12/13   | 25,9            | 28,7         | 15                   | 9,6                   | Ole Rudkilde                                              |
| FRI 95 | 58    | d.a.i. Gruppen A/S                                             | A, MD      | 13      | 25,3            | 31,5         | 31                   | 20,5                  | Jørgen H. Therkelsen                                      |
| FRI 96 | 75    | Consia Consultants A/S                                         | Env        | 13      | 25,3            | 27,8         | 12                   | 20,5                  | Erling Rask                                               |
| FRI 97 | 89    | Nielsen & Risager A/S                                          | MD         | 13      | 25,0            | 24,6         | 32                   | 15,3                  | Ib Rasmussen                                              |
| 98     | 69    | C&W Arkitekter A/S (Clausen & Weber) *                         | A          | 12/13   | 25,0            | 29,0         | 19                   | 11,3                  | Michael Petersen                                          |
| 99     | 90    | Gehl Architects A/S *                                          | A          | 12/13   | 24,8            | 24,1         | 35                   | 15,1                  | Helle Søholt (MD)                                         |
| 100    | 181   | GPP Arkitekter                                                 | A          | 13      | 24,8            | 0,1          | 31                   | 22,8                  | Carsten Gjortz                                            |

## De 30 största danska koncernerna



## Vinstmarginal



Generellt gäller att det är svårt att jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre företagen. I de senare företagen betyder de, ofta många, delägarnas omfattande arbetsinsatser relativt sett mycket för företagets omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen 2013 med 30 % till 3 024 MDKK (2 320 MDKK 2012). Antalet anställda ökade med 12 % till 2 769 (2 475). Omsättningen per anställd ökade därmed till 1 092 kDKK (föregående 937 kDKK). Resultatet före skatt ökade till 79 kDKK/anställd (70 kDKK). Räknat som vinstmarginal ger detta 7,2 % (7,5 %). Genomsnittlig balans per anställd var ca 537 kDKK (480 kDKK 2012).

## Nyckeltal för de 30 största koncernerna

(föregående år)

|                                            |          |          |
|--------------------------------------------|----------|----------|
| Omsättning/anställd                        | 853 kDKK | 838 kDKK |
| Resultat efter finansiella poster/anställd | 33 kDKK  | 33 kDKK  |
| Balansomslutning/anställd                  | 480 kDKK | 492 kDKK |

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med knappt 6 % till 20 482 MDKK (19 350 MDKK 2012). Medelantalet anställda ökade med 4 % till 24 012 (23 090 kDKK). Omsättningen per anställd ökade därmed till 853 kDKK (föregående 838'). Resultatet före skatt blev ca 33 kDKK/anställd, samma som föregående år (33 kDKK 2012). Vinstmarginalen för de 30 största företagen blev därmed också oförändrad 3,9 % under 2013 (3,9 % 2012). Genomsnittlig balans per anställd var ca 480 kDKK (492 kDKK 2012).

## Reduced oil and gas revenues and high costs contribute to increasing uncertainty in the Norwegian economy

Sluggish economic growth in the Eurozone, downwardly adjusted prognoses for the global economy, a reassessment downwards of the Norwegian economy and falling oil and gas prices result in that the prognoses for the Norwegian economy are uncertain. The prognoses for growth in the mainland economy have been adjusted downwards in the autumn of 2014 by 0.2 % to 2.0 % for 2014 and 2.0 % for 2015.

### RIF Rådgivende Ingeniørers Forening

RIF Rådgivende Ingeniørers Forening is the branch organization for authorised consulting companies in Norway. RIF member companies encompass both consulting engineers and other professions, and members' activities are chiefly associated with the building and construction market. In 2014 RIF has 190 membership companies employing a total of approximately 10 000 employees and represents approximately 70 % of the independent consultant engineer branch in Norway.

RIF works to ensure that member companies have the best possible framework conditions. RIF shall promote the interests of consultants and consulting companies in the public arena, with policymakers, public authorities and public and private employers

RIF's activities are based on the following principles:

- Ensure access to satisfactory contracts and framework conditions with public and private principals
- Contribute to that ethics is a natural part of RIF companies' corporate culture, the preparation of guidelines such as public notices, reports, laws, regulations and guiding & advisory documents
- Enter into dialogue with major clients and contribute to the development of good bidding practices on the part of Principals when acquiring consultancy and advisory services
- Influence national guidelines that may be of major import for allocations or framework conditions for RIF companies



Liv Kari Hansteen, RIF



Clas Svantesson, RIF

- Highlight the companies' expertise, wealth creation and ability to achieve completion by actively participating in the media and in social debate
- Maintain a high level of activity in social media
- Strengthen RIF as an organisation, RIF's contact with its members and the recruiting of new members
- Provide services as required

RIF is a member of EFCA and FIDIC.

Address: Essendropsgate 3  
Boks 5491 Majorstuen  
0305 Oslo

Tel.: +47 22 85 35 70

E-mail: [rif@rif.no](mailto:rif@rif.no)  
[www.rif.no](http://www.rif.no)

Growth in GNP in recent years has sailed in a head wind provided by the high demand from oil industry activities and an increase in private consumption. Oil prices are now falling and the price will stabilise in the region of 80 dollars per barrel. This contributes to a marked downturn in investments in oil and gas activities. Weakened exchange rates for the krone pull in the opposite direction and in the shorter term will aid in improving conditions for sectors in competitive markets. In general terms the Norwegian economy and export oriented industry has been less affected by the financial crisis (the Euro crisis) than was feared by many.

With a forecast price increase in 2014 and 2015 of 2.1 %, a low unemployment rate (3.7 %), and growth in GNP for mainland Norway (2.0 %), population growth (1.3 %) and Norway has apparently good premises for continued economic growth and an increase in investments. A reduction in activities in the Oil & Gas Sector (10 %) together with falling prices contributes to a reduction in the export surplus, which is expected to be MNOK 300 in 2014. This indicates a continued satisfactory level of activity in the Norwegian economy and for Norwegian consulting engineers in 2014 and 2015.

Norway, which has large, varying and transient incomes from natural resources, established an oil fund in 1990. The oil fund (The Global State Pension Fund) was established to amongst other things to combat an excessively high cost level and to stabilise domestic consumption at a sensible level. The market worth of the fund in 2015 is estimated to be in the region of BNOK 6000.

### Less uncertainty about the development of the global economy, more uncertainty about the Norwegian economy

Although the Norwegian economy appears to be robust, there remains considerable uncertainty with regard to economic growth in Norway. Our trading partners are forecasting economic growth in 2014 and 2015 that is higher. Growth in Norway during the past five years has been bolstered

by a high level of investment in the oil industry, an increase in private consumption and increased spending in the public sector. There are signals that this picture is changing. Investments in the oil industry sector are falling, private consumption is on the way down and this is contributing to a rise in unemployment and a levelling off or slight fall in construction. Costs in Norway have become too high, and are currently in the region of 70 % higher than the costs of our trading partners.

High levels of employment, moderate development in private consumption and domestic demand and vigorous population growth together with a historically relatively high level of activity in the building and construction markets have driven economic growth for the last few decades. Growth impulses from abroad have diminished due to the international economic crisis and the fall in oil prices is contributing to a somewhat more sombre view of the future prospects for the Norwegian economy.

Norway has a government that is now investing considerable amounts in the development and construction of roads, railways, energy transfer and telecommunications with the objective of increasing the nation's competitiveness. This provides both the branch and consulting engineers exciting possibilities and challenges in the years. These markets appear to be fairly buoyant. There is a levelling off or slight downturn in activities in other markets. There is a marked reduction in activity in the oil and offshore market.

#### **Weaker market – good activity in the development of infrastructure and the energy market**

Building and construction work in 2010 was notably affected by the financial crisis of 2008. There was however ongoing growth from 2011 to 2014 in all markets. The branch is forecasting as of November 2014 an overall levelling off of activity in the market and employment that will continue into 2015 and 2016.

There was an increase in production in the building and construction market of 12 % during the period 2010 – 2014.

The number employed in the building and construction market during the same period increased by 25,000 to 215,000.

The market for consulting engineers is expected to level off in 2015 – 2016. The building market is forecast to show a slight downturn in 2014 and 2015, but to show some growth in 2016. Investments are expected to fall by 1 %. The construction market (infrastructure) is forecasting an increase in activity in 2014, 2015 and 2016. Investments in this market are expected to rise by 6 % in 2014 and a further 14 % up to 2017. The number of employees in RIF companies has increased from 2010 to 2014 by 30 %. The average age of employees in RIF companies has fallen by almost 2.5 years during the same period.

#### **Consulting engineers – forecast to remain stable in 2014 and 2015**

Norway has broad economic freedom of action, and we will see an increase in resources focussed on the following areas:

The establishment of a dedicated infrastructure fund of BNOK 100, which will be developed over a five year period. BNOK 70 has been allocated for 2014 and 2015. The dividends have been earmarked for investments in roads, railways and the public transport network as well as broadband and ICT infrastructure with predictable and permanent financing as the main objective.

The National Transport Plan 2014-2023 has a total framework of BNOK 508. This plan is filled to over capacity for 2014 and 2015. The aim of the authorities is to halve the time it takes to implement projects through a simplification of the planning processes, organising major road and rail projects as dedicated projects where public-private co-operation (PPC) will be employed as the implementation strategy.

The authorities will also commence work on the maintenance backlog of the infrastructure, quantify public assets and thus show the maintenance backlog in the annual budgets. Other priorities include simplification of the act of public procurement, hereunder the development of guidelines for public-private innovative co-operation.

These objectives have been carried forward and concretised in the 2015 budgets. For consulting engineers the public budgets will result in moderate developments in the level of activity in public building and an increase in the efforts in the public infrastructure.

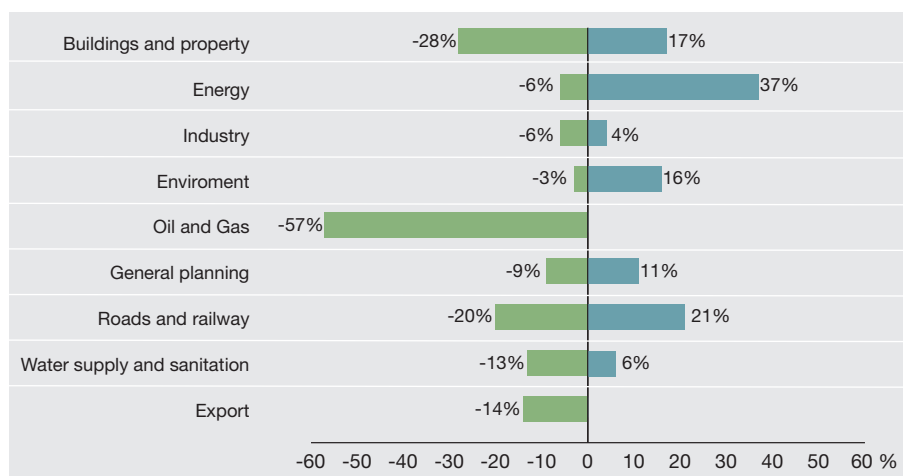
In summary the expectation is that planning and investment needs in the building market will fall slightly in 2014 and 2015. This is particularly true of private commercial/industrial buildings. A moderate increase in public building works will however serve to keep the level of activity stable. House and other dwelling construction is forecast to see a small fall, but vigorous centralisation, rapid population growth, low interest and low unemployment are expected to help reduce the slowdown in housing development.

There has been a high level of activity in the construction market for consulting engineers, and a large number of (in part major) projects are in the planning and implementation stage. The increase in investments in this market is expected to be in the region of 3 % in 2014. In 2015 investments are expected to increase further by up to 9 % and again by 5 % in 2016.

The most stable section of this market has been roads (45 % of the construction market), which have been to a high degree financed by toll systems. This has resulted in that one has been able to maintain a stable level of activity. Investments in roads are forecast to increase by 12 % in 2015, and a further increase is expected in 2016 of 10 %. Rail and tramway plant is also an area earmarked for new investment and development. Investments have increased by 20 % in 2014. 2015 and 2016 will also see increases of 10 % per annum.

Development and investments in energy plant is the market area showing highest growth. The modernisation of generating plants, investments in new forms of energy, and infrastructure for power cables, distribution and energy exports are expected to double from 2012 to 2016.

In total this gives an investment forecast of in building and construction of no



Developments in the RIF companies' order reserves during the past six months distributed between business areas. The blue column indicates the share that has performed "better than forecast" while the grey column indicates the share that has performed "lower than forecast".

change in 2014 and a slight increase in 2015. The expectations for RIF companies is therefore a slight decline in building, a downturn in oil and gas, the same for municipal engineering, but with an increase in energy, public transport, planning and the environment into 2015.

### The backlog of refurbishing existing buildings and infrastructure

Public works buildings and plant activities are considerably in arrears, in particular the refurbishing of existing buildings and infrastructure.

In March of 2010 and 2011 RIF published a Norwegian State of the Nation (SotN) based on the format used for such reports in the USA, Finland, Denmark and Great Britain. The report was broadly distributed and followed up by RIF as a basis for political prioritising at both local and national levels.

RIF has experienced that the report has been used, and has contributed to that the authorities are seeking dialogue, and that in particular the new government uses the report as a tool in forming policies in a number of the prioritised areas. From 2014 the authorities will quantify

public assets and thus show the maintenance backlog in the annual budgets.

A new SotN will be published in the spring of 2015. State budgets for 2014 and 2015 indicate a greater will on the part of the authorities and developers to focus on public investments. The authorities are also showing the will to carry through major political and practical reforms in order to increase investments in these sectors. RIF's contribution is the wish to co-operate in practical areas such as lack of capacity and competence and for increased effectiveness in the implementation of projects. RIF will focus in this process on securing its members satisfactory terms of contract and framework conditions as well as monitoring and following up budget processes. It would seem that allocating funding and prioritising necessary maintenance and refurbishing is a difficult exercise.

### Some exciting projects

**Rail and road:** The largest individual projects in the transport sector during the years ahead will be the new railway heading south from Oslo, the so-called Follobanen. An investment of BNOK 29 will be invested in the project up to 2022. Similar projects are planned for other locations (Ringeriksbanen).

Major investments will be made in the Norwegian railway system through a number of projects during the next 10 – 20 years. In addition to this, there are ongoing investments in tramways and rail to improve punctuality and increase capacity in order to serve a growing population in and around the larger towns and cities. Bybanen and a new Ulriken tunnel in Bergen, the new railways Eidsvoll – Hamar and Fariseidet – Porsgrunn are examples of major projects.

A number of major motorway projects in and around the major towns and cities are also in the planning stage, with focus on major road, bridge and tunnel projects designed to link regions and reduce threats posed by avalanches and land/rock slides. Examples of larger projects are several stretches of the European standard roads E6 and E18, which are will be developed parallel to rail development. In the west of Norway plans are under way for continuous improved, ferry free roads with improved protection against landslides and avalanches. New bridges, such as the Hardanger Bridge and Nordland Bridge, are under construction and there are several projects that are currently in the planning stage and under construction.



**Energy:** The need to develop trade and industry, increased energy prices and the demand for sustainable renewable energy has resulted in that several exciting projects are in the planning and implementation phase. Investments are being made in new water supply plant; elderly generating plant is being refurbished and new microgeneration plant is being constructed in order to increase the capacity for renewable energy.

Grid capacity for the transport of power is being increased for the transport and export of energy, and almost BNOK 130 is being invested in safer and higher capacity power distribution in Norway and to Europe.

The new Oslo – Gardermoen airport and Bergen – Flesland terminals are in the planning and construction stage. Further, work is ongoing on the merging and re-localising of the smaller short runway airports in the outlying districts.

**Cultural buildings:** Major investments have been made in new cultural buildings. New projects are under planning such as the new National Museum, the new Munch Museum and a new main library in Oslo.

**Education:** A new veterinary institute is under construction at the University for the Environment and Biotechnology in Ås near Oslo, and other major new buildings and refurbishment projects at several of the Universities and University Colleges in Norway are at the planning stage.

**Hospitals:** New construction and rehabilitation of hospitals in all health regions in Norway. The largest projects in this sector are Haukeland Hospital in Bergen, the new Østfold Hospital, new Buskerud Hospital and several re-locations of local hospitals that are in the planning phase

The Norwegian Defence Estates Agency. The largest land-based project under planning in Norway is the new fighter base at Ørlandet in Trøndelag.

**International projects:** Almost 40 % of employees in Norway work for companies that are owned by foreign consultancy groups, primarily serving the Norwegian market.

Further to the above, an attractive domestic market with lower ethical and commercial risks has resulted in that Norwegian consulting engineering companies have changed their strategies with regard to international activities.

This has in turn resulted in that international activities have turned away from mainly aid-related projects and are now focussed more on investments in the more developed countries and on purely commercial projects with a low risk profile. Activities abroad have a particular focus on energy projects such as hydro-electric power developments and oil and gas. The export share has halved in the past decade, and is now in the region of 5 % of turnover.

#### Concentration in the industry

There is a major concentration in the industry with six large consulting enterprises. These now have over 70 % of all employees in RIF. Growth in 2013 and 2014 is typified by organic growth and RIF companies have been at the forefront, employing recently qualified engineers, scientists, social scientists and architects. We have seen some acquisitions, but these have not been typified by size or the restructuring of strategies in the branch. These were acquisitions designed to bolster professional skills and/or local and international market positions.

Of acquisitions and mergers in 2014 we mention:

Norconsult AS, which is Norway's largest consulting company with a total turnover of BNOK 3.7, has thus far in 2014 purchased the Norwegian companies Mjelde og Johannesen AS, VA Support AS, PW Arkitekter AS, AS Planconsult VVS, Tegneverket Arkitekter AS, Solvang og Fredheim AS and Solem Arkitekter AS.

Multiconsult AS has improved its international position with the acquisition of Atkins' subsidiary in Poland.

SWECO Norge AS purchased BIM-Consult AS in 2014.

Asplan Viak AS acquired the Norwegian companies CoNova AS og Bygg and Anleggsplan AS

*Liv Kari Hansteen and  
Clas Svanteson, RIF*

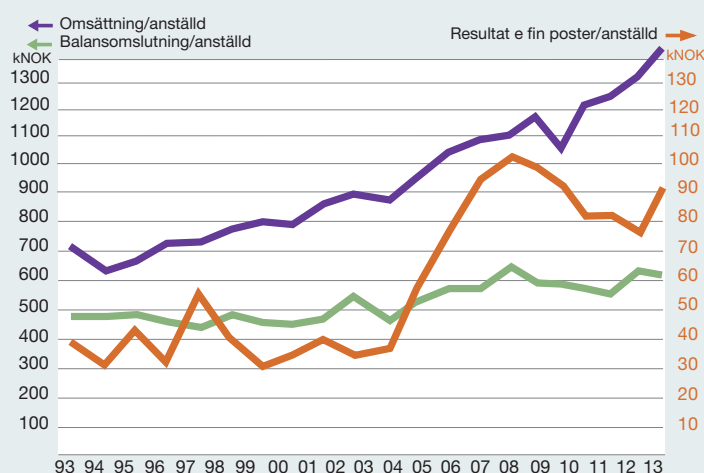
# De 100 största norska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

|     | 13/14 | 12/13 | Koncern                                                   | Verk-<br>samhet | Bok-<br>slut | Omsätt-<br>ning<br>MNOK | (före-<br>gående) | Medel-<br>antal<br>anställda | Balans-<br>omslutning<br>MNOK | Koncernchef/VD                                           |
|-----|-------|-------|-----------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|
| RIF | 1     | 1     | Norconsult AS                                             | MD              | 13           | 3586,1                  | 3202,3            | 2700                         | 1718,0                        | Per Kristian Jacobsen                                    |
| RIF | 2     | 2     | Multiconsult                                              | MD              | 13           | 2118,6                  | 1850,2            | 1530                         | 1142,8                        | Christian Norgaard Madsen                                |
| RIF | 3     | 3     | Rambøll Norge AS                                          | MD              | 13           | 1793,0                  | 1572,3            | 1276                         | 685,8                         | Ole Petter Thunes                                        |
| RIF | 4     | 4     | SWECO Norge AS                                            | MD              | 13           | 1600,4                  | 1474,3            | 1317                         | 853,9                         | Tron Kjølhamar                                           |
| RIF | 5     | 6     | COWI AS                                                   | MD              | 13           | 1385,7                  | 1207,9            | 1076                         | 715,4                         | Terje Bygland Nikolaisen                                 |
|     | 6     | 5     | Reinertsen Engineering                                    | MD              | 12           | 1370,5                  | 1106,0            | 1135                         |                               | Torkild Reime Reinertsen                                 |
| RIF | 7     | 7     | Asplan Viak koncernen                                     | MD              | 13           | 911,6                   | 787,3             | 812                          | 438,0                         | Øyvind Mork                                              |
| RIF | 8     | 8     | Dr. Ing. Aas-Jacobsen A/S - koncern                       | CE, PM          | 13           | 542,6                   | 496,2             | 130                          | 237,3                         | Trond A. Hagen                                           |
|     | 9     | 9     | Techconsult AS                                            | PM,I            | 13           | 400,1                   | 321,4             | 93                           | 107,0                         | Ronny Meyer                                              |
|     | 10    | 10    | LINK Arkitektur AS                                        | A, PM           | 13           | 322,1                   | 297,0             | 195                          | 135,8                         | Siri Legernes                                            |
| RIF | 11    | 12    | Faveo Prosjektledelse                                     | PM              | 13           | 310,8                   | 267,0             | 211                          | 113,0                         | Knut Jonny Johansen                                      |
|     | 12    | 16    | Insenti                                                   | PM              | 13           | 309,3                   | 177,9             | 40                           | 95,5                          | Bjørn Grepperud                                          |
| RIF | 13    |       | Rejlers Norge AS                                          | E               | 13           | 296,4                   |                   | 231                          | 190,5                         | Morten Thorkildsen                                       |
| RIF | 14    |       | ViaNova-gruppen (4 bolag inkl. Systems & Plan og Trafikk) | CE, Env, E      | 13           | 248,2                   | 250,1             | 140                          | 129,7                         | Trygve Håland, Per Skotte, Svein Assersen, Idar Kirkhorn |
| RIF | 15    | 11    | Hjellnes Consult AS                                       | MD              | 13           | 243,8                   | 272,5             | 200                          | 108,5                         | Geir Knudsen                                             |
|     | 16    | 15    | Nordic Office of Architecture                             | A               | 13           | 226,7                   | 199,0             | 115                          | 91,6                          | Jon Arne Bjerknes                                        |
|     | 17    | 13    | DARK Gruppen Arkitekter AS                                | A               | 13           | 216,2                   | 235,0             | 140                          | 83,3                          | Kjell Østlie                                             |
|     | 18    | 34    | Niels Torp AS Arkitekter                                  | A               | 13           | 202,9                   | 69,9              | 47                           | 115,9                         | Niels A. Torp                                            |
|     | 19    | 14    | Snøhetta Group (uppskattad siffra)                        | A               | 13           | 182,5                   | 220,0             | 158                          |                               | Craig Dykers, Tonje Verdal Frydenlund, Elaine Molinar    |
|     | 20    | 17    | OEC Consulting AS                                         | Enr,I,PM        | 13           | 177,9                   | 163,8             | 75                           | 90,3                          | Knut Hegge                                               |
| RIF | 21    | 18    | ÅF Norge                                                  | M,E,Enr, I      | 13           | 170,5                   | 162,1             | 114                          | 93,8                          | Ottar Skarstein                                          |
|     | 22    | 19    | OPAK A/S                                                  | PM,Env,Enr,E    | 13           | 162,9                   | 154,1             | 121                          | 54,6                          | Jan-Henry Hansen                                         |
| RIF | 23    | 20    | Holte Consulting AS                                       | PM,CE,Enr       | 13           | 140,2                   | 129,1             | 66                           | 51,7                          | Trygve Sagen                                             |
| RIF | 24    | 22    | Erichsen & Horgen A/S                                     | M               | 13           | 139,5                   | 113,4             | 111                          | 56,5                          | Leif Øie                                                 |
|     | 25    | 21    | Kongsberg Devotek AS                                      | I               | 13           | 129,9                   | 125,3             | 84                           | 40,0                          | Per Håvard Kleven                                        |
| RIF | 26    | 24    | Dr. techn. Olav Olsen A.S                                 | PM,CE, Env      | 13           | 113,3                   | 107,4             | 79                           | 47,3                          | Olav Weider                                              |
| RIF | 27    | 186   | Olset AS (Sivilingeniørene)                               | CE              | 13           | 112,1                   | 5,4               | 17                           | 24,3                          | Rolf Olset                                               |
|     | 28    | 26    | Teleplan Consulting AS                                    | E               | 13           | 109,0                   | 104,9             | 48                           | 56,0                          | Mette Solstrand                                          |
|     | 29    | 30    | Kåre Hagen konsernen                                      | PM              | 13           | 105,5                   | 78,8              | 72                           | 39,7                          | Bjørn Sund                                               |
|     | 30    | 33    | Rambøll Oil & Gas AS                                      | Enr,I           | 13           | 105,0                   | 73,2              | 90                           | 45,9                          | Gro M Baade-Mathiesen                                    |
| RIF | 31    | 25    | Høyer Finseth AS                                          | PM, CE          | 13           | 98,9                    | 106,1             | 89                           | 36,2                          | Aashild Baasen                                           |
| RIF | 32    | 29    | ECT AS                                                    | E               | 13           | 94,5                    | 80,8              | 78                           | 47,6                          | Jan Henning Quist                                        |
|     | 33    | 31    | Ratio Arkitekter AS (fd Bgo og Medplan Arkitekter)        | A               | 13           | 86,8                    | 77,3              | 52                           | 28,5                          | Randi Mandt                                              |
|     | 34    | 28    | Eliassen og Lambertz-Nilssen Ark. AS                      | A               | 13           | 72,0                    | 90,3              | 25                           | 36,2                          | Borghild Marie Rambech                                   |
|     | 35    | 35    | Lpo Arkitekter As                                         | A               | 13           | 70,5                    | 63,2              | 61                           | 30,9                          | Ørjan Høyer-Farstad                                      |
| RIF | 36    |       | Unionconsult (3 bolag) proforma                           | M, E, Env       | 13           | 61,4                    | 48,2              | 46                           | 25,6                          | Odd Einar Andersen                                       |
|     | 37    | 37    | Arcasa Arkitekter AS                                      | A               | 13           | 60,0                    | 52,7              | 39                           | 26,2                          | Per Erik Martinussen                                     |
| RIF | 38    | 38    | Dimensjon Rådgivning AS                                   | Env             | 13           | 58,2                    | 52,1              | 41                           | 24,7                          | Jon Halvar Eiane                                         |
|     | 39    | 36    | Lund Hagem Arkitekter AS                                  | A               | 13           | 58,2                    | 57,0              | 44                           | 22,2                          | Mette Rosbekk                                            |
| RIF | 40    | 70    | Pabas Arkitekter Og Rådgivende Ingeniør-                  | CE,PM,A         | 13           | 51,2                    | 28,1              | 13                           | 25,7                          | Ketil Bakkejord                                          |
| RIF | 41    | 40    | Brekke & Strand AS                                        | Env             | 13           | 50,9                    | 48,1              | 35                           | 21,7                          | Ingjerd Elise Aaraas                                     |
|     | 42    | 48    | Hille Melbye Arkitekter AS                                | A,PM            | 13           | 49,5                    | 46,2              | 38                           | 18,0                          | Øivind Breen                                             |
| RIF | 43    | 47    | Ingeniør Per Rasmussen AS                                 | E               | 13           | 47,7                    | 42,6              | 25                           | 26,4                          | Per H. Rasmussen                                         |
|     | 44    | 51    | Poyry Forest Industry AS                                  | I               | 13           | 47,2                    | 39,8              | 43                           | 16,1                          | Espen Christian Huth                                     |
|     | 45    | 53    | Techni AS                                                 | I               | 13           | 47,2                    | 38,7              | 36                           | 18,9                          | Dag Almar Hansen                                         |
|     | 46    | 32    | Atkins Norge AS                                           | Enr             | 14           | 46,8                    | 75,7              | 7                            | 33,4                          | Håkon Dragsund                                           |
| RIF | 47    | 52    | Nordplan AS                                               | PM,CE,A         | 13           | 46,4                    | 38,8              | 45                           | 16,4                          | Arne Roald Steinsvik                                     |
|     | 48    | 41    | Lund & Slaatto Arkitekter AS                              | A               | 13           | 46,3                    | 45,6              | 38                           | 21,5                          | Pål Bjørnstad                                            |
|     | 49    | 45    | AMB Arkitekter AS                                         | A               | 13           | 45,0                    | 43,7              | 44                           | 20,9                          | Michael Bowe                                             |
| RIF | 50    | 46    | Plan 1 AS (fd Sjøtål & Fornæss)                           | CE,A,PM         | 13           | 44,4                    | 42,8              | 33                           | 18,2                          | Knut Andersen                                            |
|     | 51    | 54    | Dyrvik Arkitekter A/S                                     | A               | 13           | 43,8                    | 38,3              | 37                           | 14,3                          | Halvor Bergan                                            |
| RIF | 52    | 56    | Prosjektutvikling Midt-Norge AS                           | PM,CE           | 13           | 43,7                    | 36,0              | 32                           | 18,5                          | Nina Lodegaard                                           |
|     | 53    | 57    | Abo Plan & Arkitektur As                                  | A               | 13           | 43,1                    | 33,5              | 28                           | 22,6                          | Lars Christensen                                         |
|     | 54    | 42    | HRTB AS (Arkitekter)                                      | A               | 13           | 42,5                    | 45,2              | 28                           | 20,8                          | Ola Mowe                                                 |
| RIF | 55    | 139   | Ingeniørene Andersen og Askjem                            | CE              | 13           | 42,4                    | 14,1              | 9                            | 15,7                          | Terje Haugen                                             |
|     | 56    | 49    | Arkitektfirmaet C.F. Møller Norge AS                      | A               | 13           | 42,0                    | 42,0              | 26                           | 15,7                          | Christian Kaare Dahle                                    |
|     | 57    | 50    | Solem Arkitektur AS                                       | A               | 13           | 41,5                    | 40,0              | 40                           | 23,5                          | Roger Snustad                                            |
| RIF | 58    | 55    | Bygganalyse AS                                            | PM, CE          | 13           | 38,5                    | 36,9              | 29                           | 19,6                          | Frank Henry Roberg                                       |
|     | 59    | 44    | Solheim + Jacobsen Arkitekter AS                          | A               | 13           | 38,2                    | 44,0              | 26                           | 21,8                          | Anne Sudbø                                               |
| RIF | 60    | 128   | T-2 Prosjekt AS                                           | CE              | 13           | 37,7                    | 15,7              | 7                            | 14,8                          | Magne Olav Torsæter                                      |
| RIF | 61    | 75    | SBV Consult AS                                            | CE              | 13           | 37,7                    | 27,1              | 27                           | 28,1                          | Per Arne Søgård                                          |
|     | 62    | 66    | LOF Arkitekter AS                                         | A               | 13           | 36,1                    | 29,4              | 26                           | 14,1                          | Sverre Jørgen Olsen                                      |
|     | 63    | 67    | Enerhaugen Arkitektkontor As                              | A               | 13           | 34,8                    | 29,3              | 27                           | 13,3                          | Bente Nygård                                             |
|     | 64    | 43    | IndustriConsult AS                                        | I,MD            | 13           | 34,7                    | 44,1              | 13                           | 12,9                          | Svein Ole Strømmen                                       |
|     | 65    | 63    | PIR II architects AS                                      | A               | 13           | 34,6                    | 29,8              | 35                           | 9,5                           | Mette Melandsø & Kaia Tiltnes                            |

RIF = Medlem i RIF, Rådgivende Ingeniørers Forening. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas. PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, CT = Certifiering o prövning, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Indusriteknik, MD = Multi Disciplin.

| 13/14 | 12/13 | Koncern                                           | Verksamhet | Bokslut | Omsättning MNOK | (föregående) | Medelantal anställda | Balansomslutning MNOK | Koncernchef/VD          |
|-------|-------|---------------------------------------------------|------------|---------|-----------------|--------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|
| 66    |       | OG Arkitekter AS                                  | A          | 13      | 34,3            | 34,7         | 38                   | 18,3                  | Osmund Olav Lie         |
| 67    | 59    | PKA – Per Knudsen Arkitektkontor AS               | A          | 13      | 34,3            | 33,1         | 31                   | 15,8                  | Reidar Klegseth         |
| 68    | 58    | 4B Arkitekter AS                                  | A          | 13      | 34,2            | 33,2         | 28                   | 16,6                  | Ole Stoveland           |
| 69    |       | Iark AS                                           | A          | 13      | 32,5            | 27,2         | 26                   | 14,8                  | Anne Elisabeth Paus     |
| 70    |       | Alliance Arkitekter AS                            | A          | 13      | 31,2            | 37,0         | 33                   | 12,4                  | Terje Morten Eidsmo     |
| 71    |       | Efla AS                                           | MD         | 13      | 31,1            |              | 11                   | 13,6                  | Ragnar Jonsson          |
| 72    |       | Tag Arkitekter AS                                 | A          | 13      | 30,8            | 21,7         | 24                   | 9,7                   | Lena Caroline Wannehag  |
| 73    | 71    | Halvorsen & Reine AS (Arkitekterne)               | A          | 13      | 30,7            | 28,1         | 24                   | 16,1                  | Øystein Rognebakke (SO) |
| RIF   | 74    | 86 Itech AS                                       | M,E        | 13      | 30,4            | 23,5         | 19                   | 12,5                  | Håvard Olsen Wiger      |
| RIF   | 75    | 119 A.L. Høyer Skien AS                           | PM, CE     | 13      | 30,4            | 17,1         | 13                   | 9,5                   | Jørn Elinar Lindgren    |
|       | 76    |                                                   | A          | 13      | 30,4            | 30,7         | 25                   | 24,1                  | Kjersti Hilde           |
| RIF   | 77    | 84 Løvlien Georåd AS                              | Env        | 13      | 30,3            | 23,9         | 10                   | 12,5                  | Per Løvlien             |
|       | 78    | 69 Arkitekterne Astrup & Hellern AS               | A          | 13      | 29,9            | 28,2         | 25                   | 15,5                  | Åke Letting             |
|       | 79    | 62 Ingeniørfirmaet Malnes Og Endresen AS          | E          | 13      | 29,3            | 30,2         | 26                   | 11,1                  | Roger Malnes            |
|       | 80    | 60 Heggelund & Koxvold AS                         | A, PM      | 13      | 29,0            | 31,4         | 26                   | 14,0                  | Jon Heggelund           |
| RIF   | 81    | 73 Karl Knudsen AS                                | PM, CE     | 13      | 28,8            | 27,6         | 20                   | 13,3                  | Arnstien Garli          |
|       | 82    | 68 Voll Arkitekter AS                             | A          | 13      | 28,7            | 26,9         | 26                   | 14,4                  | Sigbjørn Berstad        |
| RIF   | 83    | 72 Stærk & Co as                                  | PM, CE     | 13      | 28,3            | 28,0         | 22                   | 14,5                  | Jan Lindland            |
| RIF   | 84    | 92 Siv.ing. Stener Sørensen AS                    | CE         | 13      | 28,2            | 22,0         | 25                   | 16,6                  | Bo Gunsell              |
| RIF   | 85    | 89 CoNova AS                                      | PM, CE     | 13      | 27,9            | 22,7         | 13                   | 11,3                  | Arne H. Winther         |
|       | 86    | 90 Hus Arkitekter Trondheim AS                    | A          | 13      | 27,1            | 22,4         | 23                   | 15,0                  | Tom Forsberg            |
| RIF   | 87    | 83 ElectroNova AS                                 | E          | 13      | 26,9            | 23,8         | 20                   | 21,3                  | Trond Einar Kristiansen |
|       | 88    | 76 Bølgeblikk Arkitekter AS (fd Ottar Arkitekter) | A          | 13      | 26,5            | 26,3         | 24                   | 10,5                  | Terje Wilhelm Aaneland  |
|       | 89    | 64 Arkitektkontoret Børve og Borchsenius          | A, PM,CE   | 13      | 26,5            | 29,6         | 26                   | 15,0                  | Jan Olav Horgmo         |
|       | 90    | 87 Kristiansen & Bernhardt Arkitektur Interiør AS | A          | 13      | 26,5            | 23,4         | 25                   | 17,2                  | Renate Ellila           |
| RIF   | 91    |                                                   | PM,CE      | 13      | 26,2            | 19,0         | 8                    | 11,3                  | Geir Solheim            |
|       | 92    | 79 ØKAW AS Arkitekter                             | A          | 13      | 26,1            | 24,8         | 29                   | 11,8                  | Øystein Mitdbø          |
| RIF   | 93    | 78 Sinus AS                                       | CE, Env    | 13      | 25,9            | 25,7         | 22                   | 11,8                  | Tønnes Andreas Ognedal  |
|       | 94    | 103 Brandsberg-Dahl's Arkitektkontor AS           | A          | 13      | 25,6            | 18,6         | 21                   | 14,5                  | Per Christian Omvik     |
| RIF   | 95    | 80 Roar Jørgensen AS                              | PM,CE      | 13      | 25,6            | 24,9         | 22                   | 14,2                  | John Dæhli              |
| RIF   | 96    | 94 Fokus Rådgivning AS                            | CE         | 13      | 25,5            | 21,7         | 15                   | 10,7                  | Finn Dahlen             |
|       | 97    | 88 Arkitektkontoret GASA AS                       | A          | 13      | 25,2            | 22,9         | 17                   | 7,0                   | Elin Hellem             |
| RIF   | 98    | 77 Artec Prosjekt Team AS                         | CE, PM     | 13      | 25,0            | 25,7         | 20                   | 6,3                   | Per Steffen Reigstad    |
|       | 99    | 65 L2 Arkitekter AS                               | A          | 13      | 24,9            | 29,4         | 18                   | 11,4                  | Jon Flatebø             |
|       | 100   | 82 Optiman AS                                     | PM         | 13      | 24,8            | 24,1         | 18                   | 9,2                   | Kjell Håvard Nilsen     |

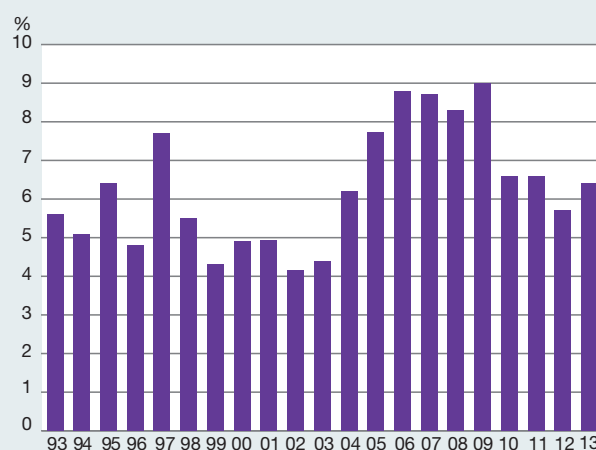
## De 30 största norska koncernerna



Generellt gäller att det är vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellan stora och mindre. I de senare företagen betyder de, ofta många, delägarnas omfattande arbets-insatser relativt sett mycket för företagets omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2013 med 19 % till 2 774 MNOK (2 340 MNOK 2012). Antalet anställda ökade till 2195 (1903). Omsättningen per anställd ökade därmed till 1264 kNOK (föregående 1230 kNOK). Resultatet före skatt minskade till 120 kNOK/anställd (föregående 132 kNOK). Räknat som vinstmarginal ger detta 9,5 % (10,7 %). Genomsnittlig balans per anställd var 571 kNOK (659 kNOK).

## Vinstmarginal



## Nyckeltal för de 30 största koncernerna

(föregående år)

|                                             |           |           |
|---------------------------------------------|-----------|-----------|
| Omsättning/anställd                         | 1427 kNOK | 1329 kNOK |
| Resultat efter finansiella poster/anställda | 91 kNOK   | 77 kNOK   |
| Balansomslutning/anställd                   | 609 kNOK  | 629 kNOK  |

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med hela 15 % till 17 733 MNOK (15 428 MNOK 2012). Medelantalet anställda ökade med 7 % till 12 423 (11 605). Omsättningen per anställd ökade därmed till 1427 kNOK (föregående 1329 kNOK). Resultatet före skatt blev 91 kNOK/anställd (77 kNOK föregående år). Vinstmarginalen för de 30 största företagen ökade till 6,4 % under 2012 (5,7 % 2012). Genomsnittlig balans per anställd var 609 kNOK (629 kNOK).

## FRV's priorities and activities

The overall situation for the consulting engineering sector in Iceland varies between companies depending on the size and the market situation of each company. The sector as a whole suffered a deep recession that started in 2009 and continued through 2010, when energy-intensive projects began to gain ground. Although 2011, 2012 and the first part of 2013 underwent more favourable development, the year 2013 was in general a tough year for the consulting sector in Iceland. This development was not in line with the overall economic situation in Iceland, since economic growth in 2013 was in fact strong. Domestic growth in Iceland is somewhat weaker than the following graph indicates, since the increase in projects abroad has been dramatic throughout the latter part of this period.

### Employment starting to increase

As activities shrank after 2008, companies responded strongly by laying off people and cutting costs wherever possible. Greater focus was directed on efficiency and entry into new markets,

mainly the Norwegian. Several companies have approx. 30-50% of their turnover from projects in Norway. Recently, these companies have been suffering from the lowering of oil prices and the corresponding weakening of the

Norwegian Krona, making them less cost-competitive in Norway. Still, the Norwegian market is very important for the Icelandic industry as a whole.

Despite tough domestic market conditions, there has been a slight increase in employment levels among Icelandic firms. Wage pressure in the sector is stronger in companies with a high proportion of their activities abroad, but in general terms wage development is strongly correlated with the overall market condition.

### Public insourcing

During the economic crisis, the public sector underwent dramatic downsizing. As a result, the consulting sector in Iceland is experiencing increasing in-house service by public institutions in direct competition with the private sector. At the same time, fewer and fewer public projects are being procured on the open market via tendering procedures. Part of FRV's lobbying this year is aimed at reversing this process and pointing out the benefits of not insourcing technical service and consultation.

### Overall economic situation and outlook

Iceland's GDP is expected to grow by 2.7% during 2014, 3% in 2015 and 2.8% in 2016. Disposable income has been increasing due to wage growth and strengthening of the labour market. The growth in private consumption is predicted to gain steam in 2014 and 2015, and to reach 3.5 and 3.3% respectively. Between 2016 and the end of 2018, private consumption is forecast to increase annually by 2.8–2.9%. General business investments and residential construction are displaying a sound growth rate and large-scale industrial investment will tend to bounce back between 2014 and the end of 2016, only to decrease in 2017 as planned projects are completed. The inflation outlook for 2014 has improved markedly due to exchange rate appreciation and modest wage agreements, at least in the private sector. Inflation for 2014 is now predicted to be close to its target of 2.6%, but will most probably be higher in 2015 and 2016.

### The Icelandic Association of Consulting Engineers, FRV

The Icelandic Association of Consulting Engineers (FRV) is the trade and employers' organization for consulting engineering firms in Iceland. FRV is furthermore a branch organization within the Federation of Icelandic and the Confederation of Employers in Iceland.

FRV's main goal is to support its member firms by contributing to the improvement of its members' general business and working conditions and by improving the profile of the industry and its recognition in general. FRV attempts to increase the visibility of engineering consultants and keep attention focused on the importance of good consultancy and quality design.

FRV is a negotiating body that engages in negotiations with engineering and technicians' labor unions. FRV's member firms number 22 with a total of around 1100 employees. FRV represents about 85 % of the available resources in the sector.

FRV is working to improve the working conditions of engineering consultants by having influence on standard agreement terms, insurance, etc., as well as disseminating information to the member companies.

FRV is a member of FIDIC.



Bjarni Már Gylfason, FRV

FRV's Address: Borgartún 35  
IS-105 Reykjavík  
Iceland

Tel: +354 553 4200  
E-mail: bjarni@si.is and si@si.is  
www.frv.is



### Exports and the external situation

The price of marine products and aluminum, Iceland's main export goods, decreased towards the end of 2012 and throughout 2013. The price of marine products is expected to undergo a modest increase in 2014 while aluminum prices are expected to decrease somewhat. However, both are expected to increase in the near future. Terms of trade for 2015 and 2016 are expected to be stable, contingent on the improving economic status of Iceland's main trading partners. A surplus in trade and services is expected. The tourist sector has continued its rapid growth, thus bolstering service exports.

Although Iceland has a current account surplus and a fairly favorable export outlook, the strength of the krona is generally not likely to increase. As opportunities come with the inflow of currency, the central bank is gradually changing the composition of its reserves to reduce foreign exposure.

### Monetary policy and inflation

The Central Bank of Iceland held the Bank's nominal interest rates unchanged since raising them by 0.25 percentage points in November 2012 to 6%. In November 2014, the rates were lowered by 0.25 points mainly because real interest rates were constantly rising as inflation decreased. The Bank's effective real rate of interest is now about 3% in terms of the current inflation level, and the real rate is somewhat above that of other central banks in industrialised countries. Furthermore, it is far higher than the level required in order for FRV and the Federation of Icelandic Industries to increase much needed investments. The lowering of interest rates and a better investment environment are key priorities for FRV members.

### Public consumption

Public consumption increased by 1.3% in 2013 after a four-year decrease. It is expected to increase by 0.7% during 2014 and 0.8% in 2015, but by as much as almost 2% per annum over the period 2016–2018. Despite this growth, the share of public consumption in the GDP will gradually decline during the next few years. This development is a

huge concern for both the construction industry and the engineering industry since infrastructure investments are already very low, and have been since 2009. There is a dramatic need for greater investments in roads, bridges, energy grid, airports, etc. FRV has been focusing on and advocating alternative financing in public investments, for example through PPP – but this discussion is somewhat limited in Iceland.

### Investment outlook

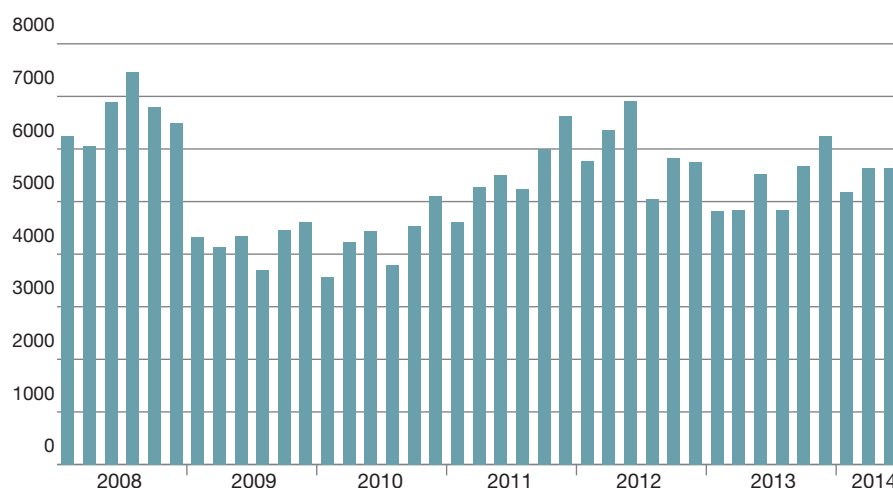
Business investment dropped by over 10% in 2013, owing primarily to negative base effects caused by a year-on-year downturn in investments in ships and aircraft. Following an adjustment for these base effects, business investment grew by 3.5% compared with the previous year. Although the growth is favourable, the overall investment levels are far too low and unable to sustain economic growth in the long run.

The outlook for 2014 is for even stronger growth in business investments. A number of factors contribute to the expected improvement: changes in investment plans in the energy-intensive sector, increased investment in ships and aircraft and a more general willingness to invest.

Investment related to the energy-intensive sector will grow considerable this year due both to projects that have shifted to this year and to newly introduced plans. According to investment surveys, the increase is greatest among companies in tourism and transport, and information technology, but also among independent contractors and other service providers.

Residential investments are gradually picking up after a severe downturn over the period 2009–2012. Investment remained broadly unchanged year-on-year in the first half of 2013 but picked up in the second half. According to national accounts data from Statistics Iceland, it grew by 10.8% year-on-year in 2013, which is somewhat weaker than was expected by SI. Key indicators of residential investment suggest that it is gaining pace: the most recent figures from the Federation of Icelandic Industries, compiled in March, reveal that about 2,000 flats are currently under construction in the greater Reykjavík area, about 450 more than at the same time in 2013. Nearly 900 are weatherproof, or at more advanced stages of construction. Cement sales net of sales to energy-intensive industry rose by a third in 2013, and sales in the first

Consultant engineers and architects turnover 2008-2014  
Bi-monthly figures in normal prices



Turnover among consulting engineers and architects over the period 2008-2014 expressed in bi-monthly figures at normal prices

## De 15 största isländska arkitekt- och teknikkonsultföretagen

Alla siffror är i isländska kronor och motsvarar kalenderåret 2013. Huvudaktiviteterna presenteras i ordning enligt inbördes storleksfördelning.

| 13/14 | 12/13 | Koncern | Verksamhet                            | Bokslut                | Omsättning 13 MISK | (föregående) | Medelantal anställda | Balansomslutning MISK | Koncernchef/VD |                              |
|-------|-------|---------|---------------------------------------|------------------------|--------------------|--------------|----------------------|-----------------------|----------------|------------------------------|
| FRV   | 1     | 1       | Mannvit hf                            | MD                     | 13                 | 4984,2       | 7570,4               | 365                   | 3831           | Eyjólfur Árni Rafnsson       |
| FRV   | 2     | 2       | Verkís hf. (förvärvat Almenna, 2012)  | MD                     | 13                 | 4185,0       | 4370,0               | 330                   | 1813           | Sveinn I. Ólafsson           |
| FRV   | 3     | 3       | Efla hf.                              | MD                     | 13                 | 4121,9       | 3753,4               | 223                   | 1776           | Guðmundur Thorbjörnsson      |
| FRV   | 4     | 5       | VSÓ Ráðgjöf ehf.                      | MD                     | 13                 | 860,0        | 650,0                | 60                    | 424            | Grímur Már Jónasson          |
| FRV   | 5     | 6       | Hnit hf.                              | PM,CE,Enr,E,Env        | 13                 | 539,0        | 537,0                | 35                    | 161            | Harald B. Alfreðsson         |
| FRV   | 6     | 7       | Ferill ehf., verkfræðistofa           | CE, PM, M, Env         | 13                 | 356,2        | 296,0                | 21                    | 156            | Ásmundur Ingvarsson          |
|       | 7     | 8       | Batterið ehf.                         | A, PM                  | 12                 | 330,0        | 240,0                | 23                    | 49             | Guðmundur Ósvaldsson         |
|       | 8     | 9       | Tark – Teiknistofan ehf.              | PM, A                  | 13                 | 226,0        | 225,8                | 22                    | 104            | Ivon Stefán Cilia            |
|       | 9     | 10      | Arkís ehf.                            | A, PM, Env             | 13                 | 378,0        | 381,0                | 21                    | 97             | Þorvarður Lárus Björgvinsson |
|       | 10    | 11      | ASK arkitektar ehf.                   | A, PM                  | 13                 | 190,7        | 190,0                | 16                    | 81             | Páll Gunnlaugsson            |
| FRV   | 11    | 12      | VJI – Verkfræðistofa Jóhanns Indr ehf | E, Enr, I, PM          | 13                 | 277,0        | 235,0                | 20                    | 106            | Magnús Kristbergsson         |
|       | 12    | 13      | THG Arkitektar                        | A, PM                  | 12                 | 203,2        | 178,0                | 18                    | 143            | Halldór Guðmundsson          |
| FRV   | 13    | 14      | VSÞ verkfræðistofa ehf.               | CE, M, PM, E, Enr, Env | 11                 | 148,0        | 119,0                | 17                    | 50             | Björn Gústafsson             |
| FRV   | 14    | 15      | Verkfræðistofa Suðurnesja ehf.        | PM,CE,Enr,E,Env        | 13                 | 150,8        | 142,7                | 13                    | 123            | Brynjólfur Guðmundsson       |
|       | 15    | 17      | Gláma Kim arkitektar                  | A                      | 12                 | 125,5        | 100,8                | 11                    | 149            | Árni Kjartansson             |

### Nyckeltal för de 15 största koncernerna

(föregående år)

|                                            |            |            |
|--------------------------------------------|------------|------------|
| Omsättning/anställd                        | 14,29 MISK | 15,73 MISK |
| Resultat efter finansiella poster/anställd | -0,24 MISK | 0,60 MISK  |
| Balansomslutning/anställd                  | 7,58 MISK  | 7,63 MISK  |

Omsättningen för de 15 största koncernerna var ca 17 075 MISK (19 587 MISK föregående år, 16 största) och medelantalet anställda 1195 (1245). Vinstmarginalen uppgick till -1,7 % (3,7 %).

quarter of 2014 were up by about the same amount. Imports of reinforcing steel also grew strongly between the two years. Information from the Administration of Occupational Safety and Health also shows a 15% increase in the number of inspected construction cranes over the same period. The forecast assumes that residential investment will grow this year by just under a quarter. Growth is estimated to average 17% per year in the next two years. In 2016, residential investment will amount to about 4.3% of

GDP, marginally below the thirty-year average. Unfortunately, the increase in the housing sector is not having significant increase in turnover for FRV's companies.

*Bjarni Már Gylfason, FRV*

## Tough market in Finland, but growth continued in consulting operations

Both domestic and export business turnover continued to increase in Finnish consulting operations, but the challenging market conditions in the country tended to keep profitability low.

The turnover of SKOL's member companies increased by 18 % between 2012 and 2013. The largest increase in invoicing took place in the industry sector, where both domestic and export invoicing rose by almost 20 % from the previous year. Also, the number of staff employed by member companies grew by 4 % from 15 000 to 15 600 employees. The total turnover of Finnish operations among SKOL member companies increased to EUR 1 500 million. The building sector had total sales of EUR 501 million, the industry sector EUR 633 million, the infrastructure sector EUR 327 million and other sectors EUR 39 million.

The majority of the growth came from domestic activity, which increased by 20 per cent. Also, exports rose to EUR 300 million, an increase of 11 % compared with the year before. Export business volumes increased only in the industry sector, whereas building and infrastructure decreased.

Industrial design and consulting represent over 75 % of the total consulting exports, and this segment grew by 20 % in 2013. Also, development-aid export activities increased by 10 % to EUR 29 million, although this represents only 10 % of the total exports and 16 % of exports to developing countries. Geo-

graphically, approximately a quarter of all exports went to EU countries, 10 % to other European countries, a third to Asia and a quarter to rest of the world.

The profitability of companies improved somewhat from the low level of the three previous years, but was still not satisfactory. The average net profit was 4.6 %, with the building sector enjoying the highest profitability at 7.5 %. Net profits in the infrastructure sector were 3.7 % and for industrial consultants 3.1 %.

During 2013 and 2014, the consolidation of the consulting sector has continued with several mergers and acquisitions. At the end of 2013, Pöyry was the largest consulting firm operating in Finland, followed by Sweco Finland (group, proforma), Ramboll Finland, Neste Jacobs, Etteplan Design Center, Elomatic, Citec, FCG, Sito, Granlund and A-Insinöörit. The highest growth in turnover among the top 30 firms was achieved by ÄF-Consult, with an

### The Finnish Association of Consulting Firms SKOL in brief

SKOL is the industry and employers' organisation for independent and private consulting firms. SKOL has 199 member companies, which are mainly design and engineering consulting firms, but also includes a certain number of management consulting and architectural firms. The member firms have some 15 600 employees in Finland and approximately 7 000 abroad. About a third of the organisation's turnover is generated by SKOL member companies belonging to international groups headquartered outside Finland. SKOL promotes professional, independent, sustainable and ethical consulting engineering, which provides best value to the Client organisations. SKOL looks after the interests of member firms in Finland and within EU, improves the operating environment of consulting engineering work in Finland and internationally, and at the same time strengthens the brand and communicates the value of high quality consulting engineering. SKOL strategy is based on a vision with five main themes:

- Customers invest in high quality design and consulting and SKOL members produce value for customers as their trusted partners.
- The operating environment in Finland supports the continuous development of the consulting sector and the proactive operations of SKOL enable effective influencing.
- The consulting industry draws most of its skilled individuals from among students.
- SKOL fosters the international business of its member companies.

- SKOL is a well-reputed, recognised and influential organisation.

The principal focus of the 2015 Action Plan is on four sectors:

- Campaigning targeted on clients, media and the public for a clearer appreciation of high quality design and consulting, and the impacts of good consulting.
- Improvement in the operating environment through laws and other regulations, procurement practices and new procurement methods, as well as through the deregulation of public processes.
- Influencing the higher education system at university and college level to ensure that the education of students meets the needs of the consulting engineering sector, and that the interaction between industry and universities increases. Advertising the consulting sector to students from high school to university level in order to attract the best talent to the sector.
- Supporting the internationalisation of consulting and engineering business.
- Building up the capacity and capabilities of SKOL to make an influence.

SKOL member firms represent about two thirds of the total consulting and engineering capacity in Finland. The annual invoicing of member companies in 2013 was EUR 1 500 million. The building sector represents 33 % of the invoicing, the industry sector 42 %, the infrastructure sector 22 % and the other sectors 3 % of invoicing. Some 20 % of the turnover came from foreign operations. Altogether 114 countries were listed as export destination countries, the



Matti Mannonen, SKOL

most important of which being China, Russia, Sweden, Norway, Brazil, Indonesia and the Netherlands. The main geographical areas of export were the EU (25 %), other European countries (10 %) and Asia (36 %). Personnel in SKOL member companies are highly educated with over 75 % of all personnel holding university or college level degrees. The 30 companies with over 100 staff employ nearly 13 000 staff (83 % of the total). The 21 medium-sized (31-100 staff) companies employ 1 000 personnel (7 %), and the 146 small (30 or less staff) companies employ 1 600 personnel.

Postal Address: PO Box 10  
FIN-00131 Helsinki  
Visiting address: Eteläranta 10, Helsinki  
Tel: +358 9 192 31  
E-mail: skolry@techind.fi  
www.skolry.fi

upswing of over 56 %, followed by Wise Group (40 %) and Neste Jacobs (34 %).

The largest deal was recorded in May 2014 between Pöyry and Ramboll, where Ramboll acquired Pöyry's project management, HVAC, real estate consulting and urban planning operations, with 435 staff. In November 2014, A-Insinöörit acquired Saanio and Riekkola, with 80 staff specialising in rock engineering and underground construction.

#### Domestic downturn continues – building sector least affected

The Finnish economy declined again in 2013 and the same trend continued into 2014. The country's GDP was in 2013 at the same level as in 2006. The domestic consulting market in Finland has, of course, suffered from the low economic activity, but has nevertheless managed to survive in the difficult economic environment. In the building sector, workloads have been fairly good throughout the recession, mainly as a result of rehabilitation and the modernisation of real estate, new energy efficiency regulations, public investments in hospitals, for example, and continued growth in the country's largest cities. Within the infrastructure sector, employment opportunities have been created as a result of a number of major road, railway and metro investments as well as a considerable volume of investments made in municipal infrastructure in growth centres. However, these investments have been insufficient, which has led to fierce price competition. In the industry sector, domestic investments have been at a low level, and the share of export activities is already 37 % of the industry sector turnover.

The future looks somewhat brighter in the industrial design sector. A certain number of major new investments in Finnish industry are in the pipeline, although still not enough to cover the depreciation of assets. The western European market – the largest market in Finnish industry – has started to recover, although a new threat has emerged in the escalation of the Ukrainian crisis, which has significantly reduced the level of European trade with Russia. Finland is in the process of implementing a national competitiveness recovery plan, including pay freezes and efficiency improvement

schemes at all levels, in order to improve the operating environment for companies and create more work in Finland. This will eventually lead to more investments being made in Finland, but the process will take many years.

Due to the public sector budget cuts, infrastructure design and consulting will continue to suffer from the weak workload next year, which will in turn lead to continued short-sighted and unhealthy procurement practices. SKOL is conducting a nationwide information campaign among clients, participating in the preparation of new procurement legislation, and helping clients in the development of bidding/tendering documentation in order to ensure that serious consideration is given to quality in the future procurement of consulting services.

The backlog of orders among SKOL member companies decreased during the third quarter of 2014 compared with the previous quarter, but increased by 25 % compared with the same period in 2013. Both domestic and export workloads have increased compared with last year.

#### Slow change for the better expected in the Finnish economy during 2015

The downturn in the Finnish economy has continued since 2009 with only the occasional short and temporary periods of recovery in the meantime. The decline has finally come to an end, and predictions for the coming year at least seem to be a bit better. A growth in GDP of approximately 1 per cent appears to be the consensus figure for 2015.

In the domestic market there are still two new nuclear power plants in the pipeline: TVO and Fennovoima, both of which are in the permit preparation phase. The Finnish Government did not extend the permit for TVO and if they wish to continue with the process they will have to submit final building permit documentation by spring 2015. TVO still has the Olkiluoto 3 Plant under construction. Fennovoima is proceeding with Rosatom in their project.

In the industry sector, investment volumes have slowly increased during 2014, with total investments in industry and energy estimated to be in the region of EUR 5.3 billion. New investments in the

forest industry have been very low, but now Metsä Fibre is planning a EUR 1.1 billion pulp/biomass mill investment in Äänekoski, with a target to start production in 2017.

In the infrastructure sector, the continuation of work on the Espoo metro line has been confirmed, and construction will start in 2015. The planning of the Helsinki central underground railway Pisara is underway, although implementation may have to be postponed until the 2020's. The Hamina-Vaalimaa and Taavetti-Lappeenranta road projects will improve connections to the eastern border.

Several large building projects in growth centres are underway or in the pipeline, such as Central Pasila and Kalasatama in Helsinki and Tampere Central Arena. The extension of the western metro will generate further new building activity near the new metro stations. However, the funding of private real estate investments continues to be a major challenge in the prevailing economic environment.

#### Consulting market outlook for 2015 remains a challenge

According to the October 2014 member survey, the short-term market outlook among SKOL member companies is still negative. About 25 % of the firms expect the market to become weaker, 66 % consider that it will stay the same and only 9 % expecting an improvement in the market. The industry sector sees the near future on an average as neutral, where the building and infrastructure sectors have a negative short-term outlook.

The number of staff employed by consulting companies in the industry and infrastructure sectors has, however, increased during 2014 compared with the previous year, although the level is beginning to decrease somewhat in the infrastructure sector. Estimates on employment growth towards spring 2015 are similar, with a minor increase in the industry and building sectors, and a small decline in the infrastructure sector.

*Matti Mannonen, SKOL*



## When the ability to compete on price is not enough

According to the statistics published by the Confederation of Finnish Construction Industries RT, the volume of construction has been declining steadily for two years now. New building starts have fallen from 38 to 30 million m<sup>3</sup>. At the same time, the economic outlook for the construction industry remains bleak. It is estimated that the volume of construction will shrink by 1.5 percent compared to 2013. Last spring the reduction was still expected to remain at only one percent. According to Statistics Finland, building permits issued for projects other than residential construction fell by 30 per cent from July 2013.

### What is being built?

In Finland, the construction industry is greatly affected by political decisions which very much determine what will happen in 2015. If these political decisions can be converted into tangible action, the construction business may pick up. An interesting aspect of ur-

banisation in Finland is that in housing production, the share of single-family houses has been decreasing for four years running. It is expected that only 7,000 low-rise buildings will be started in 2014, less than half of the average in the 2000s (12,200).

High-rise residential building starts have stayed at around 30,000 units for a long time. Now it seems that we are falling short of that figure by around 10 percent with 27,000 housing units.

### Architects' employment situation

Overall, employment among architects has remained at a sound level. Largely this is due to the allocation of central government subsidies to building repairs and the housing production objectives of growth centres. Land use planning is expected to alleviate the housing shortage. This is also reflected in the increasing number of contracts for land use planning.

At present, public procurement accounts for more than half of domestic billing, or 55%. In a sense, public contracts are a double-edged sword. On the one hand, competition on price is stiff but on the other hand, a large number of design competitions are held in this sector. The biggest projects in public construction are healthcare facilities, schools and day-care centres. A large number of design competitions have been organised for hospitals, schools and day-care centres.

Aside from public contracts, the most important market for architectural design services is provided by the construction of large shopping centres and extensions to existing ones in the face of the transition taking place in the consumer goods trade.

### When the ability to compete on price is not enough

International competition for markets and customers driven by the fast electronic communications technology has led to a situation where – at least in open markets – the ability to compete on price has become an integral and self-evident part of the products, be it services or goods. What people often overlook when it comes to competition is that project costs can be trimmed almost indefinitely by requesting ever-cheaper offers. With today's fast IT networks, data and increasingly even goods can be acquired from the party willing to provide them at the lowest cost. What should be done when the

### ATL in brief

The Association of Finnish Architects' Offices (ATL) is an independent organization monitoring and promoting the interest of the architectural industry. Its mission is to develop architectural services and thus improve the quality of construction and the environment. The professional membership requirements of the association are strict. An ATL member office is professional. To be accepted as a member, the management of the office must have the highest professional architectural training and solid experience of working in the industry. The management is required to work full-time in planning, design or related consultation.

The medium size of ATL member office is 7,5 employees. Quite normal is that offices have more than one partner. The average amount of partners per office is 2 person. In 150 offices there are more than one partner.

#### ATL in numbers:

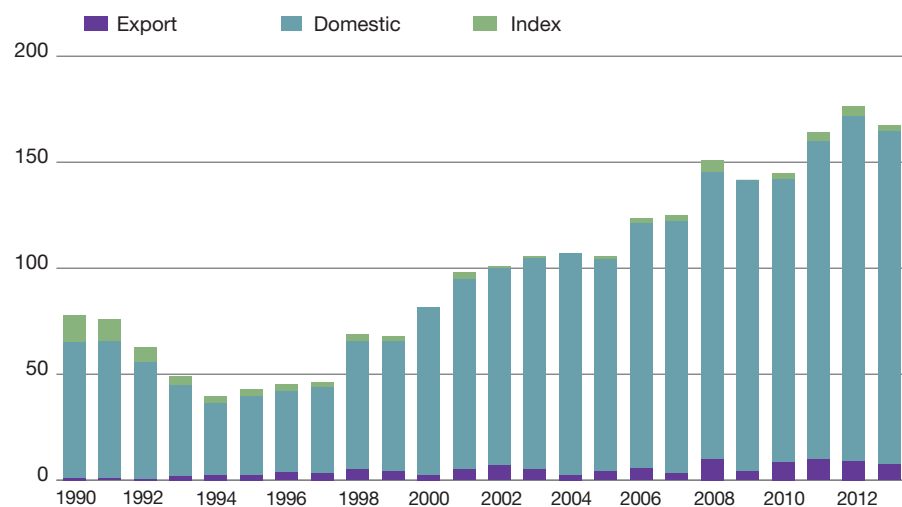
- amount of members : 248
- amount of people employed by members: 1345 + partners 494 = totally 1839
- total invoicing in the year 2011: EUR 164.8 million



Vesa Juola, ATL

Postal Address: Runeberginkatu 5  
FIN-00100 Helsinki  
Visiting address: Eteläranta 10, Helsinki  
Tel: +358 9 5844 4218  
E-mail: atl@atl.fi  
www.atl.fi

## ATL offices' invoicing 1990 - 2013



ability to compete on price is no longer enough? Could it be that most likely to succeed are those who are best able to respond to the personal needs of individual consumers?

### New task lists and terms and conditions for consultancy services

In consulting sector the negotiations between associations on new General Conditions for Consulting KSE 2013 were successfully completed, along with the new task lists for construction project management and design. The tasks lists have been completely overhauled and

are now more extensive than before, particularly in respect of technical building systems. As well as the actual lists, the new task lists include the Project Data Card HT12 and instructions for the use of task lists.

*Vesa Juola, ATL*

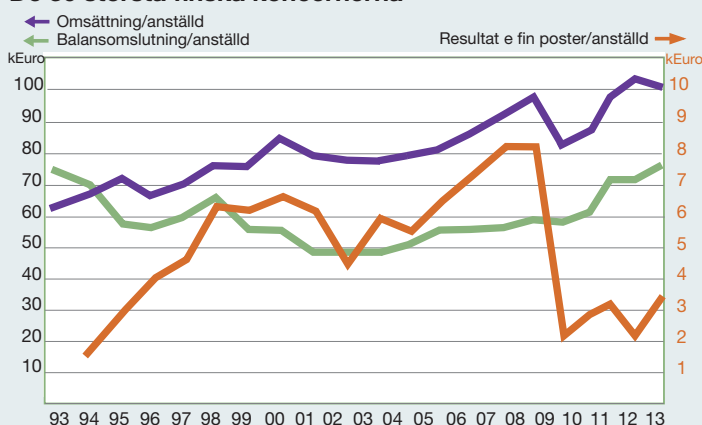
# De 100 största finska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

|       | 13/14 | 12/13 | Koncern                                                                          | Verk-<br>samhet | Bok-<br>slut | Omsätt-<br>ning<br>MEUR | (före-<br>gående) | Medel-<br>antal<br>anställda | Balans-<br>omslutning<br>MEUR | Koncernchef/VD)             |
|-------|-------|-------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| SKOL  | 1     | 1     | Pöyry Group                                                                      | MD              | 13           | 650,8                   | 775,0             | 5704                         | 481,5                         | Alexis Fries                |
|       | 2     | 2     | Inspecta Oy *                                                                    | I               | 13           | 176,0                   | 169,0             | 1500                         |                               | Kari Aulasmaa               |
| SKOL  | 3     | 3     | SWECO Group                                                                      | I,MD            | 13           | 153,3                   | 144,0             | 1693                         | 163,9                         | Kari Harsunen, Markku Varis |
| SKOL  | 4     | 4     | Etteplan Oy                                                                      | I               | 13           | 128,7                   | 134,5             | 1736                         | 74,5                          | Juha Näkki                  |
| SKOL  | 5     | 5     | Ramböll Finland                                                                  | MD              | 13           | 117,6                   | 109,1             | 1302                         | 56,9                          | Markku Moilanen             |
| SKOL  | 6     | 6     | Neste Jacobs group (f d Rintekno)                                                | I               | 13           | 89,9                    | 67,0              | 628                          | 54,0                          | Jarmo Suominen              |
| SKOL  | 7     | 7     | FCG Finnish Consulting Group                                                     | MD              | 13           | 70,3                    | 66,5              | 725                          | 44,1                          | Ari Kolehmainen             |
| SKOL  | 8     | 8     | Citec Group                                                                      | I, Env          | 13           | 70,2                    | 66,6              | 1200                         | 58,7                          | Martin Strand               |
| SKOL  | 9     | 9     | Elomatic Group Oy                                                                | I, MD           | 13           | 51,5                    | 44,9              | 590                          |                               | Olli Manner                 |
|       | 10    |       | Insta Automation Oy                                                              |                 | 13           | 46,1                    | 47,9              | 349                          | 15,5                          | Timo Lehtinen               |
| SKOL  | 11    | 10    | SITO Group Oy                                                                    | CE, Env, PM     | 13           | 43,3                    | 37,2              | 435                          |                               | Tapio Puurunen              |
| SKOL  | 12    | 12    | Granlund Oy                                                                      | E,M             | 13           | 42,8                    | 35,9              | 496                          | 18,5                          | Pekka Metsi                 |
| SKOL  | 13    | 11    | A-Insinöörit Group                                                               | S,CE, PM        | 13           | 41,2                    | 36,5              | 414                          |                               | Jyrki Keinänen              |
| SKOL  | 14    | 13    | Rejlers Finland (förvärvat Lausamo & Controlteam)                                | I, E, M, Env    | 13           | 31,8                    | 33,0              | 457                          |                               | Seppo Sorri                 |
| SKOL  | 15    | 18    | Deltamarin Oy                                                                    | I               | 13           | 31,7                    | 25,4              | 247                          | 17,1                          | Mika Laurilehto             |
| SKOL  | 16    | 20    | ÄF Consult Finland *                                                             | I, Enr          | 13           | 31,5                    | 20,1              | 184                          | 15,8                          | Jari Leskinen               |
| SKOL  | 17    | 15    | WSP Finland                                                                      | MD              | 13           | 31,3                    | 30,3              | 338                          |                               | Kirsi Hautala               |
| SKOL  | 18    | 14    | Vahanen Group Oy                                                                 | CE              | 13           | 30,5                    | 30,5              | 407                          |                               | Saku Harjunpää              |
| SKOL  | 19    | 16    | Destia Consulting                                                                | CE              | 12           | 30,0                    | 30,0              | 310                          |                               | Jukka Raudasoja             |
| SKOL  | 20    | 17    | Dekra Industrial Oy                                                              | Enr             | 13           | 25,2                    | 28,3              | 213                          | 8,4                           | Matti Andersson             |
|       | 21    | 19    | Insinööritoimisto Comatec Group                                                  | I, PM           | 13           | 21,4                    | 21,2              | 321                          | 11,7                          | Aulis Asikainen             |
| SKOL  | 22    | 23    | Wise Group Finland Oy (Insinööritoimisto Ylimäki & Tinkanen OY & Kontermo Oy)    | CE              | 13           | 21,3                    | 15,2              | 198                          | 19,7                          | Aki Puuska                  |
|       | 23    |       | SAV Oy *                                                                         | I, CE           | 13           | 17,3                    |                   | 175                          | 21,8                          | Hannu Hyytinen              |
| SKOL  | 24    | 25    | Suomen Talokeskus Oy                                                             | MD              | 13           | 15,4                    | 14,4              | 123                          | 18,1                          | Karri Virtanen              |
| SKOL  | 25    | 24    | ISS Proko Group                                                                  | MD              | 13           | 13,4                    | 14,7              | 142                          | 6,9                           | Harri Väänänen, Ari Tuutti  |
| SKOL  | 26    | 26    | Optiplan Oy                                                                      | MD              | 13           | 13,3                    | 11,8              | 186                          | 3,9                           | Tommi Vaisalo               |
| SKOL  | 27    | 21    | Ahma Insinöörit Oy                                                               | PM              | 13           | 12,5                    | 19,8              | 140                          | 7,4                           | Kim Lindholm                |
|       | 28    | 27    | Raksystems Oy                                                                    | PM, CE, S       | 13           | 11,8                    | 11,5              | 100                          | 4,1                           | Marko Malmivaara            |
|       | 29    |       | Haahntela-Rakennuttaminen Oy                                                     | I,PM            | 13           | 11,1                    | 9,8               | 70                           | 5,1                           | Yrjänä Haahntela            |
| SKOL  | 30    | 28    | NIRAS Finland Oy (NIRAS Group A/S)                                               | Env             | 13           | 10,6                    | 11,1              | 29                           | 8,2                           | Tor Lundström               |
| SKOL  | 31    | 31    | Projectus Team Oy                                                                | E,M             | 13           | 9,9                     | 8,6               | 111                          |                               | Juha Pihlajamäki            |
| ATL   | 32    | 30    | Helin & Co Architects                                                            | A               | 12/13        | 9,9                     | 9,0               | 49                           | 4,6                           | Pekka Helin                 |
| SKOL  | 33    | 32    | Protacon koncernen Oy                                                            | I, E, PM        | 13           | 9,7                     | 8,5               | 107                          | 3,4                           | Kari Pellinen               |
|       | 34    |       | RD Velho Oy                                                                      | I               | 13           | 8,4                     | 6,3               | 102                          | 4,0                           | Mika Kiljala                |
| SKOL  | 35    | 36    | Rakennuttajatoimisto HTJ Oy                                                      | PM              | 13           | 8,2                     | 6,7               | 71                           | 3,6                           | Martti Reijonen             |
| SKOL  | 36    | 34    | AX-Suunnittelu                                                                   | Env,Enr,I,E,M   | 13           | 7,9                     | 7,5               | 73                           |                               | Urpo Koivula                |
| SKOL  | 37    | 35    | Finnmap Infra Oy                                                                 | CE              | 13           | 7,9                     | 7,1               | 57                           |                               | Harri Linna                 |
|       | 38    |       | Oy Finnsampo LTD *                                                               | I               | 13           | 7,2                     |                   | 60                           | 2,5                           | Ilkka Korkalainen           |
| SKOL  | 39    | 22    | FM-International Oy                                                              | CE              | 13           | 7,0                     | 15,8              | 32                           |                               | Timo Sääsä                  |
| SKOL  | 40    | 29    | CTS Engtec Oy                                                                    | I,CE            | 13           | 6,9                     | 10,3              | 123                          | 5,1                           | Antti Lukka                 |
| SKOL  | 41    | 33    | Indufor Oy                                                                       | I               | 13           | 6,8                     | 8,5               | 28                           | 2,6                           | Jyrki Salmi                 |
| SKOL  | 42    | 38    | Golder Associates Oy                                                             | CE,Env          | 13           | 6,7                     | 5,8               | 56                           | 2,5                           | Kim Brander                 |
| SKOL  | 43    | 39    | Rapal Oy                                                                         | PM              | 13           | 5,8                     | 5,7               | 59                           | 4,2                           | Tuomas Kaarlehto            |
| SKOL  | 44    | 37    | Saario & Riekkola Oy                                                             | CE, Env         | 13/14        | 5,8                     | 5,9               | 59                           |                               | Reijo Riekkola              |
| SKOL  | 45    | 40    | Oy Omnitele AB                                                                   | PM(tele)        | 13           | 5,6                     | 5,7               | 57                           | 4,4                           | Tomi Paatsila               |
|       | 46    |       | Re-Suunnittelu Oy - Re-Engineering Ltd                                           | A, CE, PM       | 13           | 5,3                     | 4,8               | 41                           | 2,2                           | Martti Heikkinen            |
| ATL   | 47    | 41    | Arkkitehtitoimisto SARC Oy                                                       | A               | 12/13        | 5,2                     | 5,0               | 44                           | 4,8                           | Sarlotta Narjus             |
| ATL   | 48    | 44    | L Arkkitehdit Oy (Arkkitehtitoimisto Larkas & Laine Oy)                          | A               | 13           | 5,1                     | 4,5               | 56                           | 2,1                           | Robert Trapp                |
|       | 49    |       | Esju Oy                                                                          | I               | 13           | 5,0                     | 5,7               | 56                           | 2,7                           | Matti Kainuharju            |
| SKOL  | 50    | 42    | TSS Group Oy (Atle Group)                                                        | E               | 13/14        | 4,7                     | 4,9               | 67                           |                               | Kari Kallio                 |
|       | 51    | 43    | Insinööritoimisto Enmac Oy                                                       | I               | 13           | 4,7                     | 4,5               | 58                           | 2,0                           | Juha Ritala                 |
| SKOL  | 52    | 45    | Hepacon Oy                                                                       | M,E             | 13/14        | 4,0                     | 3,9               | 44                           | 1,9                           | Matti Remes                 |
|       | 53    | 47    | Indepro Oy                                                                       | PM, CE          | 13           | 4,0                     | 3,4               | 27                           | 2,9                           | Seppo Kivilaakso            |
| ATL   | 54    | 46    | Architecture Office Sigge Ltd/ Viiva arkkitehtuuri (Arkkitehtitoimisto Sigge Oy) | A               | 12/13        | 3,9                     | 3,5               | 37                           | 4,9                           | Pekka Mäki                  |
| SKOL  | 55    | 50    | Geotek Oy                                                                        | Env             | 13           | 3,6                     | 3,2               | 40                           | 2,3                           | Matti Huokuna               |
| SKOL  | 56    | 54    | Asitek Oy                                                                        | E               | 13           | 3,6                     | 3,1               | 23                           | 1,6                           | Rauno Mäkelä                |
| ATL   | 57    | 92    | Arkkitehtitoimisto JKMM Oy                                                       | A               | 12/13        | 3,5                     | 2,0               | 17                           | 1,2                           | Samuli Miettinen            |
| ATL   | 58    | 55    | Arkkitehtitoimisto HKP Oy                                                        | A               | 13           | 3,3                     | 3,0               | 26                           | 1,6                           | Mikko Suvisto               |
| SKOL  | 59    | 49    | Kalliosuunnittelu Oy (Rockplan Ltd)                                              | CE              | 13           | 3,3                     | 3,3               | 34                           | 2,2                           | Jarmo Roinisto              |
| SKOL/ |       |       |                                                                                  |                 |              |                         |                   |                              |                               |                             |
| ATL   | 60    | 52    | Parviainen Arkkitehdit Oy                                                        | A               | 13           | 3,3                     | 3,2               | 35                           | 1,8                           | Juha Posti                  |
| SKOL  | 61    | 61    | Roadscanners Oy                                                                  | CE              | 13           | 3,3                     | 2,7               | 26                           | 1,5                           | Timo Saarenketo             |
| ATL   | 62    | 53    | Pes-Arkkitehdit Oy (Pekka Salminen)                                              | A               | 13           | 3,1                     | 3,2               | 35                           | 2,3                           | Jarkko Salminen             |
| SKOL  | 63    | 48    | Insinööritoimisto Pontek Oy                                                      | CE              | 12/13        | 3,1                     | 3,4               | 26                           | 2,2                           | Keijo Saloviin              |
| SKOL  | 64    | 56    | Contria Oy                                                                       | CE              | 13           | 3,1                     | 2,9               | 32                           |                               | Tom Eriksson                |
| ATL   | 65    | 71    | Uki Arkkitehdit Oy                                                               | A               | 13           | 3,0                     | 2,4               | 36                           | 1,6                           | Mikko Heikkinen             |
| SKOL  | 66    | 58    | Insinööritoimisto Lauri Mehto Oy                                                 | CE              | 13           | 3,0                     | 2,8               | 26                           | 1,9                           | Simo-Pekka Valtonen         |

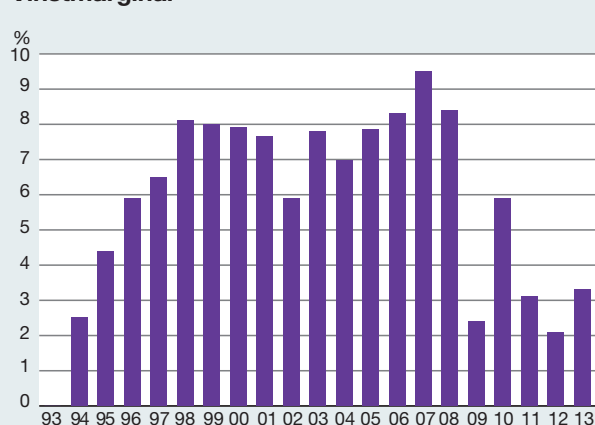
SKOL = Medlem i SKOL, Suunnittelu- ja Konsulttitoimistojen Liitto. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas. PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, CT = Certifiering o prövning, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elektroteknik, M = VVS-teknik, I = Indusitertechnik, MD = Multi Disciplin.

|              | 13/14 | 12/13 | Koncern                                                       | Verk-<br>samhet | Bok-<br>slut | Omsätt-<br>ning<br>MEUR | (före-<br>gående) | Medel-<br>antal<br>anställda | Balans-<br>omslutning<br>MEUR | Koncernchef/VD         |
|--------------|-------|-------|---------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------|------------------------|
| SKOL         | 67    | 63    | Insinöörietoimisto Leo Maaskola Oy                            | M               | 13           | 2,9                     | 2,6               | 28                           | 2,1                           | Kari Seitaniemi        |
| SKOL         | 68    | 65    | Hifab Oy                                                      | PM              | 13           | 2,9                     | 2,6               | 11                           | 1,5                           | Vesa Kurkela           |
| SKOL         | 69    | 57    | Pohjatekniikka Oy (Insinöörietoimisto Grundtechnik)           | CE              | 13           | 2,7                     | 2,8               | 37                           |                               | Seppo Rämö             |
| SKOL         | 70    | 73    | Insinöörietoimisto Tauno Nissinen Oy                          | E,Enr           | 13           | 2,7                     | 2,4               | 30                           | 1,5                           | Antti Danska           |
| SKOL         | 71    | 75    | Insinöörietoimisto Äyräväinen Oy                              | CE              | 13           | 2,7                     | 2,4               | 31                           | 1,6                           | Mikko Äyräväinen       |
| SKOL/<br>ATL | 72    | 89    | Tengbom Eriksson Arkkitehdit Oy                               | A               | 13           | 2,7                     | 2,1               | 27                           | 0,8                           | Patrick Eriksson       |
| ATL          | 73    | 69    | Cederqvist & Jäntti Architects                                | A               | 12/13        | 2,6                     | 2,5               | 29                           | 1,4                           | Tom Cederqvist         |
| SKOL         | 74    | 87    | Plaana Oy                                                     | Env             | 13           | 2,6                     | 2,1               | 28                           | 1,9                           | Pekka Mosorin          |
| SKOL         | 75    | 68    | Akukon Oy (Insinöörietoimisto Akukon Oy)                      | CE              | 13           | 2,6                     | 2,5               | 25                           | 0,9                           | Ari Lepoluoto          |
|              | 76    | 62    | RAMSE Consulting Oy                                           | PM              | 13           | 2,6                     | 2,6               | 27                           | 1,0                           | Jaakko Tennilä         |
| SKOL         | 77    | 80    | Geopalvelu Oy                                                 | CE              | 13           | 2,5                     | 2,3               | 24                           | 1,6                           | Toivo Ali-Runkka       |
| SKOL         | 78    | 76    | Chematur Ecoplanning Oy                                       | I               | 13           | 2,4                     | 2,4               | 10                           | 1,0                           | Timo Kuusisto          |
| SKOL         | 79    | 91    | Strafica Oy                                                   | CE              | 13           | 2,4                     | 2,0               | 20                           | 1,3                           | Markku Kivari          |
| SKOL         | 80    | 60    | Kva Arkkitehdit Oy                                            | A, PM           | 13           | 2,4                     | 2,7               | 32                           | 0,8                           | Jean Andersson         |
| ATL          | 81    | 72    | Arkkitehdit NRT Oy<br>(Nurmela,Raimoranta,Tasa)               | A               | 13           | 2,4                     | 2,4               | 27                           | 1,6                           | Teemu Tuomi            |
| ATL          | 82    | 82    | Arkkitehtitoimisto Hannu Jaakkola Oy<br>(Jaakkola Architects) | A               | 13/14        | 2,3                     | 2,1               | 18                           | 2,1                           | Hannu Jaakkola         |
| SKOL         | 83    | 66    | Maveplan Oy                                                   | MD              | 12/13        | 2,3                     | 2,5               | 34                           | 1,2                           | Mika Mikkola           |
| ATL          | 84    | 81    | Arkkitehtitoimisto C.J.N Oy                                   | A               | 12           | 2,3                     | 2,3               | 22                           | 1,1                           | Eero Valtiala          |
| SKOL         | 85    | 84    | Yhtyneet Insinöörit Oy                                        | Enr,E           | 13           | 2,2                     | 2,2               | 28                           | 1,1                           | Juha Kiviniemi         |
| SKOL/<br>ATL | 86    | 74    | Aihio Arkkitehdit Oy (Formerly KS OY<br>Arkkitehtuuria)       | A               | 13           | 2,2                     | 2,4               | 26                           | 2,0                           | Timo Meuronen          |
| SKOL         | 87    | 83    | Geounion Oy                                                   | CE              | 13           | 2,2                     | 2,2               | 29                           | 0,8                           | Matti Mäntysalo        |
| SKOL         | 88    | 79    | Carement Oy                                                   | CE              | 13/14        | 2,2                     | 2,3               | 21                           | 0,6                           | Jouni Aukusti Juurikka |
| ATL          | 89    | 99    | Sisustusarkkitehdit Gullstén & Inkinen Oy                     | A               | 12/13        | 2,1                     | 1,7               | 28                           | 1,3                           | Jari Inkinen           |
| SKOL         | 90    | 132   | Ideastructura Oy                                              | CE              | 13           | 2,1                     | 1,2               | 21                           | 1,0                           | Jyrki Jalli            |
| SKOL         | 91    | 59    | YSP-Consulting Engineers Oy                                   | E,I             | 13           | 2,1                     | 2,7               | 30                           | 5,2                           | Juha Pykälinen         |
| SKOL         | 92    | 78    | LINK design and development Oy                                | I               | 13           | 2,1                     | 2,3               | 33                           | 0,7                           | Jaakko Anttila         |
|              | 93    | 85    | Arkkins Suunnittelu Oy                                        | M               | 13/14        | 2,1                     | 2,2               | 25                           | 0,6                           | Mika Kaitonen          |
| ATL          | 94    | 135   | Arkkitehtitoimisto Ala Oy                                     | A               | 13           | 2,1                     | 1,1               | 20                           | 1,1                           | Antti Nousjoki         |
| SKOL         | 95    |       | Sipti Oy                                                      | CE              | 13/14        | 2,0                     | 0,8               | 12                           |                               | Teemu Rahikainen       |
| SKOL         | 96    | 90    | Ingenjörssbyrå Oy Avecon                                      | PM, M, CE       | 13           | 2,0                     | 2,0               | 25                           | 0,7                           | Peter Jakobsson        |
|              | 97    | 123   | PR-Logisticar                                                 | I               | 13           | 2,0                     | 1,4               | 8                            | 2,1                           | Pekka Räisänen         |
| ATL          | 98    | 101   | Linja Arkkitehdit                                             | A               | 13           | 1,9                     | 1,7               | 24                           | 0,6                           | Timo Koljonen          |
| SKOL         | 99    | 105   | Insinöörietoimisto Savolainen Oy                              | A               | 13           | 1,9                     | 1,6               | 20                           | 1,2                           | Antero Savolainen      |
| ATL          | 100   | 96    | Arkkitehtitoimisto Helamaa & Heiskanen Oy                     | A               | 13           | 1,9                     | 1,8               | 21                           | 1,7                           | Juha Saarijärvi        |

## De 30 största finska koncernerna



## Vinstmarginal



Generellt gäller att det är vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellan stora och mindre. I de senare företagen betyder de, ofta många, delägarnas omfattande arbetsinsatser relativt sett mycket för företagens omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2013 med 20 % till 274 MEUR (228 MEUR 2012). Antalet anställda ökade med 13 % till 2616 (2323). Omsättningen per anställd ökade till 105 KEUR (föregående 98). Resultatet före skatt ökade till 12,3 KEUR/anställd (9,8). Räknat som vinstmarginal ger detta 11,2 % (10,3 %). Genomsnittlig balans per anställd var 56,6 KEUR (52,6).

## Nyckeltal för de 30 största koncernerna (exkl. Pöyry)

föregående  
(exkl. Pöyry)

|                                             |           |             |           |             |
|---------------------------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------|
| Omsättning/anställd:                        | 100 KEUR  | (95 KEUR)   | 103 KEUR  | (94 KEUR)   |
| Resultat efter finansiella poster/anställda | 3,4 KEUR  | (4,7 KEUR)  | 2,1 KEUR  | (5,7 KEUR)  |
| Balansomslutning/anställd                   | 76,5 KEUR | (71,8 KEUR) | 62,9 KEUR | (54,5 KEUR) |

Omsättningen för de 30 största koncernerna var i princip oförändrad på 2042 MEUR (2024 MEUR 2012). Medelantalet anställda ökade med 4 % till 20 412 (19 597). Omsättningen per anställd var 100 KEUR (103 KEUR). Resultatet före skatt blev 3,4 KEUR/anställd (2,1 föregående år). Vinstmarginalen för de 30 största företagen ökade till 3,3 % (21 %). Genomsnittlig balans per anställd var ca 76,5 KEUR (70,9).



## Den internationella marknaden ●



# Internationell utveckling

Den genomsnittliga vinstmarginalen för de 300 största europeiska företagen sjönk till 3,0 % under 2013, från 6,0 % under 2012. Median-vinstmarginalen minskade också, till 4,5 % från 5,6 % under 2012.

Det ska dock påpekas att underlaget inte är fullständigt. Både omsättning och lönsamhetssiffror saknas för många av företagen, och för andra är de siffror som inhämtats via databaser inte helt tillförlitliga. Som en kontrast till siffrorna ovan kan man jämföra med de som presenteras i EFCA Barometern, som tas fram av den europeiska associationen för teknik-konsulter, EFCA. Där rapporterades det om en genomsnittlig EBITDA-marginal för teknik-konsulter i Europa på 5,7 % för 2013, mot 5,9 % under 2012.

I EFCA Barometern rapporterades det i november också om att marknaderna för teknik-konsulttjänster runt om i Europa stabiliserat sig under året. Inte minst i Sydeuropa, där flera år av försämrade orderingsgång verkar ha bromsats upp. I de flesta länderna förväntar sig företagen oförändrad orderingsgång under första halvåret 2015. I några länder trodde företagen på förbättrad orderingsgång. Dessa länder var Sverige, Irland, Portugal och Österrike. Ett liknande läge redovisades för rekryteringsbehovet. I de flesta länder var företagen försiktiga och redovisade förväntningar om oförändrade personalstyrkor under första halvåret 2015. Endast i Portugal trodde man att de skulle minska. I Sverige, Norge och på Irland redovisades rekryteringsbehov.

## Strukturhändelser

Konsolideringstrenden inom sektorn har fått ytterligare fart under 2014, med den kanske största affären någonsin och ett flertal andra stora affärer. Trenden är nu att alla växer i alla riktningar. För några år sedan var det de nordamerikanska grupperna som köpte in sig på den europeiska marknaden. Nu går de två största ihop och bildar en amerikansk gigant. Kanadensiska grupper fortsätter att växa. Men de europeiska grupperna växer också, både i Asien och Nordamerika, samt på hemmamarknaderna. I globaliseringens spår visar konsolideringstrenden att lokal närvaro är viktig. Man följer sina kunder dit de finns eller gör strategiska förvärv för att stärka sin geografiska närvaro eller för att förstärka vissa kompetensområden. Globalisering-en gör att de stora blir alltmer internationella OCH lokala.

Nedan redovisas ett axplock av de större internationella affärerna som genomförts under året.

## Arcadis förvärv

Arcadis slutförde i oktober förvärven av Hyder Consulting och Callison. Hyder Consulting är ett teknik-konsultföretag specialiserat på infrastruktur, byggkonstruktion samt miljö och vattenhantering. Det är världens kanske äldsta teknik-konsultföretag med anor från 1785

och har medverkat i kända byggnationer om Tower Bridge i London, Harbour Bridge i Sydney samt världens högsta byggnad Burj Khalifa i Dubai. Hyder har kontor i Storbritannien, mellanöstern, Tyskland, Asien och Australien. Gruppen omsätter drygt 400 miljoner Euro och har över 4000 anställda. Callison är ett arkitektföretag med 1000 medarbetare på kontor i USA, Kina, Europa, mellanöstern och Mexiko. Med dessa förvärv adderar Arcadis omkring 500 miljoner Euro på intäktsidan och drygt 5000 medarbetare, till sammanlagt cirka 3 miljoner Euro och en sammanlagd arbetsstyrka på över 28 000 personer.

## Altran växer världen över

Under 2013 förvärvade Altran telekomutvecklingsavdelningen av kinesiska IT-konsulten Beyondsoft. Förvärvet sker genom joint-ventureföretaget Altran-Beyondsoft Technology, där Altran ökar sitt ägande från 51 % till 70 % i samband med affären. Med förvärvet växer Altrans närvaro i Kina till nära 800 medarbetare, och man stärker sitt erbjudande inom inbyggda system-tjänster.

I januari i år lanserade Altran det nya samverkansföretaget Altran Automotive Technology baserat i Shanghai, som är ett joint-venture med kinesiska Launch Automotive Design, ett av Kinas ledande fordonsdesignföretag. Altran äger 51 % av det nya företaget. Satsningen är en fortsättning i planen att växa på världens största fordonstillverkningsmarknad, med en årlig volym på över 20 miljoner fordon, och kompletterar det redan etablerade Altran-Beyondsoft Technology.

I april förvärvade Altran det holländska företaget TASS, specialiserat inom intelligenta system, med 230 anställda i Belgien och Holland. Med affären förstärker Altran sitt intelligenta system-nätverk bestående av 3500 medarbetare spridda på kontor i 13 länder i Asien, Europa och USA. Man förstärker även sin närvaro i Benelux-regionen.

Altran köpte i oktober österrikiska fordonskonsulten Concept Tech, som är specialiserat inom Passive Safety

## Världens 10 största koncerner

| 2014 | 2013 | Koncern                                                        | Land        | Bokslut | Medelantal anställda | (Föregående) | Omsättning MUSD |
|------|------|----------------------------------------------------------------|-------------|---------|----------------------|--------------|-----------------|
| 1    | 2    | AECOM (förvärvat URS) Proforma *                               | USA         | 13      | 90000                | 45500        | 19144,0         |
| 2    |      | Worley Parsons Engineering Ltd                                 | Australia   | 13/14   | 35600                |              | 9253,2          |
| 3    | 9    | WSP Group (förvärvat Parsons Brinckerhoff, sept 2014) proforma | Canada      | 13      | 31500                | 15000        | 4370,1          |
| 4    | 3    | SNC-Lavalin Group                                              | Canada      | 13      | 29700                | 34000        | 7574,1          |
| 5    |      | Royal Imtech                                                   | Netherlands | 13      | 26168                | 28022        | 6554,5          |
| 6    | 4    | CH2M Hill Companies, Inc.                                      | USA         | 13      | 26000                | 30000        | 5931,8          |
| 7    | 5    | Arcadis Group                                                  | Netherlands | 13      | 21943                | 21696        | 3340,7          |
| 8    | 6    | Altran Technologies                                            | France      | 13      | 20427                | 18130        | 2168,0          |
| 9    | 7    | WS Atkins plc                                                  | England     | 13/14   | 16519                | 16804        | 2736,7          |
| 10   | 8    | Alten Group                                                    | France      | 13      | 16000                | 15950        | 1614,9          |

För de europeiska företagen presenteras medelantalet anställda per år, för de nordamerikanska är det totala antalet anställda som presenteras. Siffrorna är därför inte helt jämförbara, men de ger en uppfattning om hur de europeiska koncernerna står sig i ett globalt perspektiv.

## En jämförelse med några internationella börsnoterade teknikkonsultföretag. Jämförande nyckeltal per senaste bokslut.

| Företag                          | Land | Börsvärde<br>2014-10-31<br>Mkr | Senaste<br>bokslut | Börsvärde<br>senaste<br>bokslut<br>Mkr | Omsätt-<br>ning<br>Mkr | Medel-<br>antal<br>anställda | Omsätt-<br>ning/<br>anställd<br>kkr | Netto<br>vinst<br>Mkr | Vinst/<br>anställd<br>kkr | Netto-<br>marginal<br>i % | Börs-<br>värde/<br>anställd<br>kkr | P/e   | P/s         |
|----------------------------------|------|--------------------------------|--------------------|----------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|-------|-------------|
| Semcon                           | SE   | 978                            | 131231             | 1096                                   | 2508,4                 | 2874                         | 873                                 | 88,1                  | 30,7                      | 3,5%                      | 381                                | 12,44 | 0,44        |
| ÅF AB                            | SE   | 8380                           | 131231             | 8436                                   | 8337,0                 | 6682                         | 1248                                | 522,8                 | 78,2                      | 6,3%                      | 1263                               | 16,14 | 1,01        |
| SWECO AB                         | SE   | 9426                           | 131231             | 9701                                   | 8198,3                 | 7947                         | 1032                                | 374,9                 | 47,2                      | 4,6%                      | 1221                               | 25,88 | 1,18        |
| Rejlerkoncernen AB               | SE   | 1041                           | 131231             | 1152                                   | 1463,2                 | 1537                         | 952                                 | 50,7                  | 33,0                      | 3,5%                      | 750                                | 22,72 | 0,79        |
| Eurocon Consulting AB            | SE   | 124                            | 131231             | 143                                    | 151,8                  | 167                          | 909                                 | 4,5                   | 26,8                      | 3,0%                      | 857                                | 31,93 | 0,94        |
| Hifab Group AB                   | SE   | 207                            | 131231             | 240                                    | 460,3                  | 413                          | 1114                                | 10,4                  | 25,3                      | 2,3%                      | 582                                | 23,04 | 0,52        |
| HiQ                              | SE   | 2110                           | 131231             | 1925                                   | 1305,1                 | 1202                         | 1086                                | 107,1                 | 89,1                      | 8,2%                      | 1602                               | 17,98 | 1,48        |
| Pöyry Group Oy                   | FIN  | 1654                           | 131231             | 2105                                   | 5629,0                 | 5704                         | 987                                 | 31,1                  | 5,5                       | 0,6%                      | 369,0                              | 67,59 | 0,37        |
| Etteplan OY                      | FIN  | 548                            | 131231             | 574                                    | 1112,7                 | 1736                         | 641                                 | 37,1                  | 21,4                      | 3,3%                      | 330,8                              | 15,48 | 0,52        |
| WS Atkins plc                    | UK   | 13859                          | 140331             | 14175                                  | 17827,0                | 16519                        | 1079                                | 977,9                 | 59,2                      | 5,5%                      | 858,1                              | 14,50 | 0,80        |
| Waterman Group (not 1)           | UK   | 163                            | 140630             | 166                                    | 700,8                  | 837                          | 837                                 | -1,1                  | -1,3                      | -0,2%                     | 198,4                              |       | 0,24        |
| WYG PLC                          | UK   | 685                            | 140331             | 725                                    | 1292,7                 | 1255                         | 1030                                | 20,9                  | 16,6                      | 1,6%                      | 577,7                              | 34,72 | 0,56        |
| RPS Group                        | UK   | 5259                           | 131231             | 7545                                   | 5781,8                 | 4306                         | 1343                                | 291,5                 | 67,7                      | 5,0%                      | 1752,1                             | 25,88 | 1,30        |
| Aukett Swanke Group plc          | UK   | 119                            | 130930             | 76                                     | 85,7                   | 104                          | 824                                 | 3,8                   | 36,2                      | 4,4%                      | 731,0                              | 20,17 | 0,89        |
| Ricardo plc                      | UK   | 3496                           | 140630             | 2082                                   | 2406,0                 | 2075                         | 1160                                | 195,6                 | 94,3                      | 8,1%                      | 1003,3                             | 10,64 | 0,87        |
| Sweett Group plc                 | UK   | 245                            | 140331             | 339                                    | 910,7                  | 1357                         | 671                                 | 19,3                  | 14,2                      | 2,1%                      | 250,0                              | 17,62 | 0,37        |
| Arcadis (not 2 )                 | NL   | 15527                          | 131231             | 16217                                  | 21761,2                | 21943                        | 992                                 | 835,5                 | 38,1                      | 3,8%                      | 739,1                              | 19,41 | 0,75        |
| Fugro                            | NL   | 7699                           | 131231             | 30262                                  | 20965,9                | 12591                        | 1665                                | 1939,5                | 154,0                     | 9,3%                      | 2403,5                             | 15,60 | 1,44        |
| Grontmij                         | NL   | 2031                           | 131231             | 1992                                   | 6603,0                 | 6997                         | 944                                 | -159,8                | -22,8                     | -2,4%                     | 284,7                              |       | 0,30        |
| Bertrandt AG                     | D    | 9146                           | 130930             | 8221                                   | 6767,4                 | 10829                        | 625                                 | 494,7                 | 45,7                      | 7,3%                      | 759,1                              | 16,62 | 1,21        |
| Alten Group                      | FR   | 9621                           | 131231             | 9305                                   | 10519,3                | 16000                        | 657                                 | 638,2                 | 39,9                      | 6,1%                      | 581,6                              | 14,58 | 0,88        |
| Altran Group                     | FR   | 11807                          | 131231             | 9599                                   | 14122,6                | 20427                        | 691                                 | 569,1                 | 27,9                      | 4,0%                      | 469,9                              | 16,87 | 0,68        |
| Assystem S.A.                    | FR   | 2437                           | 131231             | 3045                                   | 7537,1                 | 11045                        | 682                                 | 233,5                 | 21,1                      | 3,1%                      | 275,7                              | 13,04 | 0,40        |
| S II A.A.                        | FR   | 1072                           | 140331             | 1173                                   | 2544,8                 | 4490                         | 567                                 | 116,0                 | 25,8                      | 4,6%                      | 261,3                              | 10,11 | 0,46        |
| Sogecclair S.A.                  | FR   | 566                            | 131231             | 673                                    | 906,0                  | 982                          | 923                                 | 52,3                  | 53,3                      | 5,8%                      | 685,5                              | 12,86 | 0,74        |
| AKKA Technologies S.A.           | FR   | 3754                           | 131231             | 3056                                   | 7597,5                 | 10785                        | 704                                 | 268,6                 | 24,9                      | 3,5%                      | 283,4                              | 11,38 | 0,40        |
| Soditech Ingénierie S.A.         | FR   | 8                              | 131231             | 8                                      | 49,8                   | 100                          | 498                                 | -9,8                  | -97,7                     | -19,6%                    | 77,2                               |       | 0,16        |
| INYPESA                          | ES   | 91                             | 131231             | 217                                    | 209,6                  | 152                          | 1379                                | -34,7                 | -228,2                    | -16,5%                    | 1425,3                             |       | 1,03        |
| Ansaldo STS                      | IT   | 15845                          | 131231             | 12230                                  | 10867,3                | 4128                         | 2633                                | 647,5                 | 156,9                     | 6,0%                      | 2962,7                             | 18,89 | 1,13        |
| <b>Snitt Europa</b>              |      |                                |                    |                                        |                        |                              | <b>963</b>                          |                       | <b>47,52</b>              | <b>4,9%</b>               | <b>836</b>                         |       | <b>0,75</b> |
| Tetra Tech, inc.                 | US   | 11200                          | 130930             | 10603                                  | 13189,7                | 14000                        | 942                                 | -13,9                 | -1,0                      | -0,1%                     | 757,4                              |       | 0,80        |
| TRC Companies, Inc.              | US   | 1378                           | 130630             | 1325                                   | 2087,1                 | 2800                         | 745                                 | 236,3                 | 84,4                      | 11,3%                     | 473,1                              | 0,86  | 0,63        |
| Hill International, Inc          | US   | 1015                           | 131231             | 1033                                   | 3756,5                 | 4111                         | 914                                 | 10,6                  | 2,6                       | 0,3%                      | 251,4                              | 14,94 | 0,28        |
| AECOM Technologies, Inc. (not 3) | US   | 20358                          | 130930             | 19745                                  | 53108,6                | 45000                        | 1180                                | 1556,8                | 34,6                      | 2,9%                      | 438,8                              | 1,95  | 0,37        |
| SNC-Lavalin, Inc.                | CAN  | 46633                          | 131231             | 45893                                  | 49337,8                | 29700                        | 1661                                | 226,3                 | 7,6                       | 0,5%                      | 1545,2                             | 32,06 | 0,93        |
| Stantec, Inc.                    | CAN  | 21040                          | 131231             | 19405                                  | 14147,3                | 13200                        | 1072                                | 924,8                 | 70,1                      | 6,5%                      | 1470,1                             | 3,32  | 1,37        |
| WSP Global (not 4)               | CAN  | 12148                          | 131231             | 10451                                  | 12753,0                | 15000                        | 850                                 | 453,6                 | 30,2                      | 3,6%                      | 696,7                              | 23,04 | 0,82        |
| <b>Snitt Nordamerika</b>         |      |                                |                    |                                        |                        |                              | <b>1266</b>                         |                       | <b>28,79</b>              | <b>2,3%</b>               | <b>773</b>                         |       | <b>0,70</b> |
| Coffey International Ltd         | AU   | 484                            | 140630             | 379                                    | 3959,0                 | 3830                         | 1034                                | 27,6                  | 7,2                       | 0,7%                      | 99,0                               | 2,18  | 0,10        |
| Cardno Group                     | AU   | 5690                           | 140630             | 6480                                   | 8230,5                 | 8200                         | 1004                                | 492,6                 | 60,1                      | 6,0%                      | 790,2                              | 2,09  | 0,79        |

### Noteringar:

Not 1: Preliminärt bokslut

Not 2: Arcadis har förvärvat Hyder Consulting som har avnoterats. Här presenteras endast siffrorna för Arcadis senaste bokslut.

Not 3: Aecom har förvärvat URS, som har avnoterats. Här presenteras endast siffrorna för Aecom's senaste bokslut.

Not 4: WSP har förvärvat Parsons Brinckerhoff, som har avnoterats. Här presenteras endast siffrorna för WSPs senaste bokslut.

Valutakurserna som använts motsvarar årsgenomsnittet för 2013, enligt följande:

1 AUD = 6,3046 SEK    1 USD = 6,514 SEK  
1 CAD = 6,3259 SEK    1 GBP = 10,1863 SEK  
1 EUR = 8,6494 SEK

Källor: Factiva DowJones, företagens hemsidor och Euroinvestor.

## Europas 50 största arkitektgrupper

| 2014 | 2013 | Koncern                                                                | Land        | Bokslut | Medelantal anställda | (Föregående) | Om-sättning MEUR |
|------|------|------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|----------------------|--------------|------------------|
| 1    | 1    | AEDAS Architects Group *                                               | England     | 13      | 1400                 | 1750         | 212,0            |
| 2    | 2    | Foster & Partners Ltd                                                  | England     | 13/14   | 1105                 | 1150         | 186,8            |
| 3    | 4    | SWECO Architects                                                       | Sweden      | 13      | 650                  | 600          | 65,2             |
| 4    | 5    | Atkins Architects *                                                    | England     | 12      | 597                  |              | 65,0             |
| 5    | 8    | AIA – Architectes Ingénieurs Associés *                                | France      | 13      | 560                  | 450          |                  |
| 6    | 3    | White Arkitekter AB                                                    | Sweden      | 13      | 557                  | 534          | 87,7             |
| 7    | 6    | ATP Architects Engineers                                               | Austria     | 13      | 520                  | 490          | 53,4             |
| 8    | 10   | Tengbomgruppen                                                         | Sweden      | 13      | 520                  | 437          | 51,4             |
| 9    | 7    | Benoy Architects Ltd                                                   | England     | 13      | 511                  | 468          | 64,5             |
| 10   | 9    | Gmp Group                                                              | Germany     | 13      | 508                  | 445          | 72,2             |
| 11   | 13   | BDP (Building Design Partnership) *                                    | England     | 12      | 789                  | 817          | 89,9             |
| 12   | 12   | Herzog & de Meuron Architekten AG *                                    | Switzerland | 13      | 362                  | 391          |                  |
| 13   | 11   | Broadway Malyan Ltd                                                    | England     | 12/13   | 355                  | 391          | 36,2             |
| 14   | 14   | RKW Architekten & Co, KG *                                             | Germany     | 13      | 350                  | 350          | 38,8             |
| 15   | 18   | HKR Architects *                                                       | Ireland     | 13      | 350                  | 300          |                  |
| 16   | 17   | Zaha Hadid Architects                                                  | England     | 12/13   | 349                  | 304          | 43,4             |
| 17   | 22   | LINK Arkitektur-gruppen                                                | Norway      | 13      | 330                  | 275          | 41,3             |
| 18   | 15   | Arkitektfirmaet C.F. Møller                                            | Denmark     | 13      | 319                  | 322          | 40,0             |
| 19   | 21   | Burckhardt+Partner AG Architekten Generalplaner                        | Switzerland | 13      | 315                  | 295          |                  |
| 20   |      | Kelprojecktas group (JSC Kelprojecktas, JSC Urbanistika, JSC Kelvista) | Lithuania   | 13      | 314                  | 236          | 9,4              |
| 21   | 25   | HENN Architekten                                                       | Germany     | 13      | 300                  | 250          | 51,1             |
| 22   | 19   | PRP Architects Ltd                                                     | England     | 13/14   | 300                  | 300          |                  |
| 23   | 20   | O.M.A. Office for Metropolitan Architecture *                          | Netherlands | 13      | 300                  | 300          |                  |
| 24   | 16   | HPP Architects                                                         | Germany     | 12      | 282                  | 320          | 33,6             |
| 25   | 23   | Chapman Taylor LLP                                                     | England     | 12/13   | 265                  | 264          | 29,0             |
| 26   | 26   | Barton Willmore Group                                                  | England     | 12/13   | 258                  | 248          | 30,2             |
| 27   | 27   | Stride Treglown Group PLC                                              | England     | 13      | 252                  | 242          | 17,0             |
| 28   | 29   | Heinle, Wischer und Partner *                                          | Germany     | 13      | 250                  | 230          | 27,0             |
| 29   | 24   | Allies and Morrison Architects Ltd *                                   | England     | 13      | 250                  | 250          | 9,7              |
| 30   | 28   | Arkitema K/S                                                           | Denmark     | 13      | 244                  | 239          | 27,2             |
| 31   | 39   | Henning Larsen Architects                                              | Denmark     | 13/14   | 232                  | 173          | 26,4             |
| 32   | 30   | Arup Associates *                                                      | England     | 12      | 226                  |              | 35,0             |
| 33   | 31   | Sheppard Robson *                                                      | England     | 13      | 222                  | 222          | 14,0             |
| 34   | 32   | AXCT-IDOM *                                                            | Spain       | 12      | 216                  |              | 30,0             |
| 35   | 44   | Scott Brownrigg Architects                                             | England     | 13      | 212                  | 165          | 16,5             |
| 36   | 37   | Wilmoth & Associés *                                                   | France      | 13      | 201                  | 190          | 24,0             |
| 37   | 33   | INBO Architects/Consultants                                            | Netherlands | 13      | 200                  | 200          | 14,2             |
| 38   | 34   | Valode & Pistre *                                                      | France      | 12      | 200                  | 200          |                  |
| 39   | 50   | HLM Architects                                                         | England     | 13      | 200                  | 150          |                  |
| 40   | 60   | BIG / Bjarke Ingels Group                                              | Denmark     | 13      | 196                  | 130          | 22,3             |
| 41   | 41   | Purcell Miller Tritton                                                 | England     | 12/13   | 180                  | 172          | 13,4             |
| 42   | 42   | Temagruppen Sverige AB                                                 | Sweden      | 13      | 173                  | 171          | 22,1             |
| 43   | 38   | Rogers Stirk Harbour & Partners                                        | England     | 12/13   | 170                  | 178          | 33,8             |
| 44   | 46   | Progetto CMR                                                           | Italy       | 13      | 160                  | 160          | 4,4              |
| 45   | 58   | Snøhetta Group *proforma                                               | Norway      | 13      | 158                  | 138          | 23,4             |
| 46   | 48   | Årstiderne Arkitekter A/S                                              | Denmark     | 12/13   | 151                  | 151          | 12,8             |
| 47   | 47   | Ingenium Archial NORR                                                  | England     | 13      | 150                  | 153          | 11,3             |
| 48   | 36   | Rambøll Arkitekter/Witraz *                                            | Denmark     | 13      | 150                  | 190          |                  |
| 49   | 55   | Flanagan Lawrence LTD (fd Hamilton Architects)                         | England     | 13      | 144                  | 144          |                  |
| 50   | 56   | DARK Gruppen Arkitekter AS * (proforma)                                | Norway      | 13      | 140                  | 140          | 27,8             |

Development. Concept Tech har huvuddelen av sin verksamhet i Tyskland och Österrike, fördelat på 100 medarbetare. Med detta förvärv kommer Altran förstärka sin kompetens inom utveckling, simulering och testtjänster inom passiv trafiksäkerhet.

I februari slutförde Altran förvärvet av amerikanska Foliage med 500 anställda i USA och Indien och en omsättning på 50 miljoner USD. Foliage förstärker gruppens erbjudande inom innovativ produktutveckling, inom områdena medicin och life sciences, flyg- och försvarsindustrin samt industriell utrustning.

### Atkins köper i USA

Atkins har under året förvärvat två amerikanska företag; Houston Offshore Engineering LLC (HOE) och Nuclear Safety Associates, Inc (NSA). HOE är ett teknikkonsultföretag med tjänster inom offshore, olja och gas. Företaget är specialiserat på utformningen av flytande djuphavsplattformar och har en väl utvecklad kundbas på olje- och gasområdet. Företaget omsätter omkring 75 miljoner USD. NSA är ett teknik-konsultföretag som erbjuder tjänster inom säkerhet och design för kärnkrafts-industrin och har 130 medarbetare. Köpeskillingen var 15 miljoner USD med en tilläggsköpeskillning på upp till 12 miljoner USD, beroende på prestation. Med förvärvet stärker Atkins sin kompetens och geografiska närvaro på energisektorn.

### Alten

I augusti annonserade Alten överenskommelsen att förvärva holländska företaget ICT Automatiserings tyska verksamhet genom det tyska dotterbolaget Alten GmbH. Verksamheten har 90 anställda och förstärker Altens kompetens på inbyggda system och gruppens närvaro i Tyskland. Affären ska dock först godkännas av konkurrensverket.

Alten har förvärvat GECI Systèmes, med dotterbolagen i Frankrike, Tyskland, Spanien och Rumänien. Affären har gått genom konkursdomstolen i Paris efter GECI Aviations konkurs tidigare i år. GECI är verksam inom byggkonstruktion och – kalkylering, integrerade system och produktionsutveckling och har sina huvudsakliga kunder inom



# De 300 största europeiska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

| 2014 | 2013 | Koncern                                              | Verksamhet | Land        | Bokslut | Medelantal anställda | (Före-gående) | Omsättning MEUR | Koncernchef/VD               |
|------|------|------------------------------------------------------|------------|-------------|---------|----------------------|---------------|-----------------|------------------------------|
| 1    |      | Royal Imtech                                         | I, Enr     | Netherlands | 13      | 26168                |               | 4936,3          | Gerard J. A van de Aast      |
| 2    | 1    | Arcadis Group                                        | MD         | Netherlands | 13      | 21880                | 21696         | 2515,9          | Neil McArthur                |
| 3    | 2    | Altran Technologies                                  | I          | France      | 13      | 20427                | 18130         | 1632,8          | Philippe Salle               |
| 4    | 3    | WS Atkins plc                                        | MD         | England     | 13/14   | 16519                | 16804         | 2061,1          | Uwe Kreuger                  |
| 5    | 4    | Alten Group                                          | I          | France      | 13      | 16000                | 15950         | 1216,1          | Simon Azoulay                |
| 6    | 5    | Mott MacDonald Group                                 | MD         | England     | 13      | 13990                | 13249         | 1430,3          | Richard Williams             |
| 7    | 6    | Fugro N.V                                            | CE         | Netherlands | 13      | 12591                | 12165         | 2424,0          | Paul van Riel                |
| 8    | 7    | Egis Group                                           | MD         | France      | 13      | 12000                | 12000         | 880,9           | Nicholas Jachiet             |
| 9    | 9    | Assystem Group S.A                                   | MD         | France      | 13      | 11045                | 10745         | 871,4           | Dominique Louis              |
| 10   | 11   | Bertrandt AG                                         | I          | Germany     | 12/13   | 10829                | 9952          | 782,4           | Dietmar Bichler              |
| 11   | 8    | ARUP Group                                           | MD         | England     | 12/13   | 10828                | 10135         | 1213,7          | Gregory Hodkinson            |
| 12   | 10   | AKKA Technologies S.A                                | I          | France      | 13      | 10784                | 10645         | 878,8           | Maurice Ricci                |
| 13   | 12   | Antea Group                                          | MD         | Netherlands | 13      | 10231                | 9819          | 1962,1          | Menno Smits & Rob van Dongen |
| 14   | 13   | Rambøll Gruppen A/S                                  | MD         | Denmark     | 13      | 9593                 | 9125          | 1045,2          | Jens-Peter Saul              |
| 15   | 19   | Mouchel Group                                        | MD         | England     | 13      | 9400                 | 6500          | 654,0           | Grant Rumbles                |
| 16   | 22   | WSP Europe (förvärvat Parsons Brinckerhoff) *        | MD         | England     | 13      | 8700                 | 5800          | 1001,0          | Magnus Meyer                 |
| 17   | 14   | Sweco AB (förvärvat Alfakonsult) Proforma            | MD         | Sweden      | 13      | 8501                 | 7947          | 1036,0          | Tomas Carlsson               |
| 18   | 31   | EDAG Group (Gått ihop med Rücker Juli 2014) Proforma | I          | Germany     | 13      | 7268                 | 6051          | 632,0           | Werner Kropsbauer            |
| 19   | 15   | Grontmij Group                                       | MD         | Netherlands | 13      | 6997                 | 7308          | 763,4           | Michiel Jaski                |
| 20   | 17   | Segula Technologies Engineering Group *              | I          | France      | 13      | 6800                 | 6800          | 400,0           | Franck Ghrenassia            |
| 21   | 16   | Royal HaskoningDHV                                   | MD         | Netherlands | 13      | 6700                 | 7100          | 651,4           | Bertrand M. van Ee           |
| 22   | 18   | ÅF (förvärvat Sprängkonsult i Gbg & Tekmat) Proforma | I,E,M,Enr  | Sweden      | 13      | 6689                 | 6566          | 964,5           | Jonas Wiström                |
| 23   | 21   | COWI Group                                           | MD         | Denmark     | 13      | 6096                 | 6089          | 708,0           | Lars-Peter Søbye             |
| 24   | 20   | Pöyry Group                                          | MD         | Finland     | 13      | 5889                 | 6695          | 650,8           | Alexis Fries                 |
| 25   | 24   | Sener Group                                          | MD         | Spain       | 13      | 5570                 | 5493          | 1206,9          | Jorge Sendagorta Gomendio    |
| 26   | 23   | AECOM Europe (förvärvat URS)*                        | MD         | England     | 13      | 5500                 | 5500          | 531,2           | Frederick W. Werner          |
| 27   | 25   | Tebodin, Consultants & Engineers                     | MD         | Netherlands | 13      | 4900                 | 4900          | 229,0           | Pieter Koolen                |
| 28   | 28   | S II S.A                                             | I          | France      | 13/14   | 4443                 | 4204          | 294,2           | Bernard Huvé                 |
| 29   | 27   | RPS Group plc                                        | Env        | England     | 13      | 4306                 | 4507          | 668,5           | Alan S. Hearne               |
| 30   | 30   | Ansaldo STS                                          |            | Italy       | 13      | 4128                 | 3991          | 1256,4          | Stefano Siragusa             |
| 31   | 33   | Mace Group Ltd                                       | PM         | England     | 13      | 3806                 | 3327          | 1391,0          | Mark Reynolds                |
| 32   | 32   | SYSTRA Group *                                       | MD         | France      | 13      | 3800                 | 3400          | 443,2           | Pierre Verzat                |
| 33   | 34   | Turner & Townsend Group                              | PM,QS      | England     | 13/14   | 3660                 | 3239          | 420,4           | Vincent Clancy               |
| 34   | 39   | Artelia                                              | PM         | France      | 13      | 3200                 | 2814          | 352,3           | Benoît Clocheret             |
| 35   | 38   | AYESA                                                | MD         | Spain       | 13      | 3165                 | 2836          | 239,1           | José Luis Manzanares Japón   |
| 36   | 40   | Capita Property & Infrastructure LTD                 | MD         | England     | 13      | 3025                 | 2797          | 266,3           | Richard Marchant             |
| 37   | 35   | Tractebel Engineering                                | MD         | Belgium     | 13      | 3000                 | 3218          | 469,4           | Daniel Develay               |
| 38   | 37   | Semcon AB                                            | I          | Sweden      | 13      | 2874                 | 2891          | 290,0           | Markus Granlund              |
| 39   | 42   | Norconsult AS                                        | MD         | Norway      | 13      | 2700                 | 2550          | 460,0           | Per Kristian Jacobsen        |
| 40   | 45   | TPF Group                                            | MD         | Belgium     | 13      | 2700                 | 2200          | 146,2           | Thomas Spitaels              |
| 41   | 41   | Halcrow Group Ltd (CM2Hill Group)                    | MD         | England     | 13      | 2589                 | 2566          | 273,2           | Peter G. Gammie              |
| 42   | 36   | SNC-Lavalin Europe SA *                              | MD         | France      | 13      | 2570                 | 2900          | 633,0           | Christian Jacqui             |
| 43   | 44   | IDOM Group                                           | MD         | Spain       | 13      | 2500                 | 2500          | 224,0           | Luis Rodriguez               |
| 44   | 46   | SETEC Group (Setec TPI)                              | MD         | France      | 13      | 2400                 | 2129          | 265,0           | Gérard Massin                |
| 45   | 52   | PM Group (Pm Project Management Group)               | PM, MD     | Ireland     | 13      | 2100                 | 1855          | 355,0           | David Murphy                 |
| 46   | 48   | Ricardo plc                                          | I          | England     | 13/14   | 2075                 | 1974          | 278,2           | Dave Shemmans                |
| 47   | 47   | EPTISA                                               | MD         | Spain       | 13      | 2000                 | 2000          | 120,0           | Luis Villarroya Alonso       |
| 48   | 49   | TYPSA Group                                          | MD         | Spain       | 13      | 1850                 | 1886          | 161,0           | Pablo Bueno Tomás            |
| 49   | 51   | ILF Consulting Engineers                             | MD         | Germany/    | 13      | 1831                 | 1863          | 202,4           | Klaus Lässer                 |
| 50   | 53   | Fichtner Group                                       | Enr, MD    | Germany     | 13      | 1800                 | 1800          | 260,0           | Georg Fichtner               |
| 51   | 54   | Dorsch Gruppe                                        | MD         | Germany     | 13      | 1800                 | 1800          | 142,8           | Olaf Hoffmann                |
| 52   | 50   | MWH Europe                                           | MD, Env    | England     | 13      | 1777                 | 1875          | 174,7           | Wim Drossaert                |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, CT = Certification and testing, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary, (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd

## De 300 största europeiska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

| 2014 | 2013 | Koncern                                                    | Verksamhet        | Land        | Bokslut | Medelantal anställda | (Före-<br>gående) | Omsättning<br>MEUR | Koncernchef/VD              |
|------|------|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|---------|----------------------|-------------------|--------------------|-----------------------------|
| 53   | 61   | Drees & Sommer-Gruppe                                      | PM                | Germany     | 13      | 1770                 | 1500              | 204,7              | Hans Sommer                 |
| 54   | 55   | Etteplan Oy                                                | I                 | Finland     | 13      | 1736                 | 1776              | 128,7              | Juha Näkki                  |
| 55   | 58   | Kema Group BV (DNV KEMA)                                   | Enr               | Netherlands | 13      | 1675                 | 1670              | 281,8              | David Walker                |
| 56   | 60   | Ingérop S.A                                                | MD                | France      | 13      | 1584                 | 1527              | 189,0              | Yves Metz                   |
| 57   | 63   | Rejler Group                                               | E,I               | Sweden      | 13      | 1537                 | 1429              | 169,2              | Peter Rejler                |
| 58   | 64   | Multiconsult-group                                         | MD                | Norway      | 13      | 1530                 | 1427              | 271,8              | Christian Nørgaard Madsen   |
| 59   | 59   | Lahmeyer International GmbH                                | Enr               | Germany     | 13      | 1500                 | 1560              | 140,0              | Dr. Bernd Kordes            |
| 60   | 62   | Polymont                                                   | I                 | France      | 13      | 1500                 | 1500              | 0,0                | Salah-Eddine Abou-Obeida    |
| 61   | 66   | Inspecta Oy                                                | I                 | Finland     | 13      | 1500                 | 1369              | 176,0              | Kari Aulasmaa               |
| 62   | 67   | Sweett Group PLC                                           | PM                | England     | 13/14   | 1470                 | 1357              | 105,3              | Derek Pitcher               |
| 63   | 56   | AEDAS Architects Group *                                   | A                 | England     | 13      | 1400                 | 1750              | 212,0              | Malcolm Ellis               |
| 64   | 65   | Safège Consulting Engineers                                | Env,S,CE          | France      | 13      | 1400                 | 1400              | 105,0              | Benoît Clocheret            |
| 65   | 69   | RLE International Gruppe GmbH                              | I, PM             | Germany     | 13      | 1400                 | 1350              | 90,0               | Ricardo Arau Mussons m.fl   |
| 66   | 68   | NIRAS Group A/S                                            | MD                | Denmark     | 13      | 1375                 | 1350              | 159,5              | Carsten Toft Boesen         |
| 67   | 57   | Gleeds *                                                   | PM                | England     | 13      | 1300                 | 1750              | 0,0                | Richard Steer               |
| 68   | 71   | Obermeyer Planen+Beraten GmbH *                            | MD                | Germany     | 12      | 1300                 | 1300              | 110,8              | Maximilian Grauvogl         |
| 69   | 76   | Combitech AB                                               | I                 | Sweden      | 13      | 1290                 | 1164              | 177,9              | Marie Bredberg              |
| 70   | 72   | WYG                                                        | MD                | England     | 13/14   | 1255                 | 1269              | 149,5              | Paul Hamer                  |
| 71   | 74   | HIQ International AB                                       | I                 | Sweden      | 13      | 1202                 | 1200              | 150,9              | Lars Stugemo                |
| 72   | 113  | Citec Group                                                | I, Env            | Finland     | 13      | 1200                 | 504               | 51,2               | Martin Strand               |
| 73   | 70   | Movares Group BV                                           | CE,E              | Netherlands | 13      | 1193                 | 1348              | 152,3              | Johan van den Elzen         |
| 74   | 81   | Tyréns AB                                                  | CE,PM             | Sweden      | 13      | 1169                 | 1072              | 146,3              | Ulrika Francke              |
| 75   | 78   | Reinertsen Engineering                                     | MD                | Norway      | 12      | 1135                 | 987               | 175,8              | Torkild Reime Reinertsen    |
| 76   | 75   | Buro Happold                                               | MD                | England     | 12/13   | 1109                 | 1168              | 110,1              | Roger Nickells              |
| 77   | 77   | Foster & Partners Ltd                                      | A                 | England     | 13/14   | 1105                 | 1150              | 186,8              | Mouzhane Majidi             |
| 78   | 88   | Golder Associates Europe *                                 | Env,CE,<br>PM,Enr | England     | 13      | 1100                 | 850               | 129,5              | Jean Francois Bolduc        |
| 79   | 80   | Tauw Group bv                                              | MD                | Netherlands | 13      | 1051                 | 1098              | 106,5              | Bram de Borst               |
| 80   | 83   | Waterman Group plc                                         | MD                | England     | 13/14   | 1048                 | 990               | 81,3               | Nicholas Taylor             |
| 81   | 85   | SLR Group (SLR Management)                                 | Env               | England     | 12/13   | 1018                 | 942               | 121,0              | Neil Penhall (MD-Europe)    |
| 82   | 89   | Gruener Ltd. (Gruener-Gruppe AG)                           | MD                | Switzerland | 13      | 1000                 | 820               | 120,0              | Flavio Casanova             |
| 83   |      | FERCHAU Aviation                                           | I                 | Germany     | 13      | 1000                 |                   | 80,0               | Harald Felten               |
| 84   | 84   | Sogecclair SA                                              | I                 | France      | 13      | 982                  | 982               | 104,8              | Phillippe Robardey          |
| 85   | 86   | IV-Groep b.v.                                              | MD                | Netherlands | 13      | 957                  | 895               | 125,8              | Rob van de Waal             |
| 86   | 73   | ABMI-groupe S.A *                                          | I                 | France      | 12      | 900                  | 1250              | 69,0               | Philippe Chatron            |
| 87   | 87   | Witteveen+Bos Consulting Engineers                         | MD                | Netherlands | 13      | 875                  | 860               | 111,0              | H A A M Webers, H E Nieboer |
| 88   | 94   | Müller-BBM Holding GmbH                                    | MD                | Germany     | 13      | 812                  | 732               | 100,9              | H. Gass m.fl                |
| 89   | 95   | Asplan Viak Group                                          | MD                | Norway      | 13      | 812                  | 720               | 116,9              | Øyvind Mork                 |
| 90   | 91   | RSK Group                                                  | Env               | England     | 12/13   | 806                  | 800               | 74,9               | Alan Ryder                  |
| 91   | 104  | Prointec S.A                                               | MD                | Spain       | 13      | 800                  | 604               | 44,8               | Cesar Cañedo-Argüelles      |
| 92   | 93   | SKM Europe (Jacobs Engineering)                            | Env,Enr           | England     | 12/13   | 788                  | 782               | 85,4               | Jon Pike                    |
| 93   | 96   | Consulgal Group, SA.                                       | MD                | Portugal    | 13      | 783                  | 720               | 41,5               | Rogério Monteiro Nunes      |
| 94   | 97   | ÚJV Řež, a. s.                                             | Enr,I             | Czech       | 13      | 760                  | 713               | 42,4               | Karel Křížek                |
| 95   | 108  | Noble Denton Group (DNV) *                                 | I,E               | England     | 13      | 750                  | 567               | 129,5              | Lutz Hugo Otto Wittenberg   |
| 96   | 90   | BDP Building Design Partnership                            | MD                | England     | 13      | 732                  | 817               | 105,9              | John McManus                |
| 97   | 98   | FCG Finnish Consulting Group                               | MD                | Finland     | 13      | 725                  | 696               | 70,3               | Ari Kolehmainen             |
| 98   | 100  | Alectia Group                                              | MD                | Denmark     | 13      | 657                  | 679               | 80,6               | Jesper Mailind              |
| 99   | 102  | Amstein + Walthert AG                                      | E,M               | Switzerland | 13      | 650                  | 640               | 77,2               | Christian Appert            |
| 100  | 114  | BG Bonnard & Gardel Groupe SA<br>(BG Consulting Engineers) | MD                | Switzerland | 13      | 630                  | 501               | 70,7               | Laurent Vulliet             |
| 101  | 106  | Neste Jacobs Group                                         | I                 | Finland     | 13      | 628                  | 584               | 89,9               | Jarmo Suominen              |
| 102  | 92   | Gauß Gruppe *                                              | MD                | Germany     | 13      | 610                  | 800               | 76,4               | Gerhard H. Gauß             |
| 103  | 101  | Pell Frischmann Group                                      | MD                | England     | 12/13   | 608                  | 659               | 35,8               | Sudho Prabhu                |
| 104  | 110  | Acciona Ingenieria Sa                                      | I                 | Spain       | 13      | 600                  | 559               | 71,3               | Pedro Martínez              |
| 105  | 107  | Elomatic Group Oy                                          | I,MD              | Finland     | 13      | 590                  | 571               | 51,5               | Olli Manner                 |
| 106  | 103  | PCG-Profabril Consulplano Group                            | MD                | Portugal    | 13      | 573                  | 631               | 30,8               | Ilidio de Ayala Serôdio     |
| 107  | 109  | Emch + Berger Gruppe *                                     | MD                | Switzerland | 13      | 570                  | 560               | 70,3               | Urs Schneider               |
| 108  | 124  | AIA – Architectes Ingénieurs Associés *                    | CE,A              | France      | 13      | 560                  | 450               | 0,0                | Christian Bougeard          |
| 109  | 99   | White Architects AB                                        | A,PM, Env         | Sweden      | 13      | 557                  | 534               | 87,7               | Monica von Schmalensee      |

| 2014 | 2013 | Koncern                                         | Verksamhet       | Land         | Bokslut | Medelantal anställda | (Före-gående) | Omsättning MEUR | Koncernchef/VD                                                    |
|------|------|-------------------------------------------------|------------------|--------------|---------|----------------------|---------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|
| 110  | 111  | Deerns Consulting Engineers BV                  | E, M, PM, I      | Netherlands  | 13      | 525                  | 543           | 61,8            | Jan Karel Mak                                                     |
| 111  | 105  | ATP Architects Engineers                        | A,CE,E,M         | Austria      | 13      | 520                  | 490           | 53,4            | Christoph M. Achammer                                             |
| 112  | 129  | Tengbomgruppen                                  | A                | Sweden       | 13      | 520                  | 437           | 51,4            | Bo Ringdahl                                                       |
| 113  | 120  | Benoy Architects Ltd                            | A                | England      | 13      | 511                  | 468           | 64,5            | Graham Cartledge                                                  |
| 114  | 127  | Gmp Group                                       | A                | Germany      | 13      | 508                  | 445           | 72,2            | Meinhard von Gerkan,Volkwin Marg                                  |
| 115  | 115  | Basler & Hofmann AG *                           | MD               | Switzerland  | 13      | 500                  | 500           | 0,0             | Dominik Courtin                                                   |
| 116  | 116  | Italconsult S.p.A *                             | PM               | Italy        | 13      | 500                  | 500           | 32,8            | Giovanni A. Torelli                                               |
| 117  | 118  | CDM Smith Europe GmbH                           | CE, Env          | Germany      | 13      | 500                  | 477           | 44,8            | Hans Martin Gaus (chairman)                                       |
| 118  | 161  | Ernst Basler & Partner Ltd                      | MD               | Switzerland  | 13      | 500                  | 320           | 0,0             | Daniel Schläpfer                                                  |
| 119  | 125  | Granlund Oy                                     | E,M              | Finland      | 13      | 496                  | 447           | 42,8            | Pekka Metsi                                                       |
| 120  | 119  | INROS LACKNER                                   | MD               | Germany      | 13      | 493                  | 476           | 38,0            | Uwe Lemcke                                                        |
| 121  | 128  | Ingenieurbüro Dipl.- Ing. H. Vössing GmbH       | MD               | Germany      | 13      | 491                  | 440           | 46,5            | Rudolf Vienenkötter, Heiko Borchardt                              |
| 122  | 117  | Hoare Lea & Partners                            | E,M,Enr          | England      | 13      | 482                  | 482           | 61,1            | Brian Clargo (Partner) mfl.                                       |
| 123  | 122  | CSD Group                                       | Env, PM, CE,S, E | Switzerland  | 13      | 476                  | 456           | 56,1            | Jean-Pascal Gendre                                                |
| 124  | 135  | HPC AG                                          | Env,PM,CE        | Germany      | 13      | 475                  | 418           | 54,0            | Josef Klein-Reesink, Andreas Kopton                               |
| 125  | 131  | Orbicon A/S                                     | MD               | Denmark      | 13      | 467                  | 429           | 55,9            | Jesper Nybo Andersen                                              |
| 126  | 147  | Wardell Armstrong LLP                           | MD               | England      | 13/14   | 452                  | 382           | 31,7            | Colin W. Brown                                                    |
| 127  | 82   | GFA Consulting Group *                          | MD               | Germany      | 13      | 450                  | 1019          | 85,2            | Klaus Altemeier, Hans-Christoph Schaefer-Kehnert, Heiko Weißleder |
| 128  | 130  | Euroestudios S.L.                               | CE,Envr, PM      | Spain        | 13      | 450                  | 431           | 0,0             | Juan Santamaría Fullana                                           |
| 129  | 140  | Rapp Gruppe                                     | MD               | Switzerland  | 13      | 450                  | 398           | 55,3            | Bernhard Berger                                                   |
| 130  | 142  | Moe & Brødsgaard A/S                            | MD               | Denmark      | 13      | 442                  | 392           | 51,2            | Christian Listov-Saabye                                           |
| 131  | 146  | SITO Group Oy                                   | CE, Env, PM      | Finland      | 13      | 435                  | 383           | 43,3            | Tapio Puurunen                                                    |
| 132  | 133  | GETINSA S.A                                     | CE, Env, PM      | Spain        | 13      | 430                  | 426           | 34,2            | Pedro D. Gomez                                                    |
| 133  | 148  | A-Insinöör Group                                | S, CE, PM        | Finland      | 13      | 414                  | 375           | 41,2            | Petri Laurikka                                                    |
| 134  | 153  | Hifab Group AB                                  | PM               | Sweden       | 13      | 413                  | 354           | 53,2            | Jeanette Saveros                                                  |
| 135  | 136  | Vahanen Oy                                      | CE               | Finland      | 13      | 407                  | 410           | 30,5            | Saku Harjunpää                                                    |
| 136  | 137  | NET Engineering S.p.A                           | MD               | Italy        | 12      | 401                  | 443           | 42,6            | Giovanni Battista Furlan                                          |
| 137  | 138  | Amberg Group *                                  | CE,S,PM          | Switzerland  | 13      | 400                  | 400           | 0,0             | Felix Amberg                                                      |
| 138  | 132  | Assmann Beraten + Planen GmbH                   | MD               | Germany      | 13      | 400                  | 429           | 31,2            | Dr. Peter Warnecke / Martin Fecke                                 |
| 139  | 134  | Cundall Johnston & Partners *                   | CE,S,Env         | England      | 13      | 400                  | 420           | 30,0            | Tomás Neeson                                                      |
| 140  | 157  | D'Appolonia S.p.A                               | MD               | Italy        | 13      | 387                  | 348           | 49,0            | Roberto Carpaneto                                                 |
| 141  | 150  | Peter Brett Associates                          | MD               | England      | 12/13   | 370                  | 366           | 52,9            | Stephen Capel-Davies w co-directors                               |
| 142  | 203  | Opus Joynes Pike (Opus International)           | CE,S,Env         | England      | 13      | 370                  | 228           | 45,9            | David Prentice                                                    |
| 143  | 126  | Vattenfall Research&Development AB              | Enr,E, CE        | Sweden       | 13      | 366                  | 447           | 61,8            | Karl Bergman                                                      |
| 144  | 141  | Mannvit hf.                                     | MD               | Iceland      | 13      | 365                  | 395           | 28,5            | Eyjólfur Árni Rafnsson                                            |
| 145  | 158  | Projektengagemang AB                            | PM               | Sweden       | 13      | 364                  | 331           | 51,1            | Per-Arne Gustavsson                                               |
| 146  | 144  | Herzog & de Meuron Architekten AG *             | A                | Switzerland  | 13      | 362                  | 391           | 0,0             | Pierre de Meuron; Jacques Herzog                                  |
| 147  | 123  | Fairhurst *                                     | MD               | Scotland     | 13      | 360                  | 450           | 0,0             | Robert Mc Cracken                                                 |
| 148  | 151  | Clafis Engineering *                            | I                | Netherlands  | 13      | 359                  | 359           | 0,0             |                                                                   |
| 149  | 152  | ABT Holding BV                                  | MD               | Netherlands  | 12      | 358                  | 242           | 37,8            | Walter Spangenberg                                                |
| 150  | 175  | Knightec AB                                     | I                | Sweden       | 13/14   | 358                  | 325           | 40,9            | Dimitris Gioulekas                                                |
| 151  | 143  | Broadway Malyan Ltd                             | A                | England      | 12/13   | 355                  | 391           | 36,2            | Gary Whittle                                                      |
| 152  | 121  | Payma Cotas, S.A.                               | CE,S             | Spain/France | 13      | 353                  | 460           | 21,8            | Jose Luis Manglano Borso di Carminati                             |
| 153  | 172  | HKR Architects *                                | A                | Ireland      | 13      | 350                  | 300           | 0,0             | Jerry Ryan                                                        |
| 154  | 154  | RKW Architekten & Co, KG *                      | A                | Germany      | 13      | 350                  | 350           | 38,8            | Wojtek Grabianowski                                               |
| 155  | 155  | Krebs und Kiefer Beratende Ingenieure           | CE,S, PM         | Germany      | 13      | 350                  | 350           | 0,0             | Jan Akkermann                                                     |
| 156  | 156  | Temelsu International Engineering Services Inc. | MD               | Turkey       | 13      | 350                  | 350           | 19,4            | Demir İnözü                                                       |
| 157  |      | Insta Automation Oy                             |                  | Finland      | 13      | 349                  |               | 46,1            | Timo Lehtinen                                                     |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, CT = Certification and testing, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary, (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd

## De 300 största europeiska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

| 2014 | 2013 | Koncern                                                            | Verksamhet         | Land          | Bokslut | Medelantal anställda | (Före-gående) | Omsättning MEUR | Koncernchef/VD                                                                                 |
|------|------|--------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------|----------------------|---------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 158  | 168  | Zaha Hadid Architects                                              | A                  | England       | 12/13   | 349                  | 304           | 43,4            | Zaha Hadid, Patrik Schumacher                                                                  |
| 159  | 163  | FAVEO Projektleidelse                                              | PM                 | Norway        | 13      | 345                  | 183           | 61,3            | Knut Jonny Johansen                                                                            |
| 160  | 145  | Pick Everard Ltd *                                                 | MD                 | England       | 13      | 340                  | 390           | 0,0             | David Brunton                                                                                  |
| 161  | 177  | Structor Group                                                     | CE,PM              | Sweden        | 13      | 339                  | 292           | 53,7            | Fladvad, Hulthén, Texte                                                                        |
| 162  | 165  | Steer Davies Gleave Ltd                                            | CE                 | England       | 13/14   | 338                  | 313           | 44,2            | Hugh Jones                                                                                     |
| 163  | 164  | Bengt Dahlgren AB                                                  | M,Enr              | Sweden        | 13      | 335                  | 314           | 42,9            |                                                                                                |
| 164  | 112  | AREP Groupe                                                        | MD                 | France        | 13      | 333                  | 509           | 64,0            | Jean-Marie Duthilleul                                                                          |
| 165  | 149  | Verkís hf                                                          | MD                 | Iceland       | 13      | 330                  | 372           | 23,9            | Sveinn Ingi Ólafsson                                                                           |
| 166  | 167  | Insinöörtoimisto Comatec Group                                     | I, Enr             | Finland       | 13      | 321                  | 308           | 21,4            | Aulis Asikainen                                                                                |
| 167  | 159  | Technital SpA                                                      | CE                 | Italy         | 13      | 320                  | 323           | 51,2            | Alberto Scotti                                                                                 |
| 168  | 314  | IPROconsult GmbH                                                   | CE, Env, A         | Germany       | 12/13   | 320                  |               | 22,5            | Lutz Junge                                                                                     |
| 169  | 160  | Arkitektfirmaet C.F.Møller                                         | A                  | Denmark       | 13      | 319                  | 322           | 40,0            | Klaus Toustrup                                                                                 |
| 170  | 176  | Burckhardt+Partner AG Architekten Generalplaner                    | A                  | Switzerland   | 13      | 315                  | 295           | 0,0             | Peter Epting                                                                                   |
| 171  |      | Kelprojekta group (JSC Kelprojekta, JSC Urbanistika, JSC Kelvista) | A                  | Lithuania     | 13      | 314                  | 236           | 9,4             | Algimantas Medziausis                                                                          |
| 172  | 166  | Destia Consulting Oy                                               | CE                 | Finland       | 13      | 310                  | 310           | 30,0            | Jukka Raudasoja                                                                                |
| 173  | 170  | AudingIntraesa Group (Auditorias E Ingenierias Sa) *               | MD                 | Spain         | 12      | 300                  | 419           | 22,0            | Joan Lluís Quer Cumsille                                                                       |
| 174  | 139  | EMAY international engineering and consultancy                     | CE,A               | Turkey        | 13      | 300                  | 400           | 0,0             | Mehmet Kaba                                                                                    |
| 175  | 171  | PBR Planungsbüro Rohling AG Architekten u Ingenieure               | MD                 | Germany       | 13      | 300                  | 300           | 28,0            | Heinrich Eustrup                                                                               |
| 176  | 173  | PRP Architects Ltd                                                 | A                  | England       | 13/14   | 300                  | 300           | 0,0             | Andy von Bradsky                                                                               |
| 177  | 174  | O.M.A. Office for Metropolitan Architecture *                      | A                  | Netherlands   | 13      | 300                  | 300           | 0,0             | Victor van der Chijs                                                                           |
| 178  | 187  | HENN Architekten                                                   | A                  | Germany       | 13      | 300                  | 250           | 51,1            | Gunter Henn                                                                                    |
| 179  | 195  | Deltamarin Oy                                                      | I                  | Finland       | 13      | 300                  | 236           | 31,7            | Mika Laurilehto                                                                                |
| 180  | 180  | Link Arkitektur AS                                                 | A                  | Norway        | 13      | 294                  | 275           | 41,3            | Siri Legernes                                                                                  |
| 181  | 183  | HR Wallingford Group Ltd                                           | CE, Env,I          | England       | 13/14   | 283                  | 261           | 31,3            | Stephen Huntington                                                                             |
| 182  | 162  | HPP Architects                                                     | A                  | Germany       | 12      | 282                  | 320           | 33,6            | Joachim H. Faust                                                                               |
| 183  | 179  | Steinbacher-Consult GmbH *                                         | CE, PM             | Germany       | 13      | 280                  | 280           | 0,0             | Stefan Steinbacher                                                                             |
| 184  |      | BAC Engineering Consultancy Group                                  | CE, CT             | Spain         | 13/14   | 280                  | 195           | 15,1            | Joan Franco Poblet                                                                             |
| 185  | 181  | Chapman Taylor LLP                                                 | A                  | England       | 12/13   | 265                  | 264           | 29,0            | Chris Lanksbury                                                                                |
| 186  | 204  | GPO Ingenieria, S.A.                                               | MD                 | Spain         | 13      | 264                  | 225           | 21,0            | Xavier Montobbio Camprobi                                                                      |
| 187  | 189  | Barton Willmore Group                                              | A,PM               | England       | 12/13   | 258                  | 248           | 30,2            | Ian Mellor                                                                                     |
| 188  | 193  | Stride Treglown Group PLC                                          | A                  | England       | 13      | 252                  | 242           | 17,0            | Kevin McDonald                                                                                 |
| 189  | 185  | Allies and Morrison Architects Ltd *                               | A                  | England       | 13      | 250                  | 250           | 9,7             | Bob Allies                                                                                     |
| 190  | 190  | JBA Consulting (Jeremy Benn Associates Ltd)                        | CE, Env            | England       | 13      | 250                  | 248           | 0,0             | Jeremy Benn                                                                                    |
| 191  | 197  | WTM Engineers                                                      | MD                 | Germany       | 13      | 250                  | 235           | 26,0            | Karl Morgen m.fl                                                                               |
| 192  | 198  | Heinle, Wischer und Partner *                                      | A,PM               | Germany       | 13      | 250                  | 230           | 27,0            | T. Behnke, H. Chef-Hendriks, A. Gyalokay, T. Heinle, M. Kill, J. Krauß, C. Pelzeter, E.Schultz |
| 193  | 199  | Consitrans S.R.L.                                                  | CE,S,Env, PM       | Romania       | 13      | 250                  | 230           | 21,7            | Eduard Hanganu                                                                                 |
| 194  | 200  | Björking Ingenjörbyrå AB                                           | CE,M               | Sweden        | 13      | 250                  | 230           | 32,8            | Anders Wärefors                                                                                |
| 195  | 249  | Hbh Projekt Spol. S R.O.                                           | CE                 | Czech Republ. | 13      | 250                  | 169           | 0,0             | Radovan Hrnčíř                                                                                 |
| 196  | 276  | IPROPLAN Planungs GmbH                                             | MD                 | Germany       | 13      | 250                  | 147           | 8,4             | Jörg Thiele (President)                                                                        |
| 197  | 182  | DRI upravljanje investicij (DRI Investment Management)             | PM                 | Slovenia      | 13      | 246                  | 262           | 15,0            | Rajko Siročič                                                                                  |
| 198  | 192  | Force Technology Sweden                                            | CE                 | Sweden        | 13      | 244                  | 245           | 28,3            | Hans Ole Olsen                                                                                 |
| 199  | 194  | Arkitema K/S                                                       | A,PM               | Denmark       | 13      | 244                  | 239           | 270,0           | Peter Hartmann Berg                                                                            |
| 200  | 196  | FASE-Estudios e Projectos S.A                                      | MD                 | Portugal      | 13      | 243                  | 235           | 10,0            | Manuel Quinaz                                                                                  |
| 201  | 169  | Dolsar Engineering Ltd                                             | PM,CE, Env, E,M,MD | Turkey        | 13      | 242                  | 302           | 14,5            | H. İrfan Aker                                                                                  |
| 202  | 191  | Dopravoprojekt, a.s.                                               | CE, S, A, PM       | Slovakia      | 13      | 240                  | 246           | 13,5            | Gabriel Koczkás                                                                                |
| 203  | 217  | ISC Rådgivende Ingeniører A/S                                      | MD                 | Denmark       | 13      | 240                  | 200           | 26,8            | Kjeld Thomsen                                                                                  |



| 2014 | 2013 | Koncern                                                                       | Verksamhet  | Land          | Bokslut | Medelantal anställda | (Före-gående) | Omsättning MEUR | Koncernchef/VD                                        |
|------|------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------|----------------------|---------------|-----------------|-------------------------------------------------------|
| 204  | 241  | Henning Larsen Architects                                                     | A           | Denmark       | 13/14   | 232                  | 173           | 2,6             | Mette Kynne Frandsen                                  |
| 205  | 201  | Planungsgruppe M+M AG , PGMM *                                                | E,M,PM, Enr | Germany       | 13      | 231                  | 229           | 25,0            | Hermann Ott                                           |
| 206  | 211  | Efla hf                                                                       | MD          | Iceland       | 13      | 223                  | 204           | 23,5            | Guðmundur Þorbjörnsson                                |
| 207  | 206  | Sheppard Robson *                                                             | A           | England       | 13      | 222                  | 222           | 14,0            | Andrew German                                         |
| 208  |      | Geo                                                                           | I           | Denmark       | 13      | 221                  | 209           | 44,3            | Kim Sillemann                                         |
| 209  | 184  | SC Metroul S.A.                                                               | MD          | Romania       | 13      | 215                  | 260           | 11,6            | George Rozorea                                        |
| 210  | 202  | UVATERV Engineering Consultants Ltd.                                          | MD          | Hungary       | 13      | 215                  | 228           | 6,0             | Gyula Bretz                                           |
| 211  | 208  | Pragoprojekt a.s *                                                            | CE          | Czech Republ. | 12      | 215                  | 220           | 12,0            | Renata Jiříková                                       |
| 212  | 252  | Scott Brownrigg Architects                                                    | A           | England       | 13      | 212                  | 165           | 16,5            | Darren Comber                                         |
| 213  | 210  | Avalon Innovation AB                                                          | I           | Sweden        | 13      | 207                  | 204           | 28,9            | Atle Andersen                                         |
| 214  | 223  | EKJ Rådgivende Ingeniører A/S                                                 | MD          | Denmark       | 13      | 206                  | 197           | 20,1            | Jørgen Nielsen                                        |
| 215  | 240  | Curtins Group                                                                 | CE,PM       | England       | 13      | 206                  | 174           | 18,3            | Rob Melling                                           |
| 216  | 228  | Wilmotte & Associés *                                                         | A           | France        | 13      | 201                  | 190           | 24,0            | Jean-Michel Wilmotte                                  |
| 217  | 221  | Valode & Pistre *                                                             | A           | France        | 12      | 200                  | 200           | 0,0             | Yannick Denis                                         |
| 218  | 205  | Goudappel Coffeng B.V                                                         | MD          | Netherlands   | 13      | 200                  | 225           | 0,0             | Jos van Kleef                                         |
| 219  | 215  | INBO Architects/Consultants                                                   | A,PM        | Netherlands   | 13      | 200                  | 200           | 14,2            | Bert van Breugel/Tako Postma/Jeanet van Antwerpen mfl |
| 220  | 216  | B+S Ingenieur AG *                                                            | MD          | Switzerland   | 13      | 200                  | 200           | 0,0             | Walter Shaufelberger                                  |
| 221  | 218  | Politecnica- Ingegneria e Architettura Soc. Coop                              | MD          | Italy         | 13      | 200                  | 200           | 13,6            | Francesca Federzoni                                   |
| 222  | 231  | Hjellnes Consult AS                                                           | MD          | Norway        | 13      | 200                  | 183           | 31,3            | Geir Knudsen                                          |
| 223  | 235  | Aveco de Bondt BV                                                             | CE          | Netherlands   | 13      | 200                  | 200           | 0,0             | Gerrit Paalman                                        |
| 224  | 250  | PDM Group                                                                     | I           | Netherlands   | 13      | 200                  | 168           | 14,8            | Hubert Mesterom                                       |
| 225  | 267  | HLM Architects                                                                | A           | England       | 13      | 200                  | 150           | 0,0             | Christopher Liddle                                    |
| 226  | 258  | Wise Group Finland Oy (Insinööritoimisto Ylimäki & Tinkanen OY & Kontermo Oy) |             | Finland       | 13      | 198                  | 158           | 21,3            | Aki Puuska                                            |
| 227  | 214  | OTE Ingénierie SA (Omnium Technique Européen)                                 | MD          | France        | 13/14   | 196                  | 200           | 19,1            | Patrick Lullin                                        |
| 228  | 298  | BIG / Bjarke Ingels Group                                                     | A           | Denmark       | 13      | 196                  | 130           | 22,3            | Sheela Maini Søgaard                                  |
| 229  | 212  | Metroprojekt Praha A.S                                                        | MD          | Czech Republ. | 13      | 194                  | 201           | 18,6            | David Krása                                           |
| 230  | 226  | IBE D.D                                                                       | MD          | Slovenia      | 13      | 193                  | 190           | 15,1            | Uroš Mikoš                                            |
| 231  |      | Svenska Mätcenter AB                                                          | CE, Enr     | Sweden        | 13      | 192                  | 183           | 21,7            | Fredrik Andershed                                     |
| 232  | 245  | GOPA-Consultants Group *                                                      | PM,I,Env    | Germany       | 13      | 190                  | 170           | 63,5            | Martin Güldner, Berthold Averweg                      |
| 233  | 247  | Prokon Muhendislik Ve Musavirlik A S (Prokon Engineering Ltd) *               | MD          | Turkey        | 13      | 190                  | 170           | 7,6             | Hasan Özdemir, Ismail Salici                          |
| 234  | 207  | Orbion Consulting AB                                                          | E, Enr, Env | Sweden        | 13      | 189                  | 222           | 24,8            | Erik Oldmark                                          |
| 235  | 328  | 3ti Progetti                                                                  | CE          | Italy         | 13      | 189                  | 109           | 21,5            | Alfredo Ingletti                                      |
| 236  | 342  | Max Fordham LLP                                                               | E,M, Env    | England       | 13/14   | 187                  | 58            | 12,3            |                                                       |
| 237  | 251  | Optiplan Oy                                                                   | MD          | Finland       | 13      | 186                  | 168           | 13,3            | Tommi Vaisalo                                         |
| 238  | 232  | Frankham Consultancy Group                                                    | MD          | England       | 13/14   | 184                  | 180           | 15,1            | S J Frankham                                          |
| 239  | 225  | Leonhardt, Andrä und Partner Beratende Ing. GmbH                              | S           | Germany       | 13      | 183                  | 180           | 21,7            | Wolfgang Eilzer                                       |
| 240  | 281  | PRC Group                                                                     | I           | Sweden        | 13      | 182                  | 143           | 23,9            | Peter Bräck                                           |
| 241  | 237  | Consat Engineering AB                                                         | I           | Sweden        | 13      | 181                  | 179           | 20,2            | Jan Bertil Johansson                                  |
| 242  | 209  | JG Ingenieros SA                                                              | M,E, Enr, I | Spain         | 13      | 180                  | 219           | 10,3            | Josep Túnica Buira                                    |
| 243  | 213  | Baur Consult Architekten Ingenieure                                           | MD          | Germany       | 13      | 180                  | 200           | 12,0            | Andreas Baur, Peter Kuhn                              |
| 244  | 233  | Troup Bywaters + Anders *                                                     | E,M         | England       | 13      | 180                  | 180           | 6,2             | Neil Weller                                           |
| 245  | 234  | SGI Consulting SA *                                                           | MD          | Luxemburg     | 13      | 180                  | 180           | 0,0             | Laurent NILLES                                        |
| 246  | 239  | Greisch Bureau d'études                                                       | CE,S,A,PM   | Belgium       | 13      | 180                  | 176           | 18,6            | Clément Counasse                                      |
| 247  | 243  | Purcell Miller Tritton                                                        | A           | England       | 12/13   | 180                  | 172           | 13,4            | Mark Goldspink                                        |
| 248  | 248  | Gruppo SINA                                                                   | CE,MD       | Italy         | 13      | 180                  | 169           | 41,2            | Agostino Spoglianti                                   |
| 249  | 230  | Transprojekt Gdanski                                                          | A, CE       | Poland        | 13      | 179                  | 185           | 7,8             | Marek Rytlewski                                       |
| 250  | 186  | Bartels Engineering B.V.                                                      | CE,S,PM     | Netherlands   | 13      | 176                  | 250           | 15,4            | Taco Klevering                                        |
| 251  |      | SAV Oy *                                                                      | I, CE       | Finland       | 13      | 175                  |               | 17,3            | Hannu Hyytinen                                        |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, CT = Certification and testing, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary, (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd

## De 300 största europeiska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

| 2014 | 2013 | Koncern                                                                 | Verksamhet | Land          | Bokslut | Medelantal anställda | (Före-gående) | Omsättning MEUR | Koncernchef/VD                                           |
|------|------|-------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|---------|----------------------|---------------|-----------------|----------------------------------------------------------|
| 252  | 264  | JMP Consultants Ltd                                                     | CE         | England       | 13      | 175                  | 150           | 8,7             | Gordon Baker                                             |
| 253  | 229  | Peutz Group bv                                                          | Env,CE, I  | Netherlands   | 13      | 174                  | 186           | 18,9            | J.F.W. Koopmans                                          |
| 254  | 244  | Temagroup Sweden AB                                                     | A,PM       | Sweden        | 13      | 173                  | 171           | 22,1            | Håkan Persson                                            |
| 255  | 227  | SD Ingénierie Holding SA                                                | MD         | Switzerland   | 13      | 170                  | 190           | 0,0             | J. D. Girard                                             |
| 256  | 238  | Rogers Stirk Harbour & Partners                                         | A          | England       | 12/13   | 170                  | 178           | 33,8            | Rickard Rogers                                           |
| 257  |      | Eltronic A/S                                                            | I          | Denmark       | 13      | 168                  |               | 24,2            | Lars Jensen                                              |
| 258  | 259  | Eurocon Consulting AB                                                   | I          | Sweden        | 13      | 167                  | 157           | 17,6            | Peter Johansson                                          |
| 259  | 254  | Coplan AG                                                               | I          | Germany       | 13      | 162                  | 162           | 0,0             | Martin Steger                                            |
| 260  | 260  | TCPM (TC Project Management B.V)                                        | I          | Netherlands   | 13      | 162                  | 157           | 12,2            | Rudie Veenendaal                                         |
| 261  | 255  | Progetto CMR                                                            | A          | Italy         | 13      | 160                  | 160           | 4,4             | Massimo Roj                                              |
| 262  | 257  | UTIBER Közúti Beruházó Kft (UTIBER Transport Consulting Management Ltd) | CE,PM      | Hungary       | 13      | 160                  | 159           | 14,4            | György Lakits                                            |
| 263  | 262  | Infotiv AB                                                              | I          | Sweden        | 13      | 160                  | 151           | 17,1            | Alf Berndtsson                                           |
| 264  | 291  | ELU Konsult AB                                                          | S,CE       | Sweden        | 13/14   | 159                  | 134           | 29,7            | Sten-Åke Torefeldt                                       |
| 265  | 224  | i3tex AB                                                                | I          | Sweden        | 13      | 158                  | 195           | 13,5            | Ulf Aiff                                                 |
| 266  | 288  | Snøhetta AS *                                                           | A          | Norway        | 13      | 158                  | 138           | 23,4            | Craig Dykers, Tonje Verdal Frydenlund, Elaine Molinar    |
| 267  | 253  | Condesign AB                                                            | I          | Sweden        | 13      | 154                  | 163           | 12,3            | Fredrik Bromander                                        |
| 268  | 178  | INYPISA Informes y Proyectos SA                                         | MD         | Spain         | 13      | 152                  | 282           | 24,2            | Valentin Estefanell                                      |
| 269  | 263  | Årstiderne Arkitekter A/S                                               | A          | Denmark       | 12/13   | 151                  | 151           | 12,9            | Torben Klausen                                           |
| 270  | 318  | Proger SpA                                                              | MD         | Italy         | 13      | 151                  | 110           | 91,5            | Umberto Sgambati                                         |
| 271  | 270  | Geotest A.S.                                                            | Env        | Czech Republ. | 13      | 150                  | 150           | 7,9             | Lubomír Klímek                                           |
| 272  | 188  | Advin B.V. - Adviseurs en Ingenieurs *                                  | MD         | Netherlands   | 13      | 150                  | 250           | 19,7            | Ralph Henderix                                           |
| 273  | 219  | High-Point Rendel Group                                                 | CE,S,PM    | England       | 12/13   | 150                  | 200           | 10,5            | Kelvin Hingley                                           |
| 274  | 261  | Ingenium Archial NORR                                                   | A          | England       | 13      | 150                  | 153           | 11,3            | Christopher Littlemore                                   |
| 275  | 268  | DGMR Raadgevende Ingenieurs BV *                                        | Env        | Netherlands   | 13      | 147                  | 150           | 0,0             | Ir. P.J. van Bergen                                      |
| 276  | 275  | Transprojekt- Warszawa Sp. Z o. O                                       | CE         | Poland        | 12      | 147                  | 147           | 19,2            | Tadeusz Suwara                                           |
| 277  | 278  | GVA Consultants AB                                                      | I          | Sweden        | 13      | 146                  | 145           | 23,2            | Mats Lindén                                              |
| 278  | 280  | Flanagan Lawrence LTD (fd Hamilton Architects)                          | A          | England       | 13      | 144                  | 144           | 0,0             | Jason Flanagan, David Lawrence                           |
| 279  | 265  | Olajterv Group *                                                        | CE, Enr    | Hungary       | 13      | 143                  | 150           | 3,1             | István Polony                                            |
| 280  | 282  | BWB Consulting LTD (The BWB Partnership)                                | CE,S, Env  | England       | 13      | 143                  | 141           | 12,5            | Steve Wooler                                             |
| 281  | 292  | FS Dynamics AB                                                          | I          | Sweden        | 13/14   | 143                  | 134           | 15,9            | Ulf Mårtensson                                           |
| 282  | 284  | DARK Gruppen Arkitekter AS                                              | A          | Norway        | 13      | 140                  | 140           | 27,7            | Kjell Eek Østlie                                         |
| 283  | 286  | Price & Myers                                                           | S          | England       | 13      | 140                  | 140           | 10,6            | Paul Batty m.fl                                          |
| 284  | 309  | Ahma Insinööri Oy                                                       | PM         | Finland       | 13      | 140                  | 119           | 12,5            | Kim Lindholm                                             |
| 285  |      | ViaNova-gruppen (4 bolag inkl. Systems & Plan og Trafikk)               | CE,Env,E   | Norway        | 13      | 140                  | 139,0         | 31,8            | Trygve Håland, Per Skotte, Svein Assersen, Idar Kirkhorn |
| 286  | 222  | Nightingale Associates                                                  | A          | England       | 13      | 139                  | 199           | 11,0            | Richard Harrington                                       |
| 287  | 256  | Kragten B.V *                                                           | CE, Env    | Netherlands   | 13      | 139                  | 159           | 0,0             | Jan-Willem Boots                                         |
| 288  | 296  | Geodata S.p.A                                                           | CE         | Italy         | 13      | 139                  | 132           | 34,6            | Grasso Piergiorgio                                       |
| 289  |      | Leannova Engineering AB                                                 | I          | Sweden        | 13      | 138                  | 59            | 24,7            | Tomas Camén                                              |
| 290  | 242  | 3DReid Architects Ltd                                                   | A          | England       | 12/13   | 137                  | 172           | 16,9            | Mark Taylor                                              |
| 291  | 274  | Wingårdh-koncernen                                                      | A          | Sweden        | 13      | 137                  | 148           | 17,6            | Gert Wingårdh                                            |
| 292  | 289  | Studio Altieri S.p.A                                                    | CE; A      | Italy         | 13      | 135                  | 134           | 35,4            | Guido Zanollo                                            |
| 293  | 303  | Kling Consult Ingenieur GmbH                                            | CE         | Germany       | 13      | 135                  | 125           | 10,0            | Markus Daffner                                           |
| 294  |      | Midroc Project Management AB                                            | CE,I       | Sweden        | 13      | 134                  | 146           | 55,7            | Stefan Kronman                                           |
| 295  | 279  | Hulley & Kirkwood Consulting Engineers Ltd                              | E,M        | Scotland      | 12/13   | 133                  | 144           | 10,0            | Simmy Telfer                                             |
| 296  | 297  | Clancy Consulting                                                       | MD         | England       | 12/13   | 131                  | 132           | 9,6             | Alan Bramwell                                            |
| 297  | 316  | Schmidt, Hammer & Lassen K/S                                            | A          | Denmark       | 13      | 131                  | 113           | 13,8            | Bente Damgaard                                           |
| 298  | 308  | Dr. Ing. A. Aas-Jakobsen AS                                             | CE, PM     | Norway        | 13      | 130                  | 120           | 69,6            | Trond A. Hagen                                           |
| 299  | 293  | IKG AB                                                                  | I          | Sweden        | 13/14   | 128                  | 133           | 10,7            | Magnus Ahlmark                                           |
| 300  | 299  | Forsen Projekt AB                                                       | PM         | Sweden        | 13      | 125                  | 130           | 23,3            | Bengt Johansson                                          |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, CT = Certification and testing, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary, (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd

luftfarts-, rymd-, marin- och järnvägs-industrierna. Den förvärvade gruppen förväntas tillföra en omsättning på omkring 35 miljoner Euro under 2014 till Altengruppen.

### Mott MacDonald

Mott MacDonald annonserade i september förvärvet av Bentley Holdings Ltd, med dotterbolaget JN Bentley Ltd. Förvärvet är en naturlig utveckling efter 15 års samverkan i joint-venture bolaget Mott MacDonald Bentley. JB Bentley har 700 medarbetare och en omsättning på 120 miljoner pund, varav 80 % av intäkterna genererats i det gemensamma joint-venture bolaget. Bentley erbjuder konsulttjänster inom väg och vatten samt byggnadskonstruktion. Tidigare under året hade man förvärvat amerikanska Coast & Harbor Engineering (CHE), genom det amerikanska dotterbolaget Hatch Mott MacDonald. CHE är specialiserat på design och konstruktion av hamnar och andra kustrelaterade projekt.

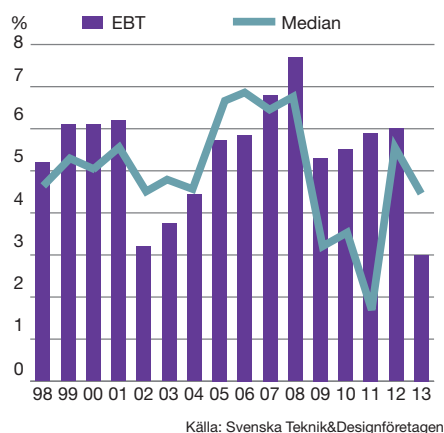
I april förvärvade man det Nya Zeeländska vattenteknikkonsulten AWT med verksamheter på Nya Zeeland och i Australien. AWT har 50 medarbetare på kontoren i Auckland och Melbourne.

### Fugro gör flera förvärv

Fugro har under året gjort ett flertal förvärv som redovisas kort här. I Sydafrika har man förvärvat Earth Resources (Pty) Ltd i Johannesburg, med 120 anställda och en omsättning på 5 miljoner Euro från kunder inom gruvindustrin. I Holland köpte man järnvägskonsulten RailData BV med 12 anställda och en omsättning på 1,2 miljoner Euro. I Centralafrika förvärvades Geofor Group med 600 anställda och en omsättning på 25 miljoner Euro. Geofor erbjuder huvudsakligen tjänster till gruvindustrin men även på infrastruktur- och vattenområdet. I Australien köptes Roames Asset Services Pty Ltd, som säljer karttjänster för eldistributionsindustrin. Roames har 19 anställda och en omsättning på 7 miljoner Euro. Vidare köptes Advanced Geomechanics Pty Ltd i Perth, som erbjuder geotekniska tjänster till olje- och gasindustrin. Företaget omsatte 2012 30 miljoner AU dollar och har 70 anställda.

**Assystem** förvärvade i maj 75 % av aktierna i Radicon Gulf Consult baserat i Saudi Arabien. Radicon förstärker

## Resultatutveckling Europas topp 300



Assystems närvaro i gulfområdet på infrastruktur-, energi-, olje och gas- samt transportområdena. Radicon har 400 medarbetare i Riyadh och Dammam.

### WSP blir dubbelt så stort

Med förvärvet av amerikanska Parsons Brinckerhoff dubblar WSP mer eller mindre sin storlek. Parsons Brinckerhoff är ett 125-årigt teknikföretag som har 14 000 medarbetare runt om i världen. Man erbjuder tjänster inom bygg, anläggning och infrastruktur. Affären kostade 1310,2 miljoner USD och medför att WSP kommer att växa till drygt 31 500 medarbetare och en omsättning på nära fem miljarder kanadensiska dollar. WSP:s huvudkontor ligger i Montreal sedan gruppen förvärvades av kanadensiska Genivar.

Tidigare under året hade WSP förvärvat Technip TPS SAS, dotterbolag till Technip SA. Företaget genererade 2013 en omsättning på 20 miljoner Euro och har 100 anställda. Det erbjuder tjänster inom byggkonstruktion, anläggning och infrastruktur. Dessutom förvärvades i våras den kanadensiska teknikkonsulten Focus Group, med tjänster till olje- och gasindustrin i Kanada. Gruppen fokuserar på fyra områden: anläggningsteknik, geomatik, pipeline och byggt teknik. Focus Group har 1700 medarbetare, huvudsakligen i västra Kanada. Köpeskillingen uppgår till 366 miljoner USD.

### Aecom gör största affären

I oktober annonserades årets affär i branschen, för att inte säga största affären någonsin. Världens näst största teknik-konsult, amerikanska AECOM Tech-

nology Corporation, köpte den största teknik-konsulten, amerikanska URS Corporation. URS aktieägare kommer att erbjudas 53,991 USD eller 1,8879 aktier i AECOM per aktie i URS. Den sammanlagda affären beräknas vara värd 6 miljarder USD. Tillsammans bildar de världens klart största teknik-konsultgrupp med nära 100 000 medarbetare i 150 länder.

### Aton blir EDAG Engineering

ATON-gruppen slår ihop sina två fordonskonsulter EDAG och Rücker. I samband med affären byter ATON namn till EDAG Engineering AG. Tillsammans kommer den nya gruppen ha en arbetsstyrka på 7000 personer över 80 kontor runt om i världen.

Franska teknik-konsulten **Systra** har förvärvat indiska SAI, med 600 anställda, och förstärker sin position på den indiska och asiatiska marknaden. SAI erbjuder tjänster inom bygg-, transport- och miljösektorerna och omsatte 2013 11 miljoner Euro.

### SNC-Lavalin köper Kentz

Kanadensiska SNC-Lavalin har under året förvärvat brittiska Kentz Corporation, med 14 500 medarbetare i 36 länder. Kentz erbjuder teknik-konsulttjänster samt byggtjänster till främst olje- och gasindustrin men även inom byggkonstruktion. Kentz aktieägare erhåller 9,35 pund per Kentz-aktie. Den totala affären beräknas uppgå till 1,2 miljarder pund. SNC-Lavalin växer därmed med omkring 14500 personer till en total arbetsstyrka på cirka 44 500 personer, varav 18 500 inom olje- och gasindustrin.

### David Cramér

Marknadsanalytiker, Svenska Teknik&Designföretagen  
david.cramer@std.se

### Victor Dahln

Statistikinsamling



David Cramér



Victor Dahln

Svenska Teknik&Designföretagen, STD-företagen, arbetar för medlemsföretagens bästa i syfte att stärka deras konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. Med 715 medlemsföretag, som tillsammans har ca 35 000 anställda, representerar STD-företagen nära två tredjedelar av branschens resurser

STD-företagen vill främja hög kvalitet, en sund utveckling, en god lönsamhet och moderna arbetsvillkor i medlemsföretagen.

STD-företagen ingår i Almega, som är den organisation som samlar tjänsteföretagen i Sverige. Almega är den största förbundsgruppen inom Svenskt Näringsliv. STD-företagen är även medlem i såväl den europeiska (EFCA) som internationella (FIDIC) konsultorganisationen. På arbetsgivarsidan är Almega medlem i UNICE.

[www.std.se](http://www.std.se)

Svenska Teknik &  
Designföretagen  
● almega

Svenska Teknik&Designföretagen

Besöksadress: Sturegatan 11

Postadress: Box 55545 • 102 04 Stockholm

Telefon 08-762 67 00 • e-post: [std@std.se](mailto:std@std.se)

Artikelnummer: WS0855-1411