

BRANSCHÖVERSIKTEN

November 2008

**Arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultföretagen.
Svensk, nordisk och internationell kartläggning.**

De i Branschöversikten publicerade tabellerna redovisar uppgifter från företagens bokslut för 2007 och 2007/2008.



STD Svensk Teknik och Design

ARKITEKT- TEKNIK- OCH INDUSTRIKONSULTFÖRETAGEN I SAMVERKAN

I SAMARBETE MED



Foreningen af Rådgivende Ingeniører



Rådgivende Ingeniørers Forening



Felag rådgjafarverkfrædinga



Suunnittelu- ja Konsulttitoimistojen Liitto

Innehåll

4	FAKTORER BAKOM INBROMSNINGEN I EKONOMIN
5	SEKTORNS UTVECKLING 2007 OCH 2008
5	Investeringar i byggandet
6	Bra start på 2008 – fortsatte ända in på hösten
6	Stark höst överraskar, men oron inför framtiden ökar
7	Konjunktturen och arbetsmarknaden
8	Svenska företagshändelser
9	Nyckeltal för de största svenska konsultföretagen
10-11	De största grupperna inom industriteknik och arkitektverksamhet
13	Börsnoterade konsultföretag i västvärlden – en jämförelse
14	De 300 största koncernerna i Sverige – tabeller
19	DEN NORDISKA MARKNADEN
	Kapitlet har skrivits av våra kollegieorganisationer i respektive FRI, RIF, FRV och SKOL
19	Nordens 100 största arkitektgrupper
20	Danmark
23-24	De 100 största koncernerna i Danmark – nyckeltal
25	Norge
27-28	De 100 största koncernerna i Norge – nyckeltal
29	Island
30	De 20 största koncernerna på Island – nyckeltal
31	Finland
33-34	De 100 största koncernerna i Finland – nyckeltal
35	INTERNATIONELL UTVECKLING
35	Världens 10 största koncerner
36	Europas 50 största arkitektföretag
37	Europas 300 största koncerner

Omslagsbilder;

Slussen ska byggas om och Stockholms stad har som målsättning att vid denna historiska knutpunkt skapa en mötesplats i världsklass, som i framtiden kan erbjuda en mångfald av aktiviteter och upplevelser.

Fem arkitektgrupper gavs i uppdrag att ta fram förslag på den framtida utformningen. Bilderna på framsidan visar de fem inlämnade förslagen.

Vänster överst: BIG, höger överst: Nyréns, vänster mitten: Atelier Nouvel och Habiter Autrement, höger mitten: Wingårdhs och Tema, nertill: Foster + Partners och Berg. (Information och bilder kommer från Stockholms Stad).

Förord

Svensk Teknik och Designs 740 medlemsföretag med sammanlagt 26.300 medarbetare har mycket stor påverkan på samhällets utveckling, välfärden och den påbörjade omställningen mot långsiktig hållbarhet. Vi utvecklar och har nyckelroller vid genomförandet av nya stadsdelar, bostäder, skolor, sjukhus, centrumkvarter, gator och torg, parker, fritidsarenor, järnvägar, broar, kraftverk och försörjningssystem samt nya produkter och processer för verkstadsindustrin med mera. Vi arbetar med innovationer, nybyggnad, ombyggnad, underhåll och effektivisering. STDs medlemsföretag skapar värden som varar. Projektledare, arkitekter, teknik- och industrikonsulter utreder, designar, projekterar och deltar på den svenska marknaden i utvecklingen av fasta investeringar och produkter för c:a 320 miljarder kronor per år. Sektorn påverkar därmed utvecklingen av drygt 10 procent av Sveriges BNP.



Såväl 2007 som 2008 har varit goda år vad gäller samhällsbyggandet. Medlemsföretagen har expanderat, beläggningen och ekonomin har varit god. Därmed har företagen kunnat satsa framåt på utveckling av ny teknik och kompetens. Under hösten 2008 har framtidsutsikterna förändrats dramatiskt. I skrivande stund råder stor osäkerhet hur finanskrisen och den kraftigt vikande konjunkturen kommer att utvecklas. Konsultmarknaden för bostäder, kommersiella fastigheter och tjänster till industrin är redan kraftigt på väg ned. Nedgången kan troligen till viss del kompenseras med ökade investeringar i infrastruktur, miljö och energi och offentligt byggande.

Konkurrensen, inte minst den internationella, ökar och effektiviseringen av all produktion är en avgörande faktor. Konsultföretagen är därför en viktig part i såväl samhällsbyggnadssektorns som industrins fortsatta utveckling. Genom sin kunskap bidrar konsulterna till såväl forsknings-, utvecklings- som rationaliseringsarbetet. Det är tid för rationalisering och effektivisering för att ha en så god plattform som möjligt när det så småningom vänder uppåt igen. För den tiden kommer! Redan nu ökar ansträngningarna att skapa ett långsiktigt hållbart samhälle och här har STDs konsulter en nyckelroll.

Branschöversikten distribueras till medlemmarna i Svensk Teknik och Design och till övriga företag som medverkar i undersökningen. Den sänds också till tongivande kundföretag, tidskrifter, konjunkturbedömare, företagsanalytiker med flera och till svenska beskickningar och exportkontor. En engelsk upplaga, the Sector Review, distribueras till övriga nordiska organisationer och till de utländska företag som medverkar i vår undersökning samt till internationella utvecklingsbanker, utvecklingsorgan och förvaltningar inom EU och internationella tidskrifter.

Branschöversikten är inte minst beroende av medverkan från ett stort antal företag inom och utanför Sverige. Vi tackar därför speciellt alla som bidragit till att göra denna sammanställning möjlig.

Magnus Borglund

White arkitekter AB, ordförande
i Svensk Teknik och Design

Faktorer bakom inbromsningen i ekonomin

Under 2008 har den samlade produktions-tillväxten i Sverige och i omvärlden bromsat in snabbt, och till och med börjat falla i flera länder. De senaste siffrorna för BNP-tillväxten i Sverige visar en svag ökning, med 0,4 procent tredje kvartalet jämfört med motsvarande kvartal förra året. Men om man räknar på utvecklingen mellan de två senaste kvartalen, säsongsgrensat, så har Sveriges totala produktion minskat två kvartal i rad, vilket brukar definieras som att ekonomin hamnat i "recession". Den senaste utvecklingen, mellan de två senaste kvartalen, uppräknad till årstakt visar att Sveriges BNP föll med 0,4 procent tredje kvartalet. Motsvarande beräkning för USA:s BNP-tillväxt visade ett fall med 0,5 procent tredje kvartalet, se diagram.

Den snabba inbromsningen i år, efter de senaste fem årens högkonjunktur, har sitt ursprung främst i den allt svagare efterfrågan på stora exportmarknader i USA och inom EU-området. Försvagningen inleddes i samband med starten av finanskrisen sommaren 2007, då bolånekrisen i USA förvärrades. Den ledde till upptrissade räntenivåer för kortfristig upplåning samt en allmän kreditåttstramning. Det skulle efter hand visa sig att den finansiella krisen hade förgreningar till utlåningsinstitut och investerare i flera länder runtom i världen, och att stora förluster skulle dyka upp kopplade till placeringar i s.k. strukturerade värdepapper, som delvis byggde på den s.k. subprimeutlåningen till amerikanska hushåll. Den ökade osäkerheten om var förluster skulle kunna dyka upp nästa gång drog undan förtroendet mellan finansinstitut, vilket drev upp räntenivåerna.

Åttstramningen bidrog till en allt tydligare konjunkturedgång under första halvåret 2008, bland annat i form av fallande exportordergång för flera branscher inom industrin. En avmattning började också märkas inom större delen av tjänstesektorn. Den svagare efterfrågan kom ursprungligen från omvärlden, men märktes också i svagare hushållskonsumtion och investeringar på hemmamarknaden. En bidragande faktor var även den allt högre inflationen, som drevs upp av framför allt högre energi- och livsmedelspriser

samt ökade räntekostnader för egna hem. Lågkonjunkturen blev också allt tydligare på arbetsmarknaden, med en allt svagare sysselsättningstillväxt och ökade varsel. Prisfall på bostäder, i kombination med högre räntor och hårdare villkor från bolåneinstitut för att ge ut lån för bostadsköp, har även bromsat bostadsmarknaden.

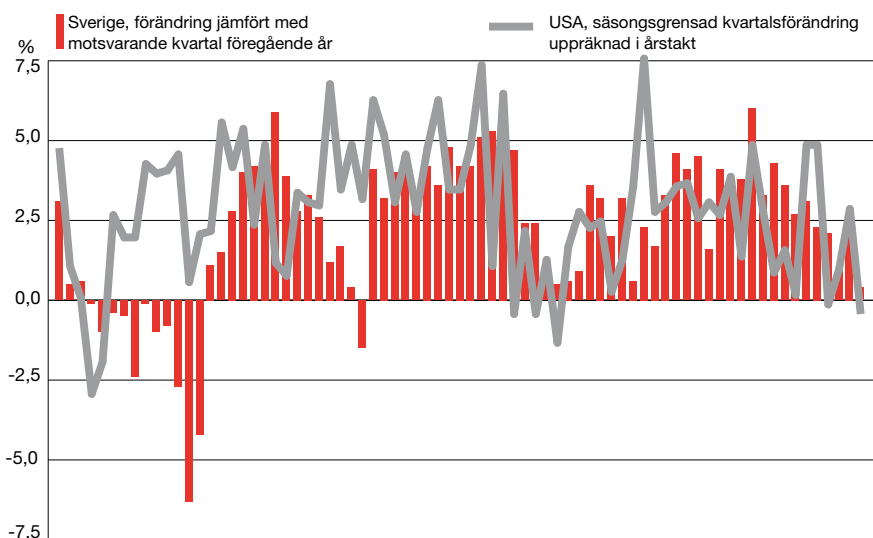
Medan den finansiella krisen förvärrades under loppet av 2008, fortsatte flera centralbanker ändå att höja styrräntorna. Det drog också upp bolåneräntorna. Den svenska Riksbanken höjde exempelvis reporäntan ytterligare fram t.o.m. september, då den toppade på 4,75. Därefter har Sveriges och flera andra ekonomier bromsat in rekordsnabbt, i samband med en eskalering av den finansiella krisen. Ingen verkade ha förutsett att den stora investmentbanken Lehman Brothers i mitten av september visade sig vara på randen av konkurs och inte skulle få motsvarande räddningsaktion från den amerikanska regeringen. Därmed förvärrades den finansiella krisen dramatiskt.

Det har fått centralbankerna att göra ett lappkast, då de insett vidden av den ekonomiska inbromsningen och att inflationen skulle börja falla snabbt. Styrräntorna

har därmed sänkts kraftigt under hösten. Senast i december sänkte Riksbanken reporäntan med hela 1,75 procentenheter. Samtidigt har flera regeringar, däribland Sveriges, presenterat olika finanspolitiska stimulanspaket, samt paket för att garantera interbanklån samt att rekapitalisera banker vid behov. Det återstår att se om alla dessa åtgärder blir tillräckliga för att förhindra en ännu kraftigare inbromsning i ekonomin än vad som nu förutspås. Osäkerheten i olika prognoser är ännu extremt stor, men de flesta talar för att BNP-tillväxten blir negativ nästa år, bland annat i Sverige, men att det kommer en viss återhämtning med positiv tillväxt 2010, mycket tack vare de olika stimulansåtgärderna. I OECD:s senaste prognos förutspås en historiskt svag tillväxt för hela OECD-området på -0,4 procent nästa år. För Sverige förutspås nolltillväxt 2009. Andra prognosmakare räknar emellertid med negativ tillväxt, exempelvis Riksbanken som i december förutspådde en tillväxt på minus 0,5 procent 2009. För 2010 räknar både OECD och Riksbanken med en tillväxt på 2,2 procent i Sverige.

Lena Hagman
Chefsekonom, Almega

BNP, fasta priser, procentuell förändring



Källa: Nationalräkenskaper, Reuters EcoWin

Sektorns utveckling 2007 och 2008

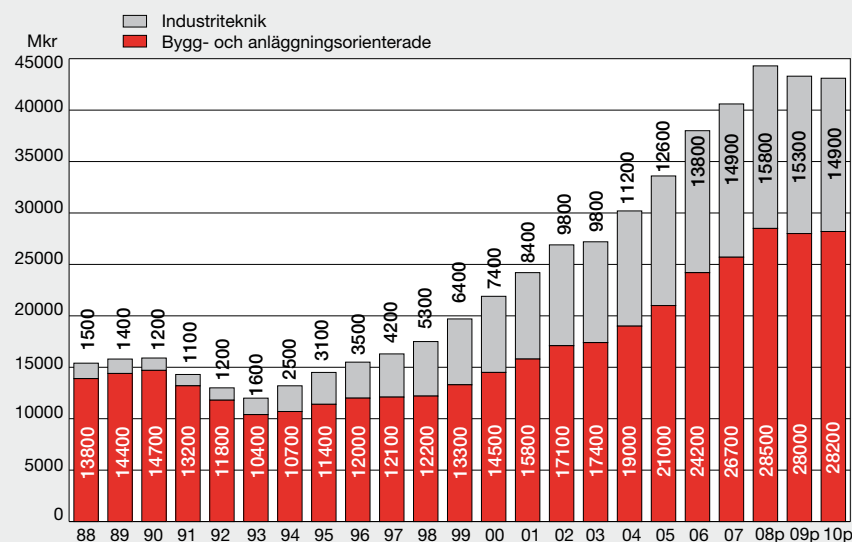
År 2007 blev ett nytt rekordår för branschen. Den totala omsättningen ökade till drygt 40 miljarder kronor (knappt 38 mdr 2006) och antalet anställda till ca 43 000 (ca 42 000 st 2006). Omsättningen per anställd hamnade på 930 kkr, en liten ökning jämfört med 2006 (905 kkr). Vinstmarginalerna ökade för arkitekter till 9,78 % (8,92 %) och teknik konsulter till 8,69 % (7,49 %) medan de för industrikonsulterna sjönk till 3,46 % (4,79%). För de 300 största arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultföretagen var vinstmarginalen sammantaget 6,8 %. Alltså ytterligare lite högre än 2006 års rekordnotering! En starkt bidragande faktor till den förbättrade lönsamheten, utöver det goda orderläget, är att företagen överlag har kunnat höja sina priser. En utveckling som skett löpande under de senaste fyra åren. Den goda beläggningen har lett till debiteringsgrader på över 77 %, vilket är de högsta nivåerna på 2000-talet. Samtidigt har lönekostnaderna ökat kraftigt, med drygt 4,5 %, vilket är oroande inför framtiden. Om debiteringsgraderna sjunker med någon procentenhet påverkar detta vinstmarginalen. Med en avvikande orderingång riskerar företagen negativa siffror nästa år. De höga lönekostnaderna blir då tunga att bära och risken för varsel ökar.

Investeringar i byggandet

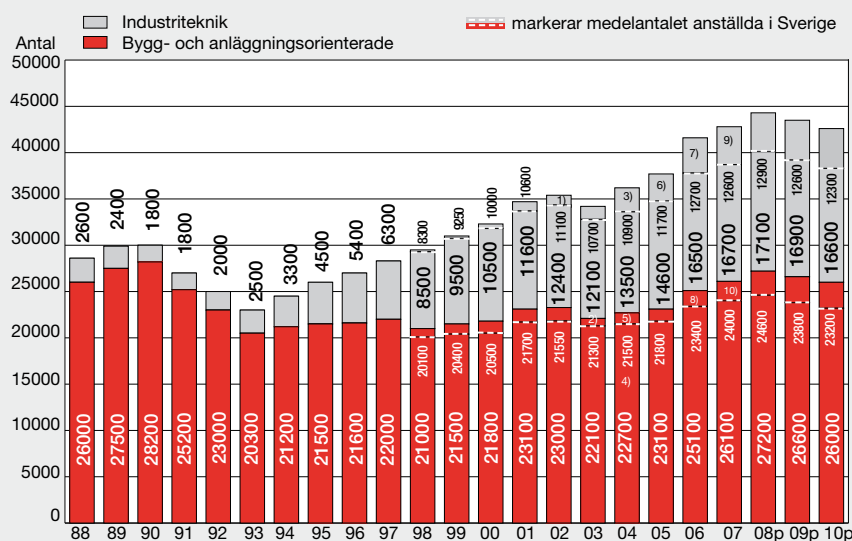
Investeringarna i bostadsbyggandet ökade under 2007 med 9 %, till 103 mdr kr. Detta beror till stor del på "Odellplattorna" som gav ränte- och investeringsbidrag till påbörjade byggprojekt under slutet av 2006. Många projekt inleddes i november och december 2006 för att man skulle kunna ta del av bidragen. Man var tvungen att ha en gjuten bottenplatta innan årets utgång för att kvalificera sig för detta. Under 2007 har sedan investeringarna i bostadsbyggandet successivt avtagit, och under 2008 har de minskat rejält. Volymen förväntas minska med 2 % under 2008 och med 5 % under 2009.

Totalt var bygginvesteringarna för föregående år 247 mdr kr, vilket var en ökning med 7 %. Även industrins investeringar,

Branschens omsättning, MSEK



Medelantalet anställda i branschen



- ¹⁾ tillskott med ca 900 årsarbeten genom Teleca's förvärv av AU-System.
- ²⁾ bortfall med ca 900 årsarbeten (verksamhet i Norge och Finland) efter Rambøll's köp av Scandiaconsult.
- ³⁾ tillskott med ca 1100 årsarbeten efter SWECO's köp av PIC Engineering och Statkraft Grøner samt ÅFs köp av CTS Engineering.
- ⁴⁾ tillskott med drygt 100 årsarbeten efter ÅFs köp av Fortum Teknik & Miljö.
- ⁵⁾ tillskott med ca 300 årsarbeten efter SWECO's köp av Statkraft Grøner.
- ⁶⁾ tillskott med ca 100 årsarbeten efter Rejlerkoncernens köp av Rejlers Oy.
- ⁷⁾ tillskott med bl a ca 250 årsarbeten efter ÅF's köp av Enprima Oy och ca 500 årsarbeten efter Teleca's köp av ryska Telma.
- ⁸⁾ tillskott bl a genom del av ÅF's köp av Enprima och SWECO's köp i Balticum.
- ⁹⁾ tillskott bl a genom Semcons köp av IVM Automotive med ca 800 årsarbeten. Bortfall genom Teleca's avyttring av AU System med ca 400 årsarbeten utomlands och ca 900 i Sverige.
- ¹⁰⁾ tillskott med drygt 300 årsarbeten genom bl a SWECO's köp i Baltikum och Tjeckien samt White's köp (2006) av danska hs.ark A/S.

Ekonomisk utveckling (löpande priser)

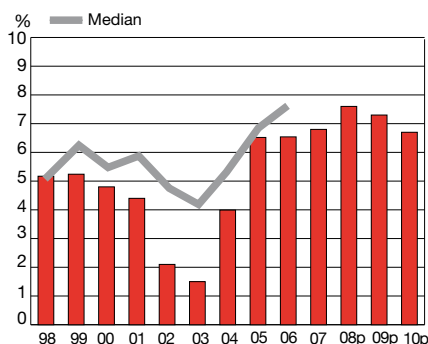
	Omsättning kkr per anställd										Resultat efter finansiella poster kkr per anställd									
	01	02	03	04	05	06	07	08p	09p	10p	01	02	03	04	05	06	07	08p	09p	10p
De 300 ¹ största koncernerna	843	869	865	928	962	970	1021	1026	1010	1005	37	18	13	37	60	63	69	78	74	67
varav																				
byggorienterade	856	906	871	952	992	1034	1102	1135	1115	1113	45	37	37	45	69	79	98	104	93	88
varav																				
arkitektföretag	900	878	888	941	962	986	1046	1070	1070	1060	47	40	39	55	71	88	102	100	85	80
teknikkonsultföretag	848	912	867	955	999	1042	1114	1150	1125	1125	44	35	37	43	69	78	97	105	95	90
industri teknik	820	819	854	889	910	888	915	940	925	920	23	-7	-25	28	44	39	32	45	50	40

¹ t o m 2002 de 200 största

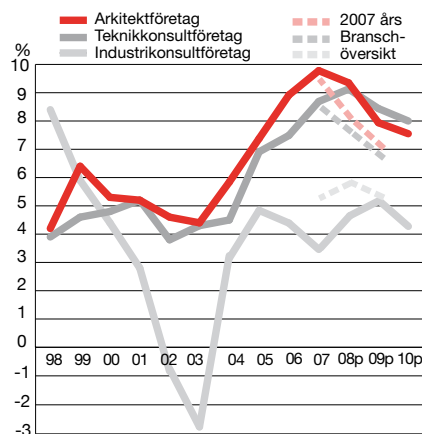
från 2004 i förekommande fall enl. IFRS

Källa: Svensk Teknik och Design

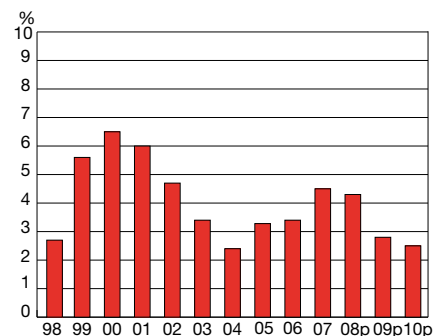
Vinstmarginaler i de 300 största konsultföretagen



Vinstmarginal



Lönekostnadsökning per årsarbete



Flera av de större företagen har som ett finansiellt mål en rörelsemarginal på ca 8 % över en konjunkturcykel. Många har målet 6 %. Prognossiffrorna för lönekostnadsökningen per årsarbete för 2009 och 2010 ligger över vad företagen rimligen klarar av för att nå en marginal i närheten av 6 % i den rådande lågkonjunkturen. Kollektivavtalet med Unionen är uppsagt och löper ut den 31 mars 2009. Fram tills dess finns möjligheten att ett nytt avtal förhandlas fram.

Källa: Svensk Teknik och Design

i maskiner och utrustning, ökade starkt, med 15 % till 54 mdr kr.

Under 2008 förväntas bygginvesteringarna ha ökat med ca 4 % och industriinvesteringarna med ca 7 %.

En bra start på 2008 som fortsatte ändå in på hösten

År 2008 började i samma höga tempo som 2007 slutat i. Företagen inom de olika branscherna i sektorn hade fortsatt stora orderstockar och höga beläggningsgrader. Industri konsulterna hade dock redan i slutet av 2007 börjat känna av en kommande nedgång vilket också besannades i inledningen av 2008. Arkitekterna och teknikkonsulterna fortsatte dock i samma takt som tidigare och satte nya rekord i orderstockar och beläggningsgrader. Fram till sommaren fortsatte de goda tiderna och industri konsulterna återhämtade det tapp man sett i början av året. I juni började oron inför en avmattning synas, vilket med

tiden började spegla sig i framtidsprognoserna. Men våra mätningar i september visade trots detta att alla de tre sektorerna fortsatt gick bra med bibehållen order- och beläggningsnivåer.

Stark höst överraskar, men oron inför framtiden ökar

Högkonjunkturen höll i sig längre än väntat, och fortsätter delvis året ut för flera av företagen i branschen. Däremot har framtidsoron vuxit sig starkare i skuggan av finanskrisen och lågkonjunkturen. I november månad har detta blivit tydligt inte minst för industri konsulterna där många drabbats av krisen i bilindustrin. Många av företagen har fått tillbaka sina uthyrda konsulter. Beläggningsgraderna för industri konsulterna var i september uppe på samma nivå som i september 2007, men de har i november sjunkit en del. Även arkitekterna känner av vändningen på marknaden då en del projekt skjutits på

Känslighetsanalys

Vid allt annat oförändrat ändras resultatet före skatt med respektive

Debiteringsgrad	+/- 1%	-enhet	12-13 kkr/anställd
Pris	+/- 1%		10 kkr/anställd
Lönekostnad	+/- 1%		7 kkr/anställd

framtiden eller stoppats pga de försämrade finansieringsmöjligheterna, samtidigt som de har en starkt avtagande ingång av nya uppdrag. En del arkitektföretag har börjat varsla anställda inför den fortsatta nedgången som väntas under nästkommande år. Teknikkonsulterna inom bygg, anläggning och installation har haft en stabilare utveckling med mer konstanta nivåer på beläggningen. Företagens framtidsprognoser har svängt med finanskrisen och lågkonjunkturen under hösten. Man förväntar sig en avstannande eller minskande uppdragsvolym under 2009.

Lågkonjunkturen balanseras av åtgärds paket och infrastruktur projekt

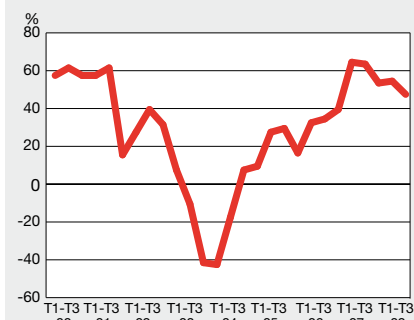
Även om pessimismen breder ut sig bland företagen pga de dystra prognoserna så finns det företag som alltså går bra och förväntar sig att fortsätta så under 2009. Ser man till bygg och projektering så finns det sektorer som fortsätter att växa; infrastruktur, energianläggningar, och miljöprojekt. Staten har dessutom lanserat flera stimulanspaket med satsningar inom främst infrastruktur. Troligtvis kommer man även göra insatser för att hålla igång en del av bostadsbyggandet. Dessutom har man beslutat om ett nytt ROT-avdrag.

Konjunkturen och arbetsmarknaden

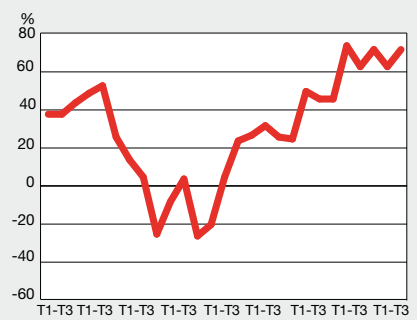
Arbetsförmedlingens senaste prognos förebådar en kraftigt ökad arbetslöshet de kommande åren. Man räknar med att 115 000 personer blir arbetslösa under

Företagens uppfattning om prisbildens utveckling

Arkitekt- och teknikonsult



Industri teknikkonsult



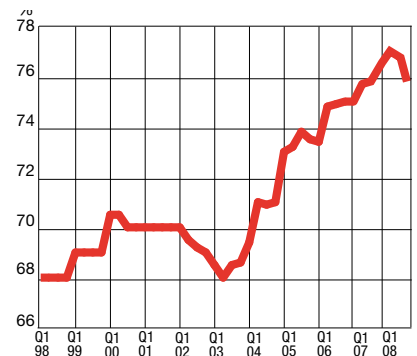
Källa: Svensk Teknik och Design

de kommande två åren, vilket skulle leda till en öppen arbetslöshet på 10 % under valåret 2010. En stor del av dessa jobb förväntas försvinna inom industrin, som är känslig för den vikande efterfrågan på exportmarknaden. Enligt arbetsförmedlingen förväntas byggsysselsättningen minska med ca 10 000 jobb under 2009, infrastruktursatsningarna till trots. Tjänstesektorn med 1,9 miljoner sysselsatta förväntas tappa runt 8 000 jobb.

Men, om prognosen stämmer så är det fortfarande långt ifrån 90-talets kris då en halv miljon jobb försvann på 3 år.

Inom vår sektor har det under de senaste åren rått en allmän brist på tillgänglig kompetens. Framförallt civilingenjörer har saknats, och tillskottet på nya förmågor har oroat, då intresset för de aktuella utbildningarna varit lågt. Även arkitekterna

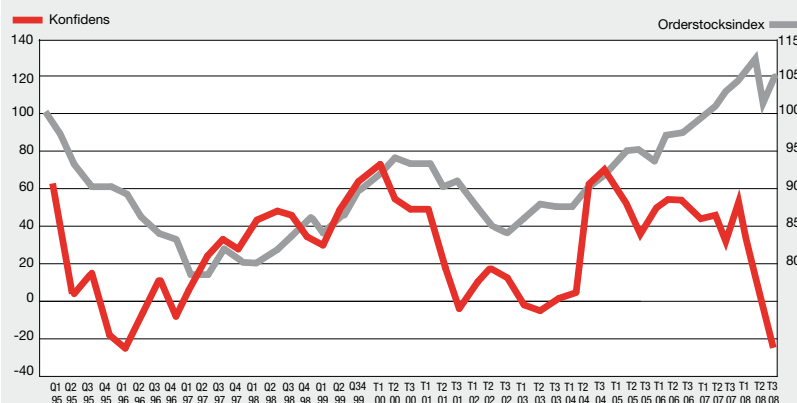
Rullande årsvis debiteringsgrad



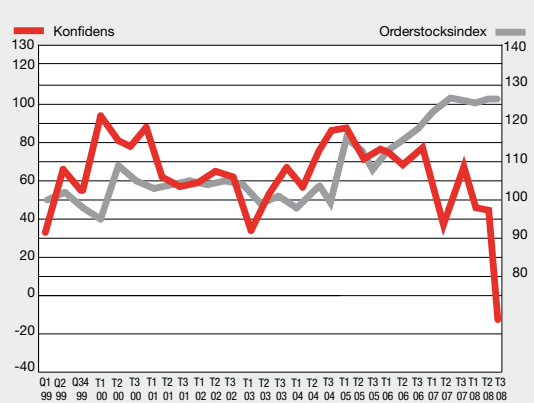
Källa: Svensk Teknik och Design

Orderstocksindex jämfört med förväntningar på orderläget om 6 månader

Arkitekt- och teknikonsultföretagen sammanvägt

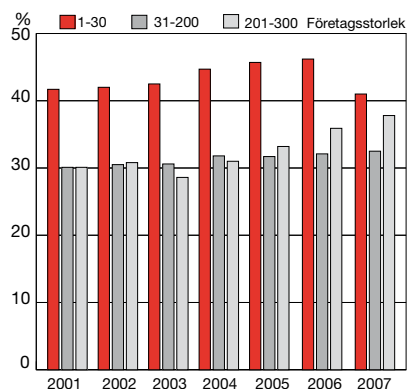


Industrikonsultföretagen



Källa: Svensk Teknik och Design

Soliditet, %



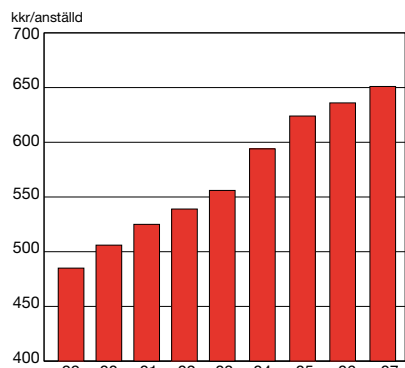
Källa: Svensk Teknik och Design

har haft stort behov att anställa men det behovet har avtagit och under det närmaste året kommer det snarare ske en del varsel i branschen. På ingenjörssidan kan en del förflyttningar och omskolningar äga rum, exempelvis på elkonsult-sidan där det råder ett skriande behov av ingenjörer. Vägverket och Banverket signalerar brist på erfarna projektledare och specialister och t ex Vägverket satsar stort för att utbilda såväl sina egna som våra konsulter.

Strukturaffärer

Volymen företagsaffärer hittills under 2008 har varit betydligt mindre än den under rekordåret 2007. Inte desto mindre har åtskilliga intressanta internationella och svenska affärer genomförts.

Förädlingsvärdet för de 300 största företagen



Källa: Svensk Teknik och Design

De 30 största svenska koncernerna

	Omsättning per anställd, kkr							Resultat efter fin.post./anställd, kkr						
	02/03	03/04	04/05	05/06	06/07	07/08		02/03	03/04	04/05	05/06	06/07	07/08	
De 30 största	862	857	918	956	949	1009		9	3	32	61	54	58	
koncernerna varav														
byggorienterade	897	850	939	1010	998	1106		26	29	36	81	75	87	
industriteknik	823	902	839	902	905	908		-9	-31	26 ¹⁾	41	34	28	

¹⁾ 13 kkr före IFRS

Källa: Svensk Teknik och Design

Svenska företagshändelser

SWECO, som med råge alltjämt är Sveriges största teknik- och arkitektkoncern, växte i april i Danmark då dotterbolaget Skaarup & Jespersen förvärvade Birk Nielsen Planlaeggere og Landskapsarkitekter med 18 anställda. Detta gav SWECO ca 55 medarbetare i Danmark.

Via SWECO Norge förvärvades i april Opticonsult A/S med hk i Bergen och med drygt 150 årsanställda. Efter köpet har Sweco ca 800 medarbetare i Norge.

I juni såldes i renodlande syfte den finska maskinteknikdivisionen i Sweco Industry med ca 130 anställda till Comatec Oy.

I maj förvärvades resterande 50 % i ryska konsultföretaget Lenvodokanalproet med nära 160 anställda. I juli fortsatte expansionen i centraleuropa genom köpet av det bulgariska energi- miljökonsultbolaget Energoproekt Hydropower Ltd med drygt 80 anställda. Därmed hade SWECO över 1000 medarbetare sammantaget i Litauen,

Estland, Ryssland, Bulgarien, Tjeckien och Slovakien.

Under hösten förvärvades B & B VVS-Konsult AB med 7 anställda i Skåne.

ÅF in – Ångpanneföreningen ut efter 113 år

ÅF är med god marginal den näst största teknikkonsultkoncernen i landet. Koncernen inledde 2008 med att division System förvärvade konsultrörelsen i Proplate IT med 22 anställda i Karlstad, Karlskoga och Örebro. Via ÅF Kontroll förvärvades i april Sveriges fjärde största tekniska kontrollföretag Kvalitetsteknik NDT AB med 30 anställda.

Årsstämman i april beslutade ändra bolagsordningen med bl a ändring av firman till ÅF. Efter 113 år byttes Ångpanneföreningen den 5 maj ut mot det onekligen kortare ÅF.

Under våren träffade ÅF och brittiska AMEC plc ett strategiskt samarbete för

Jämförelse med andra branscher

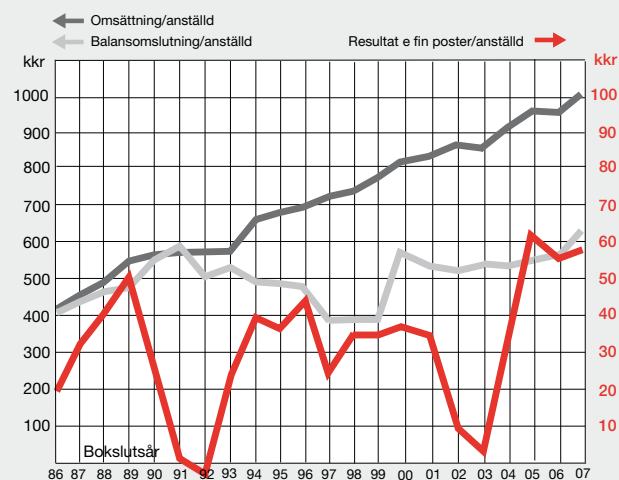
Omsättning/anställd (kkkr)	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Managementkonsulter	2075	1800	1820	1720	1630	1600	1490	1825
IT-konsulter (adm)	1440	1135	1170	1140	1000	1130	1040	1020
Advokatbyråer	1750	1655	1595	1485	1485	1480	1610	1300
Marknadsundersökare	1280	1085	1070	985	895	900	990	1035
PR & Kommunikation	1285	1265	1170	1120	1020	1020	1050	1350
Revisorer *	1250	1250	1135	1050	970	880	920	890
samt enl. vår tabell på sid. 8								
Industriteknikkonsulter	908	905	902	893	866	823	824	779
Arkitekter/teknikkonsulter	1106	998	1010	939	850	897	835	823

* baserat enbart på de 10 största.

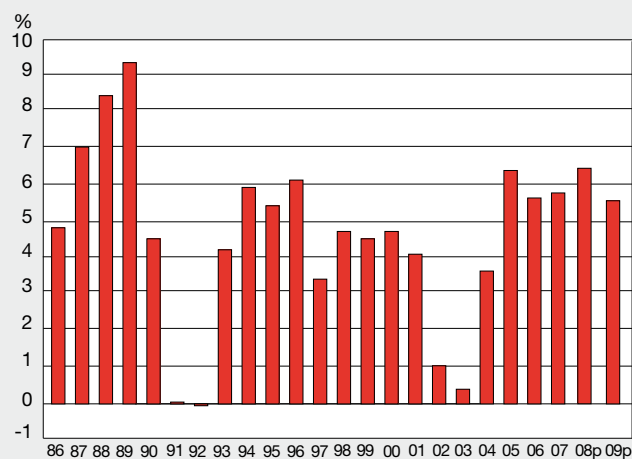
En jämförelse med andra kunskapsbranscher med högt utbildad personal är intressant att göra. Nedanstående jämförelsetal från de 30-50 största företagen i några branscher är hämtade huvudsakligen från Affärsvärlden och Veckans Affärer.

Källa: Svensk Teknik och Design

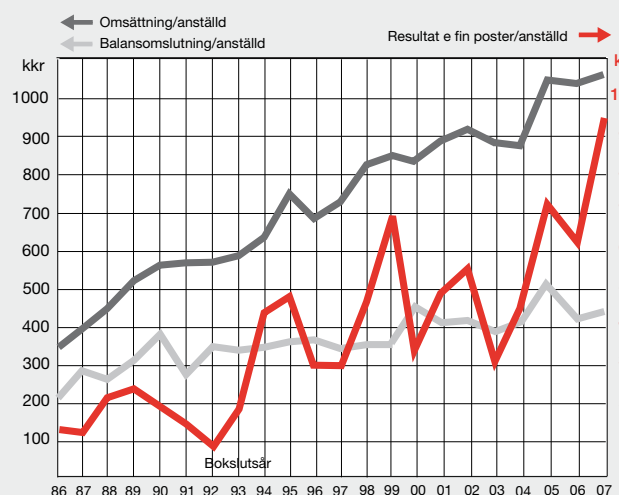
De 30 största svenska koncernerna



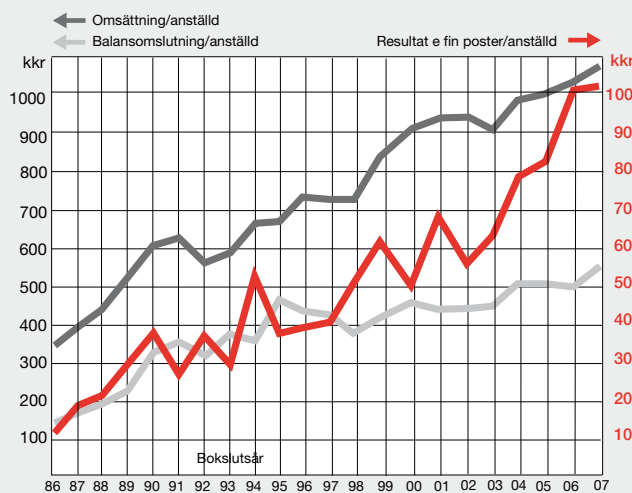
Vinstmarginaler i de 30 största konsultföretagen



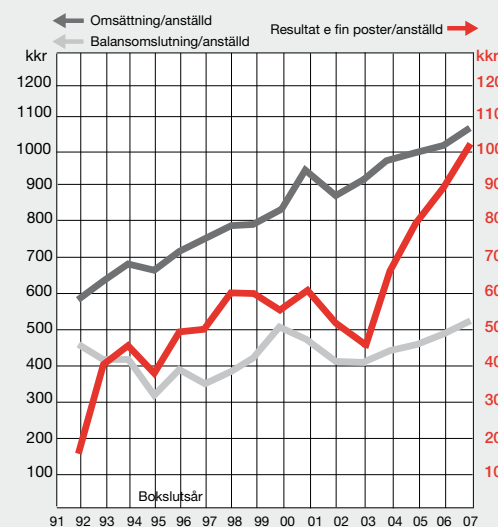
Koncern 31-50



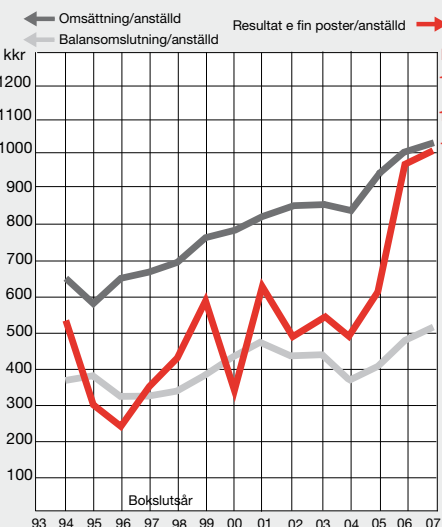
Koncern 51-100



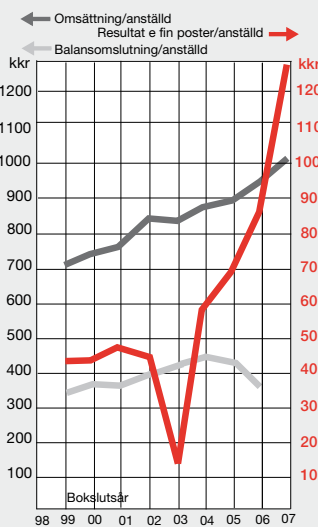
Koncern 101-150



Koncern 151-200



Koncern 201-300



De 50 största grupperna inom industrideknik

			Koncern / Företag	Bok- slut	Omsätt- ning	(Före- gående)	Antal anställda
STD	1	2	ÅF-divisioner	07	2518,0	2003,0	2199
STD	2	3	Semcon AB	07	2497,4	1614,1	2672
	3	1	Teleca AB	07	1310,8	2780,0	2076
STD	4	5	Epsilon AB	07	1043,4	776,8	981
STD	5	4	SWECO Industry	07	901,7	843,0	1097
STD	6	7	Etteplan Sverige (proforma)	07	671,4	411,5	876
STD	7	8	Rejlers (delar av)	07	434,0	388,0	523
	8	9	Xdin AB (Alten Groupe nov 2008)	07	379,3	310,6	434
STD	9	10	Pöyry Forest Industry AB (svenska delen av koncernen)	07	308,2	240,2	313
STD	10	11	FB Engineering	07	200,0	170,0	200
STD	11	17	Avalon Enterprise AB (tidigare uppgifter f Avalon Technology)	07	179,5	120,1	145
STD	12	14	Knightec AB	07/08	173,9	144,4	176
	13	13	Infotiv AB	06/07	147,2	131,4	167
	14	15	Consat Engineering AB	07	147,2	124,1	158
STD	15	18	Condesign AB	07	139,8	116,2	192
STD	16	16	Centaur Segula Tech AB (Groupe Segula Techn. SA)	07	125,3	121,6	137
	17	27	Creator Teknisk Utveckling AB	06/07	93,3	59,2	80
STD	18	19	Fasitet PDE AB (holländska PDE Automotive BV)	07	84,8	101,5	59
STD	19	23	IKG - bolagen	07/08	84,0	67,5	105
	20	26	Råbe Industrikonsult AB	07/08	79,6	61,5	71
STD??	21	25	Rücker Nord AB	07	76,9	64,2	108
STD	22	22	Elator AB	07	72,6	69,0	45
(STD)	23	20	Eurocon Consulting AB	07	70,9	78,6	85
	24	29	PRC Engineering AB	07	65,5	49,8	52
STD	25	28	WSP Systems	07	55,0	55,0	55
STD	26	21	WermTec Indusstrideknik AB	07	53,5	70,7	46
STD	27	24	KPA Engineering AB	07/08	48,0	44,0	64
	28	33	Ergonomidesign AB	06/07	46,2	41,3	45
	29	30	HRM/Ritline AB	06/07	44,9	47,8	60
STD	30	32	LinPro AB	06/07	43,9	34,9	34
STD	31	34	LUTAB Luthanders Ingenjörbyrå AB (Etteplan okt 2007)	07	42,5	39,3	31
STD	32	40	Automations Partner AB	07	40,4	28,6	23
	33	31	Solvina AB	06/07	38,6	46,5	23
	34	38	Cross Design i Göteborg AB	07	36,4	29,7	42
STD	35	35	Koteko AB	07	36,1	33,3	24
	36	44	IP Industri & Projektconsult AB	06/07	35,9	24,7	40
	37	41	FS Dynamics AB	07/08	33,5	27,4	35
STD	38	42	Danatec AB (Rejlerkoncernen aug 2008)	07	32,9	26,6	46
STD	39	37	Järnvågen AB (Bergström, BEKAB, Indautomat m fl)	06/07	30,3	25,6	38
STD	40	39	Prows AB, Industriell Process & VVS	06/07	29,3	26,2	33
STD	41	51	Relitor AB (f d Luleå Indusstrideknik AB)	07	27,2	15,8	17
STD	42	45	Fagerström Indusstriksult AB	07/08	26,4	19,5	21
	43	47	Camatec Indusstrideknik AB	07/08	25,6	18,6	24
STD	44	43	Pidab Instrumentdesign AB	06/07	25,3	25,0	26
STD	45	46	Bertrandt Sweden AB * (ägt av tyska Bertrandt)	06/07	23,1	19,4	27
STD	46	48	Deva Mecaneyes AB	07	20,8	18,3	25
	47	49	TKG Teknikkonsultgruppen AB	07	20,3	16,8	20
STD	48	(-)	Rördesign i Göteborg AB	07/08	19,6	17,2	23
	49	36	Evolator Group AB	*06	19,2	31,1	19
	50	55	Cross Technology Solutions AB	07	17,4	12,9	20

STD=Medlem i Svensk Teknik och Design. De 50 största grupperna inom industrideknik år 2007/08 omsatte ca 12677 Mkr (föregående 12540). Medelantalet anställda var ca 13812 (14035) och omsättningen per anställd ca 918 kkr (894).

Källa: Svensk Teknik och Design

den snabbt växande massa- och pappersmarknaden i Sydamerika.

I maj köptes teknikonsultföretaget Orbi-Tec AB med ca 30 anställda i Jönköping. Företaget integreras som ett lokalkontor för ÅF Engineering.

I juli köptes Berg Bygg Konsult AB med 12 anställda i Stockholm och integreras i division Infrastruktur.

En betydande order under Q2 erhöles från Stockholm Vatten och rör utbyte av styr-system vid reningsverken i Henriksdal och Bromma. Ordern beräknas vara värd ca 125 MSEK med varaktighet in i 2012.

I september förvärvade ÅF Kontroll det tjeckiska Qualitest s.r.o med 80 anställda och en lönsam verksamhet som omsatte 30 MSEK (2007). ÅF process köpte i september UAB Termosistemy Projektoi (TSP) i Litauen med 16 anställda.

WSP bidrar till arkitektfusion

WSP Sverige träffade i juli avtal med norska LINK Signatur och Multiconsult om bildandet av ett av Nordens största arkitektföretag med ca 300 medarbetare. Till LINK Signatur AS förs WSP Arkitekturs ca 60 medarbetare och arkitekterna i Multiconsult. WSP Sverige äger 20%, Multiconsult 32 % och LINK Signatur grundare återstoden. I Sverige blir namnet LINK Signatur AB.

I oktober köpte WSP den stockholmsbase-rade byggkonsultfirman SZ Konsult med ca 10 anställda.

Ramböll Sverige köpte i mars K-Center Byggkonsult med ett tio-tal anställda och kontor Norrköping och Nyköping. I maj förvärvades Uppsala-baserade VKAB, VVS- och driftkonsult AB.

Tyréns expanderar i Sundsvall genom oktoberförvärvet av GERY Arkitekter och Ingenjörer AB med ca 10 anställda.

Grontmij Sverige tecknade i maj avtal om att köpa elteknikkonsulten Teldako med 25 anställda.

Flygfältsbyrån expanderar i Stockholm genom dotterbolaget FB Engineerings förvärv av GM Consult AB med 9 anställda inom markprojekteringsområdet.

Structorgruppen hör till de snabbast expanderande konsultbolagen. Med principen organisk tillväxt har de fram till november 2008 etablerat nya kontor

i sex städer varav två genom start av nya bolag.

White arkitekter har expanderat och erövrade i början av året tre internationella arkitektuppdrag med skarp miljöprofil i Kina, Polen och Norge. Stockholms stads beslut i maj att investera i en stor multifunktionsarena ger nya uppdrag till White. Tillsammans med WSP Sverige och brittiska Arup(Sport) utformar White den nya "Stockholmsarenan" som beräknas invigas 2012.

AROSgruppen stärkte sina positioner i Roslagsregionen genom förvärv, med verkan från 2008, av Norrtäljebaserade Thorins Arkitektkontor AB.

Energoretea förvärvade i juli det välrenommerade Helsingborgs-baserade CLC Installationskonsult AB med drygt 60 anställda och 54 MSEK i omsättning (2007/2008). Efter förvärvet har Bure Equity-ägda Energoretea ca 270 anställda med en proforma omsättning (inkl CLC) 2007 på ca 258 MSEK. CLC kommer att verka som ett fristående bolag inom Energoretea-koncernen.

Norconsult AB är nytt namn på tidigare GF Konsult AB, som i maj förvärvade Akustikon AB med knappt 10 anställda.

Tengbom, som vunnit flera nya uppdrag i Kina, växer i Sverige. I februari köptes Arkoteknik Arkitekter och Ingenjörer i Kalmar. Affären gav Tengbom dess sjätte kontor i Sverige. Det sjunde kom i Umeå genom en egenetablering i juni. I september förvärvades (övertagandet sker per 1 oktober) inredningsarkitekten Studio31 i Göteborg.

Hifab mot börsen – köksvägen

Hifabgruppen fick i början av 2008 som samarbetspartner till den franska projektledningskonsulten COTEBA SA i uppdrag att projektleda ut- och ombyggnad av SHELLS stationer i Norden. Hifab köpte också INKO, rådgivare inom undersökningstillstånd till gruvsektorn i Sverige.

Den 23 maj lade IT-konsulten Thalamus Networks AB – listade på First North – ett bud på Hifabgruppen. En av anledningarna var att det under 2007 och 2008 kraftigt renodlade Thalamus enbart har kvar en IT-konsultrörelse på ca 80 MSEK och är för liten för en notering. En av Thalamus storägare, Traction AB med

De 50 största arkitektgrupperna

Koncern/företag				Bokslut	Omsättn. MSEK	(Föregående)	Antal anst.
STD	1	2	White arkitekter AB	07	450,1	341,9	445
	2	1	SWECO Arkitekter	07	422,1	394,2	367
STD	3	3	Temagruppen Sverige AB	07	142,6	118,1	148
STD	4	4	Tengbom	07	129,0	102,8	141
STD	5	5	Wingårdh-koncernen	07	103,4	91,1	98
STD	6	6	NYRÉNS Arkitektkontor AB	07	78,1	67,2	75
STD	7	14	FOJAB Arkitekter AB (koncernen)	07/08	78,0	42,9	66
STD	8	8	Brunnberg & Forshed				
			Arkitektkontor AB	07	67,3	63,0	57
	9	*7	LINK Signatur Arkitekter AB	07	66,9	66,4	64
STD	10	9	Liljewall Arkitekter AB	07	57,3	57,4	58
STD	11	13	Arkitekthuset Monarken AB	07/08	56,1	45,1	45
STD	12	(-)	ÅWL Arkitekter AB	07/08	53,8	42,0	44
	13	11	Strategisk Arkitektur				
			Fries & Ekeröth AB	07	53,7	48,0	49
STD	14	10	AIX Arkitekter AB	06/07	50,7	45,1	56
STD	15	16	Scheiwiller Svensson				
			Arkitektkontor AB	07/08	48,9	40,7	36
STD	16	12	AROSgruppen Arkitekter AB	06/07	47,6	46,1	55
STD	17	21	Arkitektbyrå AB i Göteborg	07	42,1	36,6	45
STD	18	15	Åsberg & Partners Arkitekter AB	06/07	42,0	51,4	41
	19	23	Wester+Elsner Arkitekter AB	06/07	40,8	35,1	30
STD	20	19	Equator Stockholm AB	07	40,7	38,2	34
STD	21	25	Krook & Tjäder AB koncernen	07	39,1	34,2	32
	22	22	Grontmij Arkitekter	07	36,9	36,5	32
STD	23	32	BAU Arkitekter AB	07	35,4	26,2	30
STD	24	20	Mondo Arkitekter AB	07	35,1	37,0	45
STD	25	26	SYD ARK Konstruera AB	07/08	34,3	34,1	14
STD	26	28	Reflex Arkitekter AB	06/07	34,0	31,1	36
STD	27	17	BSK Arkitekter AB	07	33,9	39,4	37
	28	24	A&P Arkitekter AB	07	32,3	34,5	22
STD	29	30	A5 Arkitekter & Ingenjörer AB	06/07	31,7	27,6	30
STD	30	27	AQ Arkitekter i Eskilstuna AB	07/08	31,3	34,1	25
STD	31	35	Landskapsgruppen Göteborg AB	06/07	30,9	24,5	32
STD	32	18	MAF Arkitektkontor AB	07/08	29,9	38,9	25
STD	33	31	AG Arkitekter AB	07	29,9	27,3	30
STD	34	36	Semrén & Månsson Arkitektkontor AB	06/07	29,9	23,3	24
STD	35	33	Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB	07	29,3	25,5	29
STD	36		Archus Arosia Arkitekter	07	29,3	24,7	28
STD	37	29	Lund & Valentin Arkitekter AB	07/08	29,1	31,3	35
STD	38	37	Thomas Eriksson Arkitektkontor AB	06/07	26,7	22,4	29
	39	39	ABAKO Arkitektkontor AB	07	24,3	21,1	29
STD	40	67	Studio 1.11 Arkitekter AB	07	23,7	11,6	19
STD	41	77	Berg Arkitektkontor AB (C F Möller A/S)	07	23,3	10,3	17
STD	42	41	FL Arkitektgrupp i Borås AB	07	23,2	19,6	20
STD	43	49	Murman Arkitekter AB	07	23,0	16,7	26
STD	44	42	SAMARK Arkitektur & Design AB	*07	22,9	19,4	23
STD	45	34	Archus Arkitekter AB	07	22,4	25,0	15
STD	46	38	BSV Arkitekter & Ingenjörer AB	*06	21,5	18,1	23
STD	47	40	Consultec Arkitekter & Konstruktörer AB	06/07	20,8	20,8	1
STD	48	60	Södergruppen Arkitektkontor AB	07	20,2	13,2	15
STD	49	43	Anders Bergkrantz Arkitekter AB	07	20,2	19,2	15
STD	50	48	Erséus Arkitekter AB	07	20,0	16,9	18

STD=Medlem i Svensk Teknik och Design. De 50 största arkitektgrupperna år 2007/08 omsatte ca 2871 Mkr (föregående 2525). Medelantalet anställda var 2472 (2218) och omsättningen per anställd ca 1066 kkr (1021).

Listan omfattar enbart de grupper/koncerner där arkitektverksamheten är dominerande. Utöver de uppräknade grupperna har bla GF-Konsult, Creacon och Pantektor betydande arkitektverksamhet.

29 % var också storägare i Hifab och tillika finansär till affären. Budet var, för varje aktie i Hifab, 19,50 SEK kontant plus 7 B-aktier i Thalamus. Det motsvarade på buddagen ca 72 SEK/aktie motsvarande 208,8 MSEK för hela Hifabgruppen. Efter affären kommer Hifabs aktieägare att äga 2/3 av aktierna i Thalamus, som skulle byta namn till – Hifab. Hifab handlas sedan några år 4 gånger årligen på Alternativa Aktiemarknaden. Från den 23 september var affären klar och Thalamus ny koncernmoder. Det nya Hifab (namnbytet till Hifab Group AB skedde i november) skulle proforma haft en omsättning på ca 460 MSEK (2007).

Rejlerkoncernen växer snabbt mot sitt uttalade mål om bl a 1000 anställda år 2010. År 2008 inleddes med att Rejlers Oy avtalade om förvärv av finska KL-Team Oy med 14 anställda i Tammerfors. I januari etablerade sig Rejlers i Norge genom förvärv av 15 % av aktierna i APAS (med 5 anställda) inom energistyrning av industriella processer. Statoil äger 50 % och APAS grundare 35 %.

Per april köptes- åter via Rejlers Oy- Ingenjörbyrå Ukiplan Oy med 28 anställda i bl a Åbo. I augusti förvärvades Örnsköldsviksbaserade Danatec AB med ca 40 anställda. Danatec är orienterade mot produkt- och produktionsutveckling för verkstads-, gruv- och processindustrin längs Norrlandskusten.

Epsilon inledde 2008 med ett rekordstarkt kvartal. I mars var Epsilon delaktig tillsammans med större ägare i systerföretaget Sigma om att köpa ut detta bolag från börsen. Men budet återtogs efter motstånd. I oktober fick Epsilon sin största order någonsin i form av ett robotteknikuppdrag värt drygt 60 MSEK från en ledande europeisk fordonstillverkare.

Semcon i ett par nummer större kostym efter förvärven av tyska IMV och svenska konkurrenten Caran accelererade integrationen av de nya verksamheterna och renodlade bland de äldre. Vid årsskiftet avtalade semcon om att sälja affärsområdet Zpider (med flera Z-bolag) till finska it- leverantören Enfo oy. Därigenom undanröjdes också behovet av en nyemission för att stödja finansieringen av köpen av IMV och Caran. Zpiders årsomsättning kan uppskattas till ca 320 MSEK och köpet slutfördes i februari.

Den fördjupade lågkonjunkturen hösten 2008 slår hårt mot svensk och internationell fordonsindustri. Under året har successivt 200 konsulter på Semcon lämnat sina uppdrag på Volvo Personvagnar och fler kan det bli. Det ger problem för Semcon i Sverige och i november varslades 300 anställda i Göteborg. Samtidigt har Semcon vunnit internationella uppdrag av ungefär samma storleksordning som tappet från Volvo PV.

Avalon Enterprise beslutade i oktober att ansöka om notering på NasdaqOMX Norden lista. Anledningen var primärt debaclet med NGM Equity.

Finska Etteplan har under senare år expanderat kraftigt på den svenska marknaden. Och 2008 inleddes med ett köp av Göteborgsbaserade Cool Engineering AB med ca 50 anställda inom test- och analysverksamhet för i huvudsak fordonsindustrin. I juli träffades avtal om köp av 70 % av aktierna i Halmstad-baserade Innovation Team AB med ca 40 anställda varav några i Köpenhamn.

Xdin får fransk ägare

Fransmännen är uppenbarligen intresserade av den svenska – i och för sig internationella – industrideknikmarknaden. I oktober lade den franska och Euro-nextnoterade industrikonsultjätten Alten Group med 11000 anställda bud på Xdin med ca 550 anställda. Xdin hade 2007 en omsättning på ca 379 MSEK och är också tänkt att vara nav för en fortsatt expansion på den nordiska marknaden. Via en extra stämma i Xdin i november var det franska förvärvet klart.

Teleca har under de två senaste åren kraftigt renodlats och slimmats. Bolaget har nu en industrikonsultverksamhet koncentrerad mot mobilindustrin. Lågkostnadscentrat i Ryssland med sina nära 1000 anställda utgör drygt hälften av bolagets numerär och Sverigeverksamheten svarar enbart för ca 30 % av omsättningen. Den senaste renodlingen avslutades i oktober då 95 % av aktierna i produktverksamheten med tillhörande konsultverksamhet i Sydkorea såldes för ca 56 MSEK. Den 31 oktober offentliggjorde Cay Tel 1 L.P, ett helägt dotterbolag till indiska (kolla upp) Symphony Technology ett kontant uppköpserbjudande. Symphony erbjöd 3,25 kr/aktie i Teleca eller totalt ca 250 MSEK.

Danskar till Sverige

Vi har under året sett ett par nya danska inbrytningar på den svenska marknaden. NIRASgruppen, som redan är etablerade i Sverige, köpte med verkan från juli projektledningsföretaget TP Gruppen med ca 120 anställda inklusive medarbetare på kontor i Finland och Estland. Därefter köptes det betydligt mindre Linköpingsbaserade miljökonsultföretaget Johan Helldén AB med knappt 10 anställda. Och Danmarks näst största konsultkoncern, COWI, tog ännu ett kliv in på den svenska marknaden genom förvärvet av Göteborgsbaserade PICON Teknikkonsult AB. Vid köptillfället i april hade expanderande PICON ca 80 anställda. I januari 2009 byter företaget namn till COWI.

New kids on the block

Ja, kanske inte new kids precis, men konsultmarknaden får från januari 2009 ett stort tillskott då de hittillsvarande in-houseprojektörerna på Vägverket Konsult och Banverket Projektering går samman och efter riksdagsbeslut den 27 november blir ett statligt ägt konsultbolag, Vectura AB. Under 2007 hade VV Konsult en omsättning på ca 458 MSEK, en resultatmarginal på ca 4,7 % och 504 anställda. Motsvarande uppgifter för Banverket Projektering var 447 MSEK, 7,7 % och 459 anställda.

En jämförelse med några internationella börsnoterade teknikkonsultföretag. Jämförande nyckeltal per senaste bokslut

Företag		Börs- värde 2008-10-31 Mkr	Börsvärde senaste bokslut Mkr	Omsätt- ning Mkr	Medel- antal anställda	Omsätt- ning/ anställd kkr	Resultat e finansiella poster Mkr	Resultat e. finansiella poster/anst kkr	Netto- marginal i %	Börsvärde/ anställd kkr	P/e	P/s
Teleca AB	SE	245	851	1310,8	1989	659	-533,4	-268,2	-40,7	428	neg	0,50
Semcon AB	SE	473	1436	2497,4	2672	935	228,0	85,3	9,1	537	6,3	0,58
ÅF AB	SE	2163	2862	3862,3	3263	1184	322,0	98,7	8,3	877	13,0	0,69
SWECO AB	SE	4202	5617	4569,5	4699	972	425,7	90,6	9,3	1195	18,5	1,23
Rejlerkoncernen AB	SE	535	558	651,0	784	830	70,4	89,8	10,8	712	11,2	0,86
Avalon Enterprise AB	SE	85	109	170,0	232	733	10,7	46,3	6,3	470	9,9	0,64
Eurocon Consulting	SE	42	50	70,9	85	834	6,8	79,8	9,6	594	11,6	0,71
Hifab Group AB	SE	87	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Pöyry Group Oy	FIN	6040	9618	6642,0	6852	969	707,5	103,3	10,7	1404	19,2	1,41
Etteplan Oy	FIN	707	898	1157,8	1895	611	105,2	55,5	9,1	350	11,6	0,76
WS Atkins plc ¹⁾	UK	6626	12551	17348,6	16981	1022	1213,7	71,5	7,0	739	10,6	0,81
Waterman Group ³⁾	UK	234	429	1738,1	1950	891	89,1	45,7	5,1	220	7,8	0,26
White Young Green	UK	774	2035	3594,2	3364	1068	214,7	63,8	6,0	605	11,8	0,60
WSP Group	UK	2339	4135	7811,1	8197	953	506,0	61,7	6,5	504	12,0	0,55
RPS Group plc	UK	3545	8691	4906,3	4093	1199	601,7	147,0	12,3	2226	21,8	1,86
Mouchel Group plc ⁴⁾	UK	4445	5328	8274,4	9750	849	331,5	34,0	4,0	546	22,7	0,68
Aukett Fitzroy Robinson plc ⁵⁾	UK	124	235	266,6	215	1240	32,0	148,7	12,0	1120	11,6	0,90
Hyder Consulting plc ¹⁾	UK	885	1844	3086,1	4257	725	164,8	39,5	5,5	433	14,0	0,67
Ricardo plc	UK	1690	2110	2611,0	1799	1451	194,1	107,9	7,4	1173	14,4	0,90
Scott Wilson Ltd plc ²⁾	UK	1020	1979	4231,5	5526	766	257,8	46,6	6,1	358	12,5	0,54
SMC Group plc	UK	92	246	597,5	631	947	-70,2	-111,2	-11,7	395	neg	0,43
Cyril Sweett Group plc ¹⁾	UK	344	1117	828,1	709	1168	77,4	109,1	9,3	887	13,1	0,85
Arcadis	NL	5633	9134	13966,8	11304	1236	791,0	70,0	5,7	808	17,6	0,64
Fugro	NL	19338	34681	17078,2	10824	1540	2715,3	250,9	16,3	3204	16,5	2,03
Grontmij	NL	2980	4039	7147,4	6656	1074	378,6	56,9	5,3	611	13,1	0,56
Bertrandt AG ⁵⁾	D	557	880	3096,0	4150	747	297,1	71,6	9,6	212	4,3	0,28
Rücker AG	D	578	816	1562,2	2500	625	63,2	25,3	4,1	326	19,1	0,51
Alten Group	FR	6158	7375	6484,4	9590	677	669,6	69,8	10,3	769	18,1	1,11
Altran Group	FR	5542	4446	14717,4	17130	859	365,3	21,3	2,5	260	21,7	0,29
Assystem S.A.	FR	1711	2098	6035,3	8870	680	268,2	30,2	4,4	248	12,3	0,34
S II S.A. ¹⁾	FR	906	862	1383,5	2075	667	107,2	51,7	7,8	416	11,5	0,62
Sogclair S.A.	FR	107	194	694,0	847	819	22,2	26,2	3,2	230	11,7	0,27
AKKA Technologies S.A	FR	1082	1152	2182,6	2795	781	119,6	42,8	5,5	412	13,2	0,52
Soditech Ingenerié S.A	FR	43	61	140,3	230	595	-6,0	-26,1	-4,4	265	neg	0,43
Oviktat snitt Europa						918		55,6	5,2	713		0,73
URS Corp.	US	18957	18655	36392,8	31250	1165	1589,4	50,9	4,4	597	21,8	0,54
Michael Baker Corp.	US	1789	2202	4914,8	4705	1045	225,6	48,0	4,6	468	17,6	0,47
Tetra Tech, Inc. ⁶⁾	US	9997	9522	13424,8	8800	1525	647,8	73,5	4,8	1082	23,1	0,65
TRC Companies, Inc. ³⁾	US	292	500	2956,4	2500	1183	-612,9	-245,1	-20,7	200	neg	0,18
Hill International, Inc.	US	1785	3286	1962,8	1567	1253	114,5	73,1	5,8	2097	35,9	1,75
AECOM Technologies, Inc.	US	14529	16895	32506,5	36000	903	1392,5	38,7	4,3	469	16,9	0,48
SNC-Lavalin, Inc.	CAN	29995	47996	42458,6	16000	2654	1173,2	73,3	2,8	3000	47,5	1,08
Stantec, Inc.	CAN	4558	11720	6021,3	6875	876	625,2	90,9	10,4	1705	25,7	1,86
Oviktat snitt Nordamerika						1326		25,4	2,1	1202		0,88
Coffey International Ltd ³⁾	AU	1090	1229	3170,7	3340	949	154,3	46,2	4,9	368	13,3	0,38
Cardno Group ³⁾	AU	1399	1763	2265,1	2540	892	219,7	86,5	9,7	694	7,9	0,76

Bokslut från 2007-12-31 utom för

- ¹⁾ 2008-03-31 ⁴⁾ 2008-07-31
²⁾ 2008-04-30 ⁵⁾ 2007-09-30
³⁾ 2008-06-30 ⁶⁾ 2008-09-30

* Hifab Group AB se text sidan 11.

I denna sammanställning är inte företagens resultatredovisningar korrigerade för ev underliggande skillnader. Marginaler och p/e-tal kan därför inte jämföras utan närmare analys.

Koncern				Verksamhet	Bokslut	Omställning MSEK	(Förändringar)	Medelantal anställda	Resultat efter finansiella poster MSEK	Förändrings- värde/anst. KSEK	Balans- omsättning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2008)
STD	1	1	SWECO AB	MD	07	4569,5	3894,7	4699	425,70	668	2438,0	Mats Wäppling
STD	2	2	ÅF-koncernen	MD	07	3862,3	3133,6	3263	322,05	703	2795,6	Jonas Wiström
STD	3	5	Semcon AB	I	07	2497,4	1614,1	2672	228,00	568	2103,8	Kjell Nilsson
STD	4	4	WSP Sverige AB	MD	07	2036,0	1829,9	1946	164,50	759	1137,0	Rikard Appelgren
STD	5	6	Rambøll AB svenska verksamheten	MD	07	1266,0	1019,0	1092	110,00	746	708,0	Bent Johannesen
	6	3	Teleca AB	I	07	1310,8	2780,0	2076	-539,70	*281	1746,5	René Svendsen-Tune
STD	7	8	Epsilon AB	I	07	1043,4	776,8	981	136,18	740	435,9	Mats Boström
STD	8	7	Grontmij Sverige AB	MD	07	889,9	907,2	763	68,50	721	393,0	Ulf Palmblad
	9	10	Vattenfall Power Consult AB	Enr, E,CE	07	840,8	718,8	652	64,90	845	272,9	Mikael Lundin
STD	10	14	Etteplan Sverige (proforma)	I	07	671,4	411,5	876	36,41	566	238,4	Tom Andersson
STD	11	12	Rejlerkoncernen AB	E,I	07	651,0	558,3	784	70,42	606	318,0	Peter Rejler
STD	12	11	Tyréns AB	CE, PM	07	647,8	563,6	582	37,08	748	271,0	Ulrika Francke
STD	13	13	Flygfältsbyrå AB	MD	07	634,8	514,9	589	57,65	672	295,6	Anders Rydberg
STD	14	16	White arkitekter AB	A, PM, Env	07	450,1	341,9	445	32,01	724	283,7	Anders Svensson
	15	17	Xdin AB (Alten Groupe nov 2008)	I	07	379,3	310,6	434	29,99	604	194,8	Thomas Ängkulle
STD	16	15	Hifab Group AB	PM,	07	373,4	392,8	319	1,16	594	138,7	Jan Skoglund
STD	17	18	Pöyry Forest Industry AB (svenska delen av Pöyry)	MD,I	07	308,2	240,2	313	24,04	679	105,7	Börje Bergström
STD	18	19	Bengt Dahlgren AB	M, Enr,Env	07	225,6	186,6	227	11,90	689	99,9	Åke Rautio
*STD	19	22	Structor – Gruppen	CE, PM	07	211,0	152,0	175	34,37	–	101,3	Jan Stråth, Per Fladvad, Olof Hulthén (SO)
STD	20	36	Energoretea AB	M,E	07	205,2	178,0	192	8,86	743	209,7	Mikael Vatn
STD	21	20	VA-Ingenjörerna AB (Krüger A/S 2006)	Env	07	182,6	171,0	51	2,57	755	89,0	Kent Idenius
STD	22	31	Avalon Enterprise AB (tidigare uppgifter av Avalon Technology)	I	*07	179,5	120,1	145	10,75	724	131,7	Peter Mattisson
STD	23	27	Knightec AB	I	07/08	173,9	144,4	176	20,52	716	53,6	Dimitris Gioulekas
STD	24	24	Golder Associates AB	CE, Env	07	170,0	150,9	131	15,39	707	82,3	Sven Hultsjö
STD	25	26	Norconsult AB (fd GF-Konsult AB /Norconsult AS fr 2007)	CE,Env,A	07	158,6	147,0	170	7,72	591	73,8	Ljot Strömseng
STD	26	23	Swepro Project Management AB	PM	07	157,6	151,2	112	11,29	918	47,8	Miguel Guirao
	27	25	Infotiv AB	I	06/07	147,2	131,4	167	7,50	595	–	Alf Berndtsson
	28	29	Consat Engineering AB	I	07	147,2	124,1	158	3,22	653	58,0	Jan-Bertil Johansson
STD	29	28	Bjerkning AB	CE,M,A	07	143,1	134,3	144	7,41	691	62,3	Roine Gillberg
STD	30	33	Temagruppen Sverige AB	A,PM	07	142,6	118,1	148	8,99	672	47,1	Håkan Persson
STD	31	37	ELU Konsult AB	CE	07/08	140,3	103,7	103	19,40	954	57,0	Sten-Åke Torefeldt
STD	32	34	Condesign AB	I,E	07	139,8	116,2	192	5,48	557	41,3	Nils-Olov Johnson
STD	33	32	TP Gruppen AB									
			(NIRAS Group A/S 2008)	PM	07	129,5	118,9	105	9,44	742	48,7	Bo Sundberg
STD	3											

Koncern				Verksamhet	Bokslut	Omsättning MSEK	(Föregående)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlingsvärde/anst. MSEK	Balansomsättning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2008)
STD	59	66	Kadesjös Ingenjörbyrå AB	CE,M	07/08	59,7	51,2	51	8,42	787	34,2	Håkan Kadesjö
STD	60	63	Liljewall Arkitekter AB	A	07	57,3	57,4	58	4,03	621	19,3	Leif Blomkvist
STD	61	77	Arkitekthuset Monarken AB	A	07/08	56,1	45,1	45	8,84	689	26,5	Gunnar Grönlund
STD	62	78	Byggnalys AB	PM	07	55,8	44,8	48	3,02	776	22,0	Anders Kivijärvi
	63	136	Projektengagemang gruppen	MD	07	54,4	26,0	55	2,19	605	36,0	Per-Arne Gustavsson
STD	64	64	VBK	CE	07/08	53,9	51,8	52	2,52	-	24,9	Ulf Kjellberg
STD	65	(-)	ÅWL Arkitekter AB	A	07/08	53,8	42,0	44	11,1	948	28,9	Jacob Haas
	66	71	Strategisk Arkitektur Fries & Ekeroth AB	A	07	53,7	48,0	49	4,80	680	17,5	Göran Ekeroth
	67	57	SweRoad AB	CE	07	53,6	61,7	42	0,45	745	60,0	Per-Erik Winberg
STD	68	70	CLC Installationsconsult AB (EnergoRetea fr juli 2008)	M,E	07/08	53,6	48,8	68	4,65	642	23,6	Lennart Torsholm
STD	69	49	WermTec Industriteknik AB	I	07	53,5	70,7	46	2,51	640	15,3	Anders Larsson
STD	70	76	Bergsäker AB	CE	07	52,3	45,6	41	8,94	728	27,6	Göran Karlsson
	71	80	HOAB-gruppen AB	PM	*07	52,0	43,6	40	3,40	675	18,0	Per Olsson, Th. Liljenberg, L.Turesson, R.Nordin m fl
STD	72	81	Riba koncernen AB	M,Enr	06/07	52,0	43,1	38	4,75	669	19,4	Björn Thelning
(STD)	73	67	PQR Consult gruppen (ur Wikmar & Sone Konsult AB)	M,E	06/07	51,1	44,0	44	5,48	743	17,0	Mikael Bisther
STD	74	68	AIX Arkitekter AB	A	06/07	50,7	45,1	56	4,71	683	20,7	Erik Källström
STD	75	88	Scheiwiller Svensson Arkitektkontor AB	A	07/08	48,9	40,7	36	4,62	805	18,4	Inger Lindberg Bruce
STD	76	*54	KPA Engineering AB	I	07/08	48,0	44,0	64	6,60	623	36,7	Hans Paulsson
STD	77	73	AROSgruppen Arkitekter AB	A	06/07	47,6	46,1	55	4,58	625	19,1	Jan-Ove Fogelberg
	78	101	AB Teknoplan	E	07/08	47,2	35,6	35	10,56	1043	19,9	Bengt-Erik Brorsson
	79	74	KNSS Gruppen AB	CE,E,M	07/08	42,4	46,8	38	2,34	692	27,5	Denny Sandberg
	80	85	Ergonomidesign AB	I	06/07	46,2	41,3	45	2,65	666	28,0	Krister Torsell
	81	72	HRM/Ritline AB	I	06/07	44,9	47,8	60	3,61	628	26,6	Jan Ulriksson (SO)
STD	82	92	InstallationVision AB (f d VVS-Vision AB)	M	07/08	44,0	39,3	42	5,50	760	14,6	Olle Källman
STD	83	79	LinPro AB	I, E	06/07	43,9	34,9	34	4,29	760	12,5	Anders Törnblom
STD	84	89	BERGAB Berggeologiska Undersökningar AB	CE	07	43,4	40,4	37	4,28	763	18,7	Örjan Wolff
	85	95	BrandInvest (ombildat ur Brandskyddslaget AB)	M	07	43,3	38,1	27	6,59	1107	20,2	Bo Wahlström
STD	86	86	Ingenjörbyrån Andersson & Hultmark AB	M	07	43,0	40,9	45	6,58	627	21,1	Håkan Elfström
STD	87	83	TM-Konsult AB	CE, I	06/07	42,6	35,3	62	-	-	-	Kennet Holmbom
STD	88	91	LUTAB Luthanders Ingenjörbyrå AB (Etteplan okt 2007)	I	07	42,5	39,3	31	0,44	768	15,2	Johan Westberg
STD	89	96	FLK Sverige AB (koncernen)	M	07	42,2	38,1	58	3,29	530	21,0	Nils Zinn
STD	90	99	Arkitektbyrån AB i Göteborg	A	07	42,1	36,6	45	1,84	522	13,7	Jan Åkerblad
STD	91	84	Åsberg & Partners Arkitekter AB	A	06/07	42,0	51,4	41	6,38	795	35,0	Tomas Åsberg
STD	92	*87	LEB Consult AB (koncernen)	M	07/08	41,5	39,1	41	4,49	688	16,6	Lars Mohlin
STD	93	118	Projektgaranti AB	P	06/07	40,9	30,2	40	0,60	716	12,8	Michael Walmerud
	94	102	Wester+Elsner Arkitekter AB	A	06/07	40,8	35,1	30	3,83	824	12,2	Lars Wester
STD	95	94	Equator Stockholm AB	A	07	40,7	38,2	34	2,82	721	14,8	Annica Carlsson
STD	96	124	Automations Partner AB	I	07	40,4	28,6	23	0,76	603	19,4	Christer Wernrud
	97	105	Krook & Tjäder AB koncernen	A	07	39,1	34,2	32	3,20	714	14,4	Bengt Ove Krook
STD	98	100	Wikström VVS-Kontroll AB	M	07/08	38,9	36,5	40	2,90	655	15,1	Stefan Pettersson
STD	99	115	Helenius Ingenjörbyrå AB	M	07	38,7	30,4	28	4,87	813	15,1	Arne Wallström
	100	75	Solvina AB	I	06/07	38,6	46,5	23	7,11	984	25,1	Mikael Nyström
STD	101	98	TQI koncernen	M	07/08	36,5	36,6	36	3,77	614	13,0	Jan Nöid
	102	121	Cross Design i Göteborg AB	I	07	36,4	29,7	42	3,98	521	14,8	Tommy Bergh
STD	103	109	Koteko AB	I	07	36,1	33,3	24	4,14	800	15,6	Lars Nyström
	104	108	Brandkonsulten Kjell Fallqvist AB	M	07	36,1	33,4	24	5,44	1201	22,2	Kjell Fallqvist
STD	105	151	Integra Engineering AB	PM,CE	07	36,1	22,9	38	5,26	717	15,5	Anders Skoglund
	106	110	Alfakonsult AB	PM, MA	07	36,0	32,0	25	1,01	917	10,6	Kristian Hamberger
	107	142	IP Industri & Projektconsult AB	I	06/07	35,9	24,7	40	2,27	561	8,3	Michael Augustsson
STD	108	135	BAU Arkitekter AB	A	07	35,4	26,2	30	8,03	872	18,1	Per-Erik Sundby
STD	109	119	Centerlöv & Holmberg AB	CE	07	35,3	30,0	31	8,28	829	36,1	Bengt Andersson
STD	110	97	Mondo Arkitekter AB	A	07	35,1	37,0	45	0,99	557	13,9	Kurt Axelsson
	111	103	Hedström & Taube Projektledning AB	PM	*07/08	34,4	34,9	11	5,04	1370	13,4	Erik Taube
STD	112	107	SYD ARK Konstruera AB	A,CE	07/08	34,3	34,1	14	7,38	1499	19,9	Ulf Larsson
STD	113	113	Reflex Arkitekter AB	A	06/07	34,0	31,1	36	3,98	577	23,0	Johan Linnros
STD	114	90	BSK Arkitekter AB	A	07	33,9	39,4	37	1,76	568	20,3	Ulf Mangefors
	115	127	FS Dynamics AB	I	07/08	33,5	27,4	35	2,06	678	9,8	Ulf Mårtensson
STD	116	122	VAP VA-Projekt AB (VAP Invest II AB)	Env	07/08	33,1	29,6	28	3,59	735	29,3	Mikael Melin

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

De 300 största svenska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MSEK	(Föregående)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlingsvärde/anst. KSEK	Balansomsättning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2008)
STD 117 132	Danatec AB (Rejlerkoncernen aug 2008)	I	07	32,9	26,6	46	2,22	553	Lennart Sjölund
118 104	A&P Arkitekter AB (Ahrbom)	A	07	32,3	34,5	22	2,66	787	Per Ahrbom (SO)
STD 119 125	A5 Arkitekter & Ingenjörer AB	A	06/07	31,7	27,6	30	2,47	841	Roger Lindvall
STD 120 106	AQ Arkitekter i Eskilstuna AB	A	07/08	31,3	34,1	25	4,18	736	Lars Almstedt
STD 121 123	Sören Lundgren Byggkonsult AB	CE, PM	07/08	31,2	28,7	24	3,72	835	Anders Harlin
STD 122 111	HJR Projekt-el AB	E	07	31,1	31,6	31	0,72	589	Lennart Harging
STD 123 143	Landskapsgruppen Göteborg AB	A	06/07	30,9	24,5	32	4,14	698	Tomas Hagström
124 146	Konkret Rådgivande Ingenjörer AB	CE	07	30,7	23,6	25	4,96	809	Olle Norrman
STD 125 117	Järnvägen AB (Bergström, BEKAB, Indautomat m fl)	I	06/07	30,3	25,6	38	4,59	630	Tord Hägglund
126 153	HillStatik AB	S,CE	07	30,0	22,8	17	9,09	1178	Owe Svensson
STD 127 93	MAF Arkitektkontor AB	A	07/08	29,9	38,9	25	2,28	793	Mats Jakobsson
STD 128 133	TEAM TSP Konsult AB	E	07	29,9	26,5	27	4,67	882	Göran Berg
STD 129 128	AG Arkitekter AB	A	07	29,9	27,3	30	3,44	791	Anders Gunnedal
STD 130 147	Semrén & Månsson Arkitektkontor AB	A	06/07	29,9	23,3	24	5,04	840	Magnus Månsson
STD 131 134	Prows AB, Industriell Process & VVS	I,M	06/07	29,3	26,2	33	1,03	591	Kjell S. Andersson
STD 132 137	Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB	A	07	29,3	25,5	29	3,71	799	Dan Nyström
STD 133	Archus Arosia Arkitekter	A	07	29,3	24,7	28	5,9	814	Johnnie Pettersson
STD 134 *120	Lund & Valentin Arkitekter AB	A	07/08	29,1	31,3	35	1,68	549	Bo Karlberg
135 138	Ågrenkonsult Sverige AB	PM	06/07	28,5	25,4	18	4,54	1022	Anders Röstlund
STD 136 160	Projektledarhuset i Stockholm AB	PM	07/08	28,2	21,3	18	3,73	1139	Örjan Källström
STD 137 116	CA consult gruppen	PM	*07	28,0	30,3	27	1,62	-	Lennart Olsson
STD 138 144	Creacon Halmstads Konsult AB	CE	07	27,4	24,2	37	1,43	555	Göran Feldt
139 114	Per Schönbeck Elprojekt AB - koncernen	E	07	27,3	30,4	33	-0,54	608	Roger Johansson
STD 140 199	Relitor AB (f d Luleå Industriteknik AB)	I	07	27,2	15,8	17	1,84	686	Mikael Nilsson
STD 141 131	P O Andersson Konstruktionsbyrå AB	M	07	26,7	26,7	19	6,18	970	Arne Berggren
STD 142 155	Thomas Eriksson Arkitektkontor AB	A	06/07	26,7	22,4	29	1,70	602	Thomas Eriksson
STD 143 170	Projektteamet Västsvenska AB	CE	07	26,6	19,7	30	1,58	690	Lars Howander (SO)
STD 144 172	Fagerström Industrikonsult AB	I	07/08	26,4	19,5	21	1,66	665	Per Fagerström
STD 145 169	Mats Strömberg Ingenjörbyrå AB	E	07	26,3	19,8	18	2,37	907	Mats Strömberg
STD 146 156	Electro Engineering koncernen AB	E	07/08	26,0	21,7	21	5,98	906	Bo Andersson
STD 147 148	Mecad AB	M,CE	06/07	26,0	23,2	32	2,79	587	Sören Grönlund
(STD) 148 126	Projektbyggaren i Blekinge AB (projekteringsbolagen)	PM,A	*07	26,0	27,5	18	2,70	*	Mats Persson
STD 149 130	GMKI Elkonsult AB	E, Enr	07	26,0	26,8	42	0,27	449	Magnus Andersson
150 180	Camatec Industriteknik AB	I	07/08	25,6	18,6	24	-0,39	528	Peter Mikael Wigarthsson
STD 151 129	ACNL Elteknik AB	E	07	25,5	27,0	31	-0,11	511	Erik Fant
STD 152 139	Pidab Instrumentdesign AB	I	06/07	25,3	25,0	26	0,52	672	Jen Dahlén
153 161	ABAKO Arkitektkontor AB	A	07	24,3	21,1	29	1,73	627	ingen vd
154 154	Kemakta Konsult AB	Env	07	23,9	22,5	19	0,17	851	Bertil Grundfelt
155 198	PB-Teknik AB	M	06/07	23,9	16,0	22	4,36	741	Patrik Bergström
STD 156 245	Studio 1.11 Arkitekter AB	A	07	23,7	11,6	19	2,84	720	Jan Hardenborg
157 145	KFS Anläggningskonstruktörer AB	CE,PM	06/07	23,5	24,2	22	2,84	746	Hans Klingenberg
STD 158 149	Mekaniska Prövningsanstalten MPA AB	M	07	23,4	23,0	15	3,07	1168	Thorbjörn Olsson
STD 159 265	Berg Arkitektkontor AB	A	07	23,3	10,3	17	-1,65	481	Svante Berg
STD 160 171	FL Arkitektgrupp i Borås AB	A	07	23,2	19,6	20	3,49	775	Karl Blomberg
STD 161 174	Bertrandt Sweden AB (ägt av tyska Bertrandt)	I	06/07	23,1	19,4	27	2,14	526	Volker Schier, Ulrich Subklew (SO)
STD 162 191	Murman Arkitekter AB	A	07	23,0	16,7	26	3,25	670	Hans Murman
163 150	URS Nordic AB	Env	*06	23,0	24,2	25	1,73	605	Jesper Kildsgaard
STD 164 173	SAMARK Arkitektur & Design AB	A	*07	22,9	19,4	23	4,63	757	Stefan Bergkvist
STD 165 152	Creacon AB	A,PM,Env	07	22,7	22,8	29	2,60	634	Lennart Hillerström
STD 166 183	STIBA AB	CE	07	22,5	18,0	21	5,88	886	Rune Dalmyr
STD 167 140	Archus Arosia Arkitekter AB	A	07	22,4	25,0	15	4,08	831	Johnnie Pettersson
168 166	Creanova AB	M, Enr	06/07	21,7	20,8	16	3,21	837	Göran Olsson
169 157	Berg Bygg Konsult AB (ÅF juli 2008)	CE	06/07	30,5	21,6	13	3,64	1337	Kennerth Röshoff / ÅF
STD 170 158	BSV Arkitekter & Ingenjörer AB	A, CE	*06	21,5	18,1	23	1,64	572	Johnny Grauensgaard
STD 171 167	Knut Jönson Ingenjörbyrå AB	CE	07/08	21,4	20,8	20	6,79	*	Per Arne Näsström
172 206	Clinton Mätkonsult AB	CE	06/07	21,3	15,3	25	1,61	576	Johan Nyström
STD 173 164	Rockstore Engineering AB	CE	06/07	21,0	20,8	19	2,30	760	Johnny Samuelsson
STD 174 165	Consultec Arkitekter & Konstruktörer AB	A,CE	06/07	20,8	16,7	19	3,62	689	Allan Forslund
STD 175 181	Deva Mecaneyes AB	I	07	20,8	18,3	25	2,16	659	Magnus Welén
176 190	TKG Teknikkonsultgruppen AB	I, E	07	20,3	16,8	20	4,19	665	Robert Johansson
STD 177 227	Södergruppen Arkitektkontor AB	A	07	20,2	13,2	15	3,48	748	Jens Deurell
STD 178 176	Anders Bergkrantz Arkitekter AB	A	07	20,2	19,2	15	0,33	833	Anders Bergkrantz

Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MSEK	(För- gående)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlings- värde/ans. kSEK	Balans- omsättning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2008)
STD 179 189	Erséus Arkitekter AB	A	07	20,0	16,9	18	1,62	764	Peter Erséus
STD 180 163	Marktema AB	CE	06/07	19,8	21,1	11	1,61	1057	Johan Gréen
STD 181 193	PIAB PI i Göteborg AB	CE	07	19,8	16,6	21	1,16	677	Stefan Bengtsson
STD 182 187	Rördesign i Göteborg AB	I,M	07/08	19,6	17,2	23	0,88	699	Jan Karlsson
STD 183 196	Arkitektgruppen G.K.A.K AB	A	07	19,6	16,2	22	1,78	596	Bo Johansson
184 202	Uulas Arkitektkontor AB	A	07	19,5	15,6	14	4,90	852	Jerker Edfast
STD 185 188	Alteco AB	E	07	19,2	17,1	18	1,46	655	Andreas Lundström
186 112	Evolator Group AB	I	*06	19,2	31,1	19	-3,11	383	Bo Claesson
STD 187 185	Ahlqvist & Almqvist Arkitekter AB	A	07/08	19,0	17,4	18	2,72	718	Bengt Ahlqvist
STD 188 213	METRO Arkitekter AB	A	07/08	18,8	17,5	22	2,81	665	Claes R. Jansson
189 186	ARIA Consulting AB	MD	07	18,6	17,2	26	0,28	471	Alf Fredell
STD 190 162	Rolf Tellstedt i Göteborg AB	CE	07	18,5	21,1	21	2,42	599	Björn Tellstedt, Thomas Östergren
STD 191 177	Carlstedt Arkitekter AB	A	07	18,4	19,0	20	2,40	705	Kerstin Eken
STD 192 205	BBH Arkitekter & Ingenjörer AB	A,CE	07	18,1	15,4	13	0,88	791	Rolf Nilsson
STD 193 175	Teldako AB (Grontmij Sverige maj 2008)	E,I	07/08	18,1	19,2	22	0,34	567	Ramböll
STD 194 207	Rosenbergs Arkitekter AB	A	07	17,9	15,2	25	2,70	560	Inga Varg
STD 195 194	Vatten och Samhällsteknik AB	Env	07/08	17,8	18,0	19	1,10	706	Stefan Ljung
STD 196 214	Elektrotekniska Byrån i Karlstad AB	E,I	07/08	17,6	14,3	19	1,39	736	Jonas Bjuresäter
STD 197 159	AxRo Consult AB	M	06/07	17,4	21,5	22	0,26	483	Anders Walter
198 230	Cross Technology Solutions AB	I	07	17,4	12,9	20	0,31	621	George Sioustis
STD 199 184	Nordstrand Friesenstam Rung Arkitektkontor AB	A	07/08	17,2	16,5	20	1,14	549	Peter Rung Wallenstein
200 256	VHP Arkitekter-Ingenjörer AB	A,CE	06/07	17,2	11,0	14	1,09	611	Anders Karlsson
STD 201 179	Wickenberg Byggnalys AB	PM	07	17,2	18,6	11	2,31	846	Peter Widding
STD 202 200	K-Konsult Elmiljö AB	E	07	17,1	15,7	23	1,65	574	Leif Ulmgren
STD 203 229	EKAB Elkonsult KB	E	07/08	16,8	14,8	19	2,29	614	Åke Gradin
204 221	Fire Safety Design AB	M	07	16,6	13,5	19	0,10	605	Richard Nilsson
205 228	Visby Arkitektgrupp AB	A,CE	07	16,4	13,2	17	1,11	671	Annalena Mosséen (SO)
STD 206 215	Contekton Arkitekter Fyrstad AB	A	06/07	16,3	14,2	18	4,36	763	ingen vd
STD 207 232	Umeå Industri & Kraft Konsult AB	I,E	07	16,0	12,9	15	1,47	807	Bertil Rönnlund
STD 208 182	Pantektor AB / SKAPI Projektutveckling AB	A,CE,PM	07	16,0	18,1	15	0,22	712	Bertil Hägg
STD 209 217	Arkitekterna Engstrand och Speek AB	A	06/07	15,8	13,8	14	1,91	697	ingen vd
210 323	Bjurström & Brodin Arkitekter AB	A	06/07	15,8	7,8	13	3,81	818	ingen vd
STD 211 225	Vinga Elprojektering AB	E	06/07	15,6	13,3	21	0,79	597	Mats Svengård
212 204	MRM Konsult AB	CE,Env	06/07	15,6	15,4	17	1,70	587	Mikael Nilsson
STD 213 195	BJ-Konsult i Visby AB	CE,A,PM	07	15,5	16,3	19	2,40	522	Birger Jörnhammar
214 238	Devellum Design & Development AB	I	07	15,5	12,4	16	0,97	649	Peter Wallin
STD 215 209	TIBI Stockholm AB	PM	07/08	15,4	15,0	10	2,09	*	Per Eriksson
STD 216 266	Tekmat AB	I	07	15,4	10,1	15	0,95	539	Thomas Quist
STD 217 208	HMXW Arkitekter AB	A	07	15,2	15,1	18	0,95	588	Ulf Widegren
STD 218 197	Rintekno AB (ägt av Rintekno Oy)	I	07	15,2	16,1	17	1,14	715	Lars Lindberg
219 210	Megaron Arkitekter AB	A	07	14,9	15,0	8	0,77	962	Anders Högberg
220 220	Aspinova AB	I	07	14,8	13,6	18	3,63	725	Ulf Zandhers
STD 221 269	LPS Konstruktörer AB	CE	07	14,8	10,1	12	3,29	838	Gösta Holgersson
STD 222 271	FRS Arkitektkontor AB	A	06/07	14,6	10,1	15	0,90	600	Bo Svensson
STD 223 240	Lomar Arkitekter AB	A	07	14,4	12,0	13	1,26	618	Pontus Lomar
STD 224 231	IMEK VVS Rådgivande Ingenjörer AB	M	07	14,2	12,9	14	0,22	595	Ray Symes
STD 225 218	Fredblad Arkitekter AB	A	07/08	14,1	13,8	19	3,01	613	Leif Jönsson
226 224	Projektidé i Uppsala AB	PM	07/08	14,1	13,4	10	0,11	980	Henrik Billing (SO)
227 235	VKAB VVS- och Driftkonsult AB	M	06/07	14,1	12,7	17	0,80	648	- Bengt Nilsson
STD 228 255	Ahlsénarkitekterna ABA		07	14,1	11,1	7	1,50	992	Mats Hallén
STD 229 219	Henrik Jais-Nielsen & Mats White Arkitekter AB	A	07/08	14,1	13,7	16	2,63	669	Nils-Erik Landén
STD 230 203	Ingenjörgruppen Ståhlkloo AB	M	07	13,9	15,5	17	0,09	547	Torbjörn Pettersson
231 226	Svea Teknik AB	I	07	13,8	13,2	18	2,28	677	Rune Lindberg
232 178	Contekton Architects and Planners AB	A	07	13,7	18,7	6	3,28	885	Sten Jonson
233 244	SamCon AB	CE,PM	07/08	13,5	11,7	12	2,74	838	Rolf Ramström
STD 234 233	AGERA VVS-Design AB	M	07	13,3	12,7	12	0,33	833	Christer Ahlinder
235 254	Vcon VVS-Konsult AB	M	07/08	13,0	11,2	13	3,91	782	Nicklas Andersson
236 216	ENT Energiteknik AB	E	07	13,0	13,8	14	0,79	707	Elmer Wiklund (SO)
STD 237 340	Johan Celsing Arkitektkontor AB	A	07	13,0	7,4	13	0,37	684	Johan Celsing
238 296	Logiksystem i Skövde AB	E,I	07	12,9	8,8	10	1,07	591	Ulf Nilsson
STD 239 234	Atrio Arkitekter i Kalmar AB	A	07	12,8	12,7	15	0,88	633	Olof Utterback

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

De 300 största svenska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern			Verksamhet	Bokslut	Omsätt- ning MSEK	(Före- glände)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlings- värde/anst. kSEK	Balans- omslutning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2008)	
	240	242	Brandgruppen Projektering Olle Norrby & Co Teknik AB	M	06/07	12,7	11,9	11	0,27	598	4,4	Johan Renvall
	241	283	Industrikonsult Palmgren & Partner AB	I, PM	07	12,7	9,6	10	0,77	539	5,7	Thomas Palmgren
STD	242	246	Sundell Arkitekter AB	A	07	12,7	11,6	13	0,30	607	4,5	Mats Lennfalk
	243	268	Thorbjörnsson+Edgren Arkitektkontor AB	A	07	12,5	10,1	15	1,17	654	6,2	Ulf Thorbjörnsson
STD	244	267	CH Arkitekter AB	A	07	12,4	10,1	14	1,20	711	4,2	Per Seiving
	245	249	Seveko VVS Konsult AB	M	07	12,2	11,4	14	0,47	546	4,7	Henrik Sandén
STD	246	259	Lindberg Stenberg Arkitekter AB	A	07	12,2	10,7	12	1,28	726	6,2	Dag Lindberg
STD	247	264	Claes Dahlgren Arkitektkontor AB	A	07	12,1	10,5	9	4,25	1001	6,0	Claes Dahlgren
	248	346	EVU Energi & VVS Utveckling AB	Enr, M	07	12,1	7,2	17	0,05	470	6,3	Jonny Ask
STD	249	222	Geosystem i Sundsvall AB	CE	07/08	12,0	13,4	14	0,14	517	3,5	Mats Olsson
	250	237	Fe Arkitekter AB	A	06/07	11,7	12,6	10	2,42	668	4,7	Ove Bergström
	251	258	Epsilon Byggkonsult AB	CE	07/08	11,6	10,8	14	1,23	614	4,6	Jimmy Bredstenslien
STD	252	304	Storköksbyrån i Stockholm AB	S	06/07	11,6	8,5	1	3,05	*	13,2	Peggie Ulle
	253	257	VVS och Energi i Borås AB	M	06/07	11,4	10,9	12	2,62	781	5,1	Gerhard Englund
STD	254	277	Projectpartner AB	PM	07	11,4	9,8	7	2,12	1039	6,5	Joachim Öhman
STD	255	253	Arkitekthuset Jönköping AB	A	07/08	11,2	11,2	13	1,10	675	5,3	Bert Noorlander
STD	256	250	Granholm koncernen AB	CE	07	11,0	11,4	14	0,66	504	9,6	Kent Olofsson
STD	257	260	Lindstam Broman Elgström arkitekt AB	A	07	11,0	10,7	13	1,94	679	9,2	Mats Elgström
	258	274	Sprängkonsult i Göteborg AB	CE	07	10,8	10,0	9	0,12	564	5,0	Kurt Östlund (SO)
STD	259	284	Arkitektgruppen i Malmö AB	A	07	10,7	9,5	13	3,63	725	11,2	Lars Karud
	260	272	Mårtensson & Håkanson Byggrådgivare AB	PM	06/07	10,7	10,1	7	0,17	695	3,0	ingen vd
STD	261	262	KUB Arkitekter AB	A	06/07	10,6	8,7	10	0,61	681	3,8	ingen vd
	262	248	Pontus Möller Arkitekter AB	A	07	10,4	11,5	15	1,19	564	4,8	Pontus Möller
	263	294	Comarc Projektering AB	CE,A	06/07	10,4	8,9	9	1,86	896	3,6	Peter Nygren
	264	297	Trafimark AB	CE	07/08	10,3	8,7	8	1,90	829	5,1	Jan-Inge Wallin
STD	265	301	Malmström & Edström Arkitektkontor AB	A	07/08	10,2	8,5	13	0,44	544	3,7	Christer Malmström
STD	266	295	A-Gruppen Flensborns Arkitektkontor AB	A	07	10,2	8,8	16	-0,52	496	4,6	Owe Gustafsson
STD	267	278	TH-Konsult AB	M	07/08	10,2	9,8	10	0,46	650	3,7	Bo Lindberg
	268	316	A-Konsult Arkitekter och Ingenjörer i Helsingborg	A,CE	07	10,2	8,0	10	1,13	789	3,0	Matts Johansson
STD	269	252	Designpartners L Augustsson AB	PM, S	07	10,1	11,3	9	0,49	510	3,4	Lennart Augustsson
	270	236	Arkitektgruppen i Gävle AB	A	07	10,1	12,7	11	0,46	647	3,9	Christina Lundberg (SO)
	271	306	Uppsala Elkonsult AB	E	*07	10,1	8,4	10	0,05	576	2,9	Jan-Olof Darberg
	272	310	Teknikfunktion G Clemensson AB	CE	07/08	10,1	8,2	9	1,81	797	7,6	Gösta Clemensson
STD	273	313	GHAB Arkitekter & Ingenjörer AB	A,CE	07	10,1	8,2	9	1,44	627	4,0	Leif Gustavsson
STD	274	300	Metrix AB	CE	07	9,9	8,5	8	2,58	772	8,9	Yngve Gustafsson
	275	275	K-Center Byggkonsult AB (Ramböll Sverige mars 2008)	CE	06/07	9,8	10,0	10	1,82	786	6,5	ingen vd
STD	276	282	Gajd Arkitekter AB	A	06/07	9,7	8,0	10	0,45	753	4,9	Mikael Nädele
	277	280	Inelko AB	I	07/08	9,6	9,7	10	1,49	760	3,3	Steve Olsson
STD	278	276	Larsson Arkitekter i Stockholm AB	A	07/08	9,6	9,3	12	-0,30	519	7,9	Jerker Larsson
STD	279	211	Zuez Arkitekter AB	A	07/08	9,6	14,7	8	0,35	645	3,2	Maria Grunditz
	280	332	Ingenjörbyrå Elektrokonst Lars Svensson AB	E	06/07	9,5	7,5	12	0,82	616	4,1	Mikael Johansson
STD	281	243	Jan Lundqvist Arkitekter AB	A	07	9,5	11,8	10	0,97	684	4,3	Jan Lundqvist
	282	168	Ferax Projektledning AB	PM	07	9,5	20,0	2	0,71	818	26,8	Stefan Svensson
	283	348	PKAB, Projekt Konstruktion AB	I	06/07	9,4	7,2	11	1,65	707	4,0	Stefan Lundahl
	284	281	Ekg Elkonsultgruppen i Karlstad AB	E,I	06/07	9,4	9,7	12	0,49	567	3,7	Per-Ola Eriksson (SO)
	285	315	Coordia Consult AB	CE, PM	06/07	9,3	8,1	6	0,40	777	2,7	Jan Eriksson
STD	286	333	FIGURA arkitekter AB	A	06/07	9,2	7,5	11	0,34	558	3,6	Richard Nilsson
STD	287	289	Origo Arkitekter AB	A	07/08	9,2	9,2	11	0,54	484	4,0	Anders Kalén
	288	305	Eladministration Turesson & Olsson AB	E	07	9,1	8,4	9	0,37	644	3,6	Petre Svensson
STD	289	263	Metator VVS-Konsult AB	M	06/07	9,1	10,6	11	0,29	612	4,2	ingen vd
	290	318	Plan- och Byggnadskonst i Lund AB	A	07	9,0	7,9	11	1,16	572	5,3	Vlade Naumanovski
STD	291	288	DALARK Arkitekter AB	A	07	9,0	9,3	8	1,25	831	4,3	Esbjörn Carlsson (SO)
STD	292	317	Danewids Ingenjörbyrå AB	CE	07/08	8,9	7,9	8	1,61	796	5,2	Göran Bäckström
	293	279	Dagon Projekt AB	PM	07	8,9	9,8	8	1,03	887	7,8	Anders Carlsson
STD	294	319	MIAB Mikaelsson Ingenjörbyrå AB	E	06/07	8,9	7,9	8	1,56	859	3,0	Åke Larsson
STD	295	299	Böving & Kinnmark Arkitektkontor AB	A	07	8,9	8,5	7	0,14	522	2,2	ingen vd
	296	314	KHR Rundquist Arkitekter AB	A	07	8,8	8,1	10	0,69	570	3,3	Henrik Rundquist
	297	334	Ingenjörbyrå Elektrokonst AB	E	*07	8,7	7,5	12	2,30	541	3,0	Åke Rosenius
	298	290	Allmänna Maskinkonstruktioner AB	I	07	8,7	9,1	11	3,11	651	5,7	Bertil Karlsson
STD	299	302	Johnels och Moberg Arkitekter AB	A	06/07	8,7	8,5	9	0,52	634	5,4	ingen vd
STD	300	351	Landström Arkitekter AB	A	06/07	8,6	7,0	6	1,05	792	5,1	Anders Landström

Den nordiska marknaden

Konsult- och arkitektbranschen hade under 2007 i samtliga nordiska länder ett positivt marknadsläge.

Nedgången på bostadsmarknaden märktes dock tidigare i Danmark än i övriga nordiska länder, något som redan 2007 började sätta sina spår bland åtskilliga av de danska arkitektföretagen. Successivt under 2008 drabbade nedgången på den viktiga bostadsmarknaden också arkitektföretagen i övriga länder – från våren är nedgången dramatisk. På övriga investeringsområden har efterfrågan på branschens tjänster varit god fram till hösten – möjligen undantaget på Island där de haft och har en ytterst speciell finansiell situation. Så boksluten för 2008 kommer för flertalet företag säkerligen trots allt att vara relativt goda. Gemensamt i länderna är att orderingen under senhösten i den allmänna ekonomiska turbulensen är vikande och framförallt ytterst oförutsägbart.

Vårt samarbete med organisationerna FRI, RIF, FRV och SKOL utvecklas vidare och de svarar i det följande för beskrivningen – på engelska – av marknadsutvecklingen och företagsnyheterna i respektive land.

Nordens 100 största arkitektgrupper

			Koncern / företag	Bokslut	Land	Medelant anställda	(Föregående)	Omsättning
STD	1	1	White arkitekter AB	07	SE	445	344	450,1 msek
STD	2	2	SWECO Architects	07	SE	367	342	422,1 msek
	3	3	Arkitektfirmaet C.F. Møller	07	DK	334	270	262,8 mdkk
	4	4	Arkitema K/S	07	DK	242	259	166,0 mdkk
	5	12	LINK Signatur Gruppen AS	07	NO	201	100	175,2 mnok
	6	6	Henning Larsen Architects	07/08	DK	160	146	150,2 mdkk
	7	5	Arkitekterne Schmidt, Hammer & Lassen K/S	07	DK	160	147	114,7 mdkk
	8	9	Årstiderne Arkitekter A/S (proforma inkl Kobra)	*07/08	DK	155	106	110,0 mdkk
STD	9	7	Temagruppen Sverige AB	07	SE	148	132	142,6 msek
STD	10	8	Tengbom	07	SE	141	118	128,8 msek
	11	10	DARK Gruppen	*07	NO	109	105	112,6 mnok
	12	11	3XNielsen A/S	07/08	DK	108	100	104,4 mdkk
SKOL	13	13	Pöyry Architects Oy (fd EVATA)	07	FIN	99	92	7,8 meur
STD	14	15	Wingårdh koncernen	07	SE	98	83	103,4 msek
	15	20	Snøhetta AS	07	NO	90	70	93,2 mnok
	16	14	DAI Gruppen A/S	07	DK	87	86	68,4 mdkk
	17	17	PLH Arkitekter A/S	07	DK	86	77	82,0 mdkk
	18	26	Narud-Stokke-Wiig A/S (koncernen)	07	NO	82	65	104,8 mnok
	19	19	Hvidt & Mølgaard A/S Arkitektfirma	07	DK	80	74	49,4 mdkk
STD	20	23	NYRÉNS Arkitektkontor AB	07	SE	75	68	78,1 msek
	21	25	JJW Arkitekter A/S	07	DK	72	66	46,8 mdkk
	22	16	BIG / Bjarke Ingels Group	07	DK	71	80	21,5 mdkk
	23	27	Dissing + Weitling Arkitektfirma A/S	07	DK	70	59	78,5 mdkk
	24	28	Creo Arkitekter A/S	07	DK	70	58	56,0 mdkk
STD	25	41	FOJAB Arkitekter AB (koncernen)	07/08	SE	66	46	78,0 msek
STD	26	18	WSP Arkitektur (LINK Signatur AS 2008)	07	SE	64	75	66,9 msek
	27	24	Niels Torp AS Arkitekter	07	NO	63	66	68,8 mnok
	28	22	KHR AS Arkitekter	07	DK	61	69	50,2 mdkk
	29	32	Arkitehditoimisto Larkas & Laine Oy	07	FIN	59	55	5,48 meur
STD	30	34	Liljewall Arkitekter AB	07	SE	58	53	57,3 msek
STD	31	33	Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB	07	SE	57	54	67,3 msek
	32	21	Vilhelm Lauritzen AS	07	DK	57	69	53,2 mdkk
STD	33	29	AIX Arkitekter AB	06/07	SE	56	56	50,7 msek
STD	34	30	AROSgruppen Arkitekter AB	06/07	SE	55	55	47,6 msek
	35	31	Mangor & Nagel Arkitektfirma A/S	*06/07	DK	55	55	38,7 mdkk
	36	36	Erik Møller Arkitekter A/S	06/07	DK	52	52	38,8 mdkk
	37	63	Aarhus Arkitekterne A/S	*06/07	DK	50	34	35,0 mdkk
	38	44	KPF Arkitekter A/S	*07	DK	50	44	31,0 mdkk
	39	37	Friis & Moltke A/S	*07	DK	50	51	29,0 mdkk
	40	38	Strategisk Arkitektur Fries & Ekeröth AB	07	SE	49	49	53,7 msek
	41	40	Arkitektkontoret Hille Melbye A/S	07	NO	46	46	49,4 mnok
	42	65	THG Arkitektur	07	IS	45	33	535 misk
STD	43	46	Arkitekthuset Monarken AB	07/08	SE	45	41	56,1 msek
	44	50	Arkis ehf	07	IS	45	38	499 misk
	45	39	Arkitehtitoimisto Helin & Co Oy	07/08	FIN	45	48	4,84 meur
STD	46	52	Arkitektbyrå AB i Göteborg	07	SE	45	38	42,1 msek
STD	47	43	Mondo Arkitekter AB	07	SE	45	44	35,1 msek
	48	35	Arcasa Arkitekter AS	07	NO	43	52	62,6 mnok
	49	48	AMB Arkitekter AS	07	NO	42	40	47,1 mnok
	50	82	Medplan AS Arkitekter	07	NO	41	29	41,8 mnok

The Danish market

High levels of domestic and international growth in 2007 and first half of 2008

In spite of the current financial crisis, which will have a significant impact on the global consulting engineering industry, the Danish consultancy firms came out of 2007 with historically good results. Prior to the financial crisis, the consulting engineering industry experienced a growth in gross revenue of 10 % in 2007 and a growth in export revenue of 10 %. Throughout 2007 and 2008 growth in the domestic market has been particularly strong within the building, construction and energy sectors, while environmental consulting has picked up in 2008. Industry exports have grown by a rate of 10 – 15% annually since 2003. In 2007 the export revenue for the members of FRI was DKK 1.9 billion, or equal to 20 % of total revenue. In addition to export revenue, Danish consultancies generate substantial revenues in foreign subsidiaries, in 2008 it is expected that revenue generated through exports and by subsidiaries abroad, will equal the value of revenue generated in Denmark by Danish firms.

The high levels of growth have been achieved without severing the industry's profit margin, as seen in the firms' accounts for 2007. Gross revenue in the domestic Danish market for the members of the Danish Association of Consulting Engineers (FRI) went up by 10 %, corresponding to industry revenue of DKK 9.4 billion. It is estimated, that total industry gross revenue will grow to DKK 10 billion in 2008.

Sector market performance

The performance of the Danish consultancy industry shows that its traditional sectors Building and Construction combined account for 56 % of revenue. Other distinctive sectors are Environment and Energy, accounting for 14 % and 12 % of industry revenue respectively.

Outlook

The forecasts for 2009 regarding earnings and revenue in the Danish consultancy industry indicate that revenue will grow by 3 – 5 % on the previous year and that the average profit margin will remain at the current level.

		Koncern / företag	Bok- slut	Land	Medelant anställda	(Före- gående)	Omsättning
STD	51	47 Åsberg & Partners AB	06/07	SE	41	41	42,0 msek
	52	71 Gottlieb & Paludan A/S Arkitekter	07	DK	40	31	32,0 mdkk
	53	64 Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S	*06/07	DK	40	34	25,0 mdkk
	54	49 Arkkitehditoimisto SARC Oy	06/07	FIN	40	40	2,67 meur
	55	55 LPO Arkitektur & Design AS	07	NO	39	36	42,3 mnok
	56	42 Innovarch Architects Oy	07	FIN	37	45	4,34 meur
STD	57	51 BSK Arkitekter AB	07	SE	37	38	33,9 msek
STD	58	53 Scheiwiller Svensson Arkitektkontor AB	07/08	SE	36	37	48,9 msek
	59	62 Heggelund & Koxvold Arkitekter AS	07	NO	36	34	40,0 mnok
	60	67 Per Knudsen Arkitektkontor AS	07	NO	36	33	32,4 mnok
	61	76 Reflex Arkitekter AB	06/07	SE	36	30	34,0 msek
	62	58 Juul Frost Arkitekter A/S	*06	DK	36	36	25,4 mdkk
STD	63	60 Lund & Valentin Arkitekter AB	07/08	SE	35	35	29,1 msek
	64	(-) Triarc A/S Arkitekter	07	DK	35	20	19,7 mdkk
	65	70 CUBO Arkitekter A/S	07/08	DK	34	32	35,8 mdkk
	66	61 SAHL Arkitekter A/S	06/07	DK	34	34	25,4 mdkk
STD	67	69 Equator Stockholm AB	07	SE	34	32	40,4 msek
	68	79 C&W Arkiektter A/S	06/07	DK	34	30	36,0 mdkk
	69	59 WITRAZ Arkitekter K/S	*07	DK	34	35	23,0 mdkk
	70	45 Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S	07/08	DK	33	42	25,0 mdkk
STD	71	56 Krook & Tjäder AB koncernen	07	SE	32	36	39,1 msek
STD	72	66 Grontmij arkitekter	07	SE	32	33	36,9 msek
	73	92 Lund Hagem Arkitekter AS	07	NO	32	27	33,2 mnok
STD	74	83 Landskapsgruppen Göteborg AB	07/08	SE	32	29	30,9 msek
	75	126 Solem Hartmann Arkitekter AS	07	NO	31	21	27,7 mnok
	76	77 Dorte Mandrup Arkitekter A/S	06/07	DK	31	30	22,0 mdkk
SKOL	77	96 KSOY Arkkitehtuuria	07	FIN	31	26	2,50 meur
	78	98 Wester + Elsner Arkitekter AB	06/07	SE	30	25	40,8 msek
STD	79	121 BAU Arkitekter AB	07	SE	30	22	35,4 msek
	80	95 Teiknistofan ekf (T.ark)	07	IS	30	26	308 misk
STD	81	72 A5 Arkitekter & Ingenjörer AB	06/07	SE	30	31	31,7 msek
	82	106 AK 83 Arkitektkontoret A/S	07/08	DK	30	24	31,7 mdkk
	83	75 Ramböll Aros Arkitekter AS	07	NO	30	30	26,6 mnok
	84	104 GPP Arkitkter A/S (fd Gjørtz, Pank & Partnere A/S)	07	DK	30	24	30,0 mdkk
STD	85	87 AG Arkitekter AB	07	SE	30	28	29,9 msek
	86	85 VA Arkitektar	07	IS	30	28	282 miskr
	87	(-) Cebra Arkitekter A/S	*07	DK	30	-	25,0 mdkk
	88	109 Arkitektfirmaet TKT A/S	*06/07	DK	30	24	25,0 mdkk
	89	68 TNT Arkitekter A/S	07	DK	30	33	22,8 mdkk
	90	74 Tegnestuen Vandkunsten ApS	07	DK	30	31	19,3 mdkk
	91	(-) Gehl Architects	07	DK	30	-	18,7 mdkk
	92	114 Arkitektfirmaet Hou & Partnere A/S	07	DK	30	23	16,4 mdkk
	93	80 Arkkitehditoimisto Lahdelma & Mahlamäki Oy	07	FIN	30	30	1,70 meur
	94	105 Lund & Slaatto Arkitekter AS	07	NO	29	24	30,4 mnok
STD	95	93 Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB	07	SE	29	27	29,3 msek
	96	107 Arkitektkontoret Børve og Borchsenius	07	NO	29	24	25,2 mnok
	97	89 Rubow Arkitekter A/S	07	DK	29	28	23,0 mdkk
STD	98	115 Thomas Eriksson Arkitektkontor AB	06/07	SE	29	23	26,7 msek
	99	88 ABAKO Arkitektkontor AB	07	SE	29	28	24,3 msek
SKOL	100	91 Arkkitehtitoimisto Laatio Oy	07	FIN	29	28	2,56 meur

The majority of consulting companies in Denmark expect stagnating growth in the course of the next 6-12 months. Within a very short time span, the biggest challenge to continued growth has changed significantly, from being shortage of staff to being lack of new orders on the 6-12 months horizon.

Continued growth in Danish GDP

The Danish government forecasts real growth for 2008 of 3.0% in investments in residential construction and of 1.25 % in corporate investments. In 2009, residential construction is set to decline by 5.0% and corporate investments are set to decline by 2,75 %. The government expects GDP to grow by 1.1 % in 2008 and by 0.5 % in 2009.

Increased government focus on the environment

The liberal-conservative government of Mr. Anders Fogh Rasmussen is currently following a program where three areas are of particular interest for the consulting engineering industry: an increased focus on environmental issues in preparation for the 2009 UN Climate summit in Copenhagen (COP-15), increased efforts to meet labour shortages in the Danish labour market, and a tax reform. While the efforts to increase the flexibility of the Danish labour market, thereby meeting labour shortages, to a large extent has failed, the current financial crisis is making labour shortages much less of an issue. In spite of the financial crisis, a major tax reform is being planned for the spring of 2009 and preparations for the COP-15 conference are still on track.

Important infrastructure projects

The contours of a number of important infrastructure projects in the Danish market are emerging on the horizon. The Danish government will by the end of 2008 launch a major investment initiative for infrastructure. The initiative is expected to focus on improvement of the public transportation sector, in particular railways, and to launch an initiative for handling congestion of traffic in and around the major cities in Denmark.

Three major infrastructure projects are currently being realised. First, agreement

has been reached between the Danish and the German government, to build a bridge across the Fehmarn Belt, a link close to 20 km long between Rødby, Denmark, and Puttgarten, Germany. Second, renovation of the Danish rail network and an improvement of capacity on a number of major roads in the years 2007 – 2014 have been agreed upon by the Danish parliament (value: app. DKK 9 billion). This initiative will be further boosted by the new investment plan. Finally surveys and design of the extension of the Copenhagen Metro (the City Circle Project) has been initiated. Construction is expected to begin in 2009.

Internationalisation and Company News 2008

Danish consultancy firms have in the last decades increased their presence internationally through the ownership of foreign subsidiaries and a permanent presence in the markets close to Denmark. The presence is particularly focused on the Nordic region and Europe and on global growth markets such as the Middle East and Asia. In 2006 the Middle East became the 2nd most valuable market for Danish consulting engineers, after the European Economic Area (EEA), this position was unchanged in 2007. In 2008 the revenue generated outside of Denmark by Danish Consulting Engineering companies and their subsidiaries abroad will equal the revenue generated in Denmark.

Strong position in telecom for Rambøll – COWI involved in the worlds longest bridge project

Rambøll increased its revenue and profitability in 2007 from the high levels that had been reached in 2006. Furthermore, the number of employees grew with more than 1,600 people.

During 2008, the international expansion of Rambøll continued at a high pace. In January, Rambøll Telecom established an office in Indonesia. In March Rambøll acquired the two Norwegian companies A1 Prosjekt in Narvik and Sivilingeniørerne Inglingstad & Tørnqvist AS in Fredrikstad. In april the Indian engineering firm IMIsoft, which specialises in the design of mobile towers, software development and

mobile networks surveillance and employs more than 650 people, was acquired, making Rambøll the largest global consultant within design of telecom constructions. In November, Rambøll acquired the company Neocom ApS, which specialises in software for the health care sector.

On the project side, Rambøll has signed a contract for the master planning of Vilnius, Kaunas and Palanga Airports in Lithuania. Another significant project is that Rambøll is part of the winning consortium to design and lead the construction of the largest hospital project in Northern Europe – the New University Hospital in Aarhus which will be built as an extension of the existing Aarhus University Hospital in Skejby. The consortium consist of Rambøll, C.F. Møller Architects, Cubo Architects, Avanti Architects (UK), Schönherr Landskab, Tegnestuen Havestuen, Alectia, Søren Jensen Rådgivende Ingeniørfirma, Nosyko (N), Lohfert & Lohfert and Capgemini Denmark. Finally, The Copenhagen Opera, which Rambøll has projected, won "The 2008 IABSE Outstanding Structure Award". This is an international prize, which is awarded once a year.

COWI A/S was even more profitable in 2007 than it was in the high profit years of 2005 and 2006. In addition to generating record profits, COWI continued its strategy of international growth. In March COWI opened a new office in Wroclaw, Poland. In April COWI consolidated its position in Sweden with the acquisition of PICON Teknikkonsult AB, which has a staff of eighty. In May COWI took over the specialist wind company Tripod Wind with five employees, with the aim of becoming one of the top wind energy consultants globally.

On the project side, COWI has been involved in some of China's first biomass power plants and COWI is playing an instrumental part in realising additional biomass plants. Also in China, COWI has developed green solutions to reduce the energy consumption in skyscrapers while being involved in the Bamboo Towers construction project. In the Middle East COWI is to design the longest bridge in the world, with a total lengths of 40 km,

as part of the Qatar-Bahrain Causeway project and a natural extension of the King Fahd Causeway. Finally, in Belgium, COWI has designed a new foundation for offshore wind turbines for the Thornton Bank wind farm project.

In 2007 NIRAS, along with most other Danish consultancies, produced strong financial results. In 2008 NIRAS acquired a number of additional companies, making the total workforce of the company exceed 1,000 employees. In June, NIRAS signed an agreement on the acquisition of TP Group, a Swedish company with more than 100 employees. TP Group has offices in Sweden, Finland and Estonia. In July NIRAS Portconsult PBP Sp. Z o.o. with headquarters in Szczecin (Stettin) was set-up jointly with Polish company PBP Inwest Sp. Z o.o.. Also in July, NIRAS merged with Biota of Finland, making NIRAS one of the largest players in the Finnish development aid industry.

For Grontmij|Carl Bro 2007 was a good financial year in Denmark. In 2008, two of the high profile projects in Denmark has been the design of fully automated underground parking facilities in Copenhagen and the design of the first house in Denmark which, within a year, produces more energy than what it use (SIB-Zero+).

First international acquisition for Alectia

Alectia (formerly Birch & Krogboe) expanded internationally in 2008, following strong results in 2007. The acquisition of Penborn Technical Services on August 1st was Alectia's first international acquisition, motivated by the fact that more than 25% of ALECTIA's revenue is now generated outside Denmark. A couple of the more significant Alectia projects in 2008 are the New University Hospital in Aarhus and project management and design of four new breweries in Africa and Australia for SAB-Miller.

Expansion and international growth among specialists and medium-sized companies

For Atkins Denmark 2008 has given the company the opportunity to be involved in a number of exciting projects. Atkins Denmark has developed a new GIS-based Land Parcel.

Identification System which will be used by the Danish Directorate for Food,

Fisheries and Agri Business for the administrative procedures, when farmers apply for payment of agricultural subsidies. In the railway sector, Atkins Denmark are providing project management and are in charge of planning, control and coordination of all DSB activities when the Danish Öresund trains are to be equipped with ETCS (the new common European train control system).

Moe & Brødsgaard opened their first international office in Oslo, Norway, in order to have a permanent presence in the Norwegian market where the company is already involved in a number of projects. In addition to Moe & Brødsgaard, also the company Esbensen Rådgivende Ingeniører has expanded in Norway, by opening a new office in Oslo. Esbensen are specialising in energy consultancy and construction in the Norwegian market.

As a consequence of its growing international activities (USA, Bulgaria and China), the FLH Group has been accredited by LEED and projects by the FLH group can thus be certified to the LEED standard for environmentally friendly construction. In Denmark, the FLH group has been awarded the technical design for the extension of the national football stadium PARKEN.

Orbicon, the large environmental consultancy firm, has made a strategic alliance with Nordic Consulting Group in order to strengthen the position of both companies in the field of sustainable development.

Consolidation and internationalisation among architects

A number of mergers and acquisitions have taken place among Danish architects throughout 2007: In January Friis & Moltke acquired Venndt Arkitekter in Aalborg and in april CF Møller acquired Vibeke Rønnow Landskabsarkitekterne.

At the same time there has been further international expansion. In January JDS Architects opened an office in Belgium and in Norway Årstiderne Arkitekter expanded further, by acquiring the Nesbyen office from the engineering firm Roar

Jørgensen AS. In February Bjerg Arkitektur opened an office in Warzaw, Poland, and later in 2008 Bjerg Arkitektur won the design of a new town hall for the city of Garwolin, Poland.

BIG Architects have designed a spectacular project, Walter Towers, for the Czech developer Red Group and have won spectacular projects in Norway and Sweden in 2008. Also in 2008, Vilhelm Lauritzen Arkitekter won their first project in Norway, in the Norwegian city of Hamar.

*Henrik Garver,
FRI*



About FRI

The Danish Association of Consulting Engineers (FRI), founded in 1904, is a trade association for Danish consultancy firms providing independent consultancy services on market terms. FRI is a part of the Confederation of Danish Industries (DI).

385 firms are members of FRI and they employ together more than 20,000 people in Denmark and abroad. The association is the only trade association for independent technical consultants in Denmark.

The objective of FRI is to support its member firms by contributing to improving their business conditions, strengthening the industry's framework conditions, profiling the industry and increasing its recognition on the national and international levels.

FRI is an association for firms. It focuses on business matters and has established good liaisons with authorities and other partners. The association attempts as far as possible to gain influence on the drafting of framework conditions and legislation affecting market conditions in the industry.

Internationally, the association is a member of FIDIC and, in Europe it is a member of EFCA.

Address: Sundkrogsvej 20
P.O. Box 2604
DK-2100 Copenhagen Ø

Tel: +45-35 25 37 37
Fax: +45-35 25 37 38
E-mail: fri@frinet.dk
www.frinet.dk

De 100 största danska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern				Verksamhet	Bokslut	Omsättning MDKK	(föregående)	Medelantal anställda	Balansomslutning MDKK	Koncernchef/VD (oktober 2008)
FRI	1	1	Rambøll Gruppen A/S	MD	07	4739,6	3945,5	6385	3010,0	Flemming Bligaard Pedersen
FRI	2	2	COWI koncernen	MD	07	3031,3	2808,9	3820	2320,2	Lars-Peter Søbye
FRI	3	3	Grontmij Carl Bro A/S ("original")	MD	07	1093,8	1034,3	1065	–	Birgit W. Nørgaard
FRI	4	4	NIRAS-gruppen A/S							
			special efter övergång till kalenderbokslut)	MD	*07	806,5	749,8	968	420,2	Carsten Toft Boesen
FRI	5	5	Alectia (formerly Birch & Krogboe koncernen)	CE,PM	07	566,8	392,3	688	376,6	Ingelise Bogason
	6	(-)	Orbicon A/S	MD	07	237,1	–	321	–	Jesper Nybo Andersen
	7	6	Arkitektfirmaet C.F. Møller	A	*07	234,5	222,8	190	–	Lars Kirkegaard, Mads Møller
FRI	8	8	Atkins Danmark A/S (inkl Atkins Sverige)	MD	07/08	233,5	177,9	268	115,2	Palle Beck Thomsen
FRI	9	12	FLH Koncernen Aps	MD	07	189,0	135,0	241	72,7	Lars Kragh
FRI	10	7	Moe & Brødsgaard A/S	MD	07	186,4	182,1	270	108,8	Christian Listov-Saabye
FRI	11	10	O.B.H-Gruppen A/S	MD	*07	181,0	161,3	205	–	Børge Gunnar Danielsen
	12	9	Arkitema K/S	A,PM	*07	166,0	169,9	242	100,7	Peter Berg
	13	11	Henning Larsen Architects	A	07/08	150,2	145,6	150	73,4	Mette Kynne Frandsen
FRI	14	13	ISC Rådgivende Ingeniører A/S	MD	07	140,0	135,0	190	124,7	Kjeld Thomsen
FRI	15	15	EKJ Rådgivende Ingeniører AS	MD	07/08	119,8	98,3	139	109,6	Jørgen Nielsen
	16	14	Arkitekterne Schmidt, Hammer & Lassen K/S	A	07	114,7	100,3	130	55,2	Bente Damgaard
	17	19	Årstiderne Arkitekter A/S (proforma inkl Kobra)	A	*07/08	110,0	75,0	155	–	Per Laustsen
	18	16	3XNielsen A/S	A8-Jul	07/08	104,4	96,9	108	62,5	Kim Christiansen, Bo Boje Larsen
FRI	19	23	Midtconsult A/S	MD	*07/08	100,0	60,0	135	36,8	Jens Lauritzen (SO)
FRI	20	18	Mogens Balslev Rådgivende Ingeniører A/S	MD	07/08	89,4	76,3	104	92,9	Benny Andersen
	21	21	PLH Arkitekter AS	A	07	82,0	67,0	86	41,2	Torben.Hjortso, Jan Sander Fredriksen
FRI	22	17	Bascon Arkitekt-og Ingeniørfirma A/S	PM,CE, A,	07/08	81,6	81,0	113	33,8	Ole Bisgaard
	23	24	Dissing + Weitling Arkitektfirma A/S ** kolla	A	07	78,5	58,0	70	51,5	Pouli Hoffgaard Møller
FRI	24	20	Kuben Management A/S							
			(fd Kuben Bygherrerådgivning A/S)	PM07	74,0	70,8	95	–		Carsten West
	25	27	White Arkitekter A/S (White Arkitekter AB)	A	*06/07	70,0	55,7	74	34,4	Claus Jørgensen, Frans Andersen
FRI	26	26	Søren Jensen A/S Rådgivende Ingeniører	MD	06/07	69,3	55,8	87	41,3	Erik V. Jensen
FRI	27	25	DAI Gruppen A/S	A, MD	07	68,4	56,3	87	44,4	Jørgen H. Therkelsen
	28	32	Creo Arkitekter A/S *	A	*07	56,0	47,0	70	18,8	Finn Sørensen
FRI	29	28	Dines Jørgensen & Co A/S	CE, M, PM	07/08	53,7	53,7	60	24,8	Arne Peter Jørgensen
	30	22	Vilhelm Lauritzen AS	A	07	53,2	63,5	57	39,1	Jens Ammundsen
	31	30	KHR Arkitekter AS	A	07	50,2	49,5	61	34,4	Henrik Danielsen
	32	29	Hvidt & Mølgaard A/S Arkitektfirma *	A	07	49,4	52,0	80	31,5	Peter Holst
	33	37	JJW Arkitekter A/S	A	07	46,8	38,0	72	22,7	Anders Holst Jensen
FRI	34	33	Hundsbaek & Henriksen A/S(30 sept)	MD	06/07	44,8	42,7	65	23,3	Niels Lerbech Sørensen
	35	34	Prolinvent Gruppen A/S	I	*06	40,0	38,0	35	20,0	Leif Dalum
	36	35	Erik Møller Arkitekter A/S	A	06/07	38,8	35,9	52	21,3	Hans Henrik Høilund
	37	36	Mangor & Nagel Arkitektfirma A/S	A	*06/07	38,7	31,3	55	25,1	Torben Nagel
	38	31	DOMUS arkitekter A/S *	A	07	37,1	47,7	28	–	Jørgen Trolle Skaaning
FRI	39	38	DGE Dansk Geo-Servex A/S	Env	*06	37,0	30,3	53	10,9	Poul Erik Jensen
FRI	40	42	ÅF Hansen & Henneberg, København A/S (dt ÅF 2007)	PM	07	36,1	34,8	46	–	Per Seidelin
	41	79	C&W Arkitekter A/S f d Clausen & Weber A/S *	A	06/07	36,0	20,5	34	–	Michael Petersen
	42	52	CUBO Arkitekter A/S *	A	07/08	35,8	29,5	34	17,5	Peter Dalsgaard
	43	40	Dansk Teknologi A/S	I	06/07	35,1	31,5	23	24,3	Thomas Lund
	44	73	Aarhus Arkitekterne A/S	A	*06/07	35,0	23,0	50	–	Tommy Falch
	45	46	Develco A/S	I	07/08	35,0	30,8	36	–	Kresten Nørgaard Christensen
FRI	46	54	Skude & Jacobsen A/S	MD	06/07	34,9	28,7	59	18,3	Peter Islev
	47	39	Dansk Miljørådgivning A/S *	Env	06/07	34,6	37,0	41	–	Mikael E. Nielsen
FRI	48	48	Sloth-Moeller A/S *	CE	07	33,4	30,1	51	–	Jørn Plauborg
FRI	49	43	Energi- & Ingeniørgruppen ApS	Enr,CE	*06	33,3	27,0	31	11,1	Martin S. Lavlund
	50	64	Gottlieb & Paludan A/S Arkitekter	A, PM, CE	07	32,0	26,5	40	19,9	Jesper Gottlieb
	51	76	AK 83 Arkitektkontoret A/S *	A	07/08	31,7	21,9	30	17,4	–
	52	57	KPF Arkitekter A/S	A	07	31,0	28,2	50	29,6	Michael Reventlow-Mourier
FRI	53	47	Tri-Consult A/S	MD	06/07	30,7	30,4	44	–	Hans Madsen
	54	(-)	RUMarkitekter A/S (merger fr april 2007)	A	07/08	30,0	–	40	13,4	–
	55	69	GPP Arkitekter A/S (fd Gjørtz, Pank & Partnere A/S)	A	07	30,0	24,2	30	14,8	Lars Pank
FRI	56	50	Jørgen Wessberg A/S Rådgivende Ingeniører	CE,M,E	*06	30,0	30,3	28	42,0	Stig Wessberg
FRI	57	56	Nielsen & Risager A/S	MD	07	29,6	28,5	43	–	Knud Risager
FRI	58	61	Dominia AS, Rådgivende Ingeniører	CE, E, M, PM	07	29,1	27,1	35	17,8	Kjeld Christiansen
	59	58	Friis & Moltke A/S *	A	07	29,0	28,0	50	18,7	Palle Hurwitz
FRI	60	60	Lyngkilde A/S Rådgivende Ingeniørfirma A/S	CE	*07/08	29,0	28,0	35	21,3	Erik Juul
FRI	61	44	Al-Gruppen A/S *	A,CE	07	28,8	32,1	44	14,6	Peter Rasmussen
FRI	62	55	Hansen, Carlsen & Frølund A/S	CE	06/07	28,5	25,5	41	11,0	Rene Almind
FRI	63	51	Wissenberg A/S *	CE	07	28,3	29,7	40	20,1	Lars Bendix Christensen
FRI	64	(-)	Taekker Rådgivende Ingeniører A/S	CE	06/07	27,4	–	33	17,1	Birgitte Dal

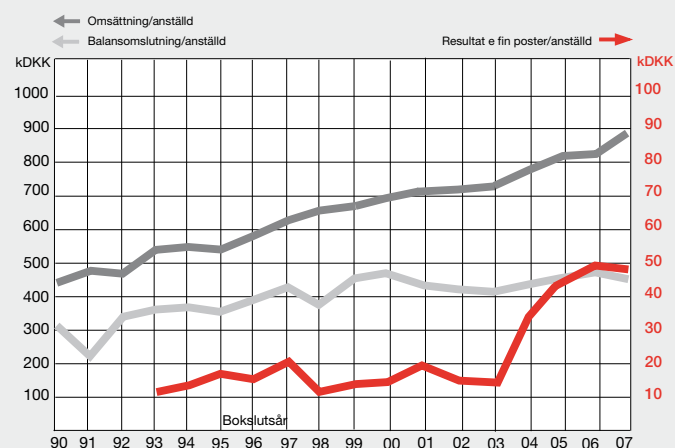
FRI = Medlem i FRI, Foreningen af Rådgivende Ingeniører. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industri teknik, MD = Multi Disciplin.

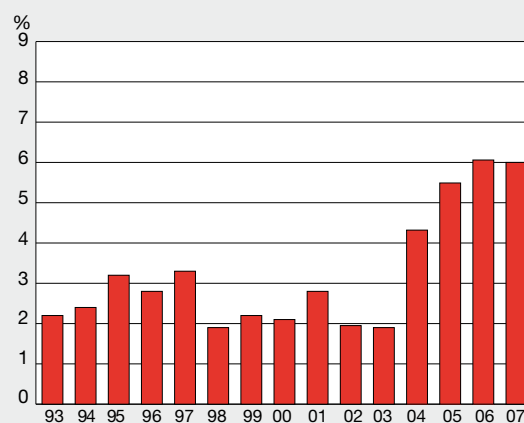
De 100 största danska, forts

Koncern			Verk- samhet	Bok- slut	Omsätt- ning MDKK	(före- gående)	Medel antal anställda	Balansom- slutning MDKK	Koncernchef/VD (oktober 2008)
FRI	65	63	Peter Jahn & Partnere A/S	CE, A	06/07	27,0	12,5	30	Peter Jahn, Claus Dam
FRI	66	84	LIC Engineering A/S *	I,S	07	26,7	19,9	17	N-E. Ottesen Hansen
FRI	67	70	Lemming & Eriksson Rådgivende Ingeniører A/S *	CE	07/08	26,7	23,8	38	Knud Bay
FRI	68	97	Brix & Kamp A/S	CE,E,I	07	26,0	16,0	32	Bent Vanggaard
	69	65	Juul Frost Arkitekter A/S *	A	*06	25,4	-	36	Helle Juul, Fleming Frost
	70	66	SAHL Arkitekter A/S	A	06/07	25,4	24,0	34	Michael B. Hylleborg
FRI	71	(-)	Strunge & Hartvigsen A/S	CE	07	25,0	-	38	-
	72	81	Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S *	A	*06/07	25,0	20,0	40	Dan Christensen
	73	68	SWECO Architects A/S	A, PM	07	25,0	24,7	36	Lone Busk
	74	49	Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S *	A	07/08	25,0	30,0	33	Lene Tranberg
	75	(-)	Cebra Arkitekter A/S	A	*07	25,0	-	30	Mikkel Frost
	76	87	Arkitektfirmaet TKT A/S (Torkild Kr)	A	*06/07	25,0	19,0	30	Søren Vestergaard
FRI	77	86	Oluf Jørgensen Gruppen (Horsens 07/08)	M,E,Enr	07/08	24,2	19,5	23	Kaj Møller
FRI	78	72	Consia Consultants A/S	Env	*06	23,1	19,4	13	Erling Rask
	79	*62	WITRAZ Arkitekter K/S *	A	07	23,0	23,2	29	Per Zwinge
	80	75	Rubow Arkitekter A/S	A	07	23,0	22,6	29	Martin Rubow
	81	77	TNT Arkitekter A/S *	A,PM,CE,Env	07	22,8	21,0	30	Ole Anstrup
	82	78	Dorte Mandrup Arkitekter A/S	A	*06/07	22,0	20,5	31	Dorte Mandrup-Poulsen
FRI	83	71	Ingeniørfirmaet P.A. Pedersen A/S	E,Enr,I,PM	07/08	22,0	23,2	25	Lars Otto Kjaer
	84	53	BIG / Bjarke Ingels Group	A	07	21,5	29,1	71	Bjarke Ingels
FRI	85	111	Grue & Hornstrup Rådgivende Ingeniører A/S	CE, E	06/07	21,0	13,2	12	Lars Grue
	86	88	Emcon A/S	PM,CE	07	20,2	18,7	16	-
	87	96	Triarc A/S Arkitekter	A	07	19,7	17,0	35	Thomas Hvass
	88	74	Tegnestuen Vandkunsten ApS	A	07	19,3	22,8	30	Steffen Kragh
FRI	89	121	Strunge Jensen A/S	M,E,CE	07/08	19,1	12,0	22	Jesper Strunge Jensen
	90	90	Kullegaard Arkitekter A/S *	A	*06/07	19,0	18,0	29	Thomas Kullegaard
	91	89	LB-Consult A/S	CE,M,E	07	18,9	18,1	24	Lars Bager
	92	83	Claus Bjarrum Arkitekter A/S	A	07	18,7	19,9	22	S. Heegaard
	93	(-)	Gehl Architects A/S	A	06/07	18,7	-	30	Jan Gehl
FRI	94	107	Torkil Laursen ApS Rådgivende Ingeniørfirma	CE, PM	07/08	18,6	13,6	19	Jørgen Dueholm
FRI	95	(-)	Henrik Larsen Rådgivende Ingeniører A/S	CE	07	18,2	-	25	Henrik Larsen
FRI	96	93	Johansson & Kalstrup A/S	MD	06/07	17,5	15,5	20	Knud Johansson
FRI	97	122	Henneby Nielsen Rådgivende Ingeniører A/S	MD	07	17,3	12,0	21	Jörn Henneby Nielsen
	98	98	AK 78 A/S *	A	06/07	17,2	16,0	15	-
	99	110	Rørbaek og Møller Arkitekter ApS *	A	06/07	16,4	13,5	22	Birte Rørbaek, Lars Møller
	100	85	Arkitektfirmaet Hou & Partnere A/S *	A	07	16,4	19,6	30	Ib Jensen Hou

De 30 största danska koncernerna



Vinstmarginal



Generellt gäller att det är vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre. I de senare företagen betyder de ofta många delägarnas omfattande arbetsinsatser relativt sett mycket mer för företagets omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen nr 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2007 med ca 6,6 % till ca 1962 MDKK. Antalet anställda visade en god, men något lägre ökning med 4,6 % till ca 2506. Omsättningen per anställd ökade därmed till ca 783 kDKK (föregående 769). Resultatet före skatt ökade till drygt 107 kDKK (54). Räknat som vinstmarginal ger detta ca 5,5 %. Genomsnittlig balans per anställd var ca 457 kDKK (418).

Nyckeltal för de 30 största koncernerna (föregående år)

Nyckeltal	för de 30 största koncernerna	(föregående år)
Omsättning/anställd	799' DKK	808' DKK
Resultat efter finansiella poster/anställd	48' DKK	49' DKK
Balansomslutning/anställd	447' DKK	487' DKK

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med goda 16 % till ca 13280 MDKK (11430 MDKK). Med samma räknemetod ökade medelantalet anställda med ca 17,5 % till 16632 (14150). Vinstmarginalen för de största företagen var 6,0 % (6,1 %).

Norway

On the verge of a financial crisis and recession

Norway, in common with other western economies is entering into a recession. At this point in time we have no real indicators to the reduction in activities for Norwegian consulting engineers. That the market and level of activities will be negatively effected is self-evident as we approach 2009.

Taking into account the rise in prices (2.7 %), low unemployment rate (2.7 %), and an increase in mainland Norway GDP (3.0%) and historically excellent results for consulting engineers, 2008 looks like being a good year overall. High oil and gas price stretched over many years with subsequent major investments in both mainland Norway, together with an export surplus of more than NOK 350 billions in 2008, all should indicate a continued high level of activity within the Norwegian economy and for Norwegian consulting engineers in 2009, but the financial crisis will hit hard in 2009 and the economy is entering into a recession.

To counteract an excessively high cost level, and to moderate domestic consumption, Norway established the Government Pension Fund – (The Global state Pension Fund) in the 1990s. The market value of this fund is expected to surpass NOK 2100 billion in 2008, after major losses incurred in connection with the financial crisis. Economic development is expected to come to an abrupt halt in 2009 with zero growth in the Norwegian economy and the business sector as a whole. The building and construction sector is expected to see a marked downturn in building activities, but a slight increase in construction is forecast, which will be linked to an increase in public infrastructure projects. It is impossible to estimate in December 2008 how long the financial crisis will last and what the effects on the real economy will be.

National priorities

National priorities during the period 2006-2009 are focussed on improving kindergartens and schools, health and social objectives, increased use of funds for road-building, railways and public transport, and energy & environmental profiles that look to the future, instead

of general tax decreases. With a general election looming in the autumn of 2009, these efforts have been further concretised in the budgets for 2009 and in new crisis and initiative packages.

Declining market for consulting engineers?

In Norway, total building and construction investments increased dramatically from 2005 to 2008, and are now at a historically high level, with a total investment of NOK 253 billion in 2007, and an estimated NOK 247 billion in 2008. In 2009 and 2010 the estimated total investment will drop to 227 billion. The number of employees increased during the same period, from 192 000 to 220 000, partly due to labour imports from the EU. Persons who are now leaving the country as layoffs within the sector are increasing. For 2009 and 2010 the number of persons employed is expected to be just below 200 000.

The downturn in the building market in 2008 is expected to be just over 10 %. Housing construction has fallen by 30 % in 2008 and is expected to fall by a further 30 % in 2009. The market for office buildings and commercial property (+10 % in 2008) is expected to show a sharp downturn of 15 % in 2009, and industrial and energy building construction is expected to fall by a similar figure. Public rehabilitation/refurbishment projects are expected to increase in 2009. Many construction projects were halted in the autumn of 2008, and companies are holding off on initiating projects until economic development can be more clearly projected and financing can be clarified.

Investments in construction did not show an increase in 2008, but are expected to increase by 5 % in 2009. Investments in larger oil and gas plants are under finalization, and public expenditure in roads, railway, and other infrastructure projects will show a considerable increase in 2009.

Public-private cooperation projects (OPS projects) for roads and toll road financing have contributed to a rise in activities within transport sector projects, (roads, bridges and public transport). A new national plan that will be presented in 2009 seems to hold the promise that OPS projects will continue and/or be extended.

Exciting energy and environmental projects

After the completion of works for transportation and mainland oil and gas production plants for Snøhvit in Hammerfest, Ormen Lange in Aukra (Molde) and the development of the Heidrun oil and gas field, there are great expectations linked to oil and gas activities in the Barents Sea, where one expects to confirm some of the world's largest undeveloped oil and gas reserves.

Investments in the development of oil, gas fields, and land-based plants in Norway and on Norwegian offshore continental shelves in 2008 alone are calculated to be NOK 115 billion. Investments are expected to reduce slightly from 2008, with the level of investment being dependent on new projects in Norwegian or Russian sectors and developments in the price of crude oil.

Traditionally, Norwegian energy and electric power production has been based on hydroelectric power. This energy source is now limited, but the rehabilitation of older power plants, development of wind power, and investments in energy supply systems will lead to increased activity and more projects that are attractive and challenging to consulting engineers.

New technologies for removing CO₂ from gas are being developed, and many comprehensive development projects for gas generating stations with CO₂ cleansing are forecast to commence during the coming decade. The first gasworks using such technology will be constructed at Mongstad near Bergen. A new gas-fired power station will also be built at Kårstø in Rogaland.

The "Oslo Package III" is a transportation and environmental project. A total of NOK 53 billion will be invested in roads, railways, and public transportation in Oslo, financed by toll and turnpike revenues. The project will produce a number of exciting tasks for the branch in the years ahead. Several road and bridge projects, including a bridge spanning the Hardangerfjord – the Hålogaland Bridge, a 1350 meter suspension bridge, and several

major motorway projects contributed to the forecast high level of activity.

International projects – oil and gas generate high levels of interest – declining interest in development aid projects

Norwegian participation in the development of the Stockman gas field in the Barents Sea is deemed to be a milestone for the Norwegian oil and offshore industry. StatoilHydro has an ownership interest of 24 percent in the Sjøtokman Development Company, where Gazprom (51 percent) and French Total (25 percent) are the two other partners. The Sjøtokman Development Company will be responsible for the planning, financing and development of the necessary infrastructure for the first phase of Sjøtokman. This includes offshore installations, pipelines to land and processing plants for both liquid natural gas (LNG) and piped gas. The implementation of the project is dependent on the final investment decision, which will be taken during the last half of 2009, but Norwegian consulting engineers have already commenced work on the project.

Strong competition, high financial hazards and ethical risks associated with development aid projects, combined with global tie-ups for development aid, have led to Norwegian consulting engineering companies altering the strategy for their international activities. This change has led to a turn away from purely development aid projects and toward working with investments in more developed countries, and towards purely commercial projects with lower risks.

The export share on international projects was at almost 10% in 2004 but is forecast to reach 5 % - 8 % in 2008. A good home market with relatively limited risk and a high level of foreign ownership (40%) in the larger Norwegian enterprises, contributes to limiting interest in working away from home. Another contributing factor is the difficult national competition situation for independent consulting engineers in development projects. Norwegian development aid authorities have a number of framework agreements with other public enterprises, research institutes, and departments that are exempt from competition.

Continued restructuring

Major restructuring is taking place in both the Nordic Region and Europe in the consultancy branch – towards ever-larger international groups and constellations. To a lesser degree, similar restructuring is occurring in Norway. More than 40% of companies in the branch are now owned in whole or part owned by other Nordic companies, and almost 70 % of employees in the trade work for the 6 largest companies.

The restructuring of the Norwegian market typically means by that larger companies are buying up small local firms in order to serve the local markets and to gain access to multidisciplinary "in-house" resource staff for larger national projects. Restructuring continued in 2008, but to a lesser degree than previously.

Norconsult AS, Norway's largest consulting company with projected turnover of NOK 1.6 billions acquired the companies Thomassen Byggeteknikk in Molde, QualityAssurance Service AS, CM Consulting AS and Finnmark Teknikk AS during the first 6 months of 2008.

In February 2008 Multiconsult AS established a new architectural company together with the architects company Link Signature. The new architectural company employs in the region of 200 architects and is the largest in Norway. In November 2008 Multiconsult acquired Kompas AS, a company that works in the fields of area and traffic planning

In April 2008 Rambøll Norge AS took over the companies A1 in Narvik, Sivilingeniør Robstad AS in Kristiansand and Siv.ing. Inglingstad & Tørnqvist AS in Fredrikstad.

In January COWI AS acquired the companies RIE Notodden and Envinor AS with a total of 11 employees in the field of electrical and environmental municipal engineering.

In December 2007 SWECO Norge AS purchased the western-Norway based company Opticonsult AS with its approximately 160 employees with cross-discipline expertise in a number of areas and fields. SWECO also purchased the company Tveiten Rådgivende ingeniører AS with 29 employees in Telemark and

Agder, and the company Anders Digernes AS with 4 employees.

NEAS ASA, a leading Norwegian company in facility management and property management purchased the construction management company F. Holm AS with 40 roughly employees in December 2007.

*Clas Svantesson,
RIF*



RIF Rådgivende Ingeniørers Forening

RIF is the organization for approved consulting companies in Norway. RIF member companies encompass both consulting engineers and other professions, and members' activities are mainly associated with the building and construction market. IN 2009 RIF has 275 member companies employing in the region of 6 800 persons and represents approximately 79 % of the independent consulting engineer branch in Norway.

RIF works to ensure that member companies have the best possible framework conditions. RIF shall promote the interests of consultants and consulting companies in the public arena, towards the political establishment, the authorities and in relation to public and private principals

Activities are based on the following basic principles:

- Improve the framework conditions for competition, contracting and purchasing for the branch
- Exposure through active participation in the media and in social debate
- Be represented in important decision-making processes with customers and co-operating partners
- Increase recruiting and attract young consultants to the branch
- Contribute to the development of skills and expertise and revitalisation

RIF is a member of EFCA and FIDIC.

Address: Essendropsgate 3
Boks 5491 Majorstuen
0305 Oslo

Tel.: 22 85 35 70
Fax: 22 85 35 71
E-mail: rif@rif.no

De 100 största norska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MNOK	(föregående)	Medelantal anställda	Balansomslutning MNOK	Koncernchef/VD (oktober 2008)
RIF 1 1	Norconsult AS-koncernen	MD	07	1608,96	1210,6	1230	1038,88 John Nyheim
RIF 2 2	Multiconsult - koncernen	MD	07	996,52	800,6	961	614,67 Håkon Sannum
RIF 3 3	Rambøll Norge AS	MD	07	777,96	669,0	782	343,80 Jan Ove Holmen
RIF 5 4	COWI AS	MD	07	674,50	576,4	643	366,10 Christian Nørgaard Madsen
RIF 4 5	SWECO Norge AS	MD	07	676,60	536,5	582	293,00 Vibecke Hverven
6 6	Reinertsen Engineering	MD	06	470,0	375,6	570	– Erik Reinertsen
RIF 7 7	Asplan Viak koncernen	CE,Env,A	07	454,70	372,3	454	229,90 Øyvind Mork
RIF 8 14	Dr. techn. Olav Olsen A.S	CE, Enr,Env, PM	07	229,09	109,4	100	96,76 Tor Ole Olsen
RIF 9 8	Dr. Ing. Aas-Jacobsen A/S - koncern	CE, PM	07	207,60	187,0	102	96,06 Trond A. Hagen
10 19	Rambøll Oil & Gas AS (dt Rambøll Danmark)	Enr,I	07	201,19	85,0	83	50,74 Egil Fredriksen
11 10	Techconsult AS	PM,I	07	178,49	133,6	76	53,53 Ronny Meyer
12 12	LINK Signatur Gruppen *	A, PM	07	175,20	128,3	201	81,88 Svein K. Halleraker
RIF 13 11	Opticonsult (SWECO Grøner fr Jan 2008)	MD	07	163,80	130,4	156	92,20 Ole-Petter Thunes
RIF 14 9	Hjellnes Consult AS	MD	07	159,43	156,0	128	88,19 Geir Knudsen ny
RIF 15 16	PTL, Prosjekt- og Teknologiledelse AS	PM	07	146,91	103,0	129	58,81 Sven Erik Nørholm
16 13	Teleplan Consulting AS	E	07	137,83	120,6	80	69,18 Asgeir Myhre
RIF 17 15	OPAK A/S	PM,Env,Enr,E	*07	120,00	105,5	126	– Jan-Henry Hansen
18 17	DARK Gruppen Arkitekter AS	A	07	112,64	100,7	109	53,40 Kjell Fek Östlie
19 28	OEC Consulting AS	Enr,I,PM	07	106,64	59,0	47	48,20 Knut Hegge
20 22	Narud-Stokke-Wiig A/S (koncernen)	A	07	104,80	72,6	82	45,60 Ole Wiig
21 23	Kongsberg Devotek AS (delägt av Semcon AB)	I	07	95,04	69,6	80	50,49 Per Håvard Kleven
22 24	Snøhetta AS	A	07	93,22	69,1	90	34,03 Ole E. Gustavsen
23 18	Arkitektfirmaet C.F. Møller Norge AS	A	06	88,99	83,4	70	33,31 Lars Kirkegaard
RIF 24 20	ÅF Norge bolagen	M,E,Enr, I	07	88,35	74,7	112	47,16 Tore Fredriksen
RIF 25 29	Agder Energi Nettkonsult AS	Enr	07	81,11	56,7	107	85,01 Kjell Myrann
RIF 26 21	Barlindhaug Consult AS (konsultbolaget)	MD	07	78,25	72,7	77	51,89 Arnor J. Jensen
RIF 27 25	Erichsen & Horgen A/S	M	07	76,27	68,0	77	38,96 Erik Erichsen
RIF 28 26	Holte Consulting AS	PM,CE,Enr	07	70,21	64,5	54	26,76 Are Ström
29 27	Niels Torp AS Arkitekter	A	07	68,82	61,7	63	40,62 Niels A. Torp
30 31	Arcasa Arkitekter AS	A	07	62,57	51,1	43	25,54 Per Erik Martinussen
31 33	Poyry Forest Industry AS	I	07	59,33	49,6	44	32,86 Espen Chr. Huth
RIF 32 34	Myklebust AS	CE, PM	07	57,85	48,9	58	29,93 Børge Bertelsen
RIF 33 30	ViaNova Plan og Trafikk AS	CE,PM	07	54,85	56,4	47	31,76 Tor Erik Saltnes
34 36	Arkitekterne Astrup & Hellern AS	A	07	52,03	43,1	25	19,93 Åke Letting
RIF 35 39	A.L. Høyer AS	PM, CE	07	49,49	39,2	38	24,93 Liv Odden
36 32	Arkitektkontoret Hille+Melbye A/S	A,PM	07	49,38	50,3	46	21,20 Melvin Eiesland
37 35	AMB Arkitekter AS	A	07	47,13	43,2	42	17,08 Michael Bowe
38 42	LPO Arkitektur & Design AS	A	07	42,25	31,5	39	19,48 Lisbeth Halseth
39 41	Medplan AS arkitekter	A	07	41,78	33,5	41	20,47 Randi Mandt
RIF 40 38	F.Holm A.S (NEAS ASA nov 2007)	PM	07	40,54	39,4	40	14,14 Tom Barfod
41 40	Poyry Energy AS	Enr	07	40,16	34,8	25	13,43 Per A. Sjursæther
42 46	Heggelund & Koxvold Arkitekter AS	A, PM	07	39,98	28,8	36	19,93 Jon Heggelund
43 37	IndustriConsult AS	I,MD	07	39,06	39,9	20	15,43 Jørgen E. Andersen
44 48	HRTB A/S Arkitekter	A	07	34,67	28,5	24	23,31 Ola Mowe
45 47	Kåre Hagen konsernen	PM	07	34,05	28,7	36	12,10 Arne Surén
46 49	Lund Hagem Arkitekter AS	A	07	33,17	28,4	32	12,66 Svein Lund
RIF 47 53	Sjåtil & Fornaess AS	CE,A,PM	07	33,11	26,1	28	13,26 Dag Fornaess
RIF 48 44	ECT AS	E,PM	07	32,89	29,2	36	15,15 Jan Henning Quist
RIF 49 45	RG-prosjekt AS	CE,Env, PM	07	32,86	29,2	31	22,92 Atle Romstad
50 50	Per Knudsen Arkitektkontor AS	A	07	32,39	28,3	36	14,95 Nina Kielland
RIF 51 61	Techno Consult Møre AS	M, E, Env, PM	07	31,93	22,8	23	9,74 Einar Meisfjord
52 59	Lund & Slaatto Arkitekter AS	A	07	30,42	23,6	29	16,34 Bjarne Bjørnstad
53 55	Eliassen og Lambertz-Nilssen Ark. AS	A	07	29,28	25,0	27	17,56 Anne Guri Grimsby
RIF 54 51	A.L. Høyer Skien AS	PM, CE	07	29,09	27,7	16	8,82 Rolf Lie
55 98	Techni AS	I	07	28,67	16,1	33	16,65 Dag Almar Hansen
56 99	Solem Hartmann Arkitekter AS	A	07	27,66	15,8	31	17,83 Lars Meland
RIF 57 60	Sørlandskonsult AS	MD	07	27,22	23,3	29	13,49 Gunnar Eickstedt
58 52	Rambøll (Aros) Arkitekter AS	A	07	26,64	27,5	30	12,70 Ingeborg Hovland
RIF 59 54	Bygganalyse AS	PM	07	26,55	26,0	21	14,53 Otto Liebe
RIF 60 63	Ingeniør Per Rasmussen AS	E	07	26,19	21,9	14	16,17 Per H. Rasmussen
61 89	L2 Arkitekter AS	A	07	25,59	18,0	16	14,00 Jon Flatebø
62 66	Arkitektkontoret Børve og Borchsenius	A, PM,CE	07	25,19	21,4	29	20,74 Jan Olav Horgmo
63 72	Dyrvik Arkitekter A/S	A	07	24,67	19,7	24	8,91 Halvor Bergan
RIF 64 65	Sivilingeniør Knut Finseth AS	CE	07	24,54	21,5	26	11,36 Pål Jevanord
RIF 65 43	PABAS Ingeniør P.A. Bakkejord A.S	CE,PM,A	07	24,48	30,5	12	10,19 Ketil Bakkejord
66 112	Arkitektgruppen CUBUS A/S	A	07	23,75	13,7	26	9,42 Erik Wald-Jacobsen
67 77	øKAW AS Arkitekter	A	07	23,68	19,2	21	9,03 Else Wehler
68 69	Arkitektkontoret Vest AS	A	*07	23,19	20,7	19	9,54 Kenneth Aas
69 58	4B Arkitekter AS	A	07	23,16	23,9	19	13,12 Ole Stoveland

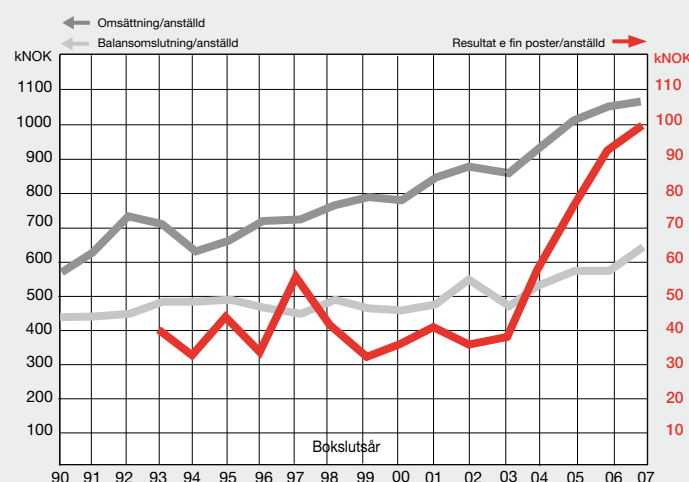
RIF = Medlem i RIF, Rådgivende Ingeniørers Forening. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industri teknik, MD = Multi Disciplin.

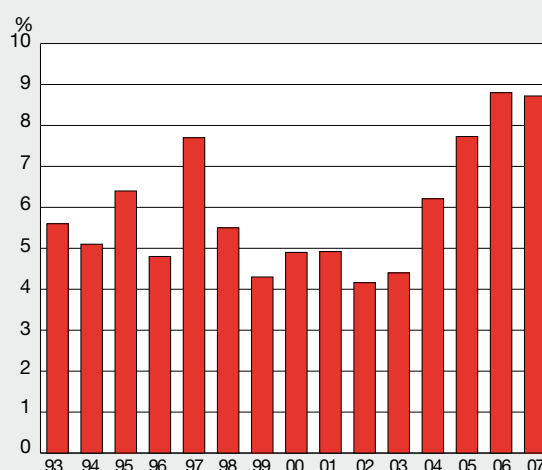
De 100 största norska, forts

Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MNOK	(föregående)	Medel antal anställda	Balansomslutning MNOK	Koncernchef/VD (oktober 2008)
70 67	Elmatikk Engineering A/S	E	23,04	21,1	20	7,63	Stian Fuglset
71 79	IndustriPlan AS	I	23,04	18,8	18	8,79	Vemund Isachsen
RIF 72 68	Prosjektutvikling Midt-Norge AS	PM,CE,E,M	22,71	21,0	22	11,20	Odd J. Tillerli
RIF 73 73	Dimensjon Rådgivning AS	Env, CE, PM	22,65	19,5	19	10,30	Njål Erland
74 75	Arkitektkontoret ABO AS	A	22,61	19,3	16	-	Lars Christensen
75 76	Solheim + Jacobsen Arkitekter AS	A	22,33	19,2	19	11,19	Anne Sudbø
76 87	Kristin Jarmund Arkitekter AS	A	22,13	18,1	15	10,21	Ola Helle
77 65	Arkitekterne Halvorsen & Reine AS	A	22,12	21,5	17	16,14	Kjell Kr. Reine
78 62	Voll Arkitekter AS	A	22,04	21,9	25	10,94	Sigbjørn Berstad
79 92	FB Engineering AS (dt Flygfältsbyrå AB)	CE,I	21,74	17,5	32	11,57	Jørn Christen Johnsen
RIF 80 88	Siv.ing Stener Sørensen AS	CE	21,63	18,0	21	16,57	Bo Gunsell
RIF 81 74	Malnes og Endresen AS	E	21,24	19,4	22	8,18	Roger Malnes
82 78	Brandsberg-Dahl's Arkitektkontor AS	A	20,68	19,0	20	12,13	Hans Jørgen Mo
83 71	LOF Arkitekter AS	A	20,61	19,9	17	9,48	Britt Ingebjørg Lien
RIF 84 103	Itech AS	M,E	20,46	15,6	17	8,56	Tormod Berg
RIF 85 108	Nordplan AS	CE,A	20,35	14,6	31	11,68	Svein Rotevatn
86 85	Kristiansen & Bernhardt Arkitektur Interiør AS	A	20,32	18,2	22	9,90	Thorvald Veire Bernhardt
RIF 87 107	CoNova AS	CE	19,17	14,7	11	9,21	Arne H. Winther
RIF 88 95	CM Consulting AS (Norconsult juni 2008)	CE	18,98	16,9	10	7,49	Einar Ødemark
89 96	Meinich Arkitekter AS *	A	18,97	16,6	15	6,91	Are Meinich
90 83	Kosbergs Arkitektkontor AS	A	18,92	18,4	13	13,72	Kjell Kosberg
91 121	Enerhaugen Arkitekter AS	A	18,77	13,0	21	8,66	Harald Krokstrand
RIF 92 86	Karl Knudsen AS	PM, CE	18,48	18,2	17	8,52	Erik Johan Johnsen
93 93	Arstad Arkitekter AS	A	18,14	17,5	14	10,24	Kjell Erik Arstad
94 94	Stenseth Grimsrud Arkitekter AS	A	18,11	17,1	20	-	Jon Tore Grimsrud
RIF 95 101	Staerk & Co AS	PM	18,09	15,7	19	8,21	Jan Lindland
RIF 96 111	Arcon Prosjekt AS	A, PM	17,98	14,0	13	9,26	Inge Fagerhaug
RIF 97 129	Geovest Haugland	CE	17,80	12,6	17	10,10	Ole Haugland
RIF 98 104	ViaNova Kristinasand AS	CE	17,78	15,6	13	7,08	Tore A. Hals
99 91	A-Tek AS Ingeniørfirma	Enr, I, M	17,60	17,9	16	-	Hans Nielsen
RIF 100 100	Roar Jørgensen AS	PM,CE	17,29	15,8	20	8,50	Roar Jørgensen

De 30 största norska koncernerna



Vinstmarginal



Generellt är det vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre. I de senare företagen betyder de många delägarnas omfattande arbetsinsatser mycket mer för företagens omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen nr 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2007 återigen mycket kraftigt, nu med 13,2 % (14,2) till ca 1975 MNOK (1744) och medelantalet anställda ökade med ca 8,8 % (3,2) till ca 1740 (1600). Omsättningen per anställd ökade till ca 1134 kNOK (föregående 1090) och resultatet före skatt blev ca 153 kNOK (140). Räknat som vinstmarginal ger detta ca 13,5 % (12,9). Genomsnittlig balans per anställd var ca 549 kNOK (515) och soliditeten var ca 25 % (27 %).

Nyckeltal för de 30 största koncernerna (föregående år)

Omsättning/anställd	1147' NOK	1049' NOK
Resultat efter finansiella poster/anställd	100' NOK	92' NOK
Balansomslutning/anställd	642' NOK	580' NOK

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade mycket kraftigt med ca 25 % (12,5) till 8561 MNOK (6858) och medelantalet anställda ökade med drygt 14 % (7) till 7465 (6535). Genomsnittlig balans per anställd var ca 642 kNOK och soliditeten var ca 29 % (33 %).

The Icelandic market

In the first part of 2007 there was still an upswing in the Icelandic economy, rather more than had been anticipated. Icelandic consulting firms had enough projects. Economic growth was about 2.7% in 2007. Although large projects in the field of energy-intensive industry and related construction for the provision of electric energy were finished for the most part in 2007, there was a great deal going on in Iceland, and there were enough projects for engineering and architectural firms. On the other hand, it was an established fact that too much housing had been built the last several years, both residential and commercial buildings. It was therefore clear that there would be a downturn for consulting companies working primarily in that market. Regarding the companies in the field of industry and manufacturing, the near future was brighter. There were plans for new energy-intensive industry projects and accompanying projects for power stations, both hydroelectric and geothermal power stations.

The Icelandic financial market, on the other hand, was in a state of crisis as of the fall of 2007. Because of the global financial crisis, the Icelandic banks could not procure refinancing. The Icelandic banking system had expanded in recent years many times beyond Iceland's GDP, and had steeped itself in debt without restraint. Since the beginning of October 2008, three of the largest banks in Iceland have collapsed – Landsbanki, Kaupthing Bank and Glitnir. The Icelandic State, in

the wake of the collapse, enacted emergency legislation authorizing the takeover of these institutions, the sale of their assets and payment of their debts. Three new banks were also founded on the ruins of the former banks; they are supposed to service only the domestic market and thus enable companies and individuals in Iceland to continue engaging in financial transactions. The exchange rate of the Icelandic krona has also collapsed vis-à-vis other currencies; in November 2008 it was about 50% lower in respect of other currencies than it was at the beginning of the year. Certainly, the value of the krona is forecast to increase again quickly but will probably not recover its former value. The Icelandic State will clearly be under enormous financial load because of the collapse of the banking system. Under the rules of the European Union, to which Iceland is bound through the Agreement on the EEA, the Icelandic State must reimburse all deposit owners up to a certain minimal amount. The Icelandic State has received loans from the IMF and a number of other states to be able to engage in currency trading. It has not been established what the value of the assets of the collapsed banks is, but it is expected that they will, in the end, cover a substantial portion of the financial obligations currently resting on the State because of the banks.

It is clear that the State and municipalities will greatly reduce all projects; in addition, it is forecast that companies will generally not engage in extensive projects in

Iceland in the near future. The exception is that there are energy-intensive industry projects and energy production because of them that are already on the drawing board. As things now stand, a substantial decrease can be firmly anticipated in the operations of consulting firms in Iceland in 2009.

The Association of Consulting Engineers

FRV is the trade and employers' organisation for consulting engineering firms in Iceland. FRV is a negotiating body that engages in negotiations with technicians' labour unions. The current wage agreements expire at the end of April 2009, while the wage agreement in effect for architecture firms expires at the end of February 2009. The current economic crisis in Iceland will surely have its effect on future agreements.

FRV's member firms number 25 and their staff totals over 1,100 employees. The number of firms has decreased recently because of the above-mentioned mergers, but the number of staff increased. FRV represents about 85% of the available resources in the sector.

FRV aims to support its member firms by contributing to the improvement of its members' general business and working conditions and by improving the profile of the industry and its recognition in general.

FRV attempts to increase the visibility of engineering consultants and keep attention focused on the importance of good consultancy and quality design. The condition for membership in the association is that the member companies have a certain minimum number of employees with the stipulated expertise and experience in consultancy.

FRV is working to improve the working conditions of engineering consultants by having an effect on standard agreement terms, insurance, etc., as well as disseminating information to the member companies.

FRV is a member of FIDIC (Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils) and EFCA (European Federation of Engineering Consultancy Associations).

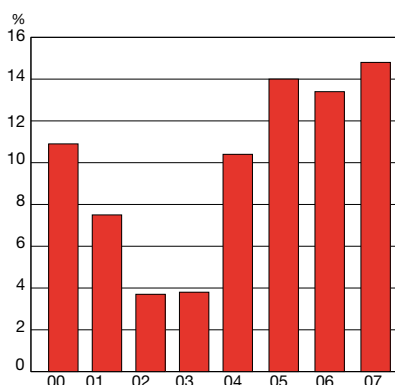
FRV's homepage is; www.frv.is.

FRV

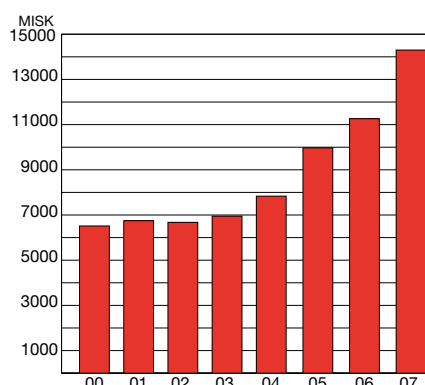
Address: Engjateigur 9
IS-105 Reykjavik
Iceland
Tel: +354 553 4200
Fax: +354 553 9480
E-mail: frv@frv.is

FRV memberfirms

Result Margins



Total turnover (estimated)



Mergers – the new trend in Iceland in 2007 and 2008.

As regards Icelandic consulting companies, there has been a standstill until recently for many years when it comes to ownership changes, mergers or takeovers. At the start of 2007, the merger of VGK hf. and Hönnun hf. was announced. In April 2008 Rafhönnun hf. was added to that group, and it was also announced that the company's new name was Mannvit hf. At the start of 2008 the merger of VST hf. and Rafteikning hf. was announced. Fjarhitun hf., RT hf. and Fjölhönnun ehf. have recently been added to that group. The name of this company will be Verkís hf. At the beginning of May, the merger

of Línuhönnun hf., Verkfræðistofa Sudurlands ehf., RTS verkfræðistofa ehf. and Verkfræðistofan Afl ehf. was announced. Therefore, 12 engineering firms have merged into three. The number of employees in each of these firms is between 250-350, which in Iceland is considered big. The combined number of employees is about 75% of the total number of employees of FRV's member companies.

Operating performance of FRV's member companies in 2007

According to a survey (only consulting engineers) carried out by FRV, the total turnover for 2007 was MISK 12,645, an increase of more than 12% from the year

before. The average profit among member firms was 12.4% of turnover for 2007, as opposed to 13.4% in 2006. The average profit and total turnover for the past several years can be seen in the graphs below.

Magnús Baldursson,
FRV



Island – 20 största arkitekt-, teknik- och konsultföretag

Alla siffror är i isländska kronor och motsvarar kalenderåret 2007. Huvudaktiviteterna presenteras i ordning enligt inbördes storleksfördelning.

Koncern	Verksamhet	Omsättning	(föregående)	Medel- antal anställda	Balans- omslutning	Koncernchef/VD
FRV 1 – Mannvit hf.*	MD	4385,96	–	300,00		Eyjólfur Árni Rafnsson
FRV 2 – Verkís hf. **	MD	3567,56	–	304,00	1884,89	Sveinn Ólafsson
FRV 3 – Efla hf. ***	MD	2818,42	–	220,00	1136,64	Guðmundur Þorbjörnsson
FRV 4 6 VSÓ Ráðgjöf ehf.	MD	850,00	693,00	72,00	502,00	Grimur Már Jónasson
FRV 5 5 Almenna verkfræðistofan hf.	MD	828,97	713,00	83,00	405,53	Helgi Valdimarsson
FRV 6 9 Hnit hf.	PM, CE, Enr	609,00	547,00	55,00	471,00	Harald B. Alfreðsson
7 12 THG Arkitektar	A, PM	535,00	300,00	45,00	183,00	Halldór Guðmundsson
8 10 Arkís ehf.	A, PM	499,00	513,00	45,00	225,00	Þorvarður Lárus Björgvinsson
FRV 9 14 Ferill ehf., verkfræðistofa	CE and PM	380,00	260,00	24,00	220,00	Ásmundur Ingvarsson
FRV 10 13 VSB verkfræðistofa ehf.	CE, M, PM, E, Enr.	335,70	283,00	30,00	40,60	Stefán Veturliðason
11 15 Tark – Teiknistofan ehf.	A	308,21	254,00	30,00	108,16	Ivon Stefán Cilia
12 19 Batterið ehf.	A, PM	304,00	184,00	26,00	179,30	Guðmundur Ósvaldsson
13 17 VA arkitektar	A	282,50	198,00	30,00	111,50	Karl Magnús Karlsson
14 21 ASK arkitektar ehf.	A, PM	272,00	185,00	24,00	49,00	Páll Gunnlaugsson
FRV 15 21 VJI ehf.	E, Enr, I and PM	223,00	170,00	18,00	91,00	Magnús Kristbergsson
16 24 Arkitektur.is	A, PM	216,88	125,00	12,00	111,24	Helga Benediktsdóttir
FRV 17 20 Verkfræðistofa						
Suðurnesja ehf.	CE, Enr, PM and E	202,10	177,00	20,00	128,30	Brynjólfur Guðmundsson
18 25 Arkþing ehf.	A, PM	142,29	122,00	14,00	62,83	Hjörtur Pálsson
19 23 Gláma Kím	A, PM	130,40	136,00	16,00	106,50	Árni Kjartansson
FRV 20 – Afl og orka ehf.	E, M, PM, Enr.	58,30	–	10,00	29,23	Pétur Karl Sigurbjörnsson

* Mannvit hf. (former Hönnun hf. and VGK hf.) and Rafhönnun hf. merged in the year 2007. Figures for 2007 are combined.

** VST hf., Rafteikning hf., Fjarhitun hf. and Fjölhönnun hf. have merged in the year 2008 under the name Verkís hf. Figures for 2007 are combined.

*** Línuhönnun hf., Verkfræðistofan Afl hf. and RTS ehf. have merged in the year 2008 under the name Efla hf. Figures for 2007 are combined.

Nyckeltal för de 20 största koncernerna (föregående år)

Omsättning/anställd	13,000 MISK	11,520 MISK
Resultat efter finansiella poster/anställd	1,852 MISK	1,589 MISK
Balansomslutning/anställd	5,61 MISK	5,59 MISK

Omsättningen för de 20 största koncernerna var ca 1230 MISK och medelantalet anställda ca 1380. Vinstmarginalen uppgick till ca 15%.

Finland

Economic growth in Finland decelerating

The Finnish economy has grown strongly in recent years. Finland's GDP has increased in real terms by over 50 percent over the past ten years. This is double the average of the other euro countries. Thanks to a strong economic growth, unemployment has fallen to 7 percent of the labour force.

According to the September forecast of ETLA, Finland's GDP will grow this year by 2.8 percent and only 1.8 percent in 2009. The current business situation is already being described as weaker than normal in many sectors, and the expectations for the future are lower than before.

Most of the collective labour agreements will remain in force for two and a half years and will expire in spring 2010. In the private sector, wage increases of new agreements are on the average 4.4 percent per year. This is considerably higher than in preceding years.

Confidence indicators reflect the end of strong economic growth and the new climate of economic slowdown. Although expectations and order books within industry have deteriorated for some time already, this does not mean that growth has now stopped. The confidence indicators in the service sector have remained strong on average.

Public investment high, private decrease

The volume of public investment increased by almost ten percent 2007, and will continue to rise somewhat this year, largely because of major infrastructure projects. Moreover, the improved financial position of the local government sector will facilitate implementation of infrastructure obligations in urban planning. It is expected that public sector investment will slow down somewhat in 2009, but still remain at a fairly high level.

According to the Finnish Industries Investment Survey published in June 2008 fixed investments by manufacturing industry companies in Finland increased seven

percent in 2007. The total value of fixed investments will increase only one percent this year to almost 4,1 billion euro.

Energy sector investments are currently at a historically high level. Investments shall increase in technology and chemical industry, but decrease in forest industry.

Finnish construction sector pessimistic

Finnish construction confidence indicator fell steeply, too. It scored -41 points in November 2008. The indicator is considerably below its long-term average. Order books are well below normal and work-force decrease is expected to continue over the next months.

The volume of building construction was up by 7% year 2007. Market-financed housing construction began to decelerate 2008, and the number of residential start-ups was 30,800, ten percent less than the year before.

Increased interest rates, high house prices, cyclical uncertainties and other factors have combined to dampen demand for housing. At the same time it is taking longer for houses to sell, and stocks of unsold new houses have increased.

The number of residential start-ups is estimated to decrease another ten percent this year, and to remain even lower in 2009, despite active housing policy measures. Housing repairs and renovation, on the other hand, are expected to increase as builders who have been tied up in new builds become available.

Industrial construction increased significantly thanks to building work at the Olkiluoto nuclear plant and several other major projects. Construction of public service premises showed only marginal growth in 2008, whereas construction of business and office space is slowing down.

Civil engineering activity remained strong. Several major transport infrastructure projects are in the pipeline to replace those that will be completed in 2008, and in addition the strengthened financial posi-

tion of local government will facilitate implementation of infrastructure obligations in urban planning.

SKOL members' long growth turn to decline

SKOL members' preliminary results for turn over 2008 show five percent increase to year 2007. Amount of people employed by SKOL member companies totalled 14 000 in spring 2008, which was ten percent higher than former year. During the year growth has stopped and amount of people as well as turn over shall decrease in 2009.

Consulting engineers' order stocks turned down from a record level in summer 2008. The amount of orders in October represent more than five months work for all sectors, but the forecast for markets is declining, 60 percent of members see decline in the markets.

Infrastructural engineering had the highest order stock, but one third of the companies expect markets decline next year. In building construction sector many started projects have been discontinued and the future is uncertain, but the same time renovation works are increasing. Industrial engineering orders have decreased almost 20 percent during the year and the trend is declining.

Total turn over by SKOL members 2007 was 1 200 million euro last, about 15 percent growth from former year. Domestic turn over was 840 million euro, growth rate 16 percent and foreign turn over was approximately 360 million with 14 percent growth rate. Turn over is forecasted to increase about five percent this year and turn to decline 2009.

Building engineering sector and engineering for industrial sectors both invoiced 300 million euro of domestic turn over and infrastructure sector invoiced 240 million. All sectors had a good growth from former year.

Russia now number one for export

Foreign turn over of 360 million euro came mainly from industrial sector com-

panies, they invoiced 240 million, two thirds of the total. Building engineers had for foreign works worth 45 million euro and civil engineering 30 million. The rest of foreign income 45 million came from development projects in education, health, social sector and others.

European countries including Russia made about 60 percent of foreign turn over and Asian countries 20 percent. Finnida development financed projects made 27 million, eight percent, of foreign turn over. Five most important export countries were, Russia, Estonia, Norway, USA and China.

SKOL members' expectations for foreign works coming year 2009 are rather stable, demand for engineering services shall continue but not as high as before.

Timo Myllys,
SKOL



SKOL in brief

SKOL is a professional and employers' organization for independent and private consulting companies. SKOL has a membership of 250 consulting engineering and architect firms. The member companies employ about 14 000 people in Finland and their foreign subsidiaries employ some 8000 people abroad.

SKOL aims to promote professional and independent consulting engineering, to improve the preconditions of consulting and to watch the interests of the members both in Finland and abroad. The principal goal is to guarantee high quality as well as to develop efficiency, profitability and solidity. The association highlights the quality as the main criterion in the selection of the consultant.

The strategic themes in SKOL action programme for 2006-2009 are:

- SKOL-members have skilled, educated and developing resources.
- SKOL-sector is visible, appreciated and has a good image.
- Consulting engineering markets are functional and competition is fair.
- Labour markets and conditions are flexible and encouraging.
- SKOL-member companies are competitive, progressive and profitable.

SKOL is a member of the International Federation of Consulting Engineers FIDIC. The association adheres to the principles of FIDIC and the members of SKOL are required to meet the standards of codes and practices as well as the membership qualifications of FIDIC. SKOL is also a member of the European Federation of Engineering Consultancy Associations EFCA.

SKOL member firms must act impartially in commercial, manufacturing and contracting interests and must have practised in independent engineering, architecture or other consulting for at least one year. The executives and leading consultants of a member firm must be full-time consultants and have an adequate education and experience in their special fields.

SKOL capacity represents two thirds of the total consulting engineering capacity in Finland. Currently, the yearly invoicing of SKOL's members amounts to about 1200 million Euro. Building construction accounts for 35 per cent, municipal engineering 30 per cent, and industrial projects 35 per cent of domestic works. About 30 per cent of turn over comes from foreign operations. Finnish consulting engineers have references in more than 100 countries in all continents.

Personnel in SKOL member companies have high education level. About 70 per cent of people in the member companies have a university or technical college degree. The 30 large companies with over 100 employees have a total staff of 10 000 people, another 30 medium size companies with 30 to 100 employees have 2000 people and 190 small companies with less than 30 people employ another 2000 people.

Address: Tapiolan Keskustorni
FIN-02100 Espoo

Tel: +358-20 595 5100
Fax: +358-20 595 5111
E-mail: skolry@skolry.fi
www.skolry.fi

De 100 största finska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

		Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MEUR	(föregående)	Medel antal anställda	Balansomslutning MEUR	Koncernchef/VD (oktober 2008)
SKOL 1	1	Pöyry Group	MD	07	718,20	623,60	6852	471,10	Heikki Malinen
SKOL 2	2	Etteplan Oy	I	07	125,19	101,91	1895	72,43	Matti Hyttiäinen
SKOL 3	3	SWECO Industry Oy (dt SWECO AB)	I,MD	07	94,30	91,09	1100		Kari Harsunen
	4	FCG Finnish Consulting Group	MD	07	73,19	65,60	1025	42,35	Seppo Mäki
SKOL 5	6	FMC Group (Finnmap Consulting Group)	CE,S,E,M	07/08	66,30	49,51	870		Tage Eriksson
SKOL 6	5	Ramböhl Finland	MD	07	61,24	59,91	759		Markku Moilanen
SKOL 7	7	Elomatic Group Oy	I, MD	*07	44,00	38,86	525		Olli Manner
	8	Citec Group (proforma)	I, Env	07	38,91	37,60	505	19,97	Rune Westergård (SO)
	9	ÅF Group (CTS excluded)	I, Enr	07	34,44	28,00	262	28,27	Eero Auranne
SKOL 10	10	Deltamarin Oy	I	07	26,90	23,80	245		Mika Laurilehto
SKOL 11	11	Ingenjörbyrå Olof Granlund koncernen	E,M	07	25,80	23,24	323		Reijo Hänninen
SKOL 12	13	SITO Group Oy	CE, Env, PM	07	22,40	19,40	236		Kimmo Fischer
SKOL 13	12	Rintekno Gruppen	I	07	20,40	20,20	214		Markku Mäki
SKOL 14	16	WSP Group Finland (proforma/ LT-Konsultit, Kortessuunnittelun)	MD	07	17,60	17,20	253		Matti Mannonen
SKOL 15	18	Polartest Oy	Enr	07	14,80	15,50	157		Matti Andersson
SKOL 16	15	A-Insinööri Group	S,CE, PM	07	14,73	17,93	157	7,59	Toimi Tarkkainen
SKOL 17	19	Reijlers Finland Oy (Reijlerskoncernen AB)	I, E, M, Env	07	12,40	12,06	210		Lauri Valkonen/Seppo Sorri
SKOL 18	21	Suomen Talokeskus Oy	MD	07	12,00	10,90	98		Markku Salminen
	19	Insinööritoimisto Comatec Group	I, PM	07	11,62	11,00	176	6,55	Aulis Asikainen
SKOL 20	22	Vahnen Oy	CE	07	11,50	10,28	196		Risto Vahnen
	21	SWECO Finland Oy	PM	07	10,10	6,27	77		Lauri Hintikka
SKOL 22	-	Chematur Ecoplanning Oy	I	07	9,84		10	8,17	Pentti Kivikoski
SKOL 23	17	CTS Engineering Oy (divested from ÅF 2007)	I,CE	07	9,17	15,80	133	4,85	Antti Lukka
	24	Raksystems Oy	PM, CE, S	07	7,64	9,00	78	2,52	Marko Malmivaara
SKOL 25	28	Oy Omnitele AB	PM(tele)	07	7,50	7,29	22		Timo Mustonen
SKOL 26	27	Indufor Oy	I	07	6,90	7,40	22		Tapani Oksanen
SKOL 27	29	Protacon koncernen Oy	I, E, PM	07	6,90	7,10	90		Timo Akselin
SKOL 28	31	AX-Konsultit Oy	Env,Enr,I,E,M	07	6,20	5,90	83		Urpo Koivu
SKOL 29	40	Ahma Insinööri Oy	PM	07	6,10	4,30	83		Ari Näättä
	30	Insinööritoimisto Enmac Oy	I	07	5,91	5,50	88		Martti Ala-Vainio
SKOL 31	32	Suomen IP-Tekniikka Oy	PM, Env	06	5,80	5,80	71		Jouko Petäjä
SKOL 32	35	Projectus Team Oy	E,M	07	5,70	5,50	88		Juha Pihlajamäki
	33	Arkkitehtitoimisto Larkas & Laine Oy	A	07	5,48	4,35	59		Harri Laine
	34	Arkkitehtiyri Helin & Co AB	A	07/08	4,84	5,20	45		Pekka Helin
SKOL 35	39	Magnus Malmberg Oy	CE, S	07	4,80	4,34	63		Tapio Aho
SKOL 36	37	Saario & Riekkola Oy	CE, Env	07/08	4,45	4,45	35		Reijo Riekkola
	37	Innovarch Architects Oy	A	07	4,34	3,62	37		Pertti Hakamäki
SKOL 38	33	Ingenjörbyrå Oy Avecon	PM, M, CE	07	3,90	5,50	71		Peter Jakobsson
SKOL 39	43	Rakennuttajapalautus Rapal Oy	PM	07	3,85	3,30	35		Tuomas Kaarlehto
SKOL 40	41	TSS Group Oy	E	07	3,50	3,90	47		Kari Kallio
SKOL 41	45	Niemi & Co Oy (FMC Group Dec 2007)	E,M	07	3,50	3,10	45		Matti Niemi
SKOL 42	47	Insinööritoimisto Ylimäki & Tinkanen OY	CE	07	3,50	3,04	44		Rauli Ylimäki
SKOL 43	44	Insinööritoimisto Lausamo Oy	E	07	3,40	3,28	41		Timo Tenninen
SKOL 44	48	Hepacon Oy	M,E	07	2,90	2,88	36		Matti Remes
	45	Indepro Oy	PM, CE	07	2,81	2,50	23		Seppo Kivilaakso
SKOL 46	57	Insinööritoimisto Kontermo Oy	E,M	07	2,80	2,20	38		Jukka Hyttinen
SKOL 47	60	YSP-Consulting Engineers Oy	E,I	07	2,80	2,20	23		Juha Pykäläinen
	48	Arkkitehtitoimisto SARC Oy	A	06/07	2,67	2,67	40		Sebastian Savander
SKOL 49	55	Geopalvelu Oy	CE	07	2,60	2,30	40		Toivo Ali-Runkka
SKOL 50	(-)	NIRAS Finland Oy (NIRAS Group A/S)	Env	07	2,60	-	11		Tor Lundström
	51	Arkkitehtitoimisto Laatio Oy	A	07	2,56	2,63	29		Marja Laatio
SKOL 52	59	KSOY Arkkitehtuuria	A	07	2,50	2,20	31		Erkki Karvala
	53	Arkkitehtiyri SIGGE Oy	A	07	2,48	2,43	28		Pekka Mäki
SKOL 54	53	Kalliosuunnittelu Oy (Rockplan Ltd)	CE	07	2,47	2,40	28		Jarmo Roinisto
	55	RAMSE Consulting Oy	PM	07	2,40	2,02	25		Mikko Paalasmaa
SKOL 56	69	Insinööritoimisto Pontek Oy	CE	06/07	2,40	1,85	26		Keijo Saloviini
	57	Arkkitehtiyri Tommila Oy	A	07	2,39	3,10	25		Mauri Tommila
	58	Rakennuttajatoimisto HTJ Oy	PM	07	2,36	1,60	19		Martti Reijonen
SKOL 59	56	Insinööritoimisto Grundteknik AB (Pohjatekniiikka Oy)	CE	07	2,30	2,30	31		Christer Sundman
SKOL 60	74	Geotek Oy	Env	07	2,27	1,75	23		Reino Mäkinen
SKOL 61	61	Plaana Oy	Env	07	2,26	2,10	25		Aini Sarkkinen
SKOL 62	-	Asitek Oy	E	06	2,23		19		Jorma Vienonen
SKOL 63	78	AIP-Mittaus Finland Oy	CE	07	2,22	1,60	40		Arto Parikka
SKOL 64	76	Maaskola Oy	M	07	2,14	1,70	24		Jukka Sainio
	65	Arkkitehtitoimisto Helamaa & Heiskanen OY	A	07	2,12	1,40	22		Keijo Heiskanen
SKOL 66	68	Arkkitehtitoimisto Paatela-Paatela & Co Oy (delägt SWECO 2005)	A	07	2,07	2,00	16		Mikael Paatela

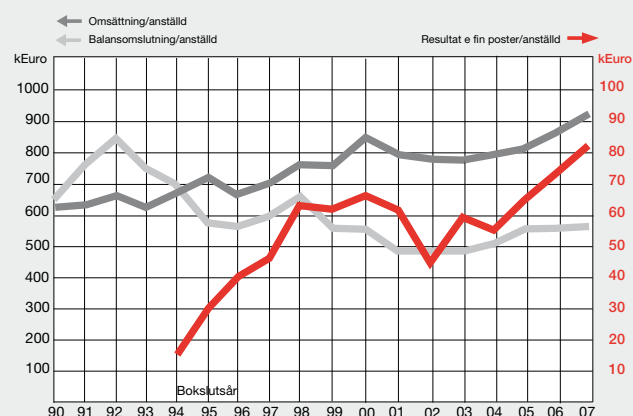
SKOL = Medlem i SKOL, Suunnittelu- ja Konsulttitoimistojen Liitto. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriell teknik, MD = Multi Disciplin.

De 100 största finska, forts

Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MEUR	(föregående)	Medel antal anställda	Balansomslutning MEUR	Koncernchef/VD (oktober 2008)
SKOL 67 72 EP-Logistics Oy	CE, PM, A	07	2,06	1,80	23		Pekka Korpiharju
SKOL 68 84 KVA Architects Ltd	A, PM	07	2,03	1,51	19		Jean Andersson
SKOL 69 63 Laitila Arkkitehdit Oy	A	06	2,00	2,00	28		Hannu Laitila
70 65 Gullichsen Vormala Architects Oy	A	06	2,00	2,00	24		Timo Vormala, Kristian Gullichsen
71 86 Arkkitehtitoimisto LPR, Laiho-Pulkkinen-Raunio Oy	A	07	2,00	1,40	26		Ola Lahio
SKOL 72 100 Parviainen Arkkitehdit Oy	A	07	1,90	1,17	18		Juha Posti
73 73 Yhtyneet Insinöörit Oy	Enr,E	07	1,88	1,78	24		Keijo Mäkinen
SKOL 74 71 Focusplan Oy	I	07	1,68	1,83	24		Vesa Ranta ny
SKOL 75 89 Insinööritoimisto Liidea Oy	CE	07	1,68	1,40	19		Vesa Verronen
SKOL 76 93 Arkins Suunnittelu Oy	M	07	1,63	1,30	21		Kari Sarkkinen
77 82 Arkkitehtitoimisto Hannu Jaakkola Oy	A	07	1,59	1,58	19		Hannu Jaakkola
SKOL 78 92 Arkkitehtitoimisto C.J.N Oy	A	06	1,57	1,33	16		Kari Somma
SKOL 79 85 Insinööritoimisto Tauno Nissinen Oy	E,Enr	07	1,53	1,42	22		Antti Danska
SKOL 80 79 Insinööritoimisto Lauri Mehto Oy	CE	07	1,51	1,60	19		Simo-Pekka Valtonen
81 75 Arkkitehtitoimisto Lahdelma & Mahlamäki Oy	A	07	1,43	1,70	30		Ilmari Lahdelma, Rainer Mahlamäki
SKOL 82 58 Entop Oy	I	07	1,43	2,20	30		Arto Rissanen
SKOL 83 90 Strafica Oy	CE	07	1,42	1,40	14		Hannu Pesonen
84 83 Siren Arkkitehdit Oy	A	07/08	1,38	1,52	18		Jukka Siren
SKOL 85 103 Ingenjörbyrå Veikko Vahvaselkä KB	E,I, M	07	1,37	1,10	16		Rauno Nyblom
SKOL 86 91 JanaSystems Oy	I,Enr	07	1,36	1,36	29		Jarmo Järvinen
SKOL 87 88 Sähköinsinööritoimisto Matti Leppä Oy	E	07	1,32	1,40	21		Jarmo Harju
SKOL 88 80 Oy Juva Engineering	S,CE	07	1,30	1,60	19		Eero Suominen
SKOL 89 105 Insinööritoimisto R J Heiskanen Oy	CE	07	1,29	1,10	14		Esa Koskinen
SKOL 90 77 Rakkennuttajapalvelu Voitto Niinikivi Oy	CE	07	1,26	1,70	9		Voitto Niinikivi
SKOL 91 97 Insinööritoimisto Controlteam Oy	PM, CE, S	07	1,25	1,20	21		Hannu Laitinen
SKOL 92 101 Insinööritoimisto Konstru Oy	CE	07	1,23	1,15	14		Jorma Eskola
SKOL 93 106 Geo-Juva Oy	CE	07	1,17	1,10	15		Matti Huokuna
SKOL 94 - Insinööritoimisto Nurmi Oy	E,Enr	07	1,10	1,10	17		Pertti Nurmi
SKOL 95 111 Asplan Oy Ins.	M	07	1,08	0,90	12		Harry Stenvall
96 107 Pekka Salminen Architects Oy	A	06	1,07	1,07	20		Jarkko Salminen
97 95 Arkkitehtitoimisto Jukka Turtiainen	A	07	1,05	1,30	18		Jukka Turtiainen
SKOL 98 108 Insinööritoimisto Tanskanen Oy	CE	07	1,05	1,00	19		Jouko Tanskanen
99 98 Arkkitehtitoimisto Davidsson Oy	A	07	0,98	1,20	14		Aki Davidsson
SKOL100 94 Insinööritoimisto Mittatyö Jukka Holopainen Oy	CE	07	0,96	1,30	16		Jukka Holopainen

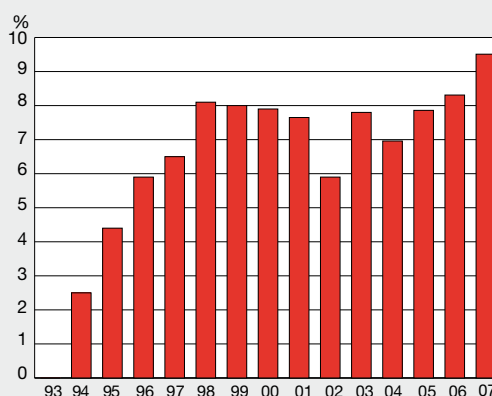
De 30 största finska koncernerna



Generellt gäller att det är vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre företagen. I de senare betyder de, ofta många, delägarnas omfattande arbetsinsatser mycket mer för företagens omsättning och resultatnivå.

För företagen 31-100 i förteckningen ovan var den totala omsättningen 2007 c:a 167 MEUR (169 2006) med runt 2100 anställda (2170 2006). Omsättningen per anställd ökade från 78100 EUR 2006 till 80000 EUR 2007.

Vinstmarginal



Nyckeltal

för de 30 största koncernerna
(exkl. Pöyry)

föregående
(exkl. Pöyry)

Omsättning/anställd	90900 EUR (86670 EUR)	86670 EUR (76900 EUR)
Resultat efter finansiella poster/anställd	8200 EUR (6500 EUR)	7200 EUR (6340 EUR)
Balansomslutning/anställd	56900 EUR (47960 EUR)	55300 EUR (45300 EUR)

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med 12 % till c:a 1520 MEUR (1360 MEUR) och antalet anställda ökade med 6,5 % till c:a 16750 (15700). Om i statistiken dominerande Jaako Pöyry Group undantas ökade omsättningen istället med 9,5 % till c:a 805 MEUR (735 MEUR) och antalet anställda med 2,5 % till ca 9890 (9660).

Internationell utveckling

Finanskrisen i USA drabbar inte bara Sverige utan även övriga Europa, som Lena Hagmans inledande text belyser. Bolånekrisen i USA blev början på en lågkonjunktur som vi hittills bara sett början av. Bygginvesteringarna i Europa, men även i övriga delar av världen, avtar. Den tillträdande amerikanska presidenten, Barack Obama, har utlovat omfattande åtgärds paket för att rädda den amerikanska tillverknings- och finansindustrin, vilket bemöjliggjorts med optimism på aktiemarknaderna. På många andra håll inleds liknande stimulanspaket. Så, det kommer att fortsätta att hända mycket även under 2009, och infrastrukturinvesteringarna runt om påverkar många av sektorns företag i positiv bemärkelse.

Under 2007 har företagen fortfarande gått på högvarv, och även under större delen av 2008. Konsolideringstrenden har fortsatt och många spännande projekt runt om i världen inletts.

Europeiska företagshändelser

Brittiska konsultjätten WS Atkins plc avslutade 2007 med köp av holländska flygteknikkonsulten Nedtech Engineering B.V med ett 50-tal anställda. I oktober 2008 förvärvades MG Bennett & Associates med ca 30 anställda. Med köpet stärkte Atkins sina positioner inom

kärnkraftsområdet där Atkins nu har ca 250 anställda.

Mott MacDonald expanderar på väg mot ett av sina finansiella mål att omsätta 1,4 miljarder GBP under 2012, men behöver då en tillväxt på ca drygt 13 % per år framöver. Under april 2008 förvärvades två konsultföretag inom kärnkraftsteknik – engelska Multi Design Ltd med över 100 anställda samt US-konsultföretaget EXCEL Service Corporation. Mott är framgångsrika som rådgivare inom PFI/PPP-projektmarknaden och Infrastructure Journal rankade i somras bolaget som nr 1 på området. Mott var då engagerade i ca 200 uppdrag av denna typ världen över. I USA förvärvades Hatch Mott MacDonald Kalifornien-baserade Higgins Associates Civil & Traffic Engineers, Inc.

Jätteuppdrag på höjden och på längden

WSP Group har trots sin expansion gjort få förvärv under 2008, men de har fått några uppdrag som sticker ut. Eller snarare upp vad anbelangar uppdraget att vara structural engineer för Nackheel Tower i Dubai. Tornet planeras bli över en kilometer högt! I mars fick WSP sitt största uppdrag dithills. I ett joint venture (50/50) med engineering-serviceföretaget May Gurney fick de ett infrastrukturuppdrag

över 8 år totalt värt ca 320 MGBP, dvs 160 MGBP för WSP. Uppdragsgivaren är Northhamptonshire County Council.

Halcrow förvärvade i juni Community Cartography inom GIS-området. I juli köptes hamnteknikgruppen inom River Consulting vilket tillförde Halcrows marina team ca 20 experter. I oktober köptes transportkonsulten Masson Wilson Twiney i Sydney, Australien.

RPS Group förvärvade i februari Kraan Consulting BV i Holland med 65 anställda i Rotterdam. I mars köptes R.W.Gregory med 130 anställda på fem kontor i UK och tunga inom bl a hälso-, utbildnings- och varuhussektorer. Strax därefter köptes geologi/energikonsulten WTW med drygt 50 anställda samt OIL Oceanfix International Ltd med geofysisk verksamhet för olje- och gassektorer med ca 150 anställda. En månad senare köptes US-konsulten Geolet Group LCC med miljörådgivning till oljesektorn och med 30 anställda i Texas. I september förvärvades Mountainheath Services Ltd med laboratorieverksamhet.

Hyder Consulting avslutade 2007 med två tyska förvärv – vatten- och infrateknikkonsulten Voigt Ingenieure GmbH med ca 75 anställda och SEIB Ingenieuren Consult GmbH & Co KG med ca 130 anställda. Under 2008 hade Hyder fram till november köpt en handfull företag. Bland dessa kan nämnas förvärvet i februari av australiensiska Crescent PSS Pty Ltd, och i mars av Dubaibaserade Holford & Associates med ca 220 anställda.

Ricardo plc med en dominerande inriktning mot fordonsindustrin har fram till november inte gjort några företagsförvärv, men har en kraftig expansion i Kina.

Mouchel Group avslutade 2007 med att återta firman Mouchel Group (tidigare Mouchel Parkman). Mouchel har som ett av sina mål att under 2012 nå en medarbetarskara på 15000. I en affär värd ca 50 m£ i mars 2008 förvärvades managementkonsulten Hedra plc med över 200 anställda verksamma med rådgivning till offentlig sektor.

Världens 10 största

					Average			
Group		Services	Country	Annual Report	number of employees	(Last year)	Turnover M USD	
2	1	AECOM	MD	USA	07/08	36000	28000	5194,5
1	2	URS Corporation	MD	USA	07	28900	28900	5383,0
3	3	Altran Technologies	I	France	07	17130	16605	2180,0
5	4	WS Atkins plc	MD	England	07/08	16981	15865	2580,5
4	5	CH2M Hill Companies, Inc.	MD	USA	07	16000	16605	4376,2
6	6	SNC-Lavalin Group	MD	Canada	07	16000	12242	6280,0
7	7	Parsons Corporation	MD	USA	07	11500	10800	3500,0
9	8	Arcadis Group	MD	Netherlands	07	11304	9685	2066,0
9	11	Mott MacDonald Group	MD	England	07	11029	9205	1074,0
11	10	Fugro N.V	CE	Netherlands	07	10824	9262	2485,6

STD har i år inte haft resurser att i detalj bevaka de globala företagen. Vi kan därför inte presentera tabeller över de 200 största som vi gjort under tidigare år. Men de 10 största vill ändå visa – också för att sätta de största europeiska företagen i ett globalt perspektiv.

Europas 50 största arkitektgrupper

		Grupp / företag	Land	Bokslut	Medelantal anställda	(Före-gående)	Omsättning M EUR
1	1	AEDAS Architects Group	England	07	1900	1600	149,86
2	2	Foster & Partners Ltd	England	07	1018	900	199,62
3	3	RMJM Hillier	England	06/07	696	650	68,00
4	5	SMC Group plc	England	07	631	425	64,61
5	6	Chapman Taylor LLP	England	07	510	370	71,36
6	4	Broadway Malyan Ltd	England	06/07	470	540	60,09
7	10	White Architects AB	Sweden	07	445	344	48,66
8	14	gmp-Architekten von Gerkan, Marg und Partner	Germany	07	380	300	41,80
9	9	3DR Reid Architects Ltd	England	07/08	370	350	28,72
10	11	SWECO Architects	Sweden	07	367	342	45,64
11	8	PRP Architects Ltd	England	06/07	352	354	34,28
12	15	Sheppard Robson	England	07	350	275	–
13	17	Barton Willmore Group	England	07/08	334	270	47,39
14	7	Benoy Architects Ltd	England	07/08	333	360	42,04
15	(-)	Dettling + Partners	Switzerland	07	332	–	20,22
16	12	Capita Architecture	England	07	320	320	–
17	16	INBO Architects/Consultants	Netherlands	07	318	274	28,99
18	18	Arkitektfirmaet C.F.Møller	Denmark	07	294	270	35,26
19	27	RKW Architekten & Co, KG	Germany	07	270	220	–
20	29	Burckhardt+Partner AG Architekten Generalplaner	Switzerland	07	268	210	50,84
21	13	Nightingale Associates	England	06/07	267	310	24,25
22	24	Keppie Design	Scotland	06/07	261	235	17,53
23	19	HKR Architects	Ireland	07/08	250	270	–
24	23	ATP Architects	Austria	06	249	249	–
25	21	Arkitema K/S	Denmark	07	242	259	22,28
26	26	O.M.A. Office for Metropolitan Architecture	Netherlands	06	230	230	40,00
27	25	Stride Treglown Ltd	England	07	227	235	24,18
28	20	Murray O'Laoire Architects Ltd	Ireland	07	225	260	21,74
29	31	Aukett Fitzroy Robinson plc	England	06/07	215	201	29,23
30	28	Allies and Morrison Architects	England	06/07	215	215	22,50
31	34	Arkitektbüro HPP Hentrich-Petschnigg & Partner GmbH	Germany	07	212	180	26,90
32	30	Anthony Reddy Associates	Ireland	07/08	206	209	28,36
33	70	LINK Signatur Group	Norway	07	201	100	21,87
34	22	Herzog & de Meuron	Switzerland	07/08	200	250	14,12
35	(*)	Hamilton Architects	England	07	194	185	27,96
36	(-)	Scott Brownrigg	England	06/07	190	–	24,22
37	36	Lewis & Hickey Architects	England	06/07	182	169	16,95
38	33	Henry J. Lyons & Partners Architects	Ireland	06	182	182	–
39	(-)	Pascall+Watson Architects	England	06/07	180	160	24,00
40	(*)	DEGW	England	07	174	130	24,93
41	38	HENN Architekten GmbH	Germany	07	170	165	17,60
42	39	Rogers Stirk Harbour & Partners (fd Rickard Rogers P-p)	England	06/07	168	165	41,65
43	42	Heinle, Wischer und Partner	Germany	07	167	150	–
44	37	Llewelyn-Davies-Yeang Ltd	England	06/07	165	165	12,55
45	44	Henning Larsens Architects	Denmark	07/08	160	146	20,16
46	43	Schmidt, Hammer & Lassen K/S	Denmark	07	160	147	15,39
47	40	JSK Architekten GmbH	Germany	07	158	150	–
48	(-)	Årstiderne Architects A/S (proforma inkl Kobra)	Denmark	07/08	155	106	14,75
49	41	Atelier Jean Nouvel S.A	France	07	150	150	31,49
50	55	Lyons+Sleeman+Hoare Architects	England	07	150	120	6,12

Listan är något ofullkomlig då vi inte lyckats få uppgifter från några välkända arkitektföretag.

Aukett Fitzroy Robinson plc avslutade 2007 med att avbryta förhandlingarna om ett samgående med SMC Group, som i sin tur restrukturerades.

Scott Wilson förvärvade i maj installationskonsulten Terence Lee Partnership med ett dussin specialister på tunnelbaneteknik samt i juni Strategic Leisure Ltd med ett 20-tal anställda.

Ny på Londonbörsen

Cyril Sweett Group, som noterades på Londonbörsen den sista oktober 2007, har under 2008 gjort fyra förvärv. I tidsordning köptes de engelska projektlednings- och mängdberäkningsföretagen Nisbet LLP och Roger Richards samt projektledningsföretagen Jones Sweett och Burns Bridge med verksamhetstyngdpunkt i UAE (Förenade Arabemiraten).

Turner Townsend skulle ha blivit nästa engelska företag på börsen, men stoppade processen med sin notering pga den kraftigt vikande aktiemarknaden.

Holländska Arcadis har vuxit kraftigt, men har endast 25 % av omsättningen på hemmamarknaden och hela 43 % i USA. Ändå upphörde listningen på Nasdaq under 2007. Och Arcadis inledde 2008 med ett stort förvärv i USA av kalifornienbaserade miljökonsultföretaget LRF Inc., med ca 480 anställda och en omsättning på ca 127 MUSD. Under vintern köptes också polska Elekol med ca 40 anställda inom främst järnvägsteknik. Under sommaren köptes Copijn BV med 60 anställda inom landskapsdesign, den italienska miljökonsulten SET med 35 anställda och belgiska infrakonsulten VDS med ca 35 anställda.

Fortsatt mycket lönsamt

Fugro BV, som hade ett mycket lönsamt 2007, inledde 2008 med förvärv av infrakonsulten Pavement Management Services Pty Ltd med 40 anställda i Australien. I februari följde köpet av Roadware Group med 130 anställda i Ontario, Kanada. Nästa förvärv var 60 % av ryska Electro Magnetic Marine Exploration Technologies (EMMET). I april köptes Nordirländska BKS Surveys Ltd med 100 anställda. I slutet av sommaren kom köpet NexTerra Geophysical Solution i Indien samt SureSpek ISS Pty Ltd i Australien.

Grontmij gjorde under första halvåret 2008 en handfull förvärv – landskapsarkitekten

De 300 största europeiska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

	Group	Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2008)
1	1	Altran Technologies	I France	07	17130	16605	1591,4	Yves de Chaisemartin
2	2	WS Atkins plc	MD England	07/08	16981	15865	1865,1	Keith Clarke
3	3	Arcadis Group	MD Netherlands	07	11304	9685	1510,2	Harrie L. J. Noy
4	5	Mott MacDonald Group	MD England	07	11029	9205	1094,0	Keith Howells
5	4	Fugro N.V	CE Netherlands	07	10824	9262	1802,7	Klaas S. Wester
6	8	Mouchel Group (formerly Mouchel Parkman)	MD England	07/08	9750	7065	885,2	Richard Cuthbert
7	7	Alten Group	I France	07	9590	7620	701,2	Simon Azoulay
8	6	Assystem Group S.A	I France	07	8870	8521	652,6	Dominique Louis
9	10	WSP Group plc	MD England	07	8197	6355	844,6	Christopher Cole
10	9	ARUP Group	MD England	*06/07	8100	6825	844,2	Terry Hill
11	11	Pöyry Group	MD Finland	07	6852	6038	718,2	Heikki Malinen
12	16	Grontmij Group	MD Netherlands	07	6656	4474	772,8	Sylvo Thijsen
13	12	Rambøll Group	MD Denmark	07	6385	4905	636,2	Flemming Bligaard Pedersen
14	13	Halcrow Group Ltd	MD England	07	6021	4813	567,8	Peter G. Gammie
15	14	Segula Technologies Engineering Group	I France	*07	6000	4800	410,0	Denis Leblond
16	15	Scott Wilson Ltd plc	MD England	07/08	5526	4482	454,4	Hugh Blackwood
17	20	Groupe Egis	MD France	07	5150	3600	450,0	Nicolas Jachiet
18	17	SWECO AB	MD Sweden	07	4699	3986	494,1	Mats Wäppling
19	18	Hyder Consulting Group Ltd	MD England	07/08	4257	3798	331,8	Tim Wade
20	22	Bertrandt AG	I Germany	06/07	4150	3577	339,5	Dietmar Bichler
21	25	RPS Group plc	Env England	07	4093	3438	530,5	Alan S. Hearne
22	19	DHV Group	MD Netherlands	07	3986	3782	395,0	Bertrand M. van Ee
23	21	Royal Haskoning Group	MD Netherlands	07	3940	3592	327,2	Jan Bout
24	23	Capita Symonds	MD England	*07	3900	3575	339,2	Jonathan Goring
25	27	Davis Langdon & Seah International (LLP)	PM, QS England/ Switzerland	06/07	3900	3400	310,0	Alastair Collins
26	24	COWI Group	MD Denmark	08	3820	3442	406,9	Lars-Peter Søbye
27	31	White Young Green	MD England	07/08	3364	2679	385,4	Lawrie Haynes
28	28	ÅF-Group	I,E,M,Enr Sweden	07	3263	3167	417,6	Jonas Wiström
29	29	AECOM FaberMaunsell Ltd	MD England	*07	3000	2980	265,7	Ken Dalton
30	35	AKKA Technologies S.A	I France	07	2795	2173	236,0	Maurice Ricci
31	43	Semcon AB	I Sweden	07	2672	1725	270,0	Kjell Nilsson
32	32	Sener Group	MD Spain	*07	2650	2500	610,0	Jorge M. Sendagorta
33	33	Tebodin, Consultants & Engineers	MD Netherlands	07	2629	2350	219,1	Pieter Koolen
34	34	Rücker AG	I Germany	07	2500	2344	168,9	Wolfgang Rücker, J. Vogt
35	30	EC Harris	MD England	07/08	2437	2935	285,0	Philip Youell
36	41	MWH Europe	MD, Env England	07	2400	1781	-	David Nickols
37	40	Mace Group Ltd	PM England	07/08	2325	1831	666,4	Stephen Pycroft
38	50	SNC-Lavalin Europé SA	MD France	07	2300	1500	347,0	Jean Claude Pingat / Jean-Paul Vettier
39	*36	Turner & Townsend Group	PM, QS England	07/08	2252	1873	296,5	Vincent Claney
40	39	IDOM Group	MD Spain	07	2210	1900	298,7	Luis Rodriguez Llopis
41	37	PB Parsons Brinckerhoff Ltd (Europe)	MD England	07	2187	2047	262,8	Gregory R. Ayres
42	38	EPTISA Grupo EP	MD Spain	07	2144	1911	195,9	Luis Villarroya
43	26	Teleca AB	I Sweden	07	2076	3433	141,7	René Svendsen-Tune
44	42	S II S.A	I France	07/08	2075	1768	148,7	Bernard Huvé
45	53	Oranjewoud group	CE, Env, PM Netherlands	07	1970	1444	253,6	Gerard Sanderink
46	59	Waterman Group plc	MD England	07/08	1950	1595	186,4	Nickolas Taylor
47	47	AEDAS Architects Group	A England	*07	1900	1600	149,9	James Handley, Keith Griffiths, Steven Davis
48	49	Etteplan Oy	I Finland	07	1895	1501	125,2	Matti Hyttiäinen
49	44	Ricardo plc	I England	07/08	1799	1646	280,7	Dave Shemmans
50	46	URS Europe Ltd (dt URS Corporation)	MD England	*07	1700	1605	186,0	Christine Wolff
51	58	SYSTRA Group	MD France	07	1697	1369	226,9	Philippe Citroën
52	51	TYPSA Group	MD Spain	07	1636	1486	139,2	Pablo Bueno-Tomas
53	45	Buro Happold	MD England	06/07	1625	1092	123,5	Gavin Thompson
54	52	PM, Project Management Group	PM, MD Ireland	07	1620	1475	197,6	Pat McGrath
55	54	Prointec S.A	MD Spain	07/08	1500	1440	100,0	Cesar Cañedo-Argüelles Torrejón
56	55	Dorsch Gruppe	MD Germany	07/0807	1500	1400	68,0	Olaf Hoffmann
57	57	Kema Group BV	Enr Netherlands	07	1468	1379	200,1	P.J.J.G Nabuurs
58	56	Gleeds	PM England	*06	1380	1200	92,4	Richard Steer
59	60	Ingérop S.A	MD France	07	1370	1340	139,9	Yves Metz
60	64	SETEC Group	MD France	07	1300	1150	143,0	Gérard Massin
61	62	ILF Group	MD Germany/Austria	*06	1300	1200	95,0	Klaus Lässer
62	63	Pell Frischmann Group	MD England	*07	1300	1170	71,8	Sudho Prabhu

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical,
M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

De 300 största europeiska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

Group		Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2008)
63	67	Norconsult AS	MD	Norway	07	1230	1025	Johan Nyheim
64	61	Movares Group BV	CE,E	Netherlands	07	1207	1205	Johan van der Elzen
65	65	BDP Building Design Partnership	MD	England	07/08	1134	1100	Peter Drummond
66	69	IOSIS Group	MD	France	07	1115	1000	Bernard Boyer
67	74	COTIBA Groupe	PM	France	07	1065	890	Alain Bentejac
68	75	FMC Group (Finnmap Consulting Group)	CE, S, E, M	Finland	07/08	1050	878	Tage Eriksson
69	73	Foster & Partners Ltd	A	England	07/08	1018	900	Mouzhan Majidi
70	71	Tauw Group bv	MD	Netherlands	07	1013	1014	Wim Kox
71	68	Fichtner Group	Enr, MD	Germany	07	1007	1007	George Fichtner
72	66	Groupe Sogreah	MD	France	07	1005	990	Jacques Gaillard
73	83	ABMI-groupe S.A	I	France	07	1000	800	Jean-Pierre Bregeon
74	81	Epsilon Group AB	I	Sweden	07	981	814	Mats Boström
75	70	Safège Consulting Engineers	Env,S,CE	France	*07	980	980	Jacques Bertrand
76	72	NIRAS Group A/S	MD	Denmark	*07	968	926	Carsten Toft Boesen
77	78	Multiconsult-group	MD	Norway	07	961	833	Håkan Sannum
78	77	RLE International Gruppe GmbH	I, PM	Germany	07/08	950	850	Ralf Laufenberg
79	76	Lahmeyer International GmbH	Enr	Germany	07	900	863	Henning Nothdurft
80	87	Golder Associates Europe Ltd	Env,CE, PM,Enr	England	*07	876	710	Pietro Jarre
81	85	Drees & Sommer-Gruppe	PM	Germany	07	850	750	Hans Sommer
82	79	Sogclair SA	I	France	07	847	820	Phillippe Robardey
83	91	Citec Group (proforma)	I, Env	Finland	*07	840	675	Rune Westergård
84	88	FCG Finnish Consulting Group	MD	Finland	07	816	697	Paul Paukku (jan 2009)
85	82	PCG-Profabil Consuplano Group	MD	Portugal	*06	803	793	Ilidio António de Ayala Seródio
86	84	Roger Preston International (Grontmij April 2008)*	Enr,E,M	England	07	800	800	Matthew Thurston, P. Yip
87	97	Grupo Ayasa	MD	Spain	07	785	578	José Luis Manzanares Japón
88	90	Rejler Group	E,I	Sweden	07	784	680	Peter Rejler
89	86	TPF Group	MD	Belgium	07	770	750	Thomas Spitaels
90	*93	Cyril Sweett Group	PM	England	07/08	709	625	Dean Webster
91	89	Witteveen+Bos Consulting Engineers	MD	Netherlands	07	708	690	H. A. A. M. Webers
92	92	RMJM Hillier Group	A,CE	England	06/07	696	650	David Pringle, Tony Kettle, Hazel Wong
93	109	Alectia Group (formerly Birch & Krogboe group)	MD	Denmark	07	688	492	Ingelise Bogason
94	123	RSK Group	Env	England	07/08	659	370	Alan Ryder
95	95	Gifford Partnership LLP	MD	England	07	657	607	Mark Stevenson
96	96	Vattenfall Power Consult AB	Enr,E, CE	Sweden	07	652	606	Mikael Lundin
97	(-)	Payma Cotas, S.A. (dt Bureau Veritas)	CE,S	Spain	07	650	-	Joan Franco Poblet
98	114	SMC Group plc	A	England	07	631	425	Christopher Littlemore
99	94	Reinertsen Engineering	MD	Norway	*06	620	570	Erik Reinertsen
100	98	Elomatic Group Oy	I,MD	Finland	*07	616	572	Olli Manner
101	106	Hoare Lea & Partners	E,M,Enr	England	*07/08	600	500	Gary Tucker
102	99	Obermeyer Planen+Beraten GmbH	MD	Germany	07	595	562	Maximilian Grauvogl
103	102	Flygfältsbyrå AB	MD	Sweden	07	589	513	Anders Rydberg
104	103	Tyréns AB	CE,PM	Sweden	07	582	510	Ulrika Francke
105	104	Peter Brett Associates	MD	England	06/07	550	505	Steve Capel-Davies
106	122	Chapman Taylor LLP	A	England	07	510	370	John Oldridge with co-directors
107	105	Gauß Gruppe	MD	Germany	*07	500	500	Gerhard H. Gauß, Kurt Birkenmeier
108	108	Fairhurst	MD	Scotland	*06	500	500	Robert Mc Cracken
109	100	Broadway Malyan Ltd	A	England	06/07	470	540	Peter Crossley
110	125	Assmann Beraten + Planen	MD	Germany	*07	470	365	Jochen Scheuermann
111	110	IV-Groep b.v.	MD	Netherlands	06	461	419	Rob van de Waal
112	118	Asplan Viak Group	MD	Norway	07	454	394	Øyvind Mork
113	134	Savant International	PM	England	07	450	337	Jonathan Harper
114	132	White Architects AB	A,PM, Env	Sweden	07	445	344	Anders Svensson
115	119	Gruener-Gruppe AG	MD	Switzerland	07	445	394	Flavio Casanova
116	111	Bonifica Group	MD	Italy	*07	437	437	Romina Boldrini
117	117	IBV Ingenieurbüro H.Vössing GmbH	MD	Germany	07	435	400	Hans-Theo Kühr, F. Thiessen
118	126	Xdin AB (Altran Groupe Nov 2008)	I	Sweden	07	434	363	Thomas Ängkulle
119	113	Enviros Consulting Ltd	Env,Enr	England	06	422	354	Barry Newby
120	115	Emch + Berger Gruppe	MD	Switzerland	07	410	410	Emil Pechotsch
121	116	Antea S.A	Env	France	07	401	400	Jean-Philippe Loiseau
122	128	Amstein + Walthert AG	E,M	Switzerland	07	400	360	Christian Appert
123	124	ATP Architects and Engineers Group	A,CE, PM	Austria	07	398	367	Cristoph M. Achammer
124	121	Steer Davies Gleave Ltd	CE	England	07/08	397	370	Stephen Crouch
125	266	NET Engineering S.p.A	MD	Italy	07	388	153	Giovanni Battista Furlan
126	149	Ebert-Ingenieure GdBR.mBH	E, M, Env, Enr	Germany	07	380	300	Ernst Eber and directors

		Group	Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2008)
127	147	gmp-Architekten von Gerkan, Marg und Partner	A	Germany	07	380	300	41,8	Meinhard von Gerkan, Volkwin Marg
128	168	SLR Group	Env	England	07	373	261	45,5	Neil Penhall
129	136	Iberinsa, Ibérica de Estudios e Ingeniería S.A	MD	Spain	07	373	325	31,8	Jesus Contreras Olmedo
130	129	ABT Holding BV	MD	Netherlands	07	372	357	42,8	Jacques G. Hulsbergen
131	131	3DReid Architects Ltd (proforma - merger)	A	England	*07/08	370	350	28,7	Charles Graham-Marr
132	160	Cundall Johnston & Partners	CE,S,Env	England	06/07	354	270	35,4	Dave Dryden
133	130	PRP Architects Ltd	A	England	06/07	352	354	34,3	Roger Battersby
134	144	Sheppard Robson	A	England	07	350	310	–	Andrew German
135	141	Italconsult S.p.A	PM	Italy	*07	350	320	23,4	Giovanni A. Torelli
136	146	Pick Everard Ltd	MD	England	07	350	309	–	David Brunton
137	187	Noble Denton Group Ltd	I,E	England	07	341	235	49,3	David Sutton
138	172	HPC HARRESS PICKEL CONSULT Group	Env,PM,CE	Germany	07	340	260	40,0	Andreas J. Kopton, Josef Klein-Reesink
139	158	Barton Willmore Group	A,PM	England	07/08	334	270	47,4	Ian Tant
140	140	Benoy Architects Ltd	A	England	07	333	320	42,0	Graham Cartledge
141	135	INROS LACKNER Group	MD	Germany	*06	333	304	30,4	Uwe Lemcke
142	(-)	Dettling + Partner Architekten AG	A	Switzerland	07	332	–	20,2	Kasper Dettling
143	143	Wardell Armstrong LLP	MD	England	06/07	328	311	22,5	Colin W. Brown
144	127	Deerns Consulting Engineers BV	E, M, PM, I	Netherlands	07	325	362	38,0	Jan Karel Mak
145	138	Olof Granlund group	E,M	Finland	07	323	321	25,8	Reijo Hänninen
146	137	DDC Consulting & Engineering Ltd	PM	Slovenia	*06	322	330	25,8	Metod Di Batista
147	181	GPO Ingeniería, S.A.	MD	Spain	07	320	245	24,6	Emilio Vidal
148	142	Hifab Group	PM	Sweden	07	319	318	39,3	Jan Skoglund
149	155	INBO Architects/Consultants	A,PM	Netherlands	07	318	274	29,0	Dick Ringeling
150	150	Grupo JG SA	M,E	Spain	*07/08	311	300	21,0	Josep Túnica Buira
151	163	JMP Consultants Ltd	CE	England	07/08	309	267	33,9	Ian Cameron
152	265	Verkis hf.(merger VST, Fjarhitun, Fjölbönnun in 2008. Combined figures)	MD	Iceland	07	304	154	40,8	Sveinn Ólafsson
153	197	Mannvit hf. (merger of Hönnun-VGK hf in 2007)	MD	Iceland	07	300	220	50,1	Eyjólfur Árni Rafnsson
154	165	Advin B.V. - Adviseurs en Ingenieurs	MD	Netherlands	*07	300	263	25,0	John Walraven
155	157	Ernst Basler & Partner Ltd	MD	Switzerland	07	300	270	–	Hansjoerg Hader
156	148	INOCSA Ingeniería, S.L.	MD	Spain	07	300	300	28,0	Antonio Lorente
157	159	Arkitektfirmaet C.F.Møller	A	Denmark	07	294	270	35,3	Lars Kirkegaard, Mads Møller
158	201	HR Wallingford Group Ltd	CE, Env,I	England	07/08	290	216	36,7	Stephen W. Huntington
159	154	CDM Gruppe	CE	Germany	07	290	275	26,2	Peter Jordan
160	152	GFA Consulting Group	MD	Germany	07/08	290	280	55,0	Johannes Lagemann
161	162	Krebs und Kiefer Beratende Ingenieure	CE,S, PM	Germany	07	289	270	–	Albert Krebs
162	170	RAPP-Gruppe AG, Ingenieure+Planer	MD	Switzerland	07	289	260	27,5	Peter Rapp
163	153	Sinclair Knight Merz Europe	MD	England	07	284	277	30,5	Peter McKellar
164	112	Consulgal Group, SA.	MD	Portugal	07	284	426	25,6	Rogério Monteiro Nunes
165	133	GETINSA S.A	CE, Env, PM	Spain	07	284	342	25,6	Pedro D. Gomez
166	184	Moe & Brødsgaard A/S	MD	Denmark	07	270	240	25,0	Christian Listov-Saabye
167	198	RKW Architekten & Co, KG	A	Germany	07	270	220	–	Friedel Kellerman, Hans G. Wawrowski
168	207	Burckhardt+Partner AG Architekten Generalplaner	A	Switzerland	07	268	210	50,8	Peter Epting
169	167	Dolsar Engineering Ltd	MD	Turkey	07	268	262	9,5	H. İrfan Aker
170	145	Nightingale Associates	A	England	07	267	310	24,2	Richard Harrington
171	156	INYPISA Informes y Proyectos SA	MD	Spain	07	262	270	45,4	D. Ivan Franasco Lazcano Acedo
172	188	Keppie Design	A	Scotland	06/07	261	235	17,5	David Stark
173	169	AEPO S.A Ingenieros Consultores	MD	Spain	07	260	261	26,8	David Ortega Vidal
174	183	CSD Group	Env, PM, CE,S	Switzerland	07	260	244	24,9	Bernhard Matter
175	139	Basler & Hofmann AG	MD	Switzerland	06/07	259	320	28,0	Dominik Courtin
176	175	Amberg Group	CE,S,PM	Switzerland	*06	251	230	14,6	Felix Amberg
177	178	AHT Group AG	PM,CE,Env	Germany	07	250	250	37,0	Hubertus Schneider, Gerhard Lorisika
178	205	PDM Group	I	Netherlands	07	250	213	25,0	H.J.P.M. Mesterom
179	195	O.B.H-Group A/S	MD	Denmark	07	250	224	24,5	Børge G. Danielsen
180	164	SC Metroul S.A.	MD	Romania	07	250	265	9,6	George Rozorea
181	182	Temelsu International Engineering Services Inc.	MD	Turkey	07	250	245	8,2	Demir İnözü
182	161	HKR Architects	A	Ireland	*07/08	250	270	–	Jerry Ryan
183	204	BG Bonnard & Gardel Groupe SA	MD	Switzerland	07	246	213	30,7	Jean-Daniel Marchand

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

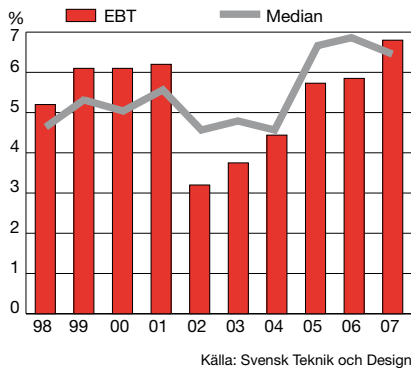
De 300 största europeiska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

	Group	Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2008)
184	190	Deltamarin Oy	I	Finland	07	245	233	Jukka Laiterä
185	174	Arkitema K/S	A,PM	Denmark	07	242	259	Peter Hartmann Berg
186	(-)	Uvater Engineering Consultants Ltd	MD	Hungary	07	242	230	Gyula Bretz
187	186	FLH Koncernen ApS	MD	Denmark	07/08	241	240	Lars Kragh
188	192	Dopravoprojekt, a.s.	CE, S, A, PM	Slovakia	08	241	231	Gabriel Koczkás
189	223	Müller-BBM GmbH	MD	Germany	07/08	240	198	Norbert Suritsch, Edwin Schorer, Bernd Grözing
190	191	IBE Consulting Engineers	MD	Slovenia	07	240	233	Uros Mikos
191	210	SITO Group Oy	CE, Env, PM	Finland	07	236	206	Kimmo Fischer
192	202	FASE-Estudios e Proyectos S.A	MD	Portugal	07	236	216	Noel Casimiro Botelho Vieira
193	212	Pragoprojekt a.s	CE	Czech Republ.	07	234	205	Marek Svoboda
194	193	O.M.A. Office for Metropolitan Architecture	A	Netherlands	06	230	140	Victor van der Chijs, Rem Koolhaas
195	151	Soditech Ingenerie S.A	I	France	07	230	286	Maurice Caillé
196	216	Bengt Dahlgren AB	M,Enr	Sweden	07/08	227	200	Åke Rautio
197	189	Stride Treglown Group Ltd	A	England	07	227	235	Robert Whittington
198	173	Murray O'Laoire Architects Ltd	A	Ireland	07	225	260	Hugh Murray
199	176	Baur Consult GbR	MD	Germany	07	225	250	Andreas Baur
200	196	SINA Group (dt ASTM Group)	CE,MD	Italy	06	223	-	Agostino Spoglianti
201	231	Insinöörtoimisto Comatec Group	I, Enr	Finland	*07	223	186	Aulis Asikainen
202	(*)	Retea Energo AB	E,M	Sweden	07	220	171	Mikael Vatn
203	199	ETV-Eröter Rt.	Enr,CE,PM	Hungary	07	220	220	József Dénes
204	185	The BWB Partnership	CE,S, Env	England	06/07	216	240	Malcolm Wright
205	215	Aukett Fitzroy Robinson plc	A	England	06/07	215	201	J. Nicholas Thompson
206	203	Allies and Morrison Architects Ltd	A	England	06/07	215	170	Bob Allies
207	226	Rintekno Group	I	Finland	07	214	193	Markku Mäntki
208	240	Arkitektbüro HPP	A	Germany	07	212	180	Joachim Faust, G. Feldmeyer
209	213	Aveco de Bondt BV	CE	Netherlands	07	212	203	-
210	206	Bartels bv	CE,S,PM	Netherlands	07	211	213	Frank Lekkerkerker
211	211	WRc plc	Env	England	07/08	210	205	Ron Chapman
212	209	Anthony Reddy Associates	A,PM	Ireland	07/08	206	209	P. Anthony Reddy
213	214	Steinbacher-Consult GmbH	CE, PM	Germany	07	203	201	Stefan Steinbacher
214	340	LINK Signatur Group	A	Norway	07	201	100	Svein K. Halleraker
215	222	DSSR Consulting Engineers (form Donald Smith Seymour & Rooley)	E,M	Scotland	*07	200	200	Gordon Meikle
216	242	Troup Bywaters + Anders	E,M	England	*07	200	180	Neil Weller
217	256	Curtins Group	CE,PM	England	07	200	165	Rob Melling
218	259	High-Point Rendel Group	CE,S,PM	England	07	200	163	Kelvin W. T. Hingley
219	225	Clarke Bond Group Ltd	S,CE,Env,PM	England	07	200	196	David Harding
220	249	Joynes Pike Group	CE,S,Env	England	07	200	170	Trevor Crawley
221	218	Scholze Ingenieur GmbH	E,M,I,Enr,PM	Germany	07	200	200	Gerd Scholze
222	177	Herzog & de Meuron Architekten AG	A	Switzerland	07	200	250	Pierre de Meuron
223	219	PBR Planungsbüro Rohling	MD	Germany	07	200	200	Heinz Eustrup
224	(-)	AG Architekten u Ingenieure	CE, Enr	Hungary	*06	200	200	János Pakucs
225	221	Consitrans S.R.L.	CE,S,Env,PM	Romania	*06/07	200	200	Eduard Hanganu
226	220	DIWI-Consult GmbH	MD	Germany	07	200	200	William V. H. Foyle
227	200	Vahanen Oy	CE	Finland	07	196	218	Risto Vahanen
228	237	Technital SpA	CE	Italy	07	195	181	Alberto Scotti
229	234	Hamilton Architects	A	England	07	194	185	Tim Hamilton
230	246	EnergoRetea AB	E,M	Sweden	07	192	171	Mikael Vatn
231	244	Condesign AB	I	Sweden	07	192	174	Nils-Olov Johnson
232	227	Scott Brownrigg Architects	A	England	06/07	190	146	Jonathan Hill
233	217	ISC Group	MD	Denmark	07	190	200	Kjeld Thomsen
234	248	O.T.E. Ingenerie SA	MD	France	06/07	186	170	Jean Ernest Keller
235	233	GOPA-Consultants Group	PM,I,Env	Germany	07	185	185	Martin Güldner, Robert Gaertner, Hans Otto
236	232	Frankham Consultancy Group	MD	England	07	185	185	Ian Crockett
237	235	CES Consulting Engineers Salzgitters GmbH	MD	Germany	*06	183	238	Ralf Meyerhoff
238	236	Henry J. Lyons & Partners Architects	A	Ireland	*06	182	139	Paul O'Brian
239	250	Lewis & Hickey Architects	A,PM	England	06/07	182	169	Paul Miele
240	247	D'Appolonia S.p.A	MD	Italy	07	181	170	Alessandro Vaccaro
241	258	Roughton Group	MD	England	07	180	164	Michael A Ross
242	238	Metropojekt Praha A.S	MD	Czech Republ.	07	180	180	Jiri Pokorny
243	208	IPROPLAN Planungs GmbH	MD	Germany	07	180	210	Jörg Thiele
244	239	Leonhardt, André und Partner Beratende Ing. GmbH	S	Germany	07	179	180	Holger S. Svensson

Group		Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2008)
245	263	Knightec AB	I	Sweden	07/08	176	156	Dimitris Gioulekas
246	252	Hulley & Kirkwood Consulting Engineers Ltd	E,M	Scotland	07	176	166	Sommerville Telfer
247	292	Structor Group	CE,PM	Sweden	07	175	138	Jan Stråth, Per Fladvad, Olof Hulthén
248	(*)	DEGW Group	A	England	07	174	155	Despina Katsikakis, Douglas Brown
249	260	JBA Consulting	CE, Env	England	06/07	173	163	Jeremy Benn
250	245	Adviesbureau Peutz & Associés B.V	Env,CE, I	Netherlands	07	172	172	J. H. Granneman
251	254	HENN Architekten GmbH	A	Germany	07	170	165	Gunter Henn
252	264	Planungsgruppe M+M AG , PGMM	E,M,PM, Enr	Germany	07	170	155	Willie Kienzle, Hermann Ott
253	255	Rogers Stirk Harbour & Partners (fd Rickard Rogers)	A	England	06/07	168	165	Rickard Rogers
254	251	Infotiv AB	I	Sweden	06/07	167	148	Alf Berndtsson
255	274	Heinle, Wischer und Partner	A,PM	Germany	*07	167	150	Monika Wurfbaum, Alexander Gyalokay
256	253	HLM Architects	A	England	06/07	165	165	Christopher Iiddle
257	268	Centropjekt a.s	MD	Czech Republ.	07	165	152	Vladimir Kudela
258	257	Llewelyn-Davies -Yeang Ltd	A,IA	England	*06/07	165	160	Stephen Featherstone
259	286	JJM Ltd Co	PM,I	Poland	06/07	160	140	Marek Poncyljusz
260	278	Henning Larsen Architects	A	Denmark	07/08	160	146	Mette Kynne Frandsen
261	277	Schmidt, Hammer & Lassen K/S	A	Denmark	07	160	147	Bente Damgaard
262	262	Consat Engineering AB	I	Sweden	07	158	159	Jan-Bertil Johansson
263	275	Max Fordham LLP	E,M, Env	England	06/07	158	150	Bill Watts
264	269	JSK Architekten GmbH	A	Germany	07	158	150	Helmut W. Joos
265	282	Polartest Oy	Enr	Finland	07	157	141	Matti Andersson
266	194	A-Insinööri Group	S, CE, PM	Finland	07	157	228	Toimi Tarkkainen
267	272	Opticonsult AS (SWECO Dec 2007)	MD	Norway	07	156	150	Ole-Petter Thunes/ SWECO Norway
268	267	Michael Punch + Partners	S,CE,Env,PM	Ireland	07/08	155	152	John Pollock
269	340	Årstiderne Architects	A	Denmark	*07/08	155	106	Per Lautsen
270	271	Atelier Jean Nouvel S.A	A	France	07	150	150	Michel Pelissie, Jean Nouvel
271	273	SGI Consulting SA	MD	Luxemburg	*06	150	200	Michel Nardin
272	270	Cheming A.S	CE,I,M,PM	Czech Republ.	07	150	150	Martin Slaby
273	229	CTS Engineering Oy (desinvested from ÅF 2007)	I	Finland	07	150	187	Antti Lukka
274	(*)	Lyons+Sleeman+Hoare Architects	A	England	07	150	*	Max Lyons
275	290	B+S Ingenieur AG	MD	Switzerland	07	148	140	Urs Ochsner
276	299	Temagroup Sweden AB	A,PM	Sweden	07	148	132	Håkan Persson
277	288	SD Ingénierie Holding SA	MD	Switzerland	07	148	140	J. D. Girard
194	296	Avalon Enterprise AB	I	Sweden	07	145	134	Peter Mattisson
278	281	Cauberg-Huygen	CE, Env	Netherlands	07	145	143	J.J.M. Cauberg
279	308	Uitcon Dynatherm	I,Env, PM	Netherlands	07	145	124	Simon Bruijnooge
280	279	Prokon Engineering Ltd	MD	Turkey	07	145	145	Hsan Özdemir, Ismail Salici
281	303	Björking Ingenjörbyrå AB	CE,M	Sweden	07	144	130	Roine Gillberg
282	294	TC Project Management B.V	I	Netherlands	07	144	138	Rudie Veenendaal
283	291	Clancy Consulting	MD	England	07/08	143	139	Alan Bramwell
284	276	Purcell Miller Tritton	A	England	06/07	142	150	Mark Goldspink
285	316	Tengbom	A	Sweden	07	141	118	Magnus Meyer
286	283	Price & Myers	S	England	06/07	140	141	Sam Price
287	304	Geodata S.p.A	CE	Italy	07	140	130	Cesare salvadori
288	289	Politecnica- Ingegneria e Architettura Soc. Coop	MD	Italy	*06	140	140	Gabriele Giacobazzi
289	293	EKJ Rådgivende Ingeniører A/S	MD	Denmark	07/08	139	138	Jørgen Nielsen
290	295	JM Architects	A	Scotland	07	138	135	Brian Thomson
291	287	Proger SpA	MD	Italy	07/08	135	140	Umberto Sgambati
292	309	Careyjones Architects	A	England	06/07	133	123	Chris Jones
293	300	Bureau D' études Greisch	CE,S,A,PM	Belgium	*06	132	120	Jean-Marie Cremer
294	301	Transprojekt- Warszawa Sp. Z o. O	CE	Poland	*06	131	125	Tadeusz Suwara
295	311	UtiberTransport Consulting Management Ltd	CE,PM	Hungary	07	130	120	György Lányi
296	340	PTL	PM	Norge	07	129	91	Sven Erik Nørholm
297	302	Hjellnes Consult AS	MD	Norway	07	128	130	Ivar O. Schjetlein
298	285	EPR Architects Group Ltd	A	England	07/08	127	140	Greg Craig
299	297	Kragten B.V	CE, Env	Netherlands	07	127	134	T.A.A.G. Stevens
300	318	OPAK AS	PM,Enr,E,M	Norway	07	126	115	Jan Henry Hansen

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

Resultatutveckling Europas top 300



Whitelaw Turkington med 70 medarbetare, välrenommerade installationskonsulten Roger Preston & Partners med ca 160, Trett med ca 120 samt ungerska Canor. I juli köptes belgiska Libott Groep N.V med ca 130 anställda och senare också Teldako AB i Sverige.

Stort köp i USA

Oranjewoud BV, som i storleksordning är det fjärde börsnoterade holländska teknikkonsultkoncernen har börjat röra på sig ordentligt. Oranjewoud avslutade 2007 med förvärvet av belgiska miljökonsulten Belconsulting och dess systerbolag Belcoplan. Köpet som gjordes via belgiska

Oranjewoud-dottern Soesma bv tillförde ca 60 anställda. Av en helt annan kaliber var förvärvet i januari 2008 av Delta Consultants, Inc., med inriktning mot miljöteknisk rådgivning. Delta hade ca 700 anställda på 45 kontor runtom i USA. Bolagen är sedan länge samarbetspartners i miljönätverket Inogen Alliance.

DHV genom sin sydafrikanska dotter SSI inledde 2008 med ett samgående med landskollegan BCP Engineers med ca 100 anställda. I mars förvärvade SSI också Turgis Consulting (Pty) Ltd med ca 50 anställda inom främst gruvteknik. I maj förvärvade DHV polska Hydroprojekt S.p.o.o och i oktober köptes kanadensiska Vancouver-baserade InterVISTAS Consulting, Inc. Med ca 80 anställda med verksamhet främst inom flygindustriteknik.

Franska Alten Groupe köpte under första halvåret av 2008 två företag i Frankrike med totalt 70 anställda, ett i Belgien med 90 anställda samt ett mindre i Rumänien. I november blev det klart med förvärvet av svenska XDin AB med närmre 450 anställda.

Assystem och ägarna till anglo-indiska Silver Software Ltd avtalade i februari om att i ett joint venture skapa ett nytt bolag "Silver Atena" med 500 anställda och hk i England. Assystem tog 55 % ägande och till bolaget fördes all verksamhet i Silver Software med ca 330 anställda varav 230

o Bangalore, Indien. Bolaget startade upp i september.

SII S.A förvärvade i november schweiziska Groupe Coris med 40 anställda inom systemintegration.

AKKA Technology avslutade 2007 med avtal om samgående med Groupe CO-FRAMI. Proforma skulle det "nya" AKKA ha omsatt drygt 350 MEUR under 2007.

David Cramér

Branschbevakning



Svensk Teknik och Design, STD, är arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultföretagens bransch- och arbetsgivarorganisation. Vi har ca 740 medlemsföretag, som tillsammans har ca 26 300 medarbetare. Därmed representerar vi 2/3 av branschens volym i Sverige.

Vi arbetar för medlemsföretagens bästa i syfte att stärka deras konkurrenskraft och långsiktiga lönsamhet. STD vill främja en hög kvalitet, en sund utveckling, en bra lönsamhet och goda arbetsvillkor i medlemsföretagen.

Vår verksamhet bygger på fyra fundament:

- synlighet
- konsultaffärer
- löne- och anställningsvillkor
- kompetensutveckling och förnyelse.

Här ingår t ex vårt arbete med att öka antalet sökande till teknikutbildningar och att främja kontakter mellan medlemsföretag och skolor.

STD ingår i Almega. Almega är en organisation för tjänsteföretag i Sverige. Almega är den största förbundsgruppen inom Svenskt Näringsliv.

STD är medlem i den globala teknikkonsultorganisationen FIDIC, i den europeiska motsvarigheten EFCA och på arbetsgivarfronten genom Almega i UNICE. Vi samarbetar också med Sveriges Arkitekter i den europeiska arkitektorganisationen ACE.



STD Svensk Teknik och Design

ARKITEKT- TEKNIK- OCH INDUSTRIKONSULTFÖRETAGEN I SAMVERKAN
Ingår i Almega

Besöksadress: Sturegatan 11
Postadress: Box 55545, 102 04 Stockholm
Telefon 08-762 67 00. Fax 08-762 67 10
e-post: std@std.se. www.std.se