

# BRANSCHÖVERSIKTEN

November 2006

Arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultföretagen.  
Svensk, nordisk och internationell kartläggning.

De i Branschöversikten publicerade tabellerna redovisar uppgifter  
från företagens bokslut för 2005 och 2005/2006.



**STD** Svensk Teknik och Design

ARKITEKT- TEKNIK- OCH INDUSTRIKONSULTFÖRETAGEN I SAMVERKAN



I SAMARBETE MED

Foreningen af Rådgivende Ingeniører

Rådgivende Ingeniørers Forening

Følg råd gja farverkfrædinga

Suunnittelu- ja Konsulttitoimistojen Liitto

## Innehåll

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4  | <b>SVENSK EKONOMI HAR PASSERAT TOPPEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 4  | <b>Surfar på internationell våg</b><br>Svensk ekonomi har ett gott år bakom sig. Den har surfat på den internationella tillväxten och spätt på med expansiv ekonomisk valårspolitik. Vi har ny regering efter det att Allians för Sverige vunnit riksdagsvalet knappt. Förhoppningen är att vi får fler i arbete genom ett bättre företagsklimat.                                                 |
| 4  | <b>Branschen toppar 2006</b><br>Hel vår konsult- och arkitektföretagsbransch lägger ett rekordår bakom sig. Orderläget och beläggningen har stärkts på all-time-high nivåer. Sysselsättningen har också stärkts. Nu väntar närmast en utplaning på hög nivå.                                                                                                                                      |
| 6  | <b>Förbättrad lönsamhet</b><br>Lönsamheten har förbättrats jämfört med 2005. För första gången på länge har branschen möjlighet att nå en rörelsemarginal på 6 % över en konjunkturcykel. Men då krävs en måttfullhet i lönekostnadsutvecklingen under 2007 då beläggningen viker något.                                                                                                          |
| 7  | <b>Kvinnoandelen oförändrad</b><br>Trots en viss sysselsättningsökning till följd av den goda konjunkturen har andelen kvinnor i branschen inte ökat. Däremot har andelen kvinnor i ledningsgrupperna i företagen ökat något.                                                                                                                                                                     |
| 8  | <b>Bygg- och industriinvesteringarna ökar 2007</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 8  | <b>Expansion utanför landet</b><br>Globaliseringens effekter gör sig påträngande på hemmaplan. Prisbilden utsätts för allt tuffare utmaningar. Konsultföretagen måste skaffa sig ett förhållningssätt till en ny situation och strategierna kan behöva ses över.                                                                                                                                  |
| 9  | <b>Konkurrensmönstret förändras</b><br>Konkurrensmönstret ändras genom att befintliga verksamheter köps loss från branschen, samtidigt som nya lågkostnadsverksamheter skapas. Den största strukturaffären har gjorts i Europa, men i många har svenska konsulter varit inblandade. Och konsolideringen bland arkitektföretagen har satt igång.                                                   |
| 11 | <b>Nyckeltal för de största svenska konsultföretagen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 12 | <b>De största grupperna inom industrideknik, projektledning och installation/energi och arkitektverksamhet</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15 | <b>Börsnoterade konsultföretag i västvärlden – en jämförelse</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 17 | <b>De 300 största koncernerna i Sverige – tabeller</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 22 | <b>DEN NORDISKA MARKNADEN</b><br>Kapitlet har i år skrivits av våra kollegieorganisationer i respektive FRI, RIF, FRV och SKOL                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 22 | <b>Nordens 100 största arkitektföretag</b><br><b>Marknadsutveckling, företagsnyheter och de 100 största koncernerna – tabeller och nyckeltal för</b>                                                                                                                                                                                                                                              |
| 23 | <b>Danmark</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 28 | <b>Norge</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 32 | <b>Island med de 25 största koncernerna</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 34 | <b>Finland</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 38 | <b>INTERNATIONELL UTVECKLING</b><br>Världsekonomin viker, men starka krafter håller emot. Efter att tillväxttakten toppat 2006 viker konjunkturen från 2007. Trots något stigande inflation fortsätter priserna på produkter och tjänster att pressas i väst. Industrins investeringar ökar kraftigt i östlig riktning. Konsultbranschen följer efter och fortsätter samtidigt sin konsolidering. |
| 39 | <b>Europas 50 största arkitektföretag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 40 | <b>Europas 300 största koncerner – tabeller</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 45 | <b>Företagshändelser i Europa och världen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 46 | <b>Världens 200 största koncerner – tabeller</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 50 | <b>Svenska konsultföretag internationellt stora</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

Omslagsbild:

"Forum Karolinska" är namnet på det vinnande förslaget i Locum's internationella formgivningstävling om ett nytt universitetssjukhus på Karolinska Institutets område i Solna. Vinnaren är White Arkitekter AB, Stockholm med lagkamraterna Ramböll Sverige och ÅF. Bilden visar "Akademiska stråket".

## Förord

Vår bransch skapar värden som varar. Arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultbranschen utreder, projekterar och deltar på den svenska marknaden i utvecklingen av fasta investeringar och produkter för ca 250 miljarder kronor årligen. Branschen påverkar därmed utvecklingen av ca 9 % av Sveriges BNP, som år 2006 förväntas landa på över drygt 2750 miljarder kronor. Vår bransch har direkt påverkan på planering, funktion, ekonomi, teknik och estetik för över 90 % av de fysiska investeringarna som görs i det svenska samhällsbyggandet. Vår bransch spelar en allt mer betydelsefull roll för industrins utveckling. Den internationella konkurrensen tilltar och effektiviseringsprocessen i den inhemska produktionsapparaten trappas upp. Här spelar industrikonsultföretagen en betydelsefull roll samtidigt som de är en viktig part i industrins forsknings- och utvecklingsarbete. När industrin i allt högre utsträckning lägger nya investeringar österut i Europa och Asien ställs branschen inför nya utmaningar. Energifrågorna är högaktuella och de höga energipriserna gör att investeringarna i såväl produktions-, distributions- som konsumtionsledet ökar kraftigt. Här är konsultbranschen väl positionerad.

Den goda konjunkturen under 2006 har gjort att hela branschen haft fullt upp på hemmaplan och på utlandsmarknaderna. När hemmamarknaden så småningom mattas kommer vi tydligare att känna de ekonomiska förändringar som globaliseringen bland annat medför. Då bör vi ha strategier klara för att möta en ny situation.

De nordiska marknaderna integreras allt mer genom företagsförvärv och nätverksbyggande. Vår bransch- och arbetsgivarorganisation Svensk Teknik och Design (STD) har i år fördjupat samarbetet kring Branschöversikten med våra kollegieorganisationer FRI, FRV, RIF och SKOL i respektive Danmark, Island, Norge och Finland. Nu publicerar vi Branschöversikten för 21:a året i rad och bidrar till att i vidare kretsar synliggöra vår bransch och öka kunskapen om teknikonsult- och industriteknikkonsult- och arkitektföretagen. Med vår svenska, nordiska och internationella kartläggning hoppas vi kunna ge en bild av branschen och dess företag och om trender och affärer.

Branschöversikten distribueras till medlemmarna i Svensk Teknik och Design och till de övriga företag som medverkar i undersökningen. Den distribueras också till tongivande kundföretag, tidskrifter, konjunkturbedömare, företagsanalytiker med flera och till svenska beskickningar och exportkontor. En engelsk upplaga, the Sector Review, distribueras till de övriga nordiska organisationerna samt till de utländska företag som medverkar i vår undersökning och vidare till internationella utvecklingsbanker, utvecklingsorganisationer och förvaltningar inom EU och internationella tidskrifter.

Branschöversikten är beroende av medverkan från ett stort antal företag inom och utanför Sverige. Vi tackar alla som har bidragit till att göra sammanställningen möjlig.

Håkan Blom

Tyréns AB, Ordförande i Svensk Teknik och Design



## Svensk ekonomi har passerat toppen

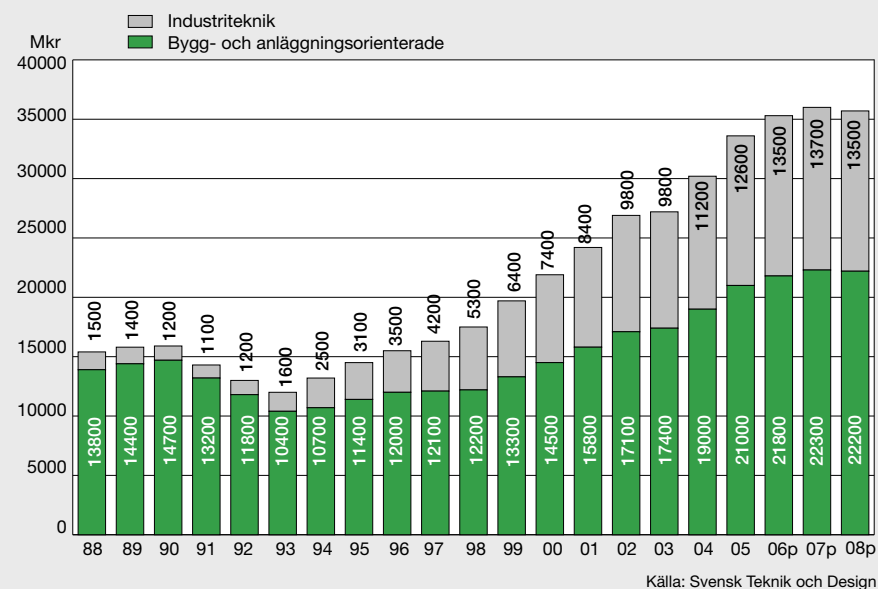
### Surfar på internationell våg

Svensk ekonomi har ett gott år bakom sig. Tillväxten i världen och här hemma har, trots vikande USA konjunktur, successivt skrivits upp. Startskottet var en rivstart, även i USA, under första kvartalet. Men oron för fortsättningen ökade ändå under våren i takt med kraftigt stigande priser på olja och råvaror. På börserna oroades investerarna och våren blev skakig. Men sedan kom rapporter som visade att tillväxten mycket väl klarade oljeprishöjningen. En allmän prispress på varor och tjänster hanterade uppgången. Och dollar började falla. Här hemma var den ekonomiska politiken expansiv i valårets tecken. Sent på kvällen den 17 september stod det klart att väljarna önskat ett nytt styre. Det borgerliga samarbetet "Allians för Sverige" kunde bryta ett 12-årigt socialdemokratiskt lett vänstersamarbete i riksdagen. Även i åtskilliga kommuner och landsting blev det politiskt skifte. Fler i arbete var mantrat som Alliansen gick till val på. Frågan näringslivet ställer sig är om den nya regeringen kan skapa ett bättre företagsklimat i landet. Frågan är inte mindre viktig nu när konjunkturen mattas något. Förhoppningarna är stora. Vad utfallet blir återstår att se.

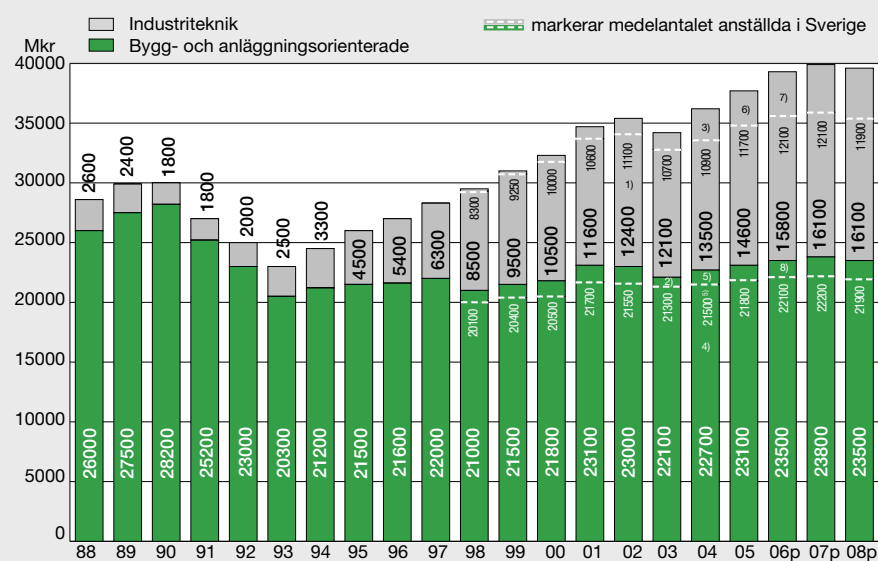
### Uppgraderad tillväxt avtar

Efter en svacka i BNP-tillväxten 2005 (+2,7 %) har utvecklingen för 2006 och 2007 successivt skrivits upp för varje tyngre prognos som lämnats. Vi håller på att lämna toppåret 2006 och prognoserna för årets BNP-tillväxt ligger nu i snitt på ca 4,2–4,3 %, på 3,3–3,5 % för år 2007 och ytterligare något svagare för 2008 på ca 2,8–2,9 %. En relativt mjuk inbromsning således innan det kan vara dags att samla sig inför en ny uppgång. Mönstret följer naturligtvis den internationella ekonomins. Motorn USA mattas tydligt och med en ny makt i kongressen blir den ekonomiska politiken svårare att förutsäga. Allt större bidrag från BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) med Kina och Indien i spetsen till världshandeln och världsekonomin modererar svängningarna i USA-tillväxten. Här hemma är utfallet av den nya regeringens jobbagenda något svårt att förutse. Inflationen förblir relativt

### Branschens omsättning, MSEK



### Medelantalet anställda i branschen



- <sup>1)</sup> tillskott med ca 900 årsarbeten genom Teleca's förvärv av AU-System.
- <sup>2)</sup> bortfall med ca 900 årsarbeten (verksamhet i Norge och Finland) efter Rambøll's köp av Scandiaconsult.
- <sup>3)</sup> tillskott med ca 1100 årsarbeten efter SWECO's köp av PIC Engineering och Statkraft Grøner samt ÅFs köp av CTS Engineering.
- <sup>4)</sup> tillskott med drygt 100 årsarbeten efter ÅFs köp av Fortum Teknik & Miljö.
- <sup>5)</sup> tillskott med ca 300 årsarbeten efter SWECO's köp av Statkraft Grøner.
- <sup>6)</sup> tillskott med ca 100 årsarbeten efter Rejlerkoncernens köp av Rejlers Oy.
- <sup>7)</sup> tillskott med bl a ca 500 årsarbeten efter Teleca's köp av ryska Telma och del av ÅFs köp av Enprima.
- <sup>8)</sup> tillskott bl a genom del av ÅFs köp av Enprima och SWECO's köp i Baltikum.

låg med låga, men stigande räntor. Dollarutvecklingen och den i realiteten dollarpris-satta börserna är orosmoln och vid en kraftig nedgång kan de hårt skuldsatta svenska hushållen komma att dra åt svängremmen med allmän konjunkturförsvagning som

följd. Ekonomin är dock alltjämt god, men riskerna för bakslag ökar.

### Branschen toppar 2006

Hela vår konsult- och arkitektföretagsbransch lägger snart ett rekordår bakom sig.

## Ekonomisk utveckling (löpande priser)

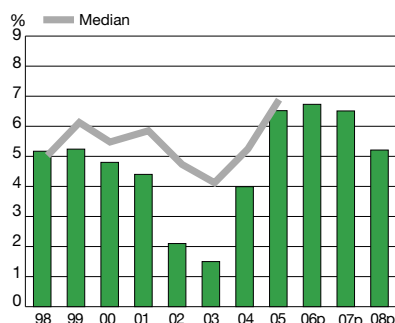
|                                         | Omsättning<br>kkr per anställd |     |     |     |     |     |     |      |      |      | Resultat efter finansiella poster<br>kkr per anställd |    |    |    |     |    |    |     |     |     |
|-----------------------------------------|--------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|-------------------------------------------------------|----|----|----|-----|----|----|-----|-----|-----|
|                                         | 99                             | 00  | 01  | 02  | 03  | 04  | 05  | 06p  | 07p  | 08p  | 99                                                    | 00 | 01 | 02 | 03  | 04 | 05 | 06p | 07p | 08p |
| De 300 <sup>1</sup> största koncernerna | 764                            | 815 | 843 | 869 | 865 | 928 | 962 | 996  | 1014 | 1018 | 40                                                    | 39 | 37 | 18 | 13  | 37 | 60 | 67  | 66  | 53  |
| varav                                   |                                |     |     |     |     |     |     |      |      |      |                                                       |    |    |    |     |    |    |     |     |     |
| byggorienterade                         | 787                            | 837 | 856 | 906 | 871 | 952 | 992 | 1030 | 1054 | 1060 | 39                                                    | 45 | 45 | 37 | 37  | 45 | 69 | 78  | 75  | 60  |
| varav                                   |                                |     |     |     |     |     |     |      |      |      |                                                       |    |    |    |     |    |    |     |     |     |
| arkitektföretag                         | 854                            | 863 | 900 | 878 | 888 | 941 | 962 | 1005 | 1025 | 1035 | 55                                                    | 46 | 47 | 40 | 39  | 55 | 71 | 76  | 73  | 60  |
| teknikkonsultföretag                    | 775                            | 832 | 848 | 912 | 867 | 955 | 999 | 1035 | 1060 | 1065 | 36                                                    | 40 | 44 | 35 | 37  | 43 | 69 | 78  | 76  | 60  |
| industri teknik                         | 747                            | 774 | 820 | 819 | 854 | 889 | 910 | 935  | 945  | 945  | 44                                                    | 34 | 23 | -7 | -25 | 28 | 44 | 50  | 50  | 40  |

<sup>1</sup> t o m 2002 de 200 största

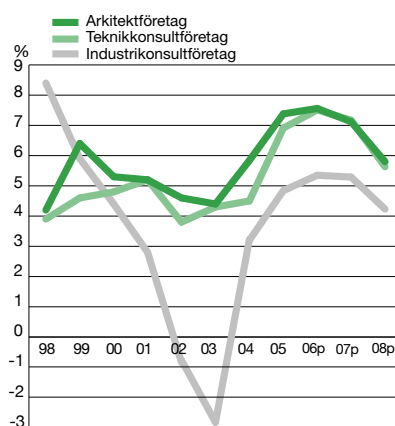
från 2004 i förekommande fall enl. IFRS

Källa: Svensk Teknik och Design

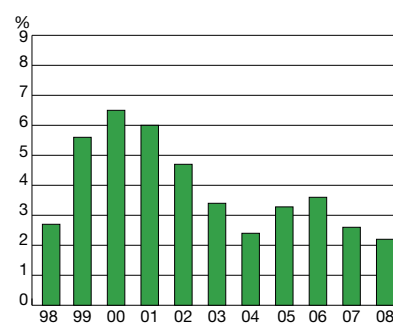
### Vinstmarginaler i de 300 största konsultföretagen



### Vinstmarginal



### Lönekostnadsökning per årsarbete



Flera av de större företagen har som ett finansiellt mål en rörelsemarginal på ca 8 % över en konjunkturcykel. Många har målet 6 %. Prognossiffrorna för lönekostnadsökningen per årsarbete för 2007 och 2008 kan betraktas som tak för vad branschen rimligen kan klara för att nå en marginal i närheten av 6 % över innevarande konjunkturcykel.

Källa: Svensk Teknik och Design

Trendmässigt sedan halvåret 2003 och mer tydligt från 2004 har branschen visat god tillväxt. Under innevarande höst har branschens orderläge stärkts mer än vi tidigare bedömde troligt. Beläggningen i företagen har successivt stärkts på all-time-high nivåer. Det höga kapacitetsutnyttjandet kommer troligen att bestå en bit in i 2007 och företagen var under hösten mycket optimistiska om orderläget ett kvartal in i 2007. Vår bedömning är dock att ökningstakten i orderingången inom kort sakta mattas och att vi närmar oss en utplaning på hög nivå. Osäkerheten i bedömningen för nästa år är störst för industri teknikkonsulterna. Deras industrikunder är de som snabbast parerar svängningar i ekonomin både vad gäller produktions- och investeringsplaner.

### Sysselsättningen upp till sist

En majoritet av branschens företag har under lång tid varit övertygade om att de rullande "inom ett halvår" skulle behöva öka personalstyrkan. Bland de företag som deltar i STD:s undersökningar för

Investeringssignalen har denna majoritet bland arkitekt- och teknikkonsultföretagen pendlat mellan 60-70 %. I denna del av branschen ökade antalet årsarbeten i Sverige med ca 300 under 2005 och med lika många i år. Antalet är inte svindlande i en högkonjunktur, men ca 1,4 % i årlig nettoökning har ändå tydliggjort resursbristen eftersom den årliga pensionsavgången ligger i denna härad. Bland industri teknikkonsulterna har hela 80-90 % av företagen bedömt att de "inom ett halvår" behöver öka personalstyrkan. För dessa företag har också ökningen varit större med ca 800 årsarbeten under 2005 och troligen ca 400 under 2006. På detta område finns också andra möjligheter för konsultföretagen genom att antingen kunderna lämnar ut en större del av utvecklingsarbetet till dem eller att de köper ut teknikavdelningar från industrieföretagen. För branschen som helhet ser vi knappast någon organisk tillväxt (i Sverige) under 2007 och under 2008 får vi nog vara beredda på en viss neddragning.

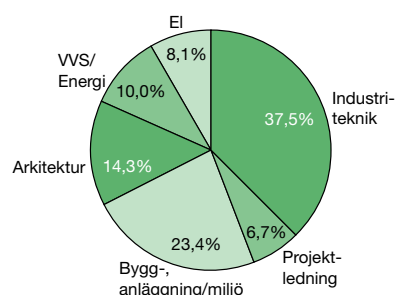
### Känslighetsanalys

Vid allt annat oförändrat ändras resultatet före skatt med respektive

|                 |     |            |                   |
|-----------------|-----|------------|-------------------|
| Debiteringsgrad | +/- | 1% - enhet | 12 kkr/anställd   |
| Pris            | +/- | 1%         | 9-10 kkr/anställd |
| Lönekostnad     | +/- | 1%         | 6-7 kkr/anställd  |

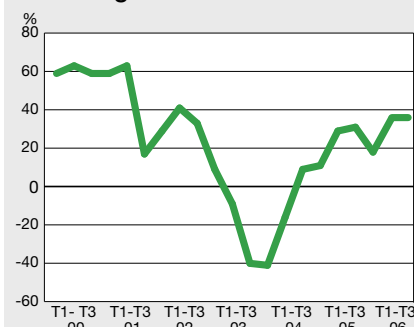
Under år 2005 blev resultatet före skatt ca 60 kkr/anställd som ett vägt snitt för de 300 största företagen.

### Branschens omsättning fördelad på verksamhet

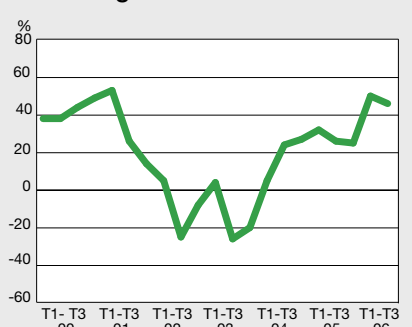


Källa: Svensk Teknik och Design

### Arkitekt- och teknikonsultföretagens uppfattning om prisbildens utveckling



### Industri teknikkonsultföretagens uppfattning om prisbildens utveckling



Källa: Svensk Teknik och Design

### Prisutvecklingen måttfull

En majoritet av företagen har i allmänhet under de två senaste åren ansett att prisbildningen stabiliserats eller förbättrats. Men detta är ingalunda detsamma som att de skulle vara nöjda med den reala prisutvecklingen. Procentuellt för hela branschen – eller i vart fall för de 300 största företagen – har utvecklingen varit synnerligen måttfull. Vi har bedömt att branschens debiteringsgrad under 2005 och 2006 ökat med ca 1,5 respektive 1 %-enhet (enskilda företag kan visa än mer imponerande siffror). Räknat utifrån omsättningen/ årsarbete kan vi anta (jämför med känslighetsanalysen på sid 5) att prisutvecklingen varit måttfulla ca 2 % respektive 2,5 %. Arkitekt- och teknikonsultföretagen ligger något i överkant av detta och industrikonsulterna något i underkant. Som tur är börjar vi se tydligare differentiering i branschen där enskilda kvalitativt erkända verksamheter kan ta för sig bättre. Företagens tydliggörande av värdet på prissättningen av de

mest kvalificerade tjänsterna är knappast tillräcklig och de lever i hög utsträckning på volymjusteringar. Ett fåtal procent i en högkonjunktur inger viss oro för kommande år.

### Förbättrad lönsamhet

De för konsultbranschen mycket goda åren 2005-2006 har medfört att branschens lönsamhet nu närmar sig 6 % över en konjunkturcykel – något som många företag under lång tid haft som ett av sina finansiella mål. Men senast de (branschen) lyckades uppfylla målet var under konjunkturcykeln 1993-97. Men den relativa avkastningen jämfört med långräntorna är avsevärt bättre nu. Marginalen under 2006 blir den högsta under innevarande cykel och något högre än 2005. Och till skillnad mot föregående högkonjunkturer har företagen nått målen genom en historiskt sett extremt hög beläggning eller snarare debiteringsgrad. Globaliseringen och dess dämpande effekter på priser och inflation

har naturligtvis tvingat fram en kraftigt förbättrad produktivitet. Även internationellt har vår bransch höjt lönsamheten markant under 2005 och kan rimligen höja den ytterligare något i år.

### Börsutvecklingen

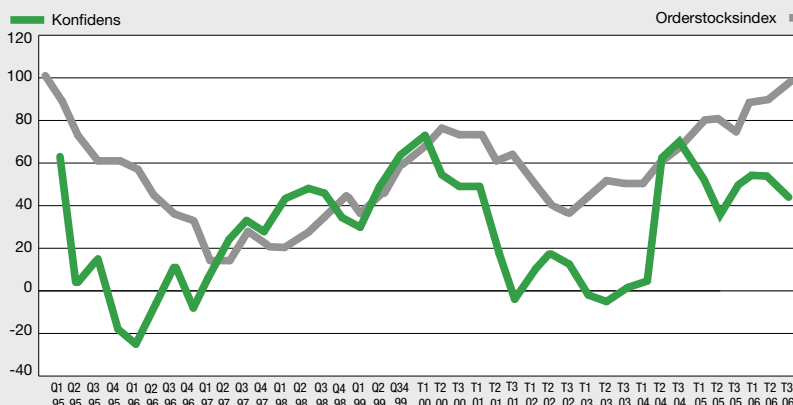
Börskurserna i allmänhet har utvecklats positivt i år. Investeringarna har generellt under året höjt avkastningskravet något och riskpremien (realavkastningen över långränteobligationen) har ökat från 4 till 4,5 a 5 %. Sett i ljuset av detta borde branschens lönsamhet varit något bättre. Värderingen av de noterade konsultföretagen har ändå relativt väl följt den allmänna börsutvecklingen. De 39 noterade konsult- och arkitektföretag vi redovisar på sidan 15 hade den sista oktober i år ett sammanlagt värde på 173715 Mkr. Värdet på de företag, som också fanns redovisade i förra årets utgåva av Branschöversikten har under ett år från 31 oktober 2005 ökat med ca 15 %.

### Lönekostnadsutvecklingen

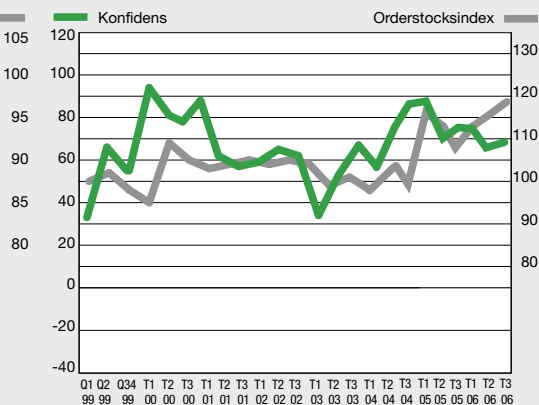
Företagens lönekostnader per årsarbete för branschens 300 största företag ökade under 2005 med ca 3,3 % (2,4 % föregående år). I dessa siffror inkluderas effekter av strukturförändringar inklusive en försiktig påfyllning av yngre medarbetare samt resultatbaserade ersättningar. Vi vill påpeka att detta inte är detsamma som förändringar för "identiska personer". För teknikonsultföretagen blev ökningen ca 3,2 % (3,1), för arkitektföretagen ca 4,0 % (3,6) och för industri teknikkonsultföretagen ca 3,0 % (1,3). År 2005 inkluderar också som tidigare uppgifter för företag med brutna räkenskapsår 2005/06. Vi har här sett

### Orderstocksindex jämfört med förväntningar på orderläget om 6 månader

#### Arkitekt- och teknikonsultföretagen sammanvägt

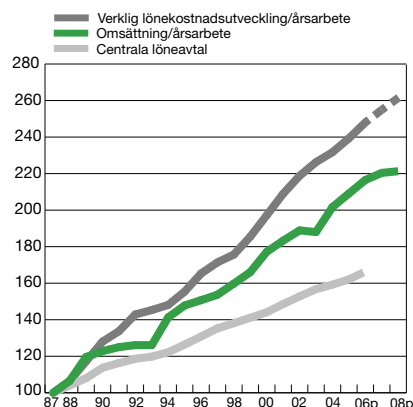


#### Industri teknikkonsultföretagen



Källa: Svensk Teknik och Design

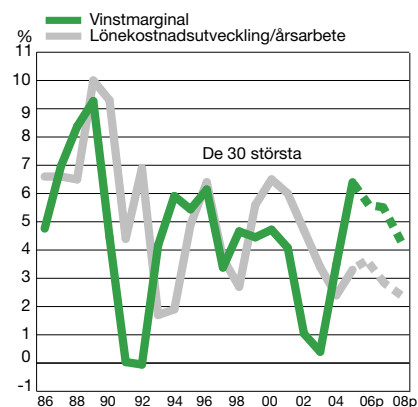
## Vinstpotentialen urholkas



Prisutvecklingen, här i form av omsättning per årsarbete har inte kunnat kompensera lönekostnadsutvecklingen. Detta är knappast en hållbar utveckling. Kraftiga effektiviseringar med en mycket hög beläggning och debiteringsgrad har kunnat ge branschen en hygglig marginal i innevarande högkonjunktur. Men debiteringsgraden är nu nära en praktisk gräns.

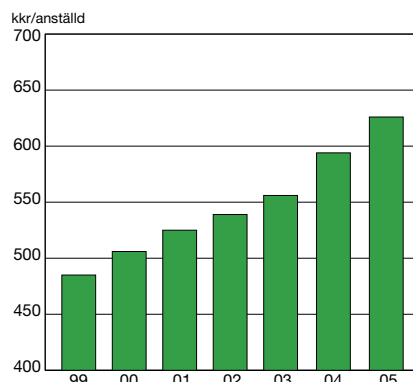
Källa: Svensk Teknik och Design

## Vinstmarginal vs lönekostnadsökning



Källa: Svensk Teknik och Design

## Förädlingsvärdet för de 300 största företagen



Källa: Svensk Teknik och Design

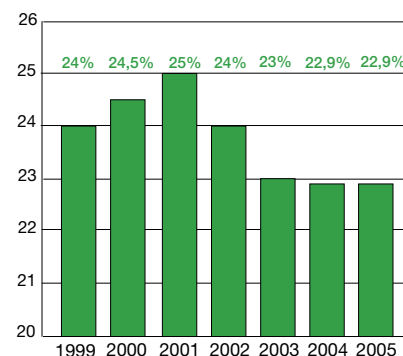
effekter av den all starkare konjunkturen genom att dessa företag generellt rapporterat något högre lönekostnadsökningar. För år 2006 bedömer vi att branschen totalt landar på drygt 3,6 % med relativt små skillnader mellan de olika företagstyperna. Under 2007 kan vi inte räkna med någon ökning av dagens höga och under 2008 får vi räkna med en lägre. Det bör rimligen sätta press på kostnadsmassan.

Däremot slipper de svenska företagen på sikt att betala in en ökande procentsats till pensionssystemet för de anställda. Med en ny ITP-plan (med lång övergångstid) kommer företagen förutom en något lägre ITP-kostnad successivt att bättre kunna kalkylera den. För t ex de engelska konsultbolagen är nu pensionsskulderna en stor kvarnsten. De har tidigare beräknats för lågt och flera bolag tvingas nu betala in stora engångsbelopp för att kunna minska skulderna och troliggöra att de kan hålla utlovade utbetalningar framöver. Systemet har också tvingat fram företagsförsäkringar.

## Förädlingsvärdet kraftigt upp

Branschens resultatlyft under de två senaste åren har medfört en relativt kraftig ökning av förädlingsvärdet. För 2005 beräknas det ha uppgått till ca 626 kkr/årsarbete räknat på de 300 största företagen. Det är en ökning på ca 5,4 % jämfört med ca 594 kkr/årsarbete 2004. Förädlingsvärdet mätt som summan av samtliga löner och ersättningar samt totala lönebikostnader tillsammans med rörelseresultatet efter avskrivningar är näringens bidrag till bruttonationalprodukten. Ett företags förädlingsvärde kan förenklat sägas vara ett mått på kundernas värdering av företagens

## Andel kvinnor i branschen



Källa: Svensk Teknik och Design

tjänster. Per anställd ökade arkitektföretagens förädlingsvärde till ca 634 kkr (590'), teknikonsultföretagens till 629 kkr (597') och industrikonsultföretagens till 612 kkr (592').

## Kvinnoandelen stabil

Trots den goda konjunkturen under 2005 kan vi inte se någon ökning av andelen kvinnor i branschen. Andelen årsarbeten utförda av kvinnor är oförändrad ca 23 % i branschen.

Antalet kvinnliga vd:ar bland de 300 största företagen i slutet av 2005 var 9 (föregående år 7) stycken. Därtill finns några i dotterbolag/divisioner i de större koncernerna. Andelen kvinnor bland ledande befattningshavare, på det sätt företagen anger i årsredovisningarna, ökade dock något 2005 till ca 14,0 % mot 12,5 % året innan.

Andelen kvinnor i styrelserna för de 300 största företagen är i stort oförändrad ca 10,6 % (10,5 %) av de nu i snitt ca 4,2 styrelseledamöterna per företag. Inte heller i de allra största företagen kan någon

## Jämförelse med andra branscher

| Omsättning/anställd (kkr)       | 2005 | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Managementkonsulter             | 1820 | 1720 | 1630 | 1600 | 1490 | 1825 | 1830 | 1600 |
| IT-konsulter (adm)              | 1170 | 1140 | 1000 | 1130 | 1040 | 1020 | 1075 | 1050 |
| Advokatbyråer                   | 1595 | 1485 | 1485 | 1480 | 1610 | 1300 | 1225 | 1200 |
| Marknadsundersökare             | 1070 | 985  | 895  | 900  | 990  | 1035 | 895  | 830  |
| PR & Kommunikation              | 1170 | 1120 | 1020 | 1020 | 1050 | 1350 | 1085 | 990  |
| Reklam                          | 1150 | 1060 | 1065 | 1125 |      |      |      |      |
| Revisorer *                     | 1135 | 1050 | 970  | 880  | 920  | 890  | 880  | 800  |
| samt enl. vår tabell på sid. 10 |      |      |      |      |      |      |      |      |
| Industriteknikkonsulter         | 902  | 893  | 866  | 823  | 824  | 779  | 755  | 726  |
| Arkitekter/teknikkonsulter      | 1010 | 939  | 850  | 897  | 835  | 823  | 768  | 730  |

\* baserat enbart på de 10 största.

En jämförelse med andra kunskapsbranscher med högutbildad personal är intressant att göra. Nedanstående jämförelsetal från de 30-50 största företagen i några branscher är hämtade huvudsakligen från Affärsvärlden och Veckans Affärer.

Källa: Svensk Teknik och Design

## Bygg- och industriinvesteringarna ökar 2007

Marknaden för arkitekt- och teknikföretagen har varit mycket god under 2005 och under hösten 2006. Detta framgick av den "Investeringssignal" Svensk Teknik och Design presenterade i oktober. Orderläget är fortsatt mycket gott, men tillväxten går nu in i en lugnare fas. Utfallet för bygginvesteringarnas utveckling 2005 blev så bra som ca 7 % och vi har successivt justerat upp prognosen för 2006 till minst samma tillväxttal eller ca 7-8 %. Speciellt under 2005, men även under 2006 svarar bostadsinvesteringarna för den största investeringsökningen om än nu med något lägre ökningstakt. Investeringsområdet "övriga hus" (kontor, handel, vård, utbildning, upplevelse mm) ligger på en stabil tillväxttakt med ca 5-6 % och från 2006 ökar åter investeringarna i infrastruktur- och energiorienterade anläggningar med god takt.

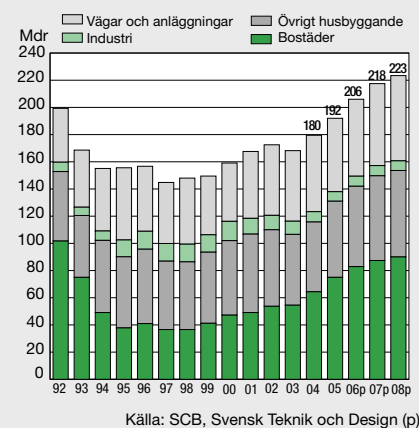
Även under 2007 kommer investeringarna, trots en minskad ökningstakt, att visa en tillväxt över en långsiktig snittnivå. Investeringarna i infrastruktur- och andra anläggningar tar delvis över som motor men har fortfarande bra draghjälper av utvecklingen på lokal- och kontors- samt bostadsområdena. Vår prognos för ökningstakten för de sammanlagda investeringarna under 2007 ligger fortfarande på 5-6 % medan ökningstakten under 2008 blir ungefär hälften så stor.

### Industriinvesteringarna fortsatt upp

Industrikonsultföretagens turnaround under 2004 återspeglades i industrins investeringsutveckling ett år senare då ökningstakten blev formidabla 16-17 %. Å andra sidan var det första gången sedan 1996 (!) som investeringarna i maskiner och utrustning ökade på hemmaplan. Och industriteknikkonsulterna har fortsatt gått för högttryck och tillväxten har varit högre än vi förutsett. Som en följd av detta har vi skrivit upp prognosen för industrins investeringar för 2006 till höga 8-9 % och till hälften därav under 2007. Den svenska industrikonjunkturen har under året förbättrats ytterligare med ökad försäljning och produktion. Kapacitetsutnyttjandet i produktionsanläggningarna är mycket högt, men den inhemska industrikonjunkturen växlar nu sakta ned.

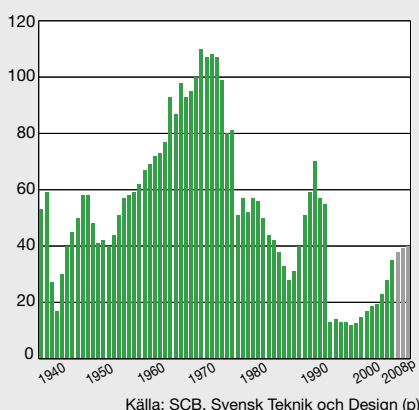
Industrikonsultföretagens bedömningar om orderläget en bit in i 2007 är emellertid fortsatt optimistiska. Vi räknar med att utvecklingen nu mer vrider över från uppdrag kring industrins kapacitetsutbyggnad och effektivisering till uppdrag för produktutveckling. Under hösten har industrikonsultföretagens orderutveckling

Bygginvesteringar miljarder kronor  
2005 års prisläge



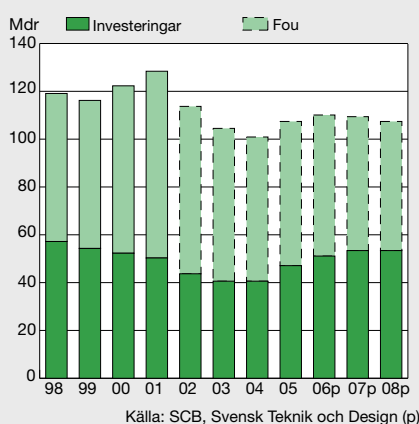
Källa: SCB, Svensk Teknik och Design (p)

### Bostadsbyggandet i Sverige – antal tusental påbörjade lägenheter



Källa: SCB, Svensk Teknik och Design (p)

### Industrins investeringar i maskiner och utrustning 2005 års prisläge



Källa: SCB, Svensk Teknik och Design (p)

varit mest positiv från kunderna i tillverkningsindustrin inom metall/maskin- och elektronik/telekomområdena. Även råvaru- och energi/kraftindustrin visar fortsatt ökande investeringar. Under 2008 räknar vi dock inte med att industrins investeringar ökar.

förändring urskiljas när det gäller andelen kvinnor i styrelserna.

### Långtidssjukfrånvaron fortsatt lägre

Under år 2005 rörde sig den totala sjukfrånvaron något upp till ca 2,5 % (från 2,4 % under 2004) av tillgänglig arbetstid, men får ändå anses vara låg. Glädjande nog har långtidssjukfrånvaron i branschen fortsatt att minska. Under 2005 var den ca 31% (föregående år 40 %) av den totala sjukfrånvaron.

### Expansion utanför landet

Branschen växer, representerad genom ett relativt fåtal företag, nu procentuellt kraftigare utanför landets gränser. Norden samt de snabbt växande ekonomierna i Baltikum, Öst- och Centraleuropa samt Ryssland är måltavlor för expansionen. Tydligast är detta på teknikföretagen. Industrikonsultföretagen kan fortfarande växa på hemmaplan genom att kunderna väljer att göra mindre i egen regi eller att knoppa av teknikenheter till ex konsultföretagen. Men för de största industrikonsultföretagen är ändå en satsning internationellt en nödvändighet när storindustrin lägger en allt större andel av nyinvesteringarna i lägstkostnadsländerna. På hemmaplan vrider industriteknikkonsulternas marknad sakta om från uppdrag med produktions- och processutveckling mot produktutveckling. Teknikföretagen har under ett par års tid positionerat om sina resurser. Uppdragsvolymen inom husprojektering har minskat. I stället expanderar verksamheter inom infrastruktur, energi, miljö och projektledning.

Arkitektföretagen har successivt fått en bättre orderingång av uppdrag mot lokalmarknaden samtidigt som bostadsuppdragen haft fortsatt god volym.

### Utländskt intresse för Sverige

Det utländska intresset för den svenska marknaden och de svenska konsultföretagen håller i sig. Redan etablerade finska Pöyry och Etteplan har under året expanderat i landet. Den stora svenska fordonsindustrin är intressant och sedan tidigare finns tyska Rücker och Bertrandt på plats liksom i mindre skala franska Altran. Under året har franska Segula Technologies köpt Göteborgskonsulten Centaur. De stora WSP och Ramböll har sedan några år engelskt respektive danskt ägande och växer stadigt. Danska COWI

öppnade (åter) kontor i Malmö. Carl Bro fick under sommaren ny ägare i form av holländska Grontmij. Och även i arkitekt-tävlingar av dignitet är intresset från utländska grupperingar påtagligt. Utländska entreprenörer kommer i viss utsträckning att kunna föra in nya samarbetspartners också på konsultsidan när större entreprenader för t ex infrastrukturprojekten kring Stockholm kommer igång.

### Konkurrensmönstret förändras

Internationellt ser vi att stora sk "service-provider-företag" gör fortsatta köp av konsult- och arkitektföretag. Med några undantag försvinner dessa därefter in i anonymiteten.

Konsolideringen på arkitektmarknaden har tagit fart några år efter motsvarande process bland ingenjörsföretagen. En av de första större sammanslagningarna svarade danska Arkitema för när de 2004 gick samman med AA Arkitekter AS. Under året som gått har vi nya exempel från Norge och nyligen White arkitekters samgående med danska hs arkitekter as. Men de största köpen finns i USA och England. Mest utmärker sig engelska noterade SMC Group som genom en mängd köp gått från ca 160 årsarbeten år 2005 till närmre 700 anställda i slutet av 2006.

Ett annat exempel värt att nämna har samma mönster som IT-konsultföretagens förläggning av produktion i lågkostnads-länderna.

Arkitektföretaget Matrix går i spetsen för en ny typ av konkurrens som vi också finns i USA. Det Stockholmsbaserade arkitektföretaget hade 2005 ca 12 anställda i Sverige, men opererar också från dotterbolag i främst Serbien. I maj 2006 hade de totalt nära 60 anställda. I november 2005 gick SEB Företagsinvest in som delägare med 40 %. Nischområdet är än så länge den digitala delen av arkitekturen som visualisering och målgruppen inledningsvis fastighetsbranschen. Nu öppnar Matrix kontor i Köpenhamn, Oslo och Berlin. I USA har vi sett uppskattningar på att denna form av arkitektverksamhet och annan extern lågpriskonkurrens inom några år kan ha tagit 5-10 % av hemmamarknaden. Vilket etablerat arkitektföretag i Sverige tar upp konkurrensen först?

Antalet större internationella konsultföretag i färd med att sätta upp backupcentra i kostnadseffektiva länder i Asien och

Östeuropa ökar. Nu betraktas satsningarna också som kompetenscentra för tjänsteproduktionen inte bara på de stora expansiva nya marknaderna utan också de västliga hemmamarknaderna.

### Rekordmånga strukturaffärer

Volymen företagsköp i näringslivet totalt har satt rekord under 2006. Och strukturaffärerna i konsult- och arkitektbranschen har varit, om inte rekordstora så i vart fall rekordmånga. Låt oss först bara påminna om AECOM's köp av arkitektföretaget AEDAS med 1300 anställda i slutet av 2005. Det enskilt klart största internationella förvärvet under 2006 gjorde holländska Grontmij då de den 12 juli avtalade om köp av Carl Bro med ca 2600 anställda. Säljare till det danska företaget var majoritetsägaren svenska Bure (drygt 66 %) och danska Löne-modtagarnas Dyr-tidsfonds 20 % m fl. Grontmij klättrar rejält på rankinglistorna och kommer efter köpet upp i drygt 6100 årsanställda.

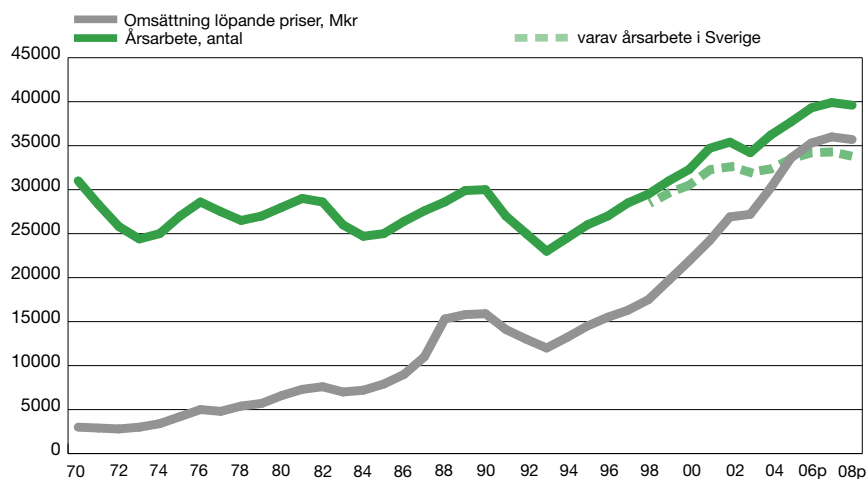
Teleca (Mobile) förvärvade Rysslands största mobilkonsultföretag Telma med över 800 anställda. Serviceprovider-företaget Amey köpte engelska Owen Williams med ca 800 anställda. WM-data och därmed Caran med ca 850 anställda fick ny ägare i engelska LogicaCMG. ÅF köpte i maj Benima med ca 500 anställda av Teleca. Franska Segula Technologies, som under våren köpt svenska Centaur, gjorde ett större förvärv i USA av Kenda, Inc. med ca 400 anställda. Och därefter kommer vi åter till ÅF och dess köp av Enprima med ca 270 anställda. Kanadensiska Stantec's

köp av US-konsulten Dufresne-Henry, Inc berör också ca 270 anställda. Och låt oss inte helt glömma JCE Groups bud på Semcon med 1600 anställda. Vid vår pressläggning vet vi inte hur affären med de två Göteborgsföretagen slutar.

### Svenska företagshändelser

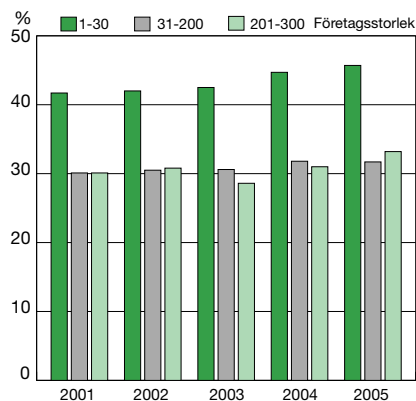
SWECO befäste under 2005 sin ställning som Sveriges största teknikkonsultkoncern, men expansionen sker i huvudsak utanför Sverige. SWECO PIC avslutade 2005 med köp av affärsenheten Telecom Oy med 20 anställda från finländska telebolaget Capricodes. I januari 2006 sålde SWECO sitt aktieinnehav i ÅF (ca 12,6 % av kapitalet) för ca 179 Mkr (anskaffningsvärde 135,5 Mkr). I mars etablerade SWECO FFNS efter 15 års närvaro i Estland ett nytt arkitektkontor i Tallin, SWECO Architects OÜ. SWECO FFNS fick i september uppdrag att upprätta en översiktsplan för ett nytt affärscentrum i Tianjin en av Kina's snabbast växande industristäder. I mars avtalade SWECO om köp av finska projektledningsföretaget CM-Urakointi Oy med drygt 55 anställda. SWECO PIC blev ägare till det bolag med ca 130 anställda som bildas av PI-Raumas konsultverksamhet inom skeppsbyggnad och off-shore. PI-Rauma ägdes dessförinnan av PIC och Technip Offshore Finland Oy. SWECO PIC köpte finländska Linja Designs enhet för industridesign och tecknade i oktober avtal om köp av norska industrikonsultföretaget MEC AS med 22 anställda. Från maj ändrade SWECO sin organisation till att bli landsorienterad.

### Konsultbranschens utveckling



Källa: Svensk Teknik och Design

## Soliditet, %



Källa: Svensk Teknik och Design

Undantaget är SWECO PIC som verkar parallellt med SWECO Finland. Ett nytt bolag för expansionen österut bildades – SWECO Eastern Europe. I juni tecknades ett letter of intent om att fusionera dotterbolaget SWECO Eesti med bolagen ETP Grupp och Eesti Projekt varigenom Estlands största konsultbolag bildas med ca 200 anställda och proforma-omsättning på ca 50 Mkr. SWECO blir majoritetsägare med option på ett större ägande. I Litauen förvärvades LSPI med ca 120 anställda. Också där blir Sweco störst med totalt ca 160 anställda genom att SWECO BKG köper ca 70 % i LSPI och slår samman företagen. I september köpte SWECO Energuide Eltel Networks Konsult AB med nära 100 anställda av Eltel Networkskoncernen.

WSP förstärkte i januari sin kompetens inom fordonsindustrin genom förvärv av Device Design AB med åtta anställda. I januari gjordes ett annat strategiskt förvärv, nu av Transek AB. Bolaget har ca 40 anställda verksamma främst inom trafik- och transportområdet med inriktning på analyser, utredningar och beslutsstöd. HLLS Arkitekter med 10-talet anställda förvärvades av WSP Arkitektur från april 2006. Med köpet förstärkte WSP sin kompetens inom hälso- och sjukvårdssektorn. WSP har också bildat ett nytt affärsområde WSP Analys & Strategi med initialt ca 90 medarbetare.

Ramböll köpte per januari 2006 Mel-lansvenska VVS-byrån i Uppsala med 7 medarbetare. Från januari köpte Ramböll också verksamheten i Metimur AB inom GIS/Kart/Mätteknikområdet och fick tillgång till avancerad teknik för 3D-hantering

## De 30 största svenska koncernerna

|                   | Omsättning per anställd, kkr |       |       |       |       |       | Resultat efter fin.post./anställd, kkr |       |       |       |                  |       |
|-------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------------------------------|-------|-------|-------|------------------|-------|
|                   | 00/01                        | 01/02 | 02/03 | 03/04 | 04/05 | 05/06 | 00/01                                  | 01/02 | 02/03 | 03/04 | 04/05            | 05/06 |
| De 30 största     | 805                          | 833   | 862   | 857   | 918   | 956   | 34                                     | 34    | 9     | 3     | 32               | 61    |
| koncernerna varav |                              |       |       |       |       |       |                                        |       |       |       |                  |       |
| byggorienterade   | 823                          | 835   | 897   | 850   | 939   | 1010  | 29                                     | 41    | 26    | 29    | 36               | 81    |
| industriteknik    | 779                          | 824   | 823   | 902   | 839   | 902   | 44                                     | 23    | -9    | -31   | 26 <sup>1)</sup> | 41    |

<sup>1)</sup> 13 kkr före IFRS

Källa: Svensk Teknik och Design

och visualisering. I mars förvärvades EPS Consulting AB med ca 10 anställda i Vänersborg varigenom verksamheten inom energi- och processektorn förstärktes.

Carl Bro fick i juni en prestigeorder att konstruera brandskyddet vid kärnreaktorn i Tjernobyl när en sarkofag stor som Globen skall byggas över anläggningen som havererade för 20 år sedan. Carl Bro Sverige's danska moderbolag ägs sedan juli av holländska Grontmij bv.

Fagerström Industrikonsult i Helsingborg har fått en prestige- och jätteorder från tyska Framatom. Ordern innebär arbete med system och utrustning för att tvätta bort radioaktiviteten från komponenter i de kärnkraftverk som skall repareras eller moderniseras.

## Dansk expansion

COWI öppnade i början av året kontor i Sydsverige. Verksamheten skall i första hand omfatta kartering och miljöteknik (due diligence).

Atkins Sverige breddade i januari verksamheten genom köpet av teknikkonsultföretaget NovaPlan AB i Malmö med ett 15-tal medarbetare med verksamhet inom samhälls- och landskapsplanering samt gatur-, väg- och VA-projektering.

VA-Ingenjörerna Renare Vatten AB med drygt 40 anställda förvärvades i januari 2006 av danska Krüger A/S, som är en teknikenhet inom Veolia Water Systems.

Tyréns Temaplan AB blev per april ett helägt dotterbolag med ca 100 medarbetare inom Tyréns. Tyréns har i samarbete med bland andra NCC, ABB och Lunds Tekniska Högskola fått uppdraget att

analysera de tekniska förutsättningarna för att bygga ett ELT – Extremely Large Telescope. Världens största teleskop med kapacitet att urskilja jordlika planeter i andra solsystem hägrar. Uppdragsgivare är IAC, Instituto de Astrofísica de Canarias och EU är finansör. Om beslut fattas kan ett ca 220 m högt teleskopet stå klart 11-12 år senare!

Hifab gjorde i mars en nyemission på ca 22 Mkr som garanterades av huvudägaren Traction för att möjliggöra en expansion av verksamheten. Under våren inledde Hifab ett samarbete med Real Advisor Group för att kunna erbjuda sina kunder en bredare kompetens i fastighetsekonomiska frågor.

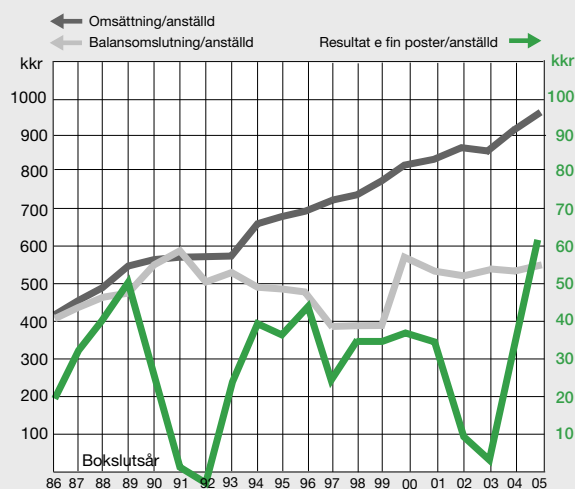
## Konsulter projektutvecklare

Kadesjö's är en av samarbetsparterna bakom Bostadsområdet Lilludden i Västerås. Etapp 1 var under våren 2006 nästan färdig och detaljplanarbetet för etapp 2 startade. På sikt hoppas aktörerna att 600 lägenheter skall kunna uppföras.

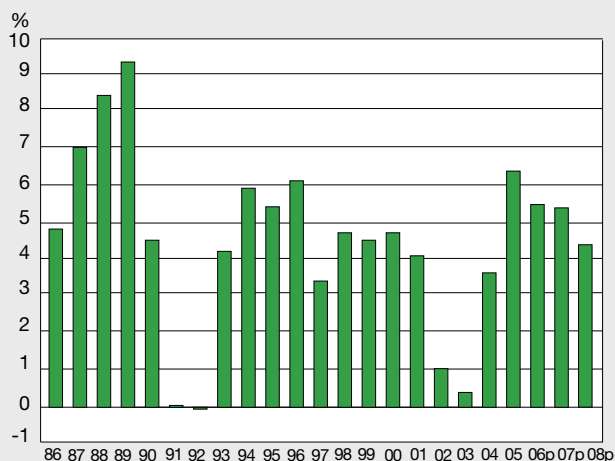
## Svensk-dansk arkitektfusion

White Arkitekter utvecklar affärerna, är aktör och delägare i ett bostadshus utformat med ett nytt koncept tillsammans med byggföretaget FO Pettersson & Söner samt satsar åter på projektledning. I slutet av augusti vann White den internationella tävlingen om ett nytt universitetssjukhus på Karolinska Institutets område i Solna, en jätteinvestering på drygt 7 miljarder kronor. Med ambitionen att bli ett ledande europeiskt arkitektföretag förvärvade White via ett kontantbud den 4 oktober danska hs ark A/S med ett 80-tal anställda på tre kontor i Danmark. Det danska bola-

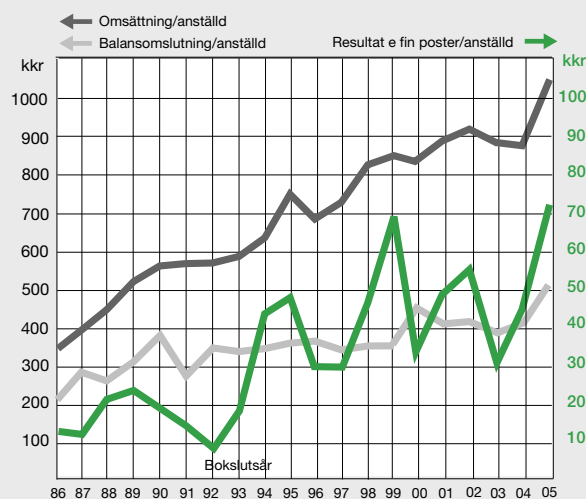
## De 30 största svenska koncernerna



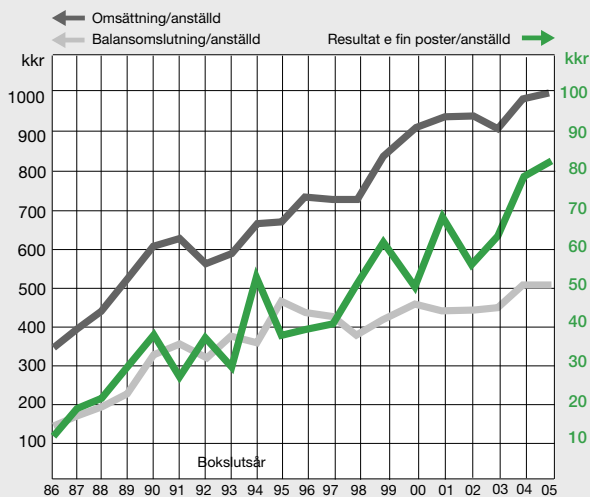
## Vinstmarginaler i de 30 största konsultföretagen



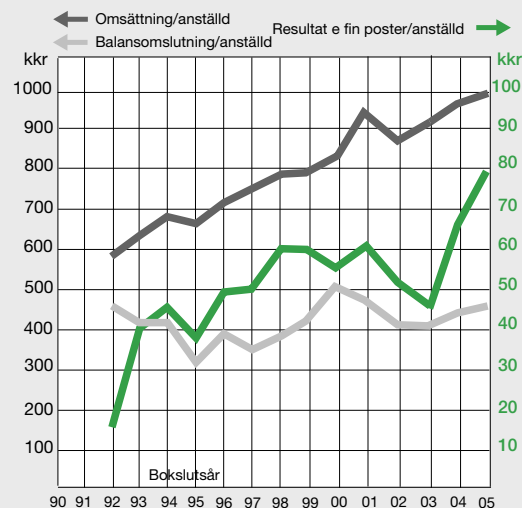
## Koncern 31-50



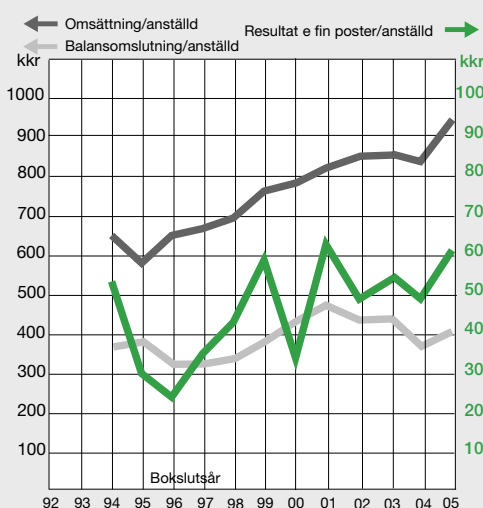
## Koncern 51-100



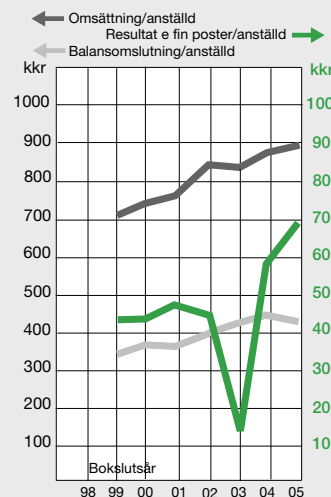
## Koncern 101-150



## Koncern 151-200



## Koncern 201-300



Källa: Svensk Teknik och Design

get tar namnet hs White A/S. White får en stark position i Öresundsregionen och planerar därifrån stegen ut i Europa.

Tengbom köpte i augusti 51 % av Göteborgsföretaget SHL Arkitekter AB med ca 10 anställda. Tengbom har inlett samarbete inriktat mot idrotts- och andra upplevelseanläggningar med finländska arkitektfirman Evata. Tengbom har tagit sitt första uppdrag i Kina – en förstudie för en stadsdel i Chongqing.

Flensborns Arkitektkontor och A-Gruppen arkitekter köptes i januari av Ittur Industrier AB. Verksamheterna kommer att drivas vidare under namnet A-Gruppen Flensborns Arkitektkontor AB. I Ittur-koncernen ingår bl a Trivselhus.

### Spännande nykomlingar

PICON Teknikkonsult AB drar igång nästan från scratch och har ambitionen att bli en stark västsvensk aktör. 2005 avslutades med ett samgående med Elplanering Berndt Hägerhed AB i Alingsås. Bolaget uttalat satsningar i Skövde och Jönköping.

Projektengagemang AB är namnet på en nybildad konsultkoncern i färd med att köpa in bolag med olika discipliner. Ett av dotterbolagen är HJR Projekt-El AB, som i sin tur under 2005 köpte ca 40 % av aktierna i Uppsala Elkonsult AB med 10 anställda.

Vattenfall Power Consultant AB är från april 2006 namnet på SwedPower.

Rejlers förvärvade i december 2005 Ista Sverige AB med tio anställda och en omsättning på lika många miljoner. Ista's inriktning är energimätning. NGM Equity-noterade snabbväxande Rejlerkoncernen genomförde under 2006 en aktiesplit om 5:1. De ansökte i november om notering på Stockholmsbörsens Nordiska lista.

ÅF sålde i januari PX Business Solution med 26 anställda och affärssystemet PX Control till Visma. I januari träffade ÅF avtal om förvärv av Ingemansson Technology AB med ca 130 anställda i Sverige, Norge och Danmark inom akustik- och vibrationsteknik. Köpeskillingen var ca 53 Mkr. Den 30 januari köpte ÅF Finlands största energikonsult Enprima Oy med 270 anställda och verksamhet också i Baltikum, Ryssland och Sydostasien. En avsevärd del av Enprimas verksamhet var EPC och ingick inte i köpet. Affären var på

## De 50 största grupperna inom industriteknik

| Koncern / Företag |    |     |                                       | Bok-<br>slut | Omsätt-<br>ning | (Före-<br>gående) | Antal<br>anställda |
|-------------------|----|-----|---------------------------------------|--------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| (STD)             | 1  | 1   | Teleca AB                             | 05           | 3035,2          | 2728,3            | 3104               |
| STD               | 2  | 2   | Semcon AB                             | 05           | 1500,5          | 1289,3            | 1636               |
| STD               | 3  | 3   | ÅF-divisioner (delar av)              | *05          | 1100,0          | 1130,0            | 1260               |
| STD               | 4  | 5   | Sweco PIC                             | 05           | 820,0           | 712,9             | 1103               |
|                   | 5  | 4   | WM-data Caran                         | 05           | 820,0           | 780,0             | 845                |
| STD               | 6  | 6   | Epsilon AB                            | 05           | 670,7           | 605,1             | 757                |
|                   | 7  | 7   | Xdin AB                               | 05           | 290,8           | 232,9             | 327                |
| STD               | 8  | 8   | Rejlerkoncernen (del av)              | *05          | 280,0           | 196,0             | 343                |
| STD               | 9  | 9   | Pöyry AB (svenska delen av koncernen) | 05           | 198,2           | 159,2             | 225                |
| STD               | 10 | 10  | FB Engineering (del av)               | *05          | 150,0           | 135,0             | 155                |
| STD               | 11 | 11  | Gesab AB                              | *05          | 144,0           | 121,2             | 180                |
|                   | 12 | 15  | Infotiv AB                            | *05/06       | 131,4           | 98,7              | 157                |
| STD               | 13 | 16  | Ingemansson Technology AB             |              |                 |                   |                    |
|                   |    |     | (ÅF 2006)                             | 05           | 128,6           | 94,3              | 121                |
| STD               | 14 | 17  | Knightec AB                           | *05/06       | 121,5           | 94,5              | 125                |
| STD               | 15 | 12  | ProTang AB (Etteplan Oy (70%) 2005)   | 05           | 117,0           | 110,0             | 156                |
|                   | 16 | 18  | Condesign AB                          | 05           | 116,9           | 91,7              | 172                |
|                   | 17 | 19  | Consat Engineering AB                 | 05           | 114,2           | 91,1              | 136                |
| STD               | 18 | 20  | Etteplan Technical Systems AB         |              |                 |                   |                    |
|                   |    |     | (75 % ägt av Etteplan Oy)             | 05           | 103,8           | 80,2              | 147                |
| STD               | 19 | 30  | KPA i Karlstad AB                     | 04/05        | 100,3           | 40,8              | 52                 |
| STD               | 20 | 25  | Fasitetgruppen AB                     | 04/05        | 92,1            | 50,5              | 43                 |
| STD               | 21 | 14  | Centaur koncernen                     | *05          | 90,5            | 97,3              | 130                |
| STD               | 22 | 22  | Avalon Technology AB                  |              |                 |                   |                    |
|                   |    |     | (dt Avalon Ennterprise AB 2005)       | *05          | 80,0            | 61,0              | 103                |
| (STD)             | 23 | 21  | Eurocon Consulting AB                 | 05           | 65,9            | 65,8              | 79                 |
| STD               | 24 | 23  | IKG IndustriKonsultGruppen            | *05/06       | 63,3            | 60,6              | 83                 |
| STD               | 25 | 24  | Rücker Nord AB                        | 05           | 60,8            | 56,0              | 90                 |
| STD               | 26 | 42  | Elator AB                             | 04/05        | 57,6            | 22,5              | 34                 |
|                   | 27 | 27  | Råbe IndustriKonsult AB               | 04/05        | 53,8            | 42,7              | 55                 |
|                   | 28 | 26  | Creator Teknisk Utveckling AB         | 04/05        | 51,1            | 50,0              | 47                 |
|                   | 29 | 44  | Evolator Group AB                     | 04/05        | 49,0            | 21,6              | 25                 |
| STD               | 30 | 31  | WSP Systems (del av )                 | *05          | 45,0            | 40,0              | 50                 |
| STD               | 31 | 33  | WermTec Industriteknik AB             | 05           | 42,3            | 31,6              | 41                 |
|                   | 32 | 28  | Solvina AB                            | 04/05        | 41,5            | 42,3              | 19                 |
|                   | 33 | 35  | Ergonomidesign AB                     | 04/05        | 38,1            | 29,4              | 29                 |
| STD               | 34 | 32  | LinPro AB                             | 05/06        | 34,9            | 33,0              | 32                 |
|                   | 35 | 34  | Cross Design i Göteborg AB            | 05           | 31,8            | 31,4              | 36                 |
|                   | 36 | 36  | PRC Konsult AB                        | 05           | 31,5            | 29,2              | 33                 |
| STD               | 37 | 37  | LUTAB Luthanders Ingenjörbyrå AB      | 05           | 31,0            | 27,0              | 27                 |
| STD               | 38 | 43  | Prows AB, Industriell Process & VVS   | 05/06        | 26,2            | 22,4              | 31                 |
| STD               | 39 | 38  | Järnvågen AB                          |              |                 |                   |                    |
|                   |    |     | (Bergström, BEKAB, Indautomat m fl)   | 05/06        | 25,6            | 25,9              | 36                 |
|                   | 40 | 39  | IP Industri & Projektconsult AB       | 04/05        | 25,4            | 24,2              | 30                 |
| STD               | 41 | 45  | Danatec AB                            | *05          | 25,0            | 18,3              | 30                 |
| STD               | 42 | 40  | Pidab Instrumentdesign AB             | 05/06        | 25,0            | 23,0              | 23                 |
| STD               | 43 | 41  | Koteko AB                             | 05           | 22,5            | 23,0              | 22                 |
| STD               | 44 | 62  | Luleå Industriteknik AB               | 05           | 19,8            | 9,1               | 14                 |
| STD               | 45 | 56  | Etteplan Sverige AB (fusionerat 2005) | 05           | 16,6            | 10,2              | 24                 |
| STD               | 46 | 48  | Rintekno AB (ägt av Rintekno Oy)      | 05           | 16,3            | 15,5              | 19                 |
|                   | 47 | (-) | FS Dynamics AB                        | 05/06        | 16,2            | 9,2               | 17                 |
| STD               | 48 | 49  | Fagerström IndustriKonsult AB         | *05/06       | 16,0            | 15,2              | 22                 |
| STD               | 49 | 46  | Deva Mecaneyes AB                     | 05           | 15,8            | 17,7              | 22                 |
|                   | 50 | 51  | Aspinova AB                           | 05           | 15,8            | 13,0              | 17                 |

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. De 50 största grupperna inom industriteknik år 2005/06 omsatte ca 11165 Mkr (föregående 9940 Mkr). Medelantalet anställda var ca 12250 (11260) och omsättningen per anställd ca 911 kkr (883).

Källa: Svensk Teknik och Design

## De 20 största projektledningsgrupperna

|         |    | Koncern / Företag                     | Bok-<br>slut | Omsätt-<br>ning | (Före-<br>gående) | Antal<br>anställda |
|---------|----|---------------------------------------|--------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| STD 1   | 1  | HifabGruppen AB                       | 05           | 469,7           | 517,3             | 394                |
| STD 2   | 2  | Carl Bro Projektledning               | 05           | 196,0           | 180,0             | 152                |
| STD 3   | 3  | SWECO Projektledning                  | 05           | 163,5           | 149,7             | 117                |
| STD 4   | 4  | WSP Management                        | 05           | 157,2           | 138,4             | 152                |
| STD 5   | 5  | Swepro Project Management AB          | 05           | 141,1           | 119,4             | 101                |
| STD 6   | 8  | Ramböll Projektledning                | 05           | 110,3           | 92,3              | 91                 |
| STD 7   | 7  | TP Gruppen AB                         | 05           | 96,0            | 109,1             | 96                 |
| STD 8   | *6 | Tyréns Temaplan                       | 05           | 87,0            | 116,1             | 102                |
|         | 9  | Forsen Projekt AB                     | *05          | 82,2            | 61,6              | 64                 |
|         | 10 | 11 Projektbyrå Stockholm AB           | 05/06        | 81,3            | 57,6              | 43                 |
|         | 11 | 9 EBAB i Stockholm AB                 | *05          | 74,3            | 75,8              | 61                 |
| STD 12  | 12 | Byggsanalys AB                        | 05           | 48,0            | 47,5              | 46                 |
| (STD)13 | 22 | Projektbyggaren i Blekinge AB         | 05           | 39,9            | 21,4              | 29                 |
|         | 14 | 13 HOAB-gruppen AB                    | *05          | 38,0            | 35,0              | 33                 |
| STD 15  | 15 | Tema Projektledare                    | 05           | 36,0            | 31,0              | 34                 |
|         | 16 | 16 Alfakonsult AB                     | 05           | 33,1            | 29,3              | 23                 |
| STD 17  | 17 | Projektgaranti AB                     | 05/06        | 30,2            | 27,4              | 34                 |
| STD 18  | 14 | Widmark & Platzer AB                  | 05           | 30,1            | 31,6              | 24                 |
|         | 19 | 23 Hedström & Taube Projektledning AB | 05/06        | 25,8            | 21,1              | 19                 |
|         | 20 | 21 Ågrenkonsult Sverige AB            | 05/06        | 25,4            | 21,9              | 17                 |

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. De 20 största grupperna år 2005/06 inom projektledning, vars verksamhet spänner över breda områden, omsatte ca 1965 Mkr (föregående 1895 Mkr). Medelantalet anställda var ca 1630 (1640) och omsättningen per anställd ca 1204 kkr (1155).

Källa: Svensk Teknik och Design

ca 200 MSEK och säljare var kraftbolagen Fortum, Powest och i mindre omfattning amerikanska energibolaget BE&K och Enprimas ledning. Enprima integreras i ÅF Process. I april förvärvade ÅF Enköpingsföretaget IMKAB – Industriell Miljökontroll AB med 7 anställda. Ett stort förvärv blev klart i maj då Benima med ca 500 anställda köptes från Teleca. En ny division ÅF-Benima bildades. Köpeskillingen uppgick till 525 Mkr och styrelsen föreslog aktieägarna en nyemission 1:4 på ca 300 Mkr. Därefter förvärvades IT-konsultföretaget Combra AB med ca 60 anställda orienterade mot inbyggda system och JämtTeknik AB med logistikinriktad verksamhet och drygt 60 anställda. Via ÅF-Benima köptes i november estniska Automaatika med ca 20 anställda och kontor i Tallin och Narva. ÅF fick därmed ca 40 anställda i Estland.

### Broms i väst, gas i öst

Teleca avslutade 2005 med en vinstvarning – i första hand gällande Obigo. Vid tidpunkten för 2006 års första kvartalsrapport vinstvarnade bolaget igen, ledningen byttes och koncernen delades i tre delar – Mobile, Systems och Benima. De sistnämnda skall säljas eller knoppas av. Teleca Mobile skall fokusera och växa inom sitt område. I samma andetag meddelades en storaffär. Teleca (Mobile) förvärvade Rysslands största mobilkonsultföretag Telma med över 800 anställda, en omsättning på ca 26 MUSD och bas i Nizjnij Novgorod 45 mil öster om Moskva. Köpeskillingen var mellan de initialt erlagda 170 Mkr och maximala 440 Mkr. Telma blir bas för Telecas lågkostnads/högkvalitets verksamhet. Efter försäljningen av Benima till ÅF skall Teleca Systems troligen borsintroducera i början av 2007. Fokus hamnar nu på Teleca Mobile's framtida möjligheter. Ett omfattande spar- och omstruktureringsprogram sjösattes under hösten och skall ge årliga besparingar på över 100 Mkr och berör över 200 anställda i Västeuropa. Alltmer av produktionen förläggs till Ryssland och andra lågkostnadsländer.

Semcon har startat ett nytt dotterbolag Zingle by Semcon, inom marknadssegmentet ”Identity and Access Management”. Affärsområdet Innovation har bytt namn till Zpider. Samtidigt startades Zuite by Semcon som fokus på affärssystemet SAP. I maj köpte Semcon 30 % i norska

## De 30 största grupperna inom installation/energi

|         |     | Koncern / Företag                                  | Bok-<br>slut | Omsätt-<br>ning | (Före-<br>gående) | Antal<br>anställda |
|---------|-----|----------------------------------------------------|--------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| STD 1   | 1   | ÅF- divisioner (delar av)                          | *05          | 830,0           | 820,0             | 860                |
| STD 2   | 2   | Vattenfall Power Consult AB (f d SwedPower AB)     | 05           | 632,3           | 593,8             | 541                |
| STD 3   | 3   | Carl Bro Sverige (del av)                          | *05          | 417,0           | 340,0             | 370                |
| STD 4   | 5   | WSP Systems (del av)                               | *05          | 292,5           | 278,9             | 355                |
| STD 5   | 4   | SWECO Theorells                                    | 05           | 282,9           | 288,3             | 330                |
| STD 6   | 7   | SWECO Energuide                                    | 05           | 208,9           | 165,2             | 138                |
| STD 7   | 6   | Ramböll Sverige (del av)                           | *05          | 184,4           | 205,0             | 198                |
| STD 8   | 8   | Bengt Dahlgren AB                                  | 05/06        | 161,7           | 154,9             | 200                |
| STD 9   | 9   | Rejlerkoncernen AB (del av)                        | *05          | 140,1           | 104,3             | 170                |
| STD 10  | 10  | Energo AB                                          | 05           | 104,1           | 85,2              | 95                 |
|         | 11  | 11 FVB Sverige AB                                  | 05           | 74,8            | 81,9              | 79                 |
|         | 12  | 13 Retea AB                                        | 05           | 59,3            | 46,0              | 60                 |
| STD 13  | 12  | INCOORD AB                                         | 05           | 57,7            | 51,9              | 52                 |
| STD 14  | 15  | CLC Installationsconsult AB                        | 05/06        | 45,0            | 43,1              | 59                 |
| (STD)15 | *14 | PQR Consult gruppen (omb Wikmar & Sone Konsult AB) | *05/06       | 44,0            | 44,5              | 47                 |
| STD 16  | 17  | FLK Sverige AB (koncernen)                         | 05           | 41,2            | 39,9              | 61                 |
| STD 17  | 23  | Helenius Engineering AB                            | 05           | 40,9            | 29,7              | 25                 |
| STD 18  | 16  | Riba koncernen AB                                  | 04/05        | 40,1            | 42,0              | 42                 |
| STD 19  | 22  | Ingenjörbyrå Andersson & Hultmark AB               | 05           | 37,9            | 30,4              | 43                 |
| STD 20  | 20  | Wikström VVS-Kontroll AB                           | 05/06        | 36,3            | 32,8              | 41                 |
| STD 21  | 25  | InstallationVision AB (f d VVS-Vision AB)          | *05/06       | 35,9            | 27,4              | 39                 |
| STD 22  | 18  | TQI koncernen                                      | 04/05        | 35,4            | 33,9              | 37                 |
|         | 23  | (-) Brandskyddslaget AB                            | 05           | 33,0            | 31,1              | 24                 |
|         | 24  | 21 Per Schönbeck Elprojekt AB - koncernen          | 05           | 32,4            | 31,2              | 44                 |
| STD 25  | 19  | LEB Consult AB                                     | 05/06        | 32,3            | 34,3              | 36                 |
|         | 26  | 26 Brandkonsulten Kjell Fallqvist AB               | 05           | 28,6            | 26,9              | 22                 |
| STD 27  | 24  | TEAM TSP Konsult AB                                | 05           | 27,8            | 29,7              | 27                 |
| ST 28   | 29  | GMKI Elkonsult AB                                  | 05           | 27,3            | 22,6              | 42                 |
|         | 29  | 27 AB Teknoplan                                    | 05/06        | 24,9            | 24,5              | 22                 |
| STD 30  | 28  | ACNL Elteknik AB                                   | 05           | 24,6            | 23,3              | 28                 |

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. De 30 största grupperna inom installation/energi år 2005/06 omsatte ca 4030 Mkr (föregående 3750 Mkr). Medelantalet anställda var ca 4090 (4030) och omsättningen per anställd ca 987 kkr (931).

Källa: Svensk Teknik och Design

## De 50 största arkitektgrupperna

|     |    |    | Koncern/företag                            | Bok-<br>slut | Omsättn.<br>MSEK | (Före-<br>gående) | Antal<br>anst. |
|-----|----|----|--------------------------------------------|--------------|------------------|-------------------|----------------|
| STD | 1  | 1  | SWECO FFNS                                 | 05           | 340,4            | 336,5             | 310            |
| STD | 2  | 2  | White arkitekter AB                        | 05           | 270,9            | 243,9             | 322            |
| STD | 3  | 3  | Temagruppen Sverige AB                     | 05           | 106,1            | 84,5              | 113            |
| STD | 4  | 4  | Tengbom                                    | 05           | 84,5             | 71,4              | 89             |
| STD | 5  | 5  | Wingårdh-koncernen                         | 05           | 80,3             | 68,6              | 72             |
| STD | 6  | 7  | WSP Arkitektur                             | 05           | 58,8             | 48,5              | 71             |
| STD | 7  | 6  | NYRÉNS Arkitektkontor AB                   | 05           | 52,5             | 63,1              | 64             |
| STD | 8  | 11 | Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB      | 05           | 51,5             | 42,2              | 49             |
| STD | 9  | 9  | Åsberg Wängstedt Lotström<br>Arkitekter AB | *05/06       | 51,4             | 44,6              | 42             |
| STD | 10 | 12 | AROSgruppen Arkitekter AB                  | *05/06       | 46,1             | 40,5              | 49             |
| STD | 11 | 8  | AIX Arkitekter AB                          | *05/06       | 45,0             | 47,9              | 53             |
| STD | 12 | 14 | Liljewall Arkitekter AB                    | 05           | 42,4             | 41,0              | 49             |
|     | 13 | 22 | Strategisk Arkitektur Fries & Ekeröth AB   | 05           | 42,1             | 27,7              | 40             |
| STD | 14 | 13 | Carl Bro arkitekter                        | 05           | 34,0             | 40,0              | 35             |
| STD | 15 | 15 | Arkitekthuset Monarken AB                  | 05/06        | 36,9             | 36,1              | 35             |
| STD | 16 | 11 | Scheiwiller Svensson Arkitektkontor AB     | 05/06        | 36,8             | 41,5              | 37             |
| STD | 17 | 16 | Mondo Arkitekter AB                        | 05           | 35,5             | 35,9              | 44             |
| STD | 18 | 23 | MAF Arkitektkontor AB                      | 05/06        | 34,9             | 31,7              | 23             |
| STD | 19 | 19 | FOJAB Arkitekter AB (koncernen)            | 05/06        | 33,7             | 30,5              | 35             |
| STD | 20 | 25 | BSK Arkitekter AB                          | 05           | 32,2             | 23,5              | 30             |
|     | 21 | 45 | A&P Arkitekter AB (Ahrbom)                 | 05           | 32,0             | 16,4              | 22             |
| STD | 22 | 29 | Lund & Valentin Arkitekter AB              | 05/06        | 31,9             | 19,6              | 36             |
| STD | 23 | 27 | Arkitektbyrån AB i Göteborg                | 05           | 31,0             | 23,0              | 37             |
| STD | 24 | 18 | Anders Bergkrantz Arkitekter AB            | 05           | 30,1             | 33,9              | 18             |
|     | 25 | 32 | Krook & Tjäder AB                          | 05           | 28,6             | 20,7              | 26             |
| STD | 26 | 21 | AQ Arkitekter i Eskilstuna AB              | 05/06        | 27,6             | 29,1              | 22             |
| STD | 27 | 34 | Equator Stockholm AB                       | 05           | 26,0             | 20,0              | 25             |
|     | 28 | 26 | Wester+Elsner Arkitekter AB                | *04/05       | 25,8             | 23,2              | 21             |
| STD | 29 | 28 | AG Partner Arkitekter AB                   | 05           | 24,6             | 22,8              | 27             |
|     | 30 | 35 | ABAKO Arkitektkontor AB                    | 05           | 24,5             | 19,9              | 28             |
| STD | 31 | 24 | A5 Arkitekter & Ingenjörer AB              | 04/05        | 24,1             | 23,5              | 33             |
| STD | 32 | 17 | Hederus Malmström Arkitekter AB            | 05           | 21,9             | 34,1              | 18             |
| STD | 33 | 40 | Archus Arkitekter AB                       | *05          | 21,1             | 18,6              | 23             |
| STD | 34 | 37 | Thomas Eriksson Arkitektkontor AB          | 04/05        | 19,8             | 19,2              | 19             |
| STD | 35 | 38 | Semrén & Månsson Arkitektkontor AB         | 04/05        | 18,7             | 18,9              | 24             |
| STD | 36 | 44 | BSV Arkitekter & Ingenjörer AB             | *05          | 18,1             | 16,6              | 20             |
| STD | 37 | 48 | Reflex Arkitekter AB                       | 04/05        | 18,0             | 15,3              | 20             |
| STD | 38 | 53 | BAU Arkitekter AB                          | 05           | 17,8             | 14,1              | 21             |
| STD | 39 | 39 | Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB         | 05           | 17,5             | 19,1              | 22             |
| STD | 40 | 52 | BBH Arkitekter & Ingenjörer AB             | 05           | 17,5             | 14,5              | 14             |
| STD | 41 | 33 | Ahlqvist & Almqvist Arkitekter AB          | 05/06        | 17,4             | 20,2              | 18             |
| STD | 42 | 30 | Landskapsgruppen Göteborg AB               | 04/05        | 17,3             | 20,8              | 22             |
| STD | 43 | 31 | Murman Arkitekter AB                       | 05           | 17,3             | 20,7              | 21             |
| STD | 44 | 46 | Carlstedt Arkitekter AB                    | 05           | 17,3             | 15,9              | 20             |
| STD | 45 | 42 | Arkitektgruppen G.K.A.K AB                 | 05           | 16,0             | 17,3              | 20             |
| STD | 46 | 41 | FL Arkitektgrupp i Boraås AB               | 05/06        | 16,0             | 17,6              | 19             |
| STD | 47 | 74 | Södergruppen Arkitektkontor AB             | 05           | 15,8             | 9,9               | 15             |
| STD | 48 | 81 | Böving & Kinnmark Arkitektkontor AB        | 05           | 15,6             | 8,9               | 14             |
| STD | 49 | 47 | Zuez Arkitekter AB                         | 04/05        | 15,4             | 13,3              | 11             |
| STD | 50 | 43 | SAMARK Arkitektur & Design AB              | 05           | 15,2             | 17,1              | 20             |

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. De 50 största arkitektgrupperna år 2005/06 omsatte ca 2155 Mkr (föregående 2009 Mkr). Medelantalet anställda var 2218 (2100) och omsättningen per anställd ca 972 kkr (957).

Listan omfattar enbart de grupper/koncerner där arkitektverksamheten är dominerande. Utöver de uppräknade grupperna har bl a GF-Konsult, Creacon, Bjerking, Konstruera och Pantektor betydande arkitektverksamhet.

Källa: Svensk Teknik och Design

Kongsberg Devotek A/S, som samtidigt tog över Semcon Norge AS. I juni fick Design & Development en stororder från Volvo PV gällande uppdragsledning och konstruktion i ett nybilsprojekt. Delar av projektet skall genomföras vid Semcons kontor i Ungern. Genom ett samarbetsavtal med tyska ESG Elektroniksystem und Logistik GmbH stärkte Semcon sin Tysklandsnärvaro. I början av oktober lämnade JCE Group ett kontantbud på Semcon om 65 kr/aktie. Avsikten var bland annat att lägga samman Semcon med Cybercom AB som JCE Group också lade bud på genom Consafe IT. Än så länge har dock Semcon avfärdat budet. Accepttiden gick ut den 21 november, men förlängdes till 12 december.

### Fransk inbrytning

Centaur såldes i mars till franska Segula Technologies Groupe med över 4000 anställda och med stor uppdragsvolym mot fordonsindustrin.

Epsilon tecknade i februari ett långsiktigt avtal med Saab Ericsson Space vilket bl a innebär att Epsilon tar över huvudparten av kundbolagets mekanikavdelning i Göteborg. Under hösten startar Epsilon satsningen på ett nytt affärsområde inom IS/IT. Och annonserar efter 200 konsulter.

Caran vidgar sina affärsmöjligheter och startade i början av året ett utvecklingscentrum i Bangalore, Indien. Etableringen är ett led i globaliseringen och åtskilliga kunder inom fordons- och flygteknikindustrin har redan delar av sin utveckling och tillverkning i Indien.

Etteplan Technical Systems ägs sedan juni till 100 % av finska Etteplan. Det finska företaget köpte i april också utvecklingsföretaget ABA TeknikPartner AB med drygt 200 anställda och inriktade mot fordonsindustrin. Etteplan har därmed nära 600 medarbetare i Sverige.

AutoSolvia, som bildades så sent som 2005, växer i snabb takt. I februari förvärvades Nordic Automation Group AB (NAG) med 5 anställda. I november blev det klart med försäljning till SWECO Energuide.

## En jämförelse med några internationella börsnoterade teknikonsultföretag. Jämförande nyckeltal per senaste bokslut.

| Företag                                   |     | Börs-<br>värde<br>2006-10-31<br>Mkr | Börsvärde<br>senaste<br>bokslut<br>Mkr | Omsätt-<br>ning<br>Mkr | Medel-<br>antal<br>anställda | Omsätt-<br>ning/<br>anställd<br>kkr | Resultat e<br>finansiella<br>poster<br>Mkr | Resultat e.<br>finansiella<br>poster/anst<br>kkr | Netto-<br>marginal<br>i % | Börsvärde/<br>anställd<br>kkr | P/e   | P/s  |
|-------------------------------------------|-----|-------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------|------|
| Teleca AB                                 | SE  | 1572                                | 2227                                   | 3035,2                 | 3104                         | 978                                 | 101,6                                      | 32,7                                             | 3,4                       | 717                           | 47,4  | 0,73 |
| Semcon AB                                 | SE  | 1156                                | 1013                                   | 1500,5                 | 1636                         | 917                                 | 97,9                                       | 59,8                                             | 6,5                       | 619                           | 14,9  | 0,68 |
| ÅF AB                                     | SE  | 1917                                | 1404                                   | 2405,4                 | 2680                         | 898                                 | 221,8                                      | 82,8                                             | 9,2                       | 524                           | 6,9   | 0,58 |
| SWECO AB                                  | SE  | 3758                                | 3580                                   | 3372,2                 | 3626                         | 930                                 | 351,2                                      | 96,9                                             | 10,4                      | 987                           | 13,1  | 1,06 |
| Rejlerkoncernen AB                        | SE  | 500                                 | 261                                    | 420,2                  | 514                          | 817                                 | 29,9                                       | 58,1                                             | 7,1                       | 508                           | 12,7  | 0,62 |
| Avalon Enterprise AB *                    | SE  | 100                                 | 76                                     | 100,7                  | *                            | *                                   | 9,5                                        | *                                                | *                         | *                             |       | 0,75 |
| Pöyry Group Oy                            | FIN | 5452                                | 4370                                   | 4861,6                 | 5423                         | 896                                 | 358,4                                      | 66,1                                             | 7,4                       | 806                           | 17,6  | 0,89 |
| Etteplan Oy                               | FIN | 594                                 | 435                                    | 736,9                  | 1230                         | 599                                 | 31,8                                       | 25,9                                             | 4,3                       | 354                           | 20,5  | 0,58 |
| WS Atkins plc <sup>1)</sup>               | UK  | 12617                               | 11484                                  | 19342,2                | 14300                        | 1353                                | 1025,4                                     | 71,7                                             | 5,3                       | 803                           | 15,0  | 0,60 |
| Waterman Group <sup>4)</sup>              | UK  | 592                                 | 531                                    | 1145,6                 | 1180                         | 971                                 | 57,6                                       | 48,8                                             | 5,0                       | 450                           | 14,1  | 0,47 |
| White Young Green <sup>4)</sup>           | UK  | 2136                                | 1936                                   | 2293,9                 | 2050                         | 1119                                | 151,5                                      | 73,9                                             | 6,6                       | 945                           | 18,6  | 0,87 |
| WSP Group                                 | UK  | 4105                                | 3082                                   | 5077,3                 | 5922                         | 857                                 | 274,4                                      | 46,3                                             | 5,4                       | 520                           | 16,0  | 0,60 |
| RPS Group plc                             | UK  | 6692                                | 4431                                   | 2957,7                 | 3159                         | 936                                 | 329,3                                      | 124,2                                            | 11,1                      | 1403                          | 18,1  | 1,48 |
| Mouchel Parkman plc <sup>3)</sup>         | UK  | 5694                                | 5108                                   | 5122,5                 | 5700                         | 899                                 | 354,1                                      | 61,1                                             | 6,9                       | 896                           | 20,7  | 1,03 |
| Aukett Fitzroy Robinson plc <sup>5)</sup> | UK  | 138                                 | 43                                     | 168,2                  | 185                          | 909                                 | 2,1                                        | 11,5                                             | 1,3                       | 230                           | 134,3 | 0,24 |
| Hyder Consulting plc <sup>1)</sup>        | UK  | 1523                                | 1158                                   | 2348,4                 | 3203                         | 733                                 | 114,3                                      | 35,7                                             | 4,9                       | 362                           | 12,4  | 0,50 |
| Ricardo plc <sup>3)</sup>                 | UK  | 2127                                | 1813                                   | 2370,7                 | 1651                         | 1436                                | 198,6                                      | 120,3                                            | 8,4                       | 1131                          | 11,18 | 0,79 |
| Scott Wilson Ltd plc <sup>2)</sup>        | UK  | 2307                                | 1927                                   | 2711,0                 | 3300                         | 822                                 | 264,1                                      | 80,0                                             | 9,7                       | 584                           | 11,14 | 0,73 |
| SMC Group plc                             | UK  | 1047                                | 555                                    | 183,3                  | 166                          | 1104                                | 39,4                                       | 237,2                                            | 21,5                      | 3346                          | 21,3  | 3,00 |
| Arcadis                                   | NL  | 7133                                | 5218                                   | 9295,1                 | 9208                         | 1010                                | 488,4                                      | 53,0                                             | 5,3                       | 567                           | 16,6  | 0,55 |
| Fugro                                     | NL  | 21765                               | 17608                                  | 10776,2                | 8121                         | 1327                                | 1189,2                                     | 146,4                                            | 11,0                      | 2135                          | 18,4  | 1,61 |
| Grontmij                                  | NL  | 3101                                | 2269                                   | 4099,1                 | 3670                         | 1117                                | 147,7                                      | 40,2                                             | 3,6                       | 618                           | 18,2  | 0,55 |
| Bertrandt AG <sup>5)</sup>                | D   | 1014                                | 899                                    | 2035,7                 | 3061                         | 665                                 | 3,5                                        | 1,1                                              | 0,2                       | 294                           | >>    | 0,43 |
| Rücker AG                                 | D   | 461                                 | 427                                    | 1444,7                 | 2221                         | 650                                 | 32,8                                       | 14,8                                             | 2,3                       | 192                           | 27,2  | 0,29 |
| Alten Group                               | FR  | 7769                                | 7290                                   | 4050,1                 | 5850                         | 692                                 | 566,4                                      | 96,8                                             | 14,0                      | 1246                          | 20,3  | 1,77 |
| Altran Group                              | FR  | 7965                                | 10230                                  | 13319,2                | 16290                        | 818                                 | 62,2                                       | 3,8                                              | 0,5                       | 628                           | >>    | 0,76 |
| Assystem S.A.                             | FR  | 3114                                | 3628                                   | 5272,0                 | 7967                         | 662                                 | 350,0                                      | 43,9                                             | 8,1                       | 455                           | 14,5  | 0,68 |
| S II S.A. <sup>1)</sup>                   | FR  | 1135                                | 1438                                   | 988,8                  | 1437                         | 688                                 | 100,1                                      | 69,9                                             | 10,1                      | 1001                          | 21,0  | 1,45 |
| Sogeclair S.A.                            | FR  | 241                                 | 256                                    | 641,1                  | 748                          | 857                                 | 25,9                                       | 34,6                                             | 4,0                       | 342                           | 13,0  | 0,39 |
| AKKA Technologies S.A                     | FR  | 1138                                | 1213                                   | 1110,5                 | 1560                         | 712                                 | 79,9                                       | 51,2                                             | 7,2                       | 778                           | 20,4  | 1,08 |
| Soditech Ingenerié S.A                    | FR  | 92                                  | 147                                    | 132,4                  | 260                          | 509                                 | -16,1                                      | -61,8                                            | -12,1                     | 566                           | neg   | 1,11 |
| Oviktat snitt Europa                      |     |                                     |                                        |                        |                              | 896                                 |                                            | 60,9                                             | 6,8                       | 800                           |       | 0,87 |
| URS Corp.                                 | US  | 15254                               | 15350                                  | 29293,6                | 29000                        | 1010                                | 1068,0                                     | 36,8                                             | 3,7                       | 529                           | 23,4  | 0,49 |
| Michael Baker Corp.                       | US  | 1338                                | 1739                                   | 4331,6                 | 4525                         | 957                                 | 113,1                                      | 25,0                                             | 2,6                       | 384                           | 43,3  | 0,38 |
| Tetra Tech Inc., <sup>6)</sup>            | US  | 7619                                | 7298                                   | 10671,1                | 7500                         | 1423                                | 489,2                                      | 65,2                                             | 4,6                       | 973                           | 27,2  | 0,71 |
| TRC Companies, Inc. <sup>7)</sup>         | US  | 1042                                | 1298                                   | 2830,0                 | 2300                         | 1236                                | -85,6                                      | -37,2                                            | -3,0                      | 564                           | neg   | 0,44 |
| SNC-Lavalin, Inc.                         | CAN | 29847                               | 26293                                  | 23418,5                | 11940                        | 1961                                | 1179,4                                     | 98,8                                             | 5,0                       | 2202                          | 29,6  | 1,01 |
| Stantec, Inc.                             | CAN | 6641                                | 6081                                   | 3821,0                 | 4925                         | 776                                 | 386,4                                      | 78,5                                             | 10,1                      | 1235                          | 21,9  | 1,44 |
| Oviktat snitt Nordamerika                 |     |                                     |                                        |                        |                              | 1227                                |                                            | 44,5                                             | 3,8                       | 981                           |       | 0,75 |
| Coffey International Ltd <sup>3)</sup>    | AU  | 1435                                | 1166                                   | 1451,1                 | 1490                         | 974                                 | 100,1                                      | 67,2                                             | 6,9                       | 782                           | 18,7  | 0,86 |
| Cardno Group <sup>3)</sup>                | AU  | 1584                                | 1236                                   | 1075,8                 | 1287                         | 836                                 | 104,4                                      | 81,1                                             | 9,7                       | 961                           | 18,1  | 1,23 |

\* = samgående mellan Infinicom AB och Avalon Technology AB sommaren 2005 med det sistnämnda bolaget som volymdominant.

Bokslut från 2005-12-31 utom för

<sup>1)</sup> 2006-03-31

<sup>2)</sup> 2006-04-30

<sup>3)</sup> 2006-06-30

<sup>4)</sup> 2006-07-31

<sup>5)</sup> 2005-09-30

<sup>6)</sup> 2006-10-02

<sup>7)</sup> 2005-06-30

Utöver de ovan uppräknade är japanska OYO Corporation och Pasco noterade på Tokyobörsen samt Yooshin på KOSDAQ (Sydkorea).

Från 2006-07-28 noteras också Hill International på Nasdaq.

I denna sammanställning är inte företagens resultatredovisningar korrigerade för ev underliggande skillnader. Marginaler och p/e-tal kan därför inte jämföras utan närmare analys.

## De 300 största svenska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

|       |    |    | Koncern<br>med större dotterbolag/affärsområden<br>redovisade i direkt anslutning | Verksamhet  | Bokslut | Omsätt-<br>ning<br>MSEK | (Före-<br>gående) | Medeltal<br>anställda | Resultat e<br>finans. poster<br>MSEK | Förädlings-<br>värde/ans<br>kSEK | Balans-<br>omsättning<br>MSEK | Koncernchef/VD<br>(oktober 2006) |
|-------|----|----|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|-------------------------|-------------------|-----------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| STD   | 1  | 1  | <b>SWECO AB</b><br>(ny organisation från maj 2006)                                | MD          | 05      | 3372,2                  | 3141,4            | 3626                  | 351,2                                | 650                              | 2040,5                        | Mats Wäppling (fr jan 2007)      |
|       |    |    | SWECO Sverige proforma                                                            | MD          |         | 2217,8                  | *                 | 1922                  |                                      |                                  |                               | Eva Nygren                       |
|       |    |    | SWECO Grøner - Norge                                                              | MD          |         | 494,4                   | 446,8             | 421                   |                                      |                                  |                               | Vibecke Hverven                  |
|       |    |    | SWECO Finland                                                                     | CE          |         | -                       | *                 | -                     |                                      |                                  |                               | Lauri Hintikka                   |
|       |    |    | SWECO Baltikum & Östra Europa                                                     | MD          |         | 21,5                    | *                 | 54                    |                                      |                                  |                               | Per Johansson                    |
|       |    |    | SWECO Ryssland                                                                    | A           |         | 3,9                     | *                 | -                     |                                      |                                  |                               | Eva Nygren                       |
|       |    |    | SWECO PIC - industri                                                              | I, Enr      |         | 819,8                   | 712,9             | 1173                  |                                      |                                  |                               | Lauri Hintikka                   |
| (STD) | 2  | 2  | <b>Teleca AB</b>                                                                  | I           | 05      | 3035,2                  | 2728,3            | 3104                  | 101,6                                | 660                              | 3092,1                        | René Svendsen-Tune               |
|       |    |    | Products                                                                          |             |         | 254,0                   | 205,0             | 289                   |                                      |                                  |                               |                                  |
|       |    |    | Mobile Devices                                                                    |             |         | 1185,0                  | 1125,0            | 1130                  |                                      |                                  |                               |                                  |
|       |    |    | Network Equipment Providers                                                       |             |         | 471,0                   | 403,0             | 509                   |                                      |                                  |                               |                                  |
|       |    |    | Enterprise & Operators                                                            |             |         | 839,0                   | 671,0             | 690                   |                                      |                                  |                               |                                  |
|       |    |    | Benima (ÅF 2006)                                                                  |             |         | 496,0                   | 466,0             | 495                   |                                      |                                  |                               |                                  |
| STD   | 3  | 3  | <b>ÅF-koncernen</b>                                                               | MD          | 05      | 2405,4                  | 2160,2            | 2680                  | 221,8                                | 604                              | 1220,1                        | Jonas Wiström                    |
|       |    |    | Division Infrastruktur                                                            | MD          |         | 778,0                   | 698,0             | 790                   |                                      |                                  |                               | Åke Rosenius                     |
|       |    |    | Division Process                                                                  | I, Enr      |         | 1123,0                  | 1092,0            | 1207                  |                                      |                                  |                               | Eero Auranne                     |
|       |    |    | Division System                                                                   | I, IT       |         | 265,0                   | 342,0             | 255                   |                                      |                                  |                               | Johan Olsson                     |
|       |    |    | Division Kontroll                                                                 | I, E        |         | 207,0                   | 176,0             | 217                   |                                      |                                  |                               | Jörgen Backersgård               |
| STD   | 4  | 4  | <b>WSP Sverige AB</b>                                                             | MD          | 05      | 1732,7                  | 1521,4            | 1896                  | 92,2                                 | 580                              | 701,8                         | Rikard Appelgren                 |
|       |    |    | WSP Arkitektur                                                                    | A           |         | 58,8                    | 48,5              | 71                    |                                      |                                  |                               | Linda Mared                      |
|       |    |    | WSP Affärsutveckling                                                              | PM(BM)      |         | 72,0                    | 55,6              | 92                    |                                      |                                  |                               | Mickey Johansson                 |
|       |    |    | WSP Byggprojektering                                                              | CE, S       |         | 268,9                   | 253,5             | 296                   |                                      |                                  |                               | Ulf Eriksson                     |
|       |    |    | WSP Environmental                                                                 | Env         |         | 157,6                   | 141,8             | 168                   |                                      |                                  |                               | Ole Paus                         |
|       |    |    | WSP Management                                                                    | PM          |         | 157,2                   | 138,4             | 152                   |                                      |                                  |                               | Mickey Johansson                 |
|       |    |    | WSP Samhällsbyggnad                                                               | CE          |         | 585,6                   | 528,3             | 605                   |                                      |                                  |                               | Eskil Sellgren                   |
|       |    |    | WSP Systems                                                                       | E, I, M     |         | 337,5                   | 318,9             | 405                   |                                      |                                  |                               | Anders Tysander                  |
|       |    |    | WSP International Sweden AB                                                       | MD          |         | 74,4                    | 26,7              | 34                    |                                      |                                  |                               | David Montgomery                 |
| STD   | 5  | 5  | <b>Semcon AB</b>                                                                  | I           | 05      | 1500,5                  | 1289,3            | 1636                  | 97,9                                 | 615                              | 663,4                         | Henrik Sund                      |
|       |    |    | Design & Developement                                                             |             |         | 974,4                   | 812,8             | 1188                  |                                      |                                  |                               | Stefan C Ohlsson                 |
|       |    |    | Informatic                                                                        |             |         | 329,4                   | 294,7             | 287                   |                                      |                                  |                               | Lars-Inge Sjöquist               |
|       |    |    | Zpider                                                                            |             |         | 196,7                   | 181,8             | 197                   |                                      |                                  |                               | Johan de Verdier                 |
| STD   | 6  | 6  | <b>Rambøll AB</b>                                                                 | MD          | 05      | 967,7                   | 876,8             | 856                   | 67,0                                 | *686                             | -                             | Bent Johannesen                  |
|       |    |    | svenska verksamheten                                                              |             |         |                         |                   |                       |                                      |                                  |                               |                                  |
| STD   | 7  | 7  | <b>Carl Bro Sverige koncernen</b>                                                 | MD          | *05     | 875,7                   | 831,4             | 830                   | 53,3                                 | 695                              | 314,2                         | Ulf Palmblad                     |
|       | 8  | 8  | <b>WM-data Caran</b>                                                              | I           | 05      | 820,0                   | 780,0             | 845                   | 39,0                                 | *                                | -                             | Mats Rogbrant                    |
| STD   | 9  | 9  | <b>Epsilon AB</b>                                                                 | I           | 05      | 670,7                   | 605,1             | 757                   | 32,8                                 | 611                              | 338,7                         | Mats Boström                     |
| STD   | 10 | 10 | <b>Vattenfall Power Consult AB</b><br>(f d SwedPower AB )                         | Enr, E, CE  | 05      | 632,3                   | 593,8             | 541                   | 33,3                                 | 706                              | 252,9                         | Tomas Mattsson                   |
| STD   | 11 | 11 | <b>Tyréns AB</b>                                                                  | CE, PM      | 05      | 558,4                   | 521,4             | 573                   | 6,5                                  | 583                              | 267,9                         | Ulrika Francke (fr dec 2006)     |
| STD   | 12 | 12 | <b>HifabGruppen AB</b>                                                            | PM,         | 05      | 469,7                   | 517,3             | 394                   | -0,3                                 | 582                              | 171,6                         | Jan Skoglund                     |
| STD   | 13 | 13 | <b>Flygfältsbyrån AB</b>                                                          | MD          | 05      | 451,0                   | 402,9             | 485                   | 33,6                                 | 614                              | 189,8                         | Anders Rydberg                   |
| STD   | 14 | 14 | <b>Rejlerkoncernen AB</b>                                                         | E, I        | 05      | 420,2                   | 294,3             | 514                   | 29,9                                 | 561                              | 248,8                         | Peter Rejler                     |
|       | 15 | 16 | <b>Xdin AB</b>                                                                    | I           | 05      | 290,8                   | 232,9             | 327                   | 19,3                                 | 613                              | 131,2                         | Thomas Ångkulle                  |
| STD   | 16 | 15 | <b>White arkitekter AB</b>                                                        | A, PM       | 05      | 270,9                   | 243,9             | 322                   | 13,3                                 | 612                              | 219,6                         | Anders Svensson                  |
| STD   | 17 | 17 | <b>Pöyry AB</b><br>(svenska delen av koncernen)                                   | MD, I       | 05      | 198,2                   | 159,2             | 225                   | -0,9                                 | 592                              | 82,5                          | Lars I. Johansson                |
| STD   | 18 | 18 | <b>Bengt Dahlgren AB</b>                                                          | M, Enr, Env | *05/06  | 161,7                   | 154,9             | 200                   | 9,3                                  | *                                | -                             | Åke Rautio                       |
|       |    |    | Bengt Dahlgren Stockholm AB                                                       |             |         | 28,9                    | 27,1              | 30                    |                                      |                                  |                               | Lars Kjellgren                   |
|       |    |    | Bengt Dahlgren Linköping AB                                                       |             |         | 8,8                     | 8,6               | 10                    |                                      |                                  |                               | Leif Viking                      |
|       |    |    | Bengt Dahlgren Malmö AB                                                           |             |         | 22,5                    | 19,1              | 25                    |                                      |                                  |                               | Håkan Jerkstrand                 |
| STD   | 19 | 19 | <b>VA-Ingenjörerna AB</b><br>(Krüger A/S 2006)                                    | Env         | 05      | 161,2                   | 143,3             | 42                    | 1,6                                  | 756                              | 53,7                          | Kent Idenius                     |
| STD   | 20 | 28 | <b>Bjerking AB</b>                                                                | CE, M, A    | 05      | 144,8                   | 100,3             | 123                   | 4,5                                  | 616                              | 55,4                          | Johan Bill                       |
| STD   | 21 | 21 | <b>Gesab AB</b>                                                                   | I           | *05     | 144,0                   | 121,2             | 180                   | 6,9                                  | 561                              | 47,5                          | Janos Rakai                      |
| STD   | 22 | 22 | <b>Swepro Project Management AB</b>                                               | PM          | 05      | 141,1                   | 119,4             | 101                   | 15,5                                 | 963                              | 51,3                          | Miguel Guirao                    |
|       | 23 | 30 | <b>Infotiv AB</b>                                                                 | I           | *05/06  | 131,4                   | 98,7              | 157                   | 8,0                                  | 531                              | *                             | Alf Berndtsson                   |
| STD   | 24 | 32 | <b>Ingemansson Technology AB</b><br>(ÅF 2006)                                     | I (Ak)      | 05      | 128,6                   | 94,3              | 121                   | 7,8                                  | 744                              | 61,3                          | Klas Brännström / ÅF 2006        |
| STD   | 25 | 29 | <b>Golder Associates AB</b>                                                       | CE, Env     | 05      | 124,6                   | 100,3             | 109                   | 11,4                                 | 606                              | 52,2                          | Sven Hultsjö                     |

| Koncern |    |     |                                                         | Verksamhet | Bokslut | Omsättning MSEK | (Före-gående) | Medelantal anställda | Resultat e finans. poster MSEK | Förädlings-värde/anst. KSEK | Balans-omsättning MSEK | Koncernchef/VD (oktober 2006)             |
|---------|----|-----|---------------------------------------------------------|------------|---------|-----------------|---------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------------|------------------------|-------------------------------------------|
| STD     | 26 | 33  | Knightec AB                                             | I          | *05/06  | 121,5           | 94,5          | 125                  | 16,5                           | 674                         | 33,8                   | Anders Lundgren                           |
| *STD    | 27 | 36  | Structor - Gruppen                                      | CE, PM     | *05     | 119,9           | 90,5          | 111                  | 14,8                           | –                           | 52,3                   | Jan Stråth, Per Fladvad, Olof Hulthén(SO) |
| STD     | 28 | 23  | GF Konsult AB                                           | CE,Env,A   | 05      | 118,8           | 115,0         | 135                  | 4,3                            | 531                         | 74,0                   | Ljot Strömseng                            |
| STD     | 29 | 24  | ProTang AB (Etteplan Oy (70%))                          | I          | 05      | 117,0           | 110,0         | 156                  | 3,7                            | 552                         | 29,8                   | Tom Andersson                             |
|         | 30 | 34  | Condesign AB                                            | I,E        | *05     | 116,9           | 91,7          | 172                  | 2,2                            | 512                         | 33,9                   | Kenth Bergström                           |
|         | 31 | 35  | Consat Engineering AB                                   | I          | 05      | 114,2           | 91,1          | 136                  | 5,3                            | 640                         | 41,4                   | Jan-Bertil Johansson                      |
| STD     | 32 | 38  | Temagruppen Sverige AB                                  | A,PM       | 05      | 106,1           | 84,5          | 113                  | 5,5                            | 643                         | 42,4                   | Håkan Persson                             |
| STD     | 33 | 37  | Energo AB                                               | M,E        | 05      | 104,1           | 85,2          | 95                   | 9,2                            | 734                         | 49,4                   | Östen Innala                              |
| STD     | 34 | 40  | Etteplan Technical Systems AB (75 % ägt av Etteplan Oy) | I          | 05      | 103,8           | 80,2          | 147                  | 5,2                            | 577                         | 27,0                   | Stefan Allemyr                            |
| STD     | 35 | 73  | KPA i Karlstad AB                                       | I          | 04/05   | 100,3           | 40,8          | 52                   | 15,8                           | 821                         | 60,4                   | Hans Paulsson                             |
| STD     | 36 | 26  | ELU Konsult AB                                          | CE         | 05/06   | 97,3            | 106,8         | 97                   | 12,2                           | 784                         | 37,8                   | Sten-Åke Torefeldt                        |
| STD     | 37 | 25  | TP Gruppen AB                                           | PM         | 05      | 96,0            | 109,1         | 96                   | -2,7                           | 541                         | 40,7                   | Bo Sundberg                               |
| STD     | 38 | 56  | Fasitetgruppen AB                                       | I          | 04/05   | 92,1            | 50,5          | 43                   | 7,6                            | 635                         | 32,4                   | Mats Bjurefalk                            |
| STD     | 39 | 31  | Centaur koncernen                                       | I          | *05     | 90,5            | 97,3          | 130                  | 9,8                            | 473                         | 39,1                   | Per-Ola Eriksson (SO)                     |
| STD     | 40 | 20  | Midrock Engineering AB                                  | CE,I       | 05      | 87,3            | 122,4         | 74                   | 1,1                            | 725                         | 30,2                   | Ronny Ludvigsson                          |
| STD     | 41 | 43  | Tengbom                                                 | A,IA       | 05      | 84,5            | 71,4          | 89                   | 2,0                            | 634                         | 39,6                   | Magnus Meyer                              |
|         | 42 | 47  | Forsen Projekt AB                                       | PM         | *05     | 82,2            | 61,6          | 64                   | 12,8                           | 778                         | 35,0                   | Jan Ahlinder                              |
|         | 43 | 51  | Projektbyrån Stockholm AB                               | PM         | 05/06   | 81,3            | 57,6          | 43                   | 14,2                           | 961                         | 35,1                   | Jonas Hellström                           |
| STD     | 44 | 44  | Wingårdh-koncernen                                      | A          | 05      | 80,3            | 68,6          | 72                   | 4,2                            | 687                         | 48,1                   | Gert Wingårdh                             |
| STD     | 45 | 49  | Avalon Technology AB (dt Avalon Ennterprise AB 2005)    | I          | *05     | 80,0            | 61,0          | 103                  | –                              | –                           | –                      | Peter Mattisson                           |
|         | 46 | 39  | FVB Sverige AB                                          | Enr        | 05      | 74,8            | 81,9          | 79                   | 7,8                            | 665                         | 32,5                   | Leif Breitholtz                           |
|         | 47 | 41  | EBAB i Stockholm AB                                     | PM         | *05     | 74,3            | 75,8          | 61                   | *                              | *                           | 66,8                   | Tommy Werre                               |
| (STD)   | 48 | 45  | Eurocon Consulting AB                                   | I          | 05      | 65,9            | 65,8          | 79                   | 2,3                            | 517                         | 35,6                   | Christer Svanholm                         |
|         | 49 | 42  | SweRoad AB                                              | CE         | 05      | 64,6            | 73,1          | 42                   | 2,6                            | 839                         | 61,7                   | Roberto G. Baudicco                       |
| STD     | 50 | 72  | Atkins Sverige AB                                       | CE         | 05/06   | 64,3            | 41,4          | 63                   | -6,7                           | 379                         | 28,3                   | Jan Colliander                            |
| STD     | 51 | 48  | Geosigma AB                                             | CE,Env     | 05      | 64,1            | 61,6          | 69                   | 2,8                            | 566                         | 20,3                   | Bo Eliasson                               |
| STD     | 52 | 50  | IKG                                                     | I          | *05/06  | 63,3            | 60,6          | 83                   | 6,0                            | *                           | 27,7                   | Mathias Ohlson                            |
| STD     | 53 | 53  | Nitro Consult AB                                        | CE         | 05      | 61,3            | 55,2          | 56                   | 8,4                            | 682                         | 60,2                   | Donald Jonson                             |
| STD     | 54 | 52  | Rücker Nord AB                                          | I          | 05      | 60,8            | 56,0          | 90                   | 4,8                            | 561                         | 34,7                   | Wolfgang Rücker                           |
|         | 55 | 60  | Retea AB                                                | E,I        | 05      | 59,3            | 46,0          | 60                   | 9,6                            | 745                         | 29,2                   | Mikael Vatn                               |
| STD     | 56 | 54  | INCOORD AB                                              | M          | 05      | 57,7            | 51,9          | 52                   | 9,3                            | 806                         | 31,2                   | Olle Edberg                               |
| STD     | 57 | 129 | Elator AB                                               | I          | 04/05   | 57,6            | 22,5          | 34                   | 2,5                            | 648                         | 24,2                   | Ulf Mill                                  |
|         | 58 | 65  | Råbe Industri konsult AB                                | I          | 04/05   | 53,8            | 42,7          | 55                   | 2,6                            | 556                         | 20,3                   | Sture Leandersson                         |
| STD     | 59 | 46  | NYRÉNS Arkitektkontor AB                                | A          | 05      | 52,5            | 63,1          | 64                   | -1,2                           | 586                         | 22,7                   | Mats Norrbom                              |
| STD     | 60 | 75  | VBK                                                     | CE         | 05/06   | 51,8            | 40,4          | 49                   | 4,1                            | 702                         | 22,2                   | Ulf Kjellberg                             |
| STD     | 61 | 68  | Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB                   | A          | 05      | 51,5            | 42,2          | 49                   | 4,5                            | 781                         | 22,3                   | Bengt Hellström                           |
| STD     | 62 | 61  | Åsberg Wångstedt Lotström Arkitekter AB                 | A          | *05/06  | 51,4            | 44,6          | 42                   | 11,7                           | 918                         | 31,7                   | Tomas Åsberg                              |
|         | 63 | 57  | Creator Tekniksk Utveckling AB                          | I          | 04/05   | 51,1            | 50,0          | 47                   | 10,2                           | 702                         | 42,4                   | Bengt Wahlqvist                           |
|         | 64 | 132 | Evolator Group AB                                       | I          | 04/05   | 49,0            | 21,6          | 25                   | 1,8                            | 595                         | 8,5                    | Bo Claesson                               |
| (STD)   | 65 | 63  | KNSS Gruppen AB                                         | CE,E,M     | 05/06   | 48,3            | 44,0          | 47                   | 3,3                            | 650                         | 28,3                   | Denny Sandberg                            |
| STD     | 66 | 59  | Bygganalys AB                                           | PM         | 05      | 48,0            | 47,5          | 46                   | 3,3                            | 684                         | 20,1                   | Anders Kivijärvi                          |
| STD     | 67 | 66  | Kadesjös Ingenjörbyrå AB                                | CE,M       | 05/06   | 46,8            | 42,6          | 41                   | 5,4                            | 705                         | 22,6                   | Håkan Kadesjö                             |
| STD     | 68 | 74  | AROSgruppen Arkitekter AB                               | A          | 05/06   | 46,1            | 40,5          | 49                   | 3,7                            | 641                         | 17,6                   | Jan-Ove Fogelberg                         |
| STD     | 69 | 64  | CLC Installationsconsult AB                             | M,E        | 05/06   | 45,0            | 43,1          | 59                   | 4,3                            | 587                         | 26,3                   | Lennart Svantesson                        |
| STD     | 70 | 58  | AIX Arkitekter AB                                       | A          | *05/06  | 45,0            | 47,9          | 53                   | 1,0                            | 594                         | 17,2                   | Erik Källström                            |
| (STD)   | 71 | *62 | PQR Consult gruppen (omb Wikmar & Sone Konsult AB)      | M,E        | *05/06  | 44,0            | 44,5          | 47                   | 4,5                            | 651                         | 18,5                   | Mikael Bisther                            |
| STD     | 72 | *78 | Liljewall Arkitekter AB                                 | A          | 05      | 42,4            | 41,0          | 49                   | 4,1                            | 596                         | 23,3                   | Leif Blomkvist                            |
| STD     | 73 | 90  | WermTec Industriteknik AB                               | I          | 05      | 42,3            | 31,6          | 41                   | 2,7                            | 586                         | 17,0                   | Anders Larsson                            |
|         | 74 | 104 | Strategisk Arkitektur Fries & Ekeroth AB                | A          | 05      | 42,1            | 27,7          | 40                   | 3,6                            | 584                         | 15,1                   | Göran Ekeroth                             |
|         | 75 | 67  | Solvina AB                                              | I          | 04/05   | 41,5            | 42,3          | 19                   | 5,2                            | 908                         | 17,3                   | Mikael Nyström                            |
| STD     | 76 | 77  | FLK Sverige AB (koncernen)                              | M          | 05      | 41,2            | 39,9          | 61                   | 4,6                            | 530                         | 21,2                   | Egon Petersson                            |
| STD     | 77 | 98  | Helenius Engineering AB                                 | M          | 05      | 40,9            | 29,7          | 25                   | 4,9                            | 882                         | 27,4                   | Arne Wallström                            |
| STD     | 78 | 69  | Riba koncernen AB                                       | M,Enr      | 04/05   | 40,1            | 42,0          | 42                   | 0,7                            | 491                         | 9,8                    | Björn Thelning                            |

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

## De 300 största svenska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

| Koncern |     |      | Verksamhet                                                | Bokslut | Omsätt-<br>ning<br>MSEK | (Före-<br>gående) | Medelantal<br>anställda | Resultat e<br>finans. poster<br>MSEK | Förädlings-<br>värde/anst.<br>kSEK | Balans-<br>omsättning<br>MSEK | Koncernchef/VD<br>(oktober 2006) |                                                          |
|---------|-----|------|-----------------------------------------------------------|---------|-------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------|
| (STD)   | 79  | 133  | Projektbyggaren i Blekinge AB                             | PM,A    | 05                      | 39,9              | 21,4                    | 29                                   | 2,1                                | 620                           | 9,0                              | Jan Samuelsen                                            |
| STD     | 80  | 76   | Reinertsen Sverige AB<br>(dt Reinertsen AS)               | CE      | 05                      | 39,1              | 40,3                    | 55                                   | -0,5                               | 485                           | 17,3                             | David Hellström                                          |
|         | 81  | 100  | Ergonomidesign AB                                         | I       | 04/05                   | 38,1              | 29,4                    | 29                                   | 3,4                                | 611                           | 22,5                             | Krister Torsell                                          |
|         | 82  | 82   | HOAB-gruppen AB                                           | PM      | *05                     | 38,0              | 35,0                    | 33                                   | 1,8                                | -                             | -                                | Per Olsson, Th. Liljenberg,<br>L.Turesson, R.Nordin m fl |
| STD     | 83  | 95   | Ingenjörbyrå Andersson &<br>Hultmark AB                   | M       | 05                      | 37,9              | 30,4                    | 43                                   | 5,5                                | 612                           | 21,3                             | Håkan Elfström                                           |
| STD     | 84  | 79   | Arkitekthuset Monarken AB                                 | A       | 05/06                   | 36,9              | 36,1                    | 35                                   | 3,5                                | 601                           | 21,8                             | Gunnar Grönlund                                          |
| STD     | 85  | 71   | Scheiwiller Svensson<br>Arkitektkontor AB                 | A       | 05/06                   | 36,8              | 41,5                    | 37                                   | 2,0                                | 607                           | 12,1                             | Inger Lindberg Bruce                                     |
| STD     | 86  | 87   | Wikström VVS-Kontroll AB                                  | M       | 05/06                   | 36,3              | 32,8                    | 41                                   | 1,4                                | 599                           | 14,2                             | Stefan Pettersson                                        |
| STD     | 87  | 106  | InstallationVision AB<br>(f d VVS-Vision AB)              | M       | *05/06                  | 35,9              | 27,4                    | 39                                   | 2,5                                | 659                           | 16,3                             | Olle Källman                                             |
| STD     | 88  | 96   | Bergsäker AB                                              | CE      | 05                      | 35,8              | 30,4                    | 32                                   | 4,6                                | 654                           | 15,8                             | Göran Karlsson                                           |
| STD     | 89  | 80   | Mondo Arkitekter AB                                       | A       | 05                      | 35,5              | 35,9                    | 44                                   | 0,1                                | 504                           | 12,2                             | Kurt Axelsson                                            |
| STD     | 90  | 81   | TQI koncernen                                             | M       | 04/05                   | 35,4              | 35,4                    | 37                                   | 2,2                                | 519                           | 10,7                             | Kenneth Thunvall                                         |
|         | 91  | *103 | TM-Konsult AB                                             | CE, I   | 05/06                   | 35,3              | 29,1                    | 52                                   | 3,2                                | 510                           | 27,2                             | Kennet Holmbom                                           |
| STD     | 92  | 86   | LinPro AB                                                 | I, E    | 05/06                   | 34,9              | 33,0                    | 32                                   | 1,9                                | 634                           | 9,2                              | Anders Törnblom                                          |
| STD     | 93  | 111  | BERGAB Berggeologiska<br>Undersökningar AB                | CE      | 05                      | 34,9              | 26,3                    | 31                                   | 2,7                                | 719                           | 13,3                             | Örjan Wolff                                              |
| STD     | 94  | 114  | MAF Arkitektkontor AB                                     | A       | 05/06                   | 34,9              | 31,7                    | 23                                   | 1,3                                | 603                           | 14,3                             | Mats Jakobsson                                           |
| STD     | 95  | 94   | FOJAB Arkitekter AB (koncernen)                           | A       | 05/06                   | 33,7              | 30,5                    | 35                                   | 3,6                                | 733                           | 46,8                             | Björn Wigelius                                           |
|         | 96  | 101  | Alfakonsult AB                                            | PM, MA  | 05                      | 33,1              | 29,3                    | 23                                   | 0,1                                | 833                           | 10,7                             | Kristian Hamberger                                       |
|         | 97  | (-)  | Brandskyddslaget AB                                       | M       | 05                      | 33,0              | 31,1                    | 24                                   | 3,1                                | 835                           | 13,0                             | Bo Wahlström                                             |
| STD     | 98  | (-)  | PICON Teknikkonsult AB                                    | MD      | 05/06                   | 32,7              | 1,3                     | 59                                   | 1,5                                | 358                           | 13,8                             | Håkan Johansson                                          |
|         | 99  | 93   | Per Schönbeck Elprojekt AB<br>- koncernen                 | E       | 05                      | 32,4              | 31,2                    | 44                                   | 1,4                                | 573                           | 25,6                             | Per Schönbeck                                            |
| STD     | 100 | 83   | LEB Consult AB                                            | M       | 05/06                   | 32,3              | 34,3                    | 36                                   | 2,7                                | 610                           | 13,0                             | Lars Molin                                               |
| STD     | 101 | 119  | BSK Arkitekter AB                                         | A       | 05                      | 32,2              | 23,5                    | 30                                   | 2,9                                | 620                           | 17,7                             | Ulf Mangefors                                            |
|         | 102 | 173  | A&P Arkitekter AB                                         | A       | 05                      | 32,0              | 16,4                    | 22                                   | 0,9                                | 569                           | 13,3                             | Per Ahrbom (SO)                                          |
| STD     | 103 | *137 | Lund & Valentin Arkitekter AB                             | A       | 05/06                   | 31,9              | 19,6                    | 36                                   | 4,0                                | 631                           | 16,7                             | Bo Karlberg                                              |
|         | 104 | 92   | Cross Design i Göteborg AB                                | I       | 05                      | 31,8              | 31,4                    | 36                                   | -0,5                               | 395                           | 10,5                             | Tommy Bergh                                              |
|         | 105 | 102  | PRC Konsult AB                                            | I (S)   | 05                      | 31,5              | 29,2                    | 33                                   | 1,8                                | 594                           | 16,2                             | Per Leftinger                                            |
| STD     | 106 | 122  | Arkitektbyrå AB i Göteborg                                | A       | 05                      | 31,0              | 23,0                    | 37                                   | 3,6                                | 485                           | 10,5                             | Lars Iwdal                                               |
| STD     | 107 | 108  | LUTAB Luthanders Ingenjörbyrå AB                          | I       | 05                      | 31,0              | 27,0                    | 27                                   | 3,0                                | 741                           | 10,6                             | Johan Westberg                                           |
| STD     | 108 | 105  | Projektgaranti AB                                         | PM      | 05/06                   | 30,2              | 27,4                    | 34                                   | -2,9                               | 308                           | 8,3                              | Michael Walmerud                                         |
| STD     | 109 | 85   | Anders Bergkrantz Arkitekter AB                           | A       | 05                      | 30,1              | 33,9                    | 18                                   | -0,2                               | 410                           | 12,6                             | Anders Bergkrantz                                        |
| STD     | 110 | 91   | Widmark & Platzer AB                                      | PM      | 05                      | 30,1              | 31,6                    | 24                                   | 0,8                                | 730                           | 18,9                             | Peter Hallenius                                          |
| STD     | 111 | 89   | VAP VA-Projekt AB (VAP Invest II AB)                      | Env     | *05/06                  | 29,9              | 31,9                    | 29                                   | 1,1                                | 585                           | 13,8                             | Mikael Melin                                             |
|         | 112 | 141  | Krook & Tjäder AB                                         | A       | 05                      | 28,6              | 20,7                    | 26                                   | 2,9                                | 645                           | 12,6                             | Bengt Ove Krook                                          |
|         | 113 | 109  | Brandkonsulten Kjell Fallqvist AB                         | M       | 05                      | 28,6              | 26,9                    | 22                                   | 3,6                                | 1015                          | 15,0                             | Kjell Fallqvist                                          |
| STD     | 114 | 110  | Sören Lundgren Byggkonsult AB                             | CE, PM  | 05/06                   | 28,5              | 26,5                    | 23                                   | 4,3                                | 822                           | 10,0                             | Anders Harlin                                            |
| STD     | 115 | 99   | TEAM TSP Konsult AB                                       | E       | 05                      | 27,8              | 29,7                    | 27                                   | 5,8                                | 848                           | 18,5                             | Göran Berg                                               |
| STD     | 116 | 88   | Knut Jönson Ingenjörbyrå AB                               | CE      | 05/06                   | 27,8              | 32,7                    | 25                                   | 8,3                                | 647                           | 17,4                             | Per Arne Näsström                                        |
| STD     | 117 | 103  | AQ Arkitekter i Eskilstuna AB                             | A       | 05/06                   | 27,6              | 29,1                    | 22                                   | 3,2                                | 669                           | 12,5                             | Lars Almstedt                                            |
| STD     | 118 | 127  | GMKI Elkonsult AB                                         | E, Enr  | 05                      | 27,3              | 22,6                    | 42                                   | 0,1                                | 496                           | 11,3                             | Henrik Ljungström                                        |
| STD     | 119 | 134  | Lassen & Co AB (Byggt teknik i<br>Skåne o Emil G. Uddvik) | CE      | 05                      | 27,3              | 21,2                    | 26                                   | 3,4                                | 749                           | 10,5                             | Christian Lassen                                         |
| STD     | 120 | 130  | Prows AB, Industriell Process & VVS                       | I,M     | 05/06                   | 26,2              | 22,4                    | 31                                   | 1,5                                | 577                           | 13,1                             | Kjell S. Andersson                                       |
| STD     | 121 | 139  | Centerlöf & Holmberg AB                                   | CE      | 05                      | 26,0              | 20,7                    | 31                                   | 2,2                                | 647                           | 31,4                             | Bengt Andersson                                          |
| STD     | 122 | 146  | Equator Stockholm AB                                      | A       | 05                      | 26,0              | 20,0                    | 25                                   | 2,1                                | 594                           | 9,3                              | Yves Chantereau                                          |
|         | 123 | 121  | Wester+Elsner Arkitekter AB                               | A       | *04/05                  | 25,8              | 23,2                    | 21                                   | 2,4                                | 700                           | 8,7                              | Lars Wester                                              |
|         | 124 | 135  | Hedström & Taube Projektledning AB                        | PM      | 05/06                   | 25,8              | 21,1                    | 19                                   | 4,4                                | 841                           | 15,3                             | Erik Taube                                               |
| STD     | 125 | 112  | Järnvågen AB (Bergström,<br>BEKAB, Indautomat m fl)       | I       | 05/06                   | 25,6              | 25,9                    | 36                                   | 2,1                                | 557                           | 8,6                              | Tord Hägglund                                            |
|         | 126 | 116  | IP Industri & Projektconsult AB                           | I       | 04/05                   | 25,4              | 24,2                    | 30                                   | 0,4                                | 499                           | 5,7                              | Michael Augustsson                                       |
|         | 127 | 128  | Ferax Projektledning AB                                   | PM      | 05                      | 25,4              | 22,6                    | 18                                   | 6,6                                | 1032                          | 12,5                             | Stefan Svensson                                          |
|         | 128 | 131  | Ågrenkonsult Sverige AB                                   | PM      | 05/06                   | 25,4              | 21,9                    | 17                                   | 4,2                                | 956                           | 10,5                             | Anders Röstlund                                          |
| STD     | 129 | 113  | CA consult-koncernen                                      | PM      | 05                      | 25,1              | 25,9                    | 35                                   | -1,3                               | 444                           | 10,4                             | Fredrik Landmark                                         |
| STD     | 130 | 159  | Danatec AB                                                | I       | *05                     | 25,0              | 18,3                    | 30                                   | 1,1                                | 534                           | 7,6                              | Lennart Sjölund                                          |
| STD     | 131 | 123  | Pidab Instrumentdesign AB                                 | I       | 05/06                   | 25,0              | 23,0                    | 23                                   | 0,9                                | 750                           | 8,7                              | Jan Dahlén                                               |
|         | 132 | 115  | AB Teknoplan                                              | E       | 05/06                   | 24,9              | 24,5                    | 22                                   | 4,5                                | 912                           | 16,6                             | Bengt-Erik Brorsson                                      |
| STD     | 133 | 120  | ACNL Elteknik AB                                          | E       | 05                      | 24,6              | 23,3                    | 28                                   | 0,9                                | 515                           | 9,2                              | Erik Fant                                                |

| Koncern |      |                                         |          | Verksamhet | Bokslut | Omsätt-<br>ning<br>MSEK | (Före-<br>gående) | Medelantal<br>anställda | Resultat e<br>finans. poster<br>MSEK | Förädlings-<br>värde/anst.<br>kSEK | Balans-<br>omsättning<br>MSEK | Koncernchef/VD<br>(oktober 2006) |
|---------|------|-----------------------------------------|----------|------------|---------|-------------------------|-------------------|-------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| STD 134 | 125  | AG Partner Arkitekter AB                | A        | 05         | 24,6    | 22,8                    | 27                | 3,4                     | 612                                  | 11,4                               | Anders Gunnedal               |                                  |
| 135     | 147  | ABAKO Arkitektkontor AB                 | A        | 05         | 24,5    | 19,9                    | 28                | 4,1                     | 591                                  | 11,5                               | ingen vd                      |                                  |
| 136     | 276  | URS Nordic AB                           | Env      | *05        | 24,2    | 8,4                     | 20                | 2,9                     | -                                    | -                                  | Jesper Kildsgaard             |                                  |
| STD 137 | 117  | A5 Arkitekter & Ingenjörer AB           | A        | 04/05      | 24,1    | 23,5                    | 33                | 0,5                     | 470                                  | 6,0                                | Roger Lindvall                |                                  |
| 138     | 107  | Transe AB (WSP fr 2006)                 | PM       | 05         | 24,0    | 27,1                    | 29                | -0,3                    | 710                                  | 18,0                               | Marika Jenstav                |                                  |
| STD 139 | 171  | HJR Projekt-el AB                       | E        | *05        | 24,0    | 16,5                    | 24                | 0,2                     | 498                                  | 12,2                               | Lennart Harging               |                                  |
| STD 140 | 145  | P O Andersson Konstruktionsbyrå AB      | M        | 05         | 23,9    | 20,1                    | 18                | 2,3                     | 785                                  | 9,1                                | Arne Berggren                 |                                  |
| STD 141 | 155  | Creacon Halmstads Konsult AB            | CE       | 05         | 23,6    | 18,8                    | 33                | 1,4                     | 528                                  | 9,1                                | Göran Feldt                   |                                  |
| STD 142 | 118  | Creacon AB                              | A,PM,Env | 05         | 22,6    | 24,1                    | 31                | 1,1                     | 541                                  | 8,2                                | Lennart Hillerström           |                                  |
| STD 143 | 124  | Koteko AB                               | I        | 05         | 22,5    | 23,0                    | 22                | 0,8                     | 630                                  | 11,1                               | Lars Nyström                  |                                  |
| STD 144 | 84   | Hederus Malmström Arkitekter AB         | A        | 05         | 21,9    | 34,1                    | 18                | -0,6                    | 545                                  | 4,4                                | Björn Malmström               |                                  |
| STD 145 | 142  | Marktema AB                             | CE       | 04/05      | 21,4    | 20,3                    | 15                | 3,3                     | 987                                  | 8,4                                | Mats Linder                   |                                  |
| STD 146 | 157  | Archus Arkitekter AB                    | A        | *05        | 21,1    | 18,6                    | 23                | -                       | *                                    | -                                  | Johnnie Pettersson            |                                  |
| STD 147 | 136  | Mecad AB                                | M,CE     | 04/05      | 20,9    | 19,1                    | 25                | 1,3                     | 584                                  | 7,1                                | Sören Grönlund                |                                  |
| STD 148 | 149  | Rockstore Engineering AB                | CE       | 05/06      | 20,8    | 19,6                    | 18                | 2,6                     | 767                                  | 7,6                                | Johnny Samuelsson             |                                  |
| STD 149 | *182 | Electro Engineering koncernen AB        | E        | 05         | 20,5    | 20,1                    | 19                | 2,4                     | 733                                  | 8,5                                | Bo Andersson                  |                                  |
| STD 150 | 148  | Mekaniska Prövningsanstalten MPA AB     | M        | 05         | 20,4    | 19,9                    | 14                | 1,9                     | 1049                                 | 9,1                                | Thorbjörn Olsson              |                                  |
| STD 151 | 163  | Konstruera Byggprojektering AB          | A,CE     | *05        | 19,9    | 17,6                    | 12                |                         |                                      |                                    | Ulf Larsson                   |                                  |
| STD 152 | 152  | Thomas Eriksson Arkitektkontor AB       | A        | 04/05      | 19,8    | 19,2                    | 19                | 0,7                     | 650                                  | 15,7                               | Thomas Eriksson               |                                  |
| 153     | 191  | Konkret Rådgivande Ingenjörer AB        | CE       | 05         | 19,8    | 14,6                    | 15                | 1,4                     | 723                                  | 6,2                                | Olle Norrman                  |                                  |
| STD 154 | 264  | Luleå Industriteknik AB                 | I        | 05         | 19,8    | 9,1                     | 14                | 0,8                     | 619                                  | 4,8                                | Owe Johansson                 |                                  |
| STD 155 | 158  | Pantektor AB / SKAPI                    |          |            |         |                         |                   |                         |                                      |                                    |                               |                                  |
|         |      | Projektutveckling AB                    | A,CE,PM  | 05         | 19,2    | 18,4                    | 19                | 0,6                     | 665                                  | 6,1                                | Bertil Hägg                   |                                  |
| STD 156 | 154  | Semrén & Månsson Arkitektkontor AB      | A        | 04/05      | 18,7    | 18,9                    | 24                | 1,3                     | 527                                  | 9,6                                | Magnus Månsson                |                                  |
| 157     | 143  | Kemakta Konsult AB                      | Env      | 05         | 18,6    | 20,2                    | 17                | 0,3                     | 765                                  | 11,0                               | Bertil Grundfelt              |                                  |
| STD 158 | 169  | BSV Arkitekter & Ingenjörer AB          | A, CE    | *05        | 18,1    | 16,6                    | 20                | 0,8                     | 586                                  | 12,7                               | Kjell Thulin                  |                                  |
| STD 159 | 181  | Reflex Arkitekter AB                    | A        | 04/05      | 18,0    | 15,3                    | 20                | 0,1                     | 569                                  | 5,6                                | Johan Linnros                 |                                  |
| STD 160 | 160  | Mats Strömberg Ingenjörbyrå AB          | E        | 05         | 18,0    | 18,1                    | 18                | 0,1                     | 550                                  | 7,8                                | Mats Strömberg                |                                  |
| STD 161 | 195  | BAU Arkitekter AB                       | A        | 05         | 17,8    | 14,1                    | 21                | 1,0                     | 655                                  | 9,2                                | Per-Erik Sundby               |                                  |
| STD 162 | 156  | Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB      | A        | 05         | 17,5    | 19,1                    | 22                | 0,8                     | 572                                  | 6,3                                | Dan Nyström                   |                                  |
| STD 163 | 192  | BBH Arkitekter & Ingenjörer AB          | A,CE     | 05         | 17,5    | 14,5                    | 14                | 0,9                     | 664                                  | 7,3                                | Rolf Nilsson                  |                                  |
| STD 164 | 144  | Ahlqvist & Almqvist Arkitekter AB       | A        | 05/06      | 17,4    | 20,2                    | 18                | 2,0                     | 682                                  | 6,4                                | Bengt Ahlqvist                |                                  |
| STD 165 | 138  | Landskapsgruppen Göteborg AB            | A        | 04/05      | 17,3    | 20,8                    | 22                | 0,1                     | 536                                  | 8,4                                | Bo Wiklund                    |                                  |
| STD 166 | 140  | Murman Arkitekter AB                    | A        | 05         | 17,3    | 20,7                    | 21                | 0,4                     | 538                                  | 6,3                                | Hans Murman                   |                                  |
| STD 167 | 176  | Carlstedt Arkitekter AB                 | A        | 05         | 17,3    | 15,9                    | 20                | 0,5                     | 555                                  | 8,3                                | Kerstin Eken                  |                                  |
| 168     | 168  | HillStatik AB                           | S,CE     | 05         | 17,3    | 16,7                    | 15                | 7,0                     | 1098                                 | 14,8                               | Owe Svensson                  |                                  |
| 169     | 166  | KFS Anläggningskonstruktörer AB         | CE,PM    | 04/05      | 17,0    | 14,1                    | 17                | 2,7                     | 691                                  | 7,7                                | Hans Klingenberg              |                                  |
| STD 170 | 151  | AxRo Consult AB                         | M        | 04/05      | 16,9    | 19,3                    | 28                | -0,3                    | 387                                  | 6,7                                | Anders Walter                 |                                  |
| STD 171 | 174  | Ingenjörgruppen Ståhlkloo AB            | M        | *05        | 16,8    | 16,1                    | 24                | -0,3                    | *                                    | 4,2                                | Christer Ståhlkloo            |                                  |
| STD 172 | 199  | Consultec Arkitekter & Konstruktörer AB | A,CE     | 05/06      | 16,7    | 15,7                    | 18                | 2,0                     | 597                                  | 5,9                                | Allan Forslund                |                                  |
| STD 173 | *242 | Etteplan Sverige AB                     | I        | 05         | 16,6    | 10,2                    | 24                | 1,4                     | 479                                  | 7,6                                | Anders Magnusson              |                                  |
| STD 174 | 219  | Integra Engineering AB                  | PM,CE    | 05         | 16,5    | 11,5                    | 21                | 2,3                     | 636                                  | 8,6                                | Anders Skoglund               |                                  |
| STD 175 | 184  | Projektteamet Västsvenska AB            | CE       | 05         | 16,5    | 15,2                    | 25                | 1,4                     | 539                                  | 6,1                                | Lars Howander (SO)            |                                  |
| STD 176 | 188  | Vatten och Samhällsteknik AB            | Env      | 05/06      | 16,4    | 14,9                    | 17                | 0,2                     | 659                                  | 8,2                                | Stefan Ljung                  |                                  |
| STD 177 | 178  | Rintekno AB (ägt av Rintekno Oy)        | I        | 05         | 16,3    | 15,5                    | 19                | 0,4                     | 720                                  | 12,0                               | Lars-Ove Olsson               |                                  |
| STD 178 | 196  | Rolf Tellstedt i Göteborg AB            | CE       | 05         | 16,2    | 14,1                    | 20                | 1,1                     | 554                                  | 7,8                                | Thomas Östergren              |                                  |
| 179     | (-)  | FS Dynamics AB                          | I        | 05/06      | 16,2    | 9,2                     | 17                | 1,1                     | 654                                  | 5,0                                | Ulf Mårtensson                |                                  |
| STD 180 | 180  | PIAB PI i Göteborg AB                   | CE       | 05         | 16,1    | 15,4                    | 20                | 1,1                     | 573                                  | 7,7                                | Stefan Bengtsson              |                                  |
| STD 181 | 164  | Arkitektgruppen G.K.A.K AB              | A        | 05         | 16,0    | 17,3                    | 20                | 0,5                     | 509                                  | 6,8                                | Bo Johansson                  |                                  |
| STD 182 | 185  | Fagerström Industrikonsult AB           | I        | *05/06     | 16,0    | 15,2                    | 22                | 1,5                     | *                                    | -                                  | Per Fagerström                |                                  |
| STD 183 | 162  | FL Arkitektgrupp i Borås AB             | A        | 05/06      | 16,0    | 17,6                    | 19                | 2,6                     | 678                                  | 8,2                                | Christer Eriksson (SO)        |                                  |
| STD 184 | 161  | Deva Mecaneyes AB                       | I        | 05         | 15,8    | 17,7                    | 22                | -0,7                    | 518                                  | 5,1                                | Lars-Ola Lundkvist            |                                  |
| 185     | 202  | Aspinova AB                             | I        | 05         | 15,8    | 13,0                    | 17                | -0,2                    | 438                                  | 5,6                                | Ulf Zandhers                  |                                  |
| STD 186 | 246  | Södergruppen Arkitektkontor AB          | A        | 05         | 15,8    | 9,9                     | 15                | 1,1                     | 583                                  | 5,2                                | Johanna Holm Bodin            |                                  |
| STD 187 | *267 | Böving & Kinnmark Arkitektkontor AB     | A        | 05         | 15,6    | 8,9                     | 14                | -0,1                    | 448                                  | 3,9                                | ingen vd                      |                                  |
| STD 188 | 200  | STIBA AB                                | CE       | 05         | 15,5    | 13,5                    | 18                | 2,3                     | 667                                  | 12,1                               | Rune Dalmyr                   |                                  |
| STD 189 | 167  | Alteco AB                               | E        | 05         | 15,5    | 17,0                    | 17                | 1,3                     | 616                                  | 8,8                                | Andreas Lundström             |                                  |
| 190     | 194  | MRM Konsult AB                          | CE,Env   | *05/06     | 15,4    | 14,3                    | 18                | 1,3                     | 526                                  | 8,4                                | Malin Wallström               |                                  |
| STD 191 | 179  | Zuez Arkitekter AB                      | A        | 04/05      | 15,4    | 13,3                    | 11                | 1,0                     | 695                                  | 3,2                                | Maria Grunditz                |                                  |
| 192     | 172  | Clinton Mätkonsult AB                   | CE       | 04/05      | 15,3    | 16,4                    | 19                | 0,8                     | 530                                  | 5,8                                | Johan Nyström                 |                                  |

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggnings teknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

## De 300 största svenska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

| Koncern   |     |                                                      |         | Verksamhet | Bokslut | Omsättning MSEK | (Föregående) | Medelantal anställda | Resultat efter finans. poster MSEK | Förädlingsvärde/ans. kSEK | Balansomsättning MSEK | Koncernchef/VD (oktober 2006)      |
|-----------|-----|------------------------------------------------------|---------|------------|---------|-----------------|--------------|----------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------------|------------------------------------|
| STD 193   | 165 | SAMARK Arkitektur & Design AB                        |         | A          | 05      | 15,2            | 17,1         | 20                   | -0,8                               | 523                       | 5,2                   | Stefan Bergkvist                   |
| STD 194   | 170 | Rördesign i Göteborg AB                              |         | I,M        | 04/05   | 15,1            | 16,6         | 20                   | 0,9                                | 596                       | 8,3                   | Olle Abrahamsson                   |
| STD 195   | 190 | Nordstrand Friesenstam                               |         |            |         |                 |              |                      |                                    |                           |                       |                                    |
|           |     | Rung Arkitektkontor AB                               |         | A          | 04/05   | 14,5            | 14,6         | 18                   | 0,9                                | 556                       | 3,8                   | Christer Nordstrand                |
|           | 196 | Creanova AB                                          |         | M          | 04/05   | 14,4            | 13,0         | 14                   | 0,7                                | 679                       | 7,1                   | Göran Olsson                       |
| STD 197   | 198 | Elektrotekniska Byrån i Karlstad AB                  |         | E,I        | *05/06  | 14,3            | 13,9         | 17                   | 1,5                                | 635                       | 5,4                   | Jonas Bjuresäter                   |
| STD 198   | 269 | Rosenbergs Arkitekter AB                             |         | A          | *05     | 14,2            | 8,8          | 15                   | 4,2                                | 827                       | 8,1                   | Inga Varg                          |
| STD 199   | 186 | Bertrandt Sweden AB (ägt av tyska Bertrandt)         |         | I          | 04/05   | 14,2            | 15,1         | 16                   | -0,9                               | 354                       | 5,1                   | Volker Schier, Ulrich Subklew (SO) |
| STD 200   | 177 | IMEK VVS Rådgivande Ingenjörer AB                    |         | M          | 05      | 14,0            | 15,7         | 16                   | 1,4                                | 514                       | 8,9                   | Tomas Kvistmo                      |
|           | 201 | Svea Teknik AB                                       |         | I          | 05      | 14,0            | 16,0         | 20                   | -0,5                               | 574                       | 5,2                   | Rune Lindberg                      |
| STD 202   | 197 | Fredblad Arkitekter AB                               |         | A          | 04/05   | 14,0            | 13,1         | 17                   | 2,6                                | 607                       | 7,8                   | Leif Jönsson                       |
| (STD) 203 | 193 | Installationsteknik i Svealand ITS AB (Hagerud)      |         | E          | 05      | 13,9            | 14,3         | 21                   | -0,3                               | 472                       | 3,9                   | Christer Klingberg                 |
|           | 204 | PB-Teknik AB                                         |         | M          | 04/05   | 13,8            | 12,1         | 14                   | 1,0                                | 551                       | 6,2                   | Patrik Bergström                   |
| STD 205   | 238 | Arkitekterna Engstrand och Speek AB                  |         | A          | 04/05   | 13,7            | 10,5         | 13                   | 3,0                                | 712                       | 10,6                  | ingen vd                           |
|           | 206 | ENT Energiteknik AB                                  |         | E          | 05      | 13,6            | 11,9         | 12                   | 2,1                                | 804                       | 8,1                   | ingen vd                           |
| STD 207   | 207 | IBA Ing.byrå Bygginstallationer AB                   |         | M          | *05     | 13,5            | 12,3         | 18                   | 1,4                                | 536                       | 5,6                   | Mikael Sundell                     |
| STD 208   | 210 | Studio 1.11 Arkitekter AB                            |         | A          | *05     | 13,5            | 12,2         | 15                   | 0,9                                | 575                       | 5,1                   | Jan Hardenborg                     |
|           | 209 | Contekton Architects and Planners AB                 |         | A          | 05      | 13,5            | 12,1         | 14                   | 3,5                                | *1157                     | 7,3                   | Sten Jonson                        |
| STD 210   | (-) | Projektledarhuset i Stockholm AB                     |         | PM         | *05/06  | 13,5            | *            | 9                    | 1,7                                | 1120                      | 5,9                   | Örjan Källström                    |
| STD 211   | 226 | Teldako AB                                           |         | E,I        | 05/06   | 13,4            | 13,3         | 17                   | 0,7                                | 536                       | 5,8                   | Sven-Olov Vedin                    |
| STD 212   | 258 | K-Konsult Elmiljö AB                                 |         | E          | 05      | 13,2            | 9,5          | 16                   | 2,0                                | 618                       | 8,9                   | Peter Larsson                      |
| STD 213   | 224 | BJ-Konsult i Visby AB                                | CE,A,PM |            | 05      | 13,2            | 11,0         | 17                   | 1,1                                | 476                       | 14,5                  | Birger Jörnhammar                  |
| STD 214   | 183 | EKAB Elkonsult KB                                    |         | E          | *05/06  | 13,0            | 15,2         | 18                   | 1,2                                | 512                       | 7,0                   | Åke Gradin                         |
| STD 215   | 201 | Wickenberg Byggnalys AB                              |         | PM         | 05      | 12,9            | 13,4         | 11                   | -0,2                               | 657                       | 5,5                   | Peter Widding                      |
|           | 216 | ARIA Consulting AB                                   |         | MD         | 05      | 12,8            | 12,5         | 23                   | -0,2                               | 380                       | 4,1                   | Alf Fredell                        |
| STD 217   | 236 | Vinga Elprojektering AB                              |         | E          | 04/05   | 12,8            | 10,6         | 18                   | 0,9                                | 543                       | 4,6                   | Mats Svengård                      |
|           | 218 | VKAB VVS- och Driftkonsult AB                        |         | M          | 05/06   | 12,7            | 11,8         | 17                   | 0,1                                | 548                       | -                     | Bengt Nilsson                      |
| STD 219   | 227 | Contekton Arkitekter Fyrstad AB                      |         | A          | 04/05   | 12,7            | 10,9         | 15                   | 2,8                                | 686                       | 11,6                  | ingen vd                           |
| STD 220   | 229 | Atrio Arkitekter i Kalmar AB                         |         | A          | 05      | 12,6            | 10,8         | 16                   | 1,0                                | 560                       | 9,8                   | Olof Utterback                     |
| STD 221   | 217 | FRS Arkitektkontor AB                                |         | A          | 04/05   | 12,6            | 11,6         | 15                   | 1,0                                | 618                       | 5,7                   | Bo Svensson                        |
|           | 222 | SISU Stockholm AB                                    |         | M,E        | 05      | 12,5            | 12,3         | 15                   | 0,7                                | 605                       | 5,0                   | Michel Lézin                       |
|           | 223 | Berg Bygg Konsult AB                                 |         | CE         | 04/05   | 12,4            | 6,7          | 10                   | 1,5                                | 746                       | 6,2                   | Nils Röshoff                       |
|           | 224 | Brandgruppen Projektering Olle Norrby & Co Teknik AB |         | M          | 04/05   | 12,2            | 10,8         | 10                   | 0,2                                | 803                       | 4,4                   | Olle Norrby                        |
| STD 225   | 211 | Umeå Industri & Kraft Konsult AB                     |         | I,E        | 05      | 12,0            | 12,1         | 16                   | 0,4                                | 519                       | 6,9                   | Bertil Rönnlund                    |
| STD 226   | 223 | Henrik Jais-Nielsen & Mats White Arkitekter AB       |         | A          | *05/06  | 12,0            | 11,1         | 13                   | 3,1                                | 754                       | 7,7                   | Nils-Erik Landin                   |
| STD 227   | (-) | AutoSolvía AB (SWECO 2007)                           |         | I          | *05/06  | 12,0            | 8,0          | 12                   | 0,6                                | 638                       | 4,0                   | Thomas Fogelström                  |
|           | 228 | Claes Dahlgren Arkitektkontor AB                     |         | A          | 05      | 12,0            | 5,8          | 7                    | 3,0                                | 1100                      | 6,0                   | Claes Dahlgren                     |
|           | 229 | Camatec Industriteknik AB                            |         | I          | 04/05   | 11,9            | 10,3         | 13                   | 0,4                                | 415                       | 3,0                   | Allan Larsson                      |
| STD 230   | 150 | Berg Arkitektkontor AB                               |         | A          | 05      | 11,8            | 19,4         | 17                   | -2,3                               | 305                       | 3,4                   | Svante Berg                        |
|           | 231 | Projektidé i Uppsala AB                              |         | PM         | 04/05   | 11,7            | 10,9         | 12                   | 0,5                                | 656                       | 4,2                   | ingen vd                           |
| STD 232   | 247 | Arkitekturkompaniet SI AB                            |         | A          | 05/06   | 11,6            | 9,8          | *12                  | 0,9                                | *                         | 4,0                   | Bibbi Olsson                       |
|           | 233 | Megaron Arkitekter AB                                |         | A          | 05      | 11,6            | 10,8         | 8                    | 0,3                                | 763                       | 4,6                   | Anders Högborg                     |
| STD 234   | 273 | Sundell Arkitekter AB                                |         | A          | 05      | 11,4            | 8,7          | 13                   | 0,0                                | 527                       | 3,7                   | Jan Sandberg                       |
| STD 235   | 237 | Lindberg Stenberg Arkitekter AB                      |         | A          | 05      | 11,3            | 10,5         | 12                   | 0,9                                | 618                       | 5,2                   | Dag Lindberg                       |
|           | 236 | Devellum Design & Development AB                     |         | I          | 05      | 11,3            | 9,4          | 13                   | 0,7                                | 630                       | 3,3                   | Peter Wallin                       |
| STD 237   | 218 | Erséus Arkitekter AB                                 |         | A          | 05      | 11,2            | 11,5         | 13                   | 0,3                                | 651                       | 3,7                   | Peter Erséus                       |
| STD 238   | 266 | Arkitekthuset Jönköping AB                           |         | A          | 05/06   | 11,1            | 9,0          | 12                   | 1,0                                | 642                       | 4,6                   | Bert Noorlander                    |
|           | 239 | VHP Arkitekter-Ingenjörer AB                         |         | A,CE       | *05/06  | 11,0            | 11,1         | 12                   | 2,2                                | 638                       | 6,6                   | Kent Svensson                      |
| STD 240   | 380 | Cordinor Energi & Miljö AB                           |         | Enr,Env    | 05      | 11,0            | 5,3          | 13                   | 1,4                                | 630                       | 3,4                   | Stefan Vestermark                  |
|           | 241 | Visby Arkitektgrupp AB                               |         | A,CE       | 05      | 11,0            | 11,2         | 13                   | 0,3                                | 555                       | 3,0                   | Jon Jonsson (SO)                   |
|           | 242 | VVS och Energi i Borås AB                            |         | M          | 05/06   | 10,9            | 11,1         | 13                   | 2,3                                | 653                       | 5,0                   | Gerhard Englund                    |
| STD 243   | 204 | Ahlsénarkitekterna AB                                |         | A          | 05      | 10,9            | 12,7         | 8                    | 0,4                                | 764                       | 4,3                   | Mats Hallén                        |
|           | 244 | Pontus Möller Arkitekter AB                          |         | A          | 05      | 10,8            | 9,8          | 13                   | 2,1                                | 641                       | 9,3                   | Pontus Möller                      |
| STD 245   | 233 | Jan Lundqvist Arkitekter AB                          |         | A          | 05      | 10,8            | 10,7         | 10                   | 1,5                                | 701                       | 5,4                   | Jan Lundqvist                      |
|           | 246 | Fire Safety Design AB                                |         | M          | 05      | 10,4            | 8,8          | 11                   | 0,2                                | 616                       | 3,6                   | Richard Nilsson                    |
| STD 247   | 288 | CEKAB                                                |         | E, I       | 05      | 10,3            | 8,0          | 17                   | 0,0                                | 398                       | 4,2                   | Magnus Osvaldsson                  |
| STD 248   | 285 | AGERA VVS-Design AB                                  |         | M          | 05      | 10,3            | 8,1          | 14                   | -0,1                               | 519                       | 3,5                   | Christer Ahlinder                  |

| Koncern |      |                                                        | Verksamhet  | Bokslut | Omsättning MSEK | (Föregående) | Medelantal anställda | Resultat e finans, poster MSEK | Förädlingsvärde/anst. kSEK | Balansomsättning MSEK | Koncernchef/VD (oktober 2006) |
|---------|------|--------------------------------------------------------|-------------|---------|-----------------|--------------|----------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| STD 249 | *290 | SYD ARK Arkitekter AB<br>(Konstruera SydArk 2006)      | A           | 05/06   | 10,3            | 8,1          | 11                   | 1,4                            | 443                        | 4,6                   | Ulf Larsson                   |
| STD 250 | 240  | EPG Konsult Samordnad VVS-Teknik AB                    | M           | 04/05   | 10,3            | 8,8          | 8                    | 0,3                            | 531                        | 2,9                   | Gillis Wendt                  |
| STD 251 | 220  | Probeko AB                                             | E           | 05/06   | 10,2            | 11,4         | 15                   | 0,1                            | 494                        | 3,8                   | Stig Johansson                |
|         | 252  | 299 AB Miljö & Processteknik i Motala                  | Env         | 04/05   | 10,2            | 7,8          | 6                    | 0,3                            | 909                        | 4,8                   | Gillis Ulmstedt               |
| STD 253 | 309  | Johansson Linnman Arkitekter AB                        | A           | 04/05   | 9,9             | 7,3          | 12                   | -0,3                           | 839                        | 8,0                   | Hans Linnman                  |
|         | 254  | 253 Seveko VVS Konsult AB                              | M           | 05      | 9,9             | 9,6          | 12                   | 0,3                            | 572                        | 3,2                   | Henrik Sandén                 |
|         | 255  | 225 Fe Arkitekter AB                                   | A           | 04/05   | 9,9             | 10,8         | 9                    | 0,8                            | 493                        | 2,7                   | Ove Bergström                 |
|         | 256  | 213 EVU Energi & VVS Utveckling AB                     | Enr, M      | 05      | 9,9             | 12,1         | 14                   | 0,4                            | 518                        | 5,5                   | Per-Otto Bengtsson            |
|         | 257  | 243 Arkitektgruppen i Gävle AB                         | A           | 05      | 9,7             | 10,2         | 11                   | 0,0                            | 623                        | 3,6                   | ingen vd                      |
| STD 258 | 274  | CH Arkitekter AB                                       | A           | 05      | 9,7             | 8,7          | 10                   | 1,3                            | 711                        | 3,0                   | Per Seiving                   |
|         | 259  | 249 Logiksystem AB                                     | E,I         | 05      | 9,7             | 9,8          | 10                   | 0,6                            | 495                        | 4,0                   | Björn Nilsson                 |
|         | 260  | 271 Epsilon Byggkonsult AB                             | CE          | 04/05   | 9,7             | 8,8          | 13                   | 0,9                            | 522                        | 4,5                   | Jimmy Bredstenslien           |
|         | 261  | 234 Samcon AB                                          | CE,PM       | 04/05   | 9,7             | 10,7         | 10                   | 0,7                            | 902                        | 4,4                   | Stefan Björndal               |
|         | 262  | 300 Allmänna Maskinkonstruktioner AB                   | I           | 05      | 9,6             | 7,7          | 13                   | 2,5                            | 663                        | 8,6                   | Bertil Karlsson               |
|         | 263  | 307 Arkitekturkompaniet GBG AB                         | A           | 05/06   | 9,5             | 7,4          | 12                   | 0,2                            | 554                        | 4,9                   | Ulf Liebert                   |
| STD 264 | 334  | TRANARK AB                                             | A           | 05      | 9,5             | 6,5          | 10                   | 0,5                            | 527                        | 4,2                   | Lennart Göransson             |
|         | 265  | *189 Uulas Arkitektkontor AB                           | A           | *05     | 9,5             | 6,2          | 12                   | 1,6                            | 608                        | 5,9                   | Jerker Edfast                 |
| STD 266 | 250  | Automations Partner AB                                 | I           | 04/05   | 9,4             | 9,8          | 9                    | 0,4                            | 678                        | 3,7                   | Lennart Åberg                 |
|         | 267  | 251 Mårtensson & Håkanson Byggrådgivare AB             | PM          | 04/05   | 9,4             | 9,8          | 9                    | 0,4                            | 678                        | 3,7                   | ingen vd                      |
|         | 268  | 292 Sprängkonsult i Göteborg AB                        | CE          | 05      | 9,4             | 7,9          | 8                    | 0,5                            | 622                        | 3,9                   | Kurt Östlund (SO)             |
| STD 269 | 314  | ELE Elkonsult Lennart Eriksson AB                      | E           | 05      | 9,3             | 7,1          | 15                   | 0,1                            | 419                        | 2,6                   | Henrik Eriksson               |
| STD 270 | 206  | Larsson Arkitekter i Stockholm AB (f d BLP Arkitekter) | A           | 05/06   | 9,3             | 12,4         | 14                   | -0,6                           | 391                        | 8,8                   | Jerker Larsson                |
| STD 271 | 262  | Tekmat AB                                              | I           | 05      | 9,3             | 9,2          | 13                   | 0,0                            | 449                        | 2,4                   | Thomas Quist                  |
|         | 272  | 239 MGT Teknik AB                                      | Enr,CE, Env | 05/06   | 9,3             | 10,4         | 6                    | 0,3                            | 773                        | 2,5                   | ingen vd                      |
|         | 273  | 428 Thorbjörnsson+Edgren Arkitektkontor AB             | A           | 05      | 9,2             | 4,0          | 9                    | 1,1                            | 748                        | 4,4                   | Torbjörn Edgren               |
|         | 274  | 306 Mats & Arne Arkitektkontor AB                      | A           | 04/05   | 9,2             | 7,4          | 8                    | 0,8                            | 665                        | 6,5                   | Arne Aggerod                  |
|         | 275  | 293 Allmänna VVS-Byrån AB                              | M           | 04/05   | 9,1             | 7,9          | 6                    | 1,4                            | 859                        | 4,2                   | ingen vd                      |
| STD 276 | 259  | AROS Industri konsult AB                               | I           | 05/06   | 9,0             | 9,4          | 9                    | 2,1                            | 883                        | 6,1                   | ingen vd                      |
| STD 277 | 315  | TH-Konsult AB                                          | M           | 04/05   | 9,0             | 7,0          | 10                   | 1,3                            | 633                        | 3,7                   | Roger Pernestad               |
|         | 278  | 279 ATM Engineering AB                                 | I           | 04/05   | 8,9             | 8,3          | 12                   | 0,5                            | 622                        | 9,1                   | Thomas Lindsjö                |
| STD 279 | 283  | ABIK, Industri konstruktioner AB (ÅF 2006)             | I           | 05      | 8,9             | 8,2          | 13                   | 0,3                            | 513                        | 3,3                   | Roy Svanlund                  |
|         | 280  | 286 A-Konsult Arkitekter och Ingenjörer i Helsingborg  | A,CE        | 05      | 8,9             | 8,1          | 9                    | 0,5                            | 743                        | 2,9                   | Matts Johansson               |
|         | 281  | 263 Vcon VVS-Konsult AB                                | M           | 05/06   | 8,9             | 9,2          | 9                    | 2,1                            | 715                        | 6,7                   | Nicklas Andersson             |
| STD 282 | 275  | Grapenfelt Norr AB                                     | M           | 05      | 8,8             | 8,5          | 13                   | 0,6                            | 539                        | 4,2                   | Nils Svensson                 |
| STD 283 | 278  | Lindstam Broman Igström arkitekt AB                    | A           | 05      | 8,8             | 8,3          | 11                   | 0,8                            | 629                        | 7,4                   | Mats Elgström                 |
| STD 284 | 311  | Granholm koncernen AB                                  | CE          | 05      | 8,8             | 7,2          | 9                    | 0,8                            | 625                        | 2,3                   | Fred Nordenmark               |
|         | 285  | 252 Comarc Projektering AB                             | CE,A        | 04/05   | 8,8             | 9,7          | 9                    | 0,6                            | 722                        | 4,2                   | Peter Nygren                  |
|         | 286  | 287 Uppsala Elkonsult AB                               | E           | 04/05   | 8,6             | 8,1          | 10                   | 0,0                            | 486                        | 3,9                   | Jan-Olof Darberg              |
| STD 287 | 310  | LPS Konstruktörer AB                                   | CE          | 05      | 8,5             | 7,2          | 9                    | 0,8                            | 726                        | 3,7                   | Gösta Holgersson              |
| STD 288 | 322  | Storköksbyrån i Stockholm AB                           | S           | 05/06   | 8,5             | 6,8          | 8                    | 2,4                            | *                          | 8,4                   | Peggie Ulle                   |
| STD 289 | 356  | Tikab Strukturmekanik AB                               | CE          | 05      | 8,5             | 5,8          | 10                   | 1,0                            | 674                        | 3,9                   | Per Stribeck                  |
|         | 290  | 388 Industri konsult Palmgren & Partner AB             | I, PM       | 05      | 8,5             | 5,1          | 9                    | 1,1                            | 565                        | 3,5                   | Thomas Palmgren               |
|         | 291  | 282 Ekg Elkonsultgruppen i Karlstad AB                 | E,I         | 04/05   | 8,4             | 8,2          | 12                   | 0,5                            | 515                        | 3,7                   | Mikael Johansson              |
| STD 292 | *281 | Line Arkitekter AB                                     | A           | 05/06   | 8,4             | 7,6          | 6                    | 1,6                            | 984                        | 3,2                   | Robert Lavelid                |
| STD 293 | 298  | Elektrokonsult i Jönköping AB                          | E           | 05      | 8,4             | 7,8          | 9                    | 1,8                            | 687                        | 3,3                   | Magnus Elgåker                |
| STD 294 | 214  | Velocis AB                                             | I           | 05      | 8,4             | 11,9         | 5                    | -0,5                           | 330                        | 2,3                   | Kjell Bergan                  |
| STD 295 | 294  | Metator VVS-Konsult AB                                 | M           | 04/05   | 8,3             | 7,9          | 11                   | 0,6                            | 572                        | 4,3                   | ingen vd                      |
|         | 296  | 342 Olle Rex Arkitektbyrå AB                           | A           | 05      | 8,3             | 6,2          | 9                    | 0,8                            | 542                        | 3,8                   | Olle Rex                      |
| STD 297 | 272  | GHAB Arkitekter & Ingenjörer AB                        | A,CE        | 05      | 8,3             | 8,8          | 9                    | 1,5                            | 613                        | 4,0                   | Leif Gustavsson               |
| STD 298 | 319  | MIAB Mikaelsson Ingenjörbyrå AB                        | E           | 04/05   | 8,3             | 6,9          | 8                    | 0,9                            | 705                        | 4,5                   | Tommy Mikaelsson              |
| STD 299 | 281  | Modern Line Arkitekter AB                              | A           | 04/05   | 8,3             | 4,6          | 4                    | 0,5                            | 979                        | 2,0                   | Robert Lavelid                |
| STD 300 | 261  | Origo Arkitekter AB                                    | A           | 05/06   | 8,1             | 9,3          | 10                   | -0,1                           | 524                        | 3,7                   | ingen vd                      |

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

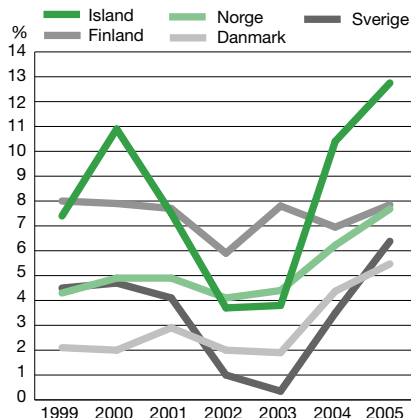
PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Indusitertechnik, MD = Multi Disciplin.

## Den nordiska marknaden

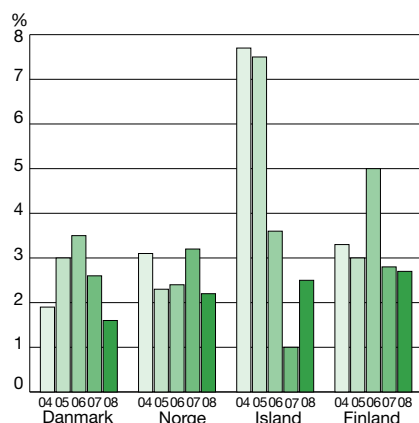
Hela Norden har i något olika grad haft en god konjunktur under 2006. Konsult- och arkitektbranschen har visat god tillväxt och förbättrade vinstmarginaler.

I föreliggande utgåva av Branschöversikten har vi fördjupat det samarbete som inleddes under 2005 med organisationerna FRI, RIF, FRV och SKOL. De svarar nedan för beskrivningen – på engelska – av marknadsutvecklingen och företagsnyheterna i respektive land. Nytt denna gång är att vi även har en tabell över Islands största företag i branschen

### Lönsamhet – Island ohotad



### BNP-utveckling enligt OECD



## Nordens 100 största arkitektgrupper

|      |    |     | Koncern / företag                                    | Bokslut | Land | Antal anställda | (Föregående) | Omsättning |
|------|----|-----|------------------------------------------------------|---------|------|-----------------|--------------|------------|
| STD  | 1  | 2   | White arkitekter AB                                  | 05      | SE   | 322             | 295          | 270,9 msek |
| STD  | 2  | 1   | SWECO FFNS                                           | 05      | SE   | 310             | 302          | 340,4 msek |
|      | 3  | 4   | Arkitema K/S                                         | 05      | DK   | 255             | 182          | 162,5 mdkk |
|      | 4  | 3   | Arkitektfirmaet C.F. Møllers Tegnesteue              | 05      | DK   | 240             | 220          | 190,0 mdkk |
|      | 5  | 7   | Arkitekterne Schmidt, Hammer & Lassen K/S            | 05      | DK   | 126             | 96           | 75,8 mdkk  |
| STD  | 6  | 5   | Temagruppen Sverige AB                               | 05      | SE   | 113             | 113          | 106,1 msek |
|      | 7  | 8   | Henning Larsen Tegnesteue                            | 05/06   | DK   | 104             | 95           | 87,8 mdkk  |
|      | 8  | 9   | 3XNielsen A/S                                        | 05/06   | DK   | 98              | 82           | 96,9 mdkk  |
|      | 9  | *40 | DARK Gruppen                                         | 05      | NO   | 90              | 40           | 81,7 mnok  |
| STD  | 10 | 11  | Tengbom                                              | 05      | SE   | 89              | 78           | 84,5 msek  |
| SKOL | 11 | 10  | EVATA Finland Oy                                     | 05      | FIN  | 89              | 79           | 5,80 meur  |
|      | 12 | 6   | DAI Gruppen A/S                                      | 05      | DK   | 86              | 97           | 58,7 mdkk  |
|      | 13 | 19  | PLH Arkitekter A/S                                   | 05      | DK   | 74              | 57           | 69,2 mdkk  |
| STD  | 14 | 15  | Wingårdh koncernen                                   | 05      | SE   | 72              | 67           | 80,3 msek  |
| STD  | 15 | 17  | WSP Arkitektur                                       | 05      | SE   | 71              | 61           | 58,8 msek  |
|      | 16 | 12  | Vilhelm Lauritzen AS                                 | 05      | DK   | 68              | 73           | 51,5 mdkk  |
| STD  | 17 | 13  | NYRÉNS Arkitektkontor AB                             | 05      | SE   | 64              | 69           | 52,0 msek  |
|      | 18 | 23  | Årstiderne Arkitekter A/S                            | 04/05   | DK   | 64              | 52           | 30,0 mdkk  |
|      | 19 | 24  | LINK Signatur Gruppen arkitekter AS                  | 05      | NO   | 63              | 51           | 79,8 mnok  |
|      | 20 | 14  | KHR AS Arkitekter                                    | 05      | DK   | 62              | 69           | 46,0 mdkk  |
|      | 21 | 16  | hs.ark arkitektfirma a/s<br>(hs White oktober 2006)) | 05/06   | DK   | 60              | 63           | 55,7 mdkk  |
|      | 22 | 21  | Niels Torp AS Arkitekter                             | 05      | NO   | 59              | 51           | 50,4 mnok  |
|      | 23 | 36  | Hvidt & Mølgaard A/S Arkitektfirma                   | 05      | DK   | 55              | 44           | 36,3 mdkk  |
|      | 24 | 22  | Snøhetta AS                                          | 05      | NO   | 54              | 52           | 54,0 mnok  |
|      | 25 | 33  | JJW Arkitekter A/S                                   | 05      | DK   | 54              | 45           | 31,5 mdkk  |
|      | 26 | 28  | Narud-Stokke-Wiig A/S (koncernen)                    | 05      | NO   | 53              | 50           | 55,0 mnok  |
| STD  | 27 | 26  | AIX Arkitekt AB                                      | 05/06   | SE   | 53              | 50           | 45,0 msek  |
|      | 28 | 18  | Dissing + Weitting Arkitektfirma A/S                 | 05      | DK   | 52              | 58           | 63,0 mdkk  |
|      | 29 | 27  | Creo Arkitekter A/S                                  | 05      | DK   | 51              | 48           | 43,7 mdkk  |
|      | 30 | 31  | Mangor & Nagel Arkitektfirma A/S                     | *05/06  | DK   | 51              | 46           | 31,3 mdkk  |
| STD  | 31 | *29 | Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB                | 05      | SE   | 49              | 47           | 51,5 msek  |
| STD  | 32 | 34  | AROSgruppen Arkitekter AB                            | 05/06   | SE   | 49              | 44           | 46,1 msek  |
| STD  | 33 | *35 | Liljewall Arkitekter AB                              | 05      | SE   | 49              | 48           | 42,4 msek  |
|      | 34 | 25  | Friis & Moltke A/S                                   | 05      | DK   | 48              | 50           | 25,0 mdkk  |
|      | 35 | 37  | Arkitehditoimisto Larkas & Laine Oy                  | 05      | FIN  | 46              | 43           | 4,01 meur  |
|      | 36 | 39  | Arkitektkontoret Hille Melbye A/S                    | 05      | NO   | 45              | 41           | 40,1 mnok  |
|      | 37 | 30  | Erik Møller Arkitekter A/S                           | 05/06   | DK   | 45              | 47           | 35,9 mdkk  |
|      | 38 | 20  | Arkitehditoimisto Helin & Co Oy                      | 05/06   | FIN  | 45              | 55           | 4,80 meur  |
| STD  | 39 | 32  | Mondo Arkitekter AB                                  | 05      | SE   | 44              | 45           | 35,5 msek  |
| STD  | 40 | 46  | Åsberg Wängstedt Lotström<br>Arkitekter AB           | *05/06  | SE   | 42              | 35           | 51,4 msek  |
|      | 41 | 44  | Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S                  | 04/05   | DK   | 41              | 36           | 21,0 mdkk  |
|      | 42 | 48  | Arcasa Arkitekter AS                                 | 05      | NO   | 40              | 35           | 42,0 mnok  |
|      | 43 | 79  | Strategisk Arkitektur Fries & Ekeröth AB             | 05      | SE   | 40              | 24           | 42,1 msek  |
|      | 44 | 38  | CUBO Arkitekter A/S                                  | 04/05   | DK   | 40              | 41           | 33,9 mdkk  |
|      | 45 | (-) | BIG / Bjarke Ingels Group                            | 05/06   | DK   | 40              | *            | 12,3 mdkk  |
|      | 46 | 43  | ABM Arkitekter AS                                    | 05      | NO   | 37              | 36           | 36,0 mnok  |
| STD  | 47 | 47  | Scheiwiller Svensson Arkitektkontor AB               | 05/06   | SE   | 37              | 35           | 36,8 msek  |
| STD  | 48 | 69  | Arkitektbyrå AB i Göteborg                           | 05      | SE   | 37              | 27           | 31,0 msek  |
|      | 49 | 55  | LPO Arkitektur & Design AS                           | 05      | NO   | 36              | 33           | 31,4 mnok  |
|      | 50 | 41  | Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S                  | *04/05  | DK   | 36              | 39           | 29,0 mdkk  |

|      |     | Koncern / företag                                     | Bok-<br>slut | Land | Antal<br>anställda | (Före-<br>gående) | Omsättning |
|------|-----|-------------------------------------------------------|--------------|------|--------------------|-------------------|------------|
| STD  | 51  | *62 Lund & Valentin Arkitekter AB                     | 05/06        | SE   | 36                 | 27                | 31,9 msek  |
|      | 52  | 42 Tage Nielsen Tegnestue A/S                         | 05           | DK   | 36                 | 37                | 22,7 mdkk  |
| STD  | 53  | 58 Arkitekthuset Monarken AB                          | 05/06        | SE   | 35                 | 32                | 36,9 msek  |
| STD  | 54  | 40 Carl Bro arkitekter                                | 05           | SE   | 35                 | 40                | 34,0 msek  |
| STD  | 55  | *53 FOJAB Arkitekter AB (koncernen)                   | 05/06        | SE   | 35                 | 32                | 33,9 msek  |
|      | 56  | 50 Innovarch Architects Oy                            | 05           | FIN  | 35                 | 35                | 2,59 meur  |
|      | 57  | 49 KPF Arkitekter A/S                                 | 05           | DK   | 35                 | 35                | 20,8 mdkk  |
|      | 58  | 52 DOMUS arkitekter A/S                               | 05           | DK   | 34                 | 34                | 34,0 mdkk  |
|      | 59  | 54 Arkitektfirmaet Clausen & Weber A/S                | 04/05        | DK   | 34                 | 34                | 22,0 mdkk  |
|      | 60  | (-) Dorte Mandrup Arkitekter A/S                      | 04/05        | DK   | 34                 | 30                | 22,0 mdkk  |
| STD  | 61  | 57 A5 Arkitekter & Ingenjörer AB                      | 04/05        | SE   | 33                 | 31                | 24,1 msek  |
|      | 62  | 70 Arkis ehf                                          | 05           | IS   | 32                 | 27                | 346 misk   |
|      | 63  | 56 Aarhus Arkitekterne A/S                            | 05/06        | DK   | 32                 | 33                | 21,0 mdkk  |
| SKOL | 64  | 60 Laitila Architects Oy *                            | 05           | FIN  | 32                 | 32                | 2,10 meur  |
|      | 65  | 51 Fogh & Følner Arkitektfirmaet A/S                  | 05           | DK   | 31                 | 35                | 16,2 mdkk  |
|      | 66  | (-) THG Arkitektar                                    | 05           | IS   | 31                 | -                 | 290 misk   |
|      | 67  | 123 Tegnestuen Vandkunsten ApS                        | 05           | DK   | 31                 | 19                | 17,4 mdkk  |
|      | 68  | 45 Arkkitechditoimisto Lahdelma & Mahlamäki Oy        | 05           | FIN  | 31                 | 36                | 1,72 meur  |
|      | 69  | 61 Medplan AS Arkitekter                              | 05           | NO   | 30                 | 31                | 39,0 mnok  |
| STD  | 70  | 102 BSK Arkitekter AB                                 | 05           | SE   | 30                 | 21                | 32,2 msek  |
|      | 71  | 73 SAHL Arkitekter A/S                                | 05/06        | DK   | 30                 | 26                | 24,0 mdkk  |
|      | 72  | 72 Per Knudsen Arkitektkontor AS                      | 05           | NO   | 30                 | 26                | 24,3 mnok  |
|      | 73  | 59 Aros Arkitekter AS                                 | 05           | NO   | 29                 | 32                | 25,3 mnok  |
|      | 74  | 74 WITRAZ Arkitekter K/S                              | 05           | DK   | 29                 | 25                | 24,2 mdkk  |
|      | 75  | 101 Kieler Architects A/S                             | 05           | DK   | 28                 | 21                | 31,6 mdkk  |
|      | 76  | 67 ABAKO Arkitektkontor AB                            | 05           | SE   | 28                 | 28                | 24,5 msek  |
|      | 77  | 97 Arkkitechditoimisto SARC Oy                        | 05/06        | FIN  | 28                 | 22                | 1,79 meur  |
| STD  | 78  | 66 Landskapsgruppen Göteborg AB                       | 04/05        | SE   | 28                 | 25                | 20,8 msek  |
| STD  | 79  | 86 AG Partner Arkitekter AB                           | 05           | SE   | 27                 | 23                | 24,6 msek  |
|      | 80  | 65 Eliassen og Lambertz-Nilssen Arkitekter AS         | 05           | NO   | 27                 | 28                | 20,6 mnok  |
|      | 81  | 76 Arkitektbyrå SIGGE Oy                              | 05           | FIN  | 27                 | 25                | 2,20 meur  |
|      | 82  | 92 Arkkitechditoimisto LPR, Laiho-Pulkkinen-Raunio Oy | *05          | FIN  | 27                 | 23                | 1,40 meur  |
|      | 83  | 75 Teiknistofan ekf (T.ark)                           | 05           | IS   | 26                 | 25                | 231 misk   |
|      | 84  | 118 Krook & Tjäder AB                                 | 05           | SE   | 26                 | 19                | 28,6 msek  |
|      | 85  | (-) Signatur Arkitekter AS (LINK Signatur 2006)       | 05           | NO   | 26                 | 25                | 26,4 mnok  |
| SKOL | 86  | 96 KSOY Arkkitehtuuria                                | 05           | FIN  | 26                 | 22                | 1,92 meur  |
|      | 87  | 68 Kobra Arkitekter A/S                               | *04/05       | DK   | 25                 | 27                | 20,0 mdkk  |
|      | 88  | 100 Arkitektene Astrup & Hellern AS                   | 05           | NO   | 25                 | 21                | 31,4 mnok  |
| STD  | 89  | 77 Equator Stockholm AB                               | 05           | SE   | 25                 | 25                | 26,0 msek  |
|      | 90  | 85 Lund Hagem Arkitekter AS                           | 05           | NO   | 25                 | 23                | 23,8 mnok  |
|      | 91  | 87 Voll Arkitekter AS                                 | 05           | NO   | 25                 | 23                | 20,5 mnok  |
|      | 92  | 114 Arkkitechdit Tommila Oy                           | 05           | FIN  | 25                 | 20                | 2,09 meur  |
|      | 93  | (-) CEJ Arkitekterna OY (fd Eriksson ark)             | 05           | FIN  | 25                 | *                 | 2,00 meur  |
| SKOL | 94  | 91 Arkkitechditoimisto Laatio Oy                      | 05           | FIN  | 25                 | 23                | 1,94 meur  |
|      | 95  | 81 Nielsen & Rubow I/S                                | *04/05       | DK   | 24                 | 24                | 18,4 mdkk  |
|      | 96  | 80 HRTB A/S Arkitekter                                | 05           | NO   | 24                 | 24                | 22,9 mnok  |
|      | 97  | 94 Heggelund & Koxvold Arkitekter AS                  | 05           | NO   | 24                 | 22                | 21,6 mnok  |
|      | 98  | 64 AK 83 Arkitektkontoret A/S                         | 04/05        | DK   | 24                 | 29                | 19,4 mdkk  |
| STD  | 99  | 82 Semrén & Månsson Arkitektkontor AB                 | 04/05        | SE   | 24                 | 24                | 18,7 msek  |
|      | 100 | 95 Kristiansen & Bernhardt Arkitektur Interiør AS     | 05           | NO   | 24                 | 22                | 16,5 mnok  |

## The Danish market

### Growth and profitability throughout 2005 and 2006

In spite of the international attention Denmark received towards the end of 2005 and the first couple of months of 2006, due to the Muhammad cartoons published by Danish newspaper Jyllands-Posten, the Danish consultancy firms came out of 2005 with historically good results and the exports of Danish consultancy services were not seriously affected.

The historically good results were reflected by a sharp rise in the industry's profit margin in the firms' accounts for 2005 – the highest profit margin in 23 years. Total turnover in the Danish market for the members of the Danish Association of Consulting Engineers (FRI) went up by 6%, corresponding to a total turnover of about DKK 7.7 billion. It is estimated, that total industry turnover will grow to DKK 8.4 billion in 2006.

A strengthening of core business areas, and the firms' built-up or acquisition of new core competencies positively influenced the performance of the vast majority of firms in 2005. Particularly for the biggest firms.

### Sector market performance

The Danish consultancy industry shows for its traditional sectors Building and Construction a combined account for 56% of turnover. Other distinctive sectors are Environment and Energy, accounting for 14% and 12%, respectively, of industry turnover.

Due to the EU directive regarding energy efficiency of buildings and the need to meet Kyoto protocol targets for Denmark, consultancy services within the energy sector seems to be progressing.

### Outlook

Earnings of the Danish consultancy firms for 2005 were the highest seen since the 1980s. The economic data routinely collected by FRI suggest that 2006 will be an even better year. Total industry turnover is set to rise by 9% in Denmark on the year before, and the average profit margin is also likely to rise.

The association's figures show that the boom that began to emerge in October 2003 and which gathered momentum in October 2004 will continue throughout 2006 and certainly into the first half of 2007. The major consulting companies in Denmark expect further growth in the course of the

next 6-12 months, and at the same time, there has been a rise in number of newly established consulting companies. Two thirds of the Danish consultancy firms believe the volume of orders and market prospects will improve further over the next six months. The biggest challenge to sustained growth is a significant shortage of staff in general and engineers in particular but more than half of the Danish consultancy firms expect to have a higher number of staff in March 2007 than in October 2006.

### Continued growth in Danish GDP

The Danish government forecasts real growth of 8.0% in investments in residential construction in 2006, which constitutes an upward revision of the forecast from December 2005. In 2007, residential construction is set to grow by 5.0% and corporate investments by 5%. The government expects GDP to grow by 2.6% in 2006 and by 1.9% in 2007. Growth in 2007 seems to be increasingly driven by private investments and exports, whereas the lift in private consumption should be more moderate.

### Local government reform

By January 1st 2007, Denmark will effectively have implemented a local government reform, in which 5 regions will have replaced 14 counties, and 271 local authority areas will have been reduced to 98. We will see one of the biggest IT-operations conducted, when IT-systems has to be applied to the new administrative reality in just ten short days from December 22nd to January 1st. When the reform has been realised, it can be expected, that a number of tasks that were postponed over the last couple of years, particularly within the field of environmental consulting, will be initiated in the first half of 2007.

### Important infrastructure projects

The contours of a number of important infrastructure projects in the Danish market are emerging on the horizon while others are disappearing. One of the more important projects in recent years, the bridge across the Fehmarn Belt, a link close to 20 km long between Rødby, Denmark, and Puttgarten, Germany, is most likely to be postponed for five to ten years. The Danish and German government will unlikely be able to reach an agreement before the end of 2006.

However a major new project on the agenda has been agreed upon by the Danish parliament, Folketinget, it is a DKK 9 billion renovation of the Danish rail network and

an improvement of capacity on a number of major roads, in the years 2007-2014. Furthermore, the Danish government has appointed a commission for long long-term infrastructure decisions. The commission is to draw up a plan and to recommend which projects need the highest priority, to reap most benefits from future investments in infrastructure. Finally the extension of the Copenhagen Metro (the City Circle Project) has been agreed upon by the authorities. Surveys and design will begin in 2007 and construction is expected to begin in 2009.

### Export trends and internationalisation

Danish consultancy firms have a strong international orientation. Export turnover of the members of FRI is DKK 1.6 billion, or equal to 21% of total turnover. On top of this there is the turnover of foreign subsidiaries.

Danish consultancy firms have increased their presence internationally through the ownership of foreign subsidiaries and the firms' general presence in a number of nearby markets. The presence is particularly focused on the Nordic region and Europe and on global growth markets such as the Middle East and Asia. The number of staff employed by subsidiaries abroad has soared in recent years.

In 2006 the Carl Bro Group was bought by the Grontmij Group from the Netherlands. The result of this is, that two of the seven largest consulting engineering companies in Denmark, is now owned by major European Consulting Engineering Groups.

### Rambøll opens up in India

Rambøll Gruppen further increased its profitability in 2005 and the forecasts for 2006 indicate an additional improvement in company profitability. The restructuring of the Rambøll Group into six different business units in 2004 has thus proved to be successful. In 2006 the business units in Denmark, Norway and Finland have experienced the most significant growth in revenue. During 2006, Rambøll expanded in Finland by acquiring Paavo Ristola Oy with app. 130 employees. In Lithuania UAB Renovajicos has become part of the Rambøll Group and finally, Rambøll has acquired Storvik & Co AS with operations in North West Russia and Northern Norway. This gives the group a substantial positioning for oil and gas activities in the Barents region. In August 2006 Rambøll opened an office in Dublin

together with Fehily Timoney & Co and by December 2006 they will open an office in Mumbai, India. In Norway, Rambøll is to be the main consultant for a PPP project, the new E18 motorway between Grimstad and Kristiansand. In Denmark a new joint headquarter for the Rambøll group is planned build by 2009.

COWI A/S opened new offices in Serbia and in Turkey towards the end of 2005 and established a subsidiary in Sweden, COWI AB, in January 2006. The COWI group performed financially well throughout 2005 and is forecasting even better results for 2006. Particularly in the Middle East and in Eastern Europe COWI has seen a significant growth in the number projects, a lot of which relates to major investments in infrastructure. In other parts of the world, COWI is lead consultant on the tunnel and bridge projects in South Korea, which in just four years will make it possible to drive from Busan to Geoje, an island off the southern tip of Korea in the South Sea. The project includes the world's first offshore immersed tunnel, which is to be build at a depth of 48 metres.

### Major merger

On 17 August 2006, the sale of Carl Bro to Dutch company Grontmij became a reality when both shareholders and competition authorities approved the contract, which was signed on 12 July. Prior to this, Carl Bro had in March expanded in Germany within the IT and GIS markets, through the purchase of B.I.G Geoinformatik GmbH. For the year 2005 Carl Bro had produced another positive financial result. The Combined Grontmij/Carl Bro Group is present with offices in Holland, Denmark, the UK, Germany, Belgium, Poland, the Czech Republic, Hungary, Ireland, Sweden and Vietnam.

NIRAS opened offices in Bulgaria and Zambia late in 2005, and thus kept a high paced strategy of internationalisation. Both offices gave increased business opportunities, thus NIRAS has, in consortium with the two consulting firms, Idom from Spain and Yüksel Proje from Turkey, won the contract for a large four-year waste project for the Bulgarian environmental authorities and in Zambia NIRAS won the contract for a programme for Luapula Agricultural and Rural Development. NIRAS which celebrated its 50th anniversary in 2006, has performed financially well throughout the financial year 2005/2006. Together

with architects Lundgaard & Tranberg Arkitektfirma A/S, NIRAS received the distinguished RIBA Award 2006 from the Royal Institute of British Architects for the project "Kilen", part of the Copenhagen Business School's extension in Frederiksberg. In 2006 Hartoft-Nielsen ApS became part of the NIRAS Group.

In 2006 Birch & Krogboe expanded into a soft-engineering field, through the purchase of Dansk Arbejdsmiljø, with 38 employees specialised in the field of Health and Safety Consulting. With the purchase of Danbrew Ltd. in 2005 Birch & Krogboe is following a strategy of specialisation within the Danish and International Markets.

Atkins Denmark expanded further in Sweden by the purchase of Balfour Beatty Rail in November 2005 and NovaPlan AB in January 2006.

In 2006 Moe & Brødsgaard slowed its acquisition strategy, following the purchases in 2005, which had given the company a national presence in Denmark. During 2006 the company has seen a significant organic growth, and it is now one of the seven largest consulting engineering companies in Denmark. Moe & Brødsgaard has been working with some of the most spectacular building projects in Scandinavia in recent years, most significantly the VM-houses, designed by PLOT architects.

### New kid in the Big Apple

The FLH Group opened offices in New York in 2006 and is collaborating with Thornton Tomasetti in the USA. In 2005 the company achieved a goal by becoming a nationwide consulting company in Denmark, through acquisitions and mergers. In 2006 the company has grown, mainly due to the high level of activities in Denmark – although the company strategy of high growth levels has been partly curbed by the shortage of engineers.

Watertech which was founded in 1998 has seen significant growth in recent years both in Denmark and abroad, following a strategy of specialisation and global growth. In 2006 Watertech established subsidiaries in Germany and the Philippines. In previous years subsidiaries were established with local partners in Malaysia, Thailand and Vietnam.

On November 1st 2006 the consulting company Wormslev A/S was bought by the energy company NRGi who also bought Energi- og Ingeniørgruppen in June 2006.

The two acquisitions signify the importance of the changes in the market for energy consulting services, which follow from new legislation regarding energy services in Denmark.

### Expanding to the UK

In 2006 Schmidt Hammer Lassen A/S could celebrate their 20th anniversary. The company opened an office in London and has during 2006 won a couple of significant projects: Design of the new Technical High School in Larvik, Norway and design of a new University Library for the University of Aberdeen, Scotland.

Kobra Arkitekter A/S bought on February 1st 2006 the smaller architectural firm Søren Jensen A/S.

In the beginning of 2006, De Jyske Arkitekter A/S and Arkitektfirma Erling Foged A/S merged, in order to create a stronger architectural company with app. 30 employees.

Arkitema K/S announced early in 2006 that they would be collaborating with Austrian architects Baumschlager & Eberle on projects in Eastern Europe and Scandinavia. During 2006 Arkitema won a number of international projects most significantly in China.

The Architectural firm PLOT was in 2006 split into two separate companies BIG Aps (Bjarke Ingels Group) with 40 employees and Julien Design Studio Aps with 15 employees.

3XNielsen finally got the go-ahead for designing the Museum of Liverpool in April 2006, a project which is due for completion in 2008.

### New landmark in Sweden

During 2006 C.F. Møller Arkitektfirma underwent restructuring to become a shareholder company, C.F. Møller A/S. The company won in 2006 the design of a new clinic for the University Hospital in Malmö and the design of a new landmark for Malmö, Svea Torg, a building which will rise to a height of 180 meters.

Årstiderne Arkitekter A/S is one of the fastest growing architectural firms in Denmark. By November 1st 2006 the company had more than 100 employees and offices in Denmark, Sweden and Norway.

Henning Larsen Tegnastue won a number of international projects in 2006 among others the competition for designing a brand new centre for sports and culture located

in Nanshan in the metropolis Shenzhen, China and a new university in Reykjavik, Iceland, the proposal of which was developed in close cooperation with the Icelandic Architect Arkis and landscape architect Landmotun.



Henrik Garver,  
FRI

### About FRI

The Danish Association of Consulting Engineers (FRI), founded in 1904, is a trade association for Danish consultancy firms providing independent consultancy services on market terms.

Some 360 firms are members of FRI and they employ together more than 15,000 people in Denmark and abroad. The association is the only trade association for independent technical consultants in Denmark.

The objective of FRI is to support its member firms by contributing to improving their business conditions, strengthening the industry's framework conditions, profiling the industry and increasing its recognition on the national and international scales.

Today, FRI is an association for firms, and it focuses on business matters and has established good liaisons with authorities and other partners. The association attempts as far as possible to gain influence on the drafting of framework conditions and legislation affecting market conditions in the industry.

Internationally, the association is a member of FIDIC and, in Europe it is a member of EFCA.

Address: Kristianiagade 8  
P.O.Box 2604  
DK-2100 København Ø

Tel: +45-35 25 37 37  
Fax: +45-35 25 37 38  
E-mail: fri@frinet.dk  
www.frinet.dk

## De 100 största danska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

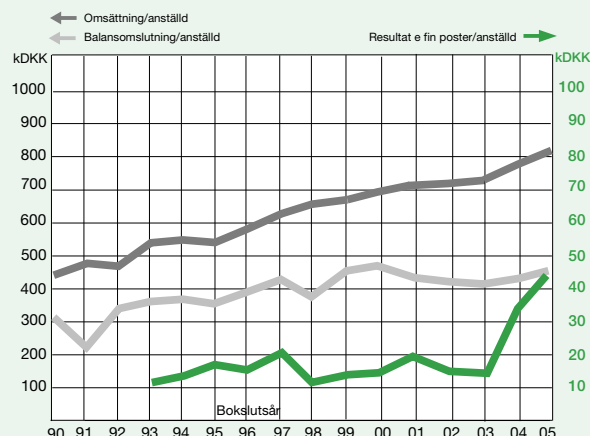
|     |    |     | Koncern                                              | Verksamhet    | Bokslut | Omsättning MDKK | (föregående) | Medel antal anställda | Balansomslutning MDKK | Koncernchef/VD (oktober 2006)         |
|-----|----|-----|------------------------------------------------------|---------------|---------|-----------------|--------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| FRI | 1  | 1   | Rambøll Gruppen A/S                                  | MD            | 05      | 3512,6          | 3165,9       | 4224                  | 1747,8                | Flemming Bligaard Pedersen            |
| FRI | 2  | 2   | COWI koncernen                                       | MD            | 05      | 2676,5          | 2594,3       | 3308                  | 1782,9                | Klaus H. Ostenfeld                    |
| FRI | 3  | 3   | Carl Bro Gruppen A/S                                 | MD            | 05      | 2067,0          | 1969,8       | 2539                  | 880,2                 | Birgit W. Nørgaard                    |
| FRI | 4  | 4   | NIRAS A/S                                            | MD            | 05/06   | 688,3           | 638,7        | 881                   | 334,9                 | Carsten Toft Boesen                   |
| FRI | 5  | 5   | Birch & Krogboe koncernen                            | CE,PM         | 05      | 326,3           | 265,1        | 409                   | 247,9                 | Ingelise Bogason                      |
| FRI | 6  | 6   | Atkins Danmark A/S                                   | MD            | 05/06   | 263,0           | 245,4        | 287                   | 147,0                 | Preben Olesen                         |
|     | 7  | 7   | Arkitektfirmaet C.F. Møllers Tegnestue               | A             | 05      | 190,0           | 185,5        | 240                   | –                     | Lars Kirkegaard, Mads Møller          |
|     | 8  | 9   | Arkitema K/S                                         | A,PM          | 05      | 162,5           | 114,7        | 255                   | 120,3                 | Per Feldthaus                         |
| FRI | 9  | 8   | O.B.H-Gruppen A/S                                    | MD            | 05      | 154,6           | 138,0        | 230                   | 107,5                 | Børge Gunnar Danielsen                |
| FRI | 10 | 11  | Moe & Brødsgaard A/S                                 | MD            | 05      | 129,9           | 106,6        | 189                   | 70,1                  | Christian Listov-Saabye               |
| FRI | 11 | 12  | FLH Koncernen Aps                                    | MD            | 05      | 121,6           | 85,9         | 170                   | 69,1                  | Flemming Leif Hansen                  |
| FRI | 12 | 10  | ISC Rådgivende Ingeniører A/S                        | MD            | 05      | 110,0           | 110,0        | 165                   | 89,1                  | Kjeld Thomsen                         |
|     | 13 | 20  | 3XNielsen A/S                                        | A             | 05/06   | 96,9            | 60,0         | 98                    | 42,7                  | Kim Christiansen                      |
| FRI | 14 | 13  | EKJ Rådgivende Ingeniører AS                         | MD            | 05/06   | 91,9            | 84,6         | 133                   | 72,8                  | Jørgen Nielsen                        |
|     | 15 | 14  | Henning Larsen Tegnestue                             | A             | 05/06   | 87,8            | 77,4         | 104                   | 56,3                  | Mette Kynne Frandsen                  |
|     | 16 | 19  | Arkitekterne Schmidt, Hammer & Lassen K/S            | A             | 05      | 75,8            | 60,4         | 126                   | 42,5                  | Bente Damgaard                        |
| FRI | 17 | 16  | Mogens Balslev Rådgivende Ingeniører A/S             | MD            | 05/06   | 72,2            | 66,4         | 100                   | 88,0                  | Benny Andersen                        |
|     | 18 | 25  | PLH Arkitekter AS                                    | A             | 05      | 69,2            | 48,4         | 74                    | 33,8                  | Torben Hjortsø, Jan Sander Fredriksen |
| FRI | 19 | 17  | Bascon Arkitekt-og Ingeniørfirma A/S                 | PM,CE, A, Env | 05/06   | 68,4            | 65,4         | 93                    | 25,2                  | Ole Bisgaard                          |
|     | 20 | 21  | Dissing + Weitzing Arkitektfirma A/S                 | A             | 05      | 63,0            | 58,0         | 52                    | 36,0                  | Pouli Hoffgaard Møller                |
| FRI | 21 | 15  | Kuben Bygherrerådgivning A/S                         | PM            | 05      | 62,3            | 71,0         | 89                    | 34,7                  | Carsten West                          |
| FRI | 22 | 18  | DAI Gruppen A/S                                      | A, MD         | 05      | 58,7            | 61,6         | 86                    | 40,9                  | Jørgen H. Therkelsen                  |
| FRI | 23 | 22  | Midtconsult A/S                                      | MD            | *05     | 57,0            | 54,0         | 89                    | 24,3                  | ingen adm.dir                         |
|     | 24 | 27  | hs.ark arkitektfirma a/s (hs White A/S oktober 2006) | A             | 05/06   | 55,7            | 45,6         | 60                    | 29,6                  | Erik Øllegaard Olsen                  |
| FRI | 25 | 26  | Søren Jensen A/S Rådgivende Ingeniører               | MD            | 04/05   | 53,4            | 45,8         | 67                    | 27,1                  | Erik V. Jensen                        |
|     | 26 | 23  | Vilhelm Lauritzen AS                                 | A             | 05      | 51,5            | 51,3         | 68                    | 44,7                  | Søren Daugbjerg                       |
| FRI | 27 | 28  | Dines Jørgensen & Co A/S                             | CE, M, PM     | 05/06   | 46,9            | 41,0         | 61                    | 23,5                  | Arne Peter Jørgensen                  |
|     | 28 | 24  | KHR Arkitekter AS                                    | A             | 05      | 46,0            | 51,0         | 62                    | 21,8                  | Jesper Lund                           |
| FRI | 29 | 57  | Hansen, Carlsen & Frølund A/S                        | CE            | 05/06   | 45,5            | 23,0         | 40                    | 9,2                   | Rene Almind                           |
|     | 30 | 30  | Creo Arkitekter A/S                                  | A             | 05      | 43,7            | 35,0         | 51                    | 16,5                  | Finn Sørensen                         |
| FRI | 31 | 53  | Sloth-Moeller A/S                                    | CE            | 05      | 40,8            | 24,7         | 40                    | 20,5                  | Jørn Plauborg                         |
|     | 32 | 29  | Prolinvent Gruppen A/S                               | I             | 05      | 38,0            | 39,0         | 35                    | 20,0                  | Leif Dalum                            |
| FRI | 33 | (-) | Watertech A/S                                        | Env           | 05      | 37,4            | –            | 50                    | 15,5                  | Jens Baadsgaard Pedersen              |
| FRI | 34 | 36  | Hundsbaek & Henriksen A/S                            | MD            | 04/05   | 37,4            | 31,6         | 54                    | 20,3                  | Niels Lerbech Sørensen                |
| FRI | 35 | 35  | Hansen & Henneberg, København A/S (ÅF 49%)           | PM            | 05      | 36,9            | 31,8         | 44                    | 20,0                  | Per Seidelin                          |
|     | 36 | 39  | Hvidt & Mølgaard A/S Arkitektfirma                   | A             | 05      | 36,3            | 30,2         | 55                    | 25,1                  | Peter Holsøe                          |
|     | 37 | 32  | Erik Møller Arkitekter A/S                           | A             | 05/06   | 35,9            | 34,3         | 45                    | 20,7                  | Hans Henrik Høilund                   |
|     | 38 | 44  | Dansk Miljørådgivning A/S                            | Env           | 05/06   | 35,0            | 26,9         | 50                    | 6,0                   | Mikael E. Nielsen                     |
|     | 39 | 34  | DOMUS arkitekter A/S                                 | A, CE         | 05      | 34,0            | 32,2         | 34                    | 12,1                  | Jørgen Trolle Skaaning                |
|     | 40 | 31  | CUBO Arkitekter A/S                                  | A             | 04/05   | 33,9            | 35,0         | 40                    | 17,1                  | Peter Dalsgaard                       |
|     | 41 | 33  | AN Group A/S                                         | I             | *03/04  | 33,8            | 36,0         | 45                    | –                     | Ole Okkels, Aksel Nielsen             |
|     | 42 | 74  | Kieler Architects A/S                                | A             | 05      | 31,6            | 19,1         | 28                    | 14,5                  | Steen Kieler                          |
|     | 44 | 52  | JJW Arkitekter A/S                                   | A             | 05      | 31,5            | 24,9         | 54                    | 12,3                  | Anders Holst Jensen                   |
|     | 43 | 96  | Dansk Teknologi A/S                                  | I             | 05/06   | 31,5            | 12,7         | 22                    | 17,2                  | Thomas Lund                           |
|     | 45 | 43  | Mangor & Nagel Arkitektfirma A/S                     | A             | *05/06  | 31,3            | 27,5         | 51                    | 18,2                  | Torben Nagel                          |
| FRI | 46 | 55  | Tri-Consult A/S                                      | MD            | 05/06   | 30,4            | 23,3         | 47                    | 18,8                  | Hans Madsen                           |
| FRI | 47 | 38  | DGE Dansk Geo-Servex A/S                             | Env           | 05      | 30,3            | 30,3         | 40                    | 10,2                  | Poul Erik Jensen                      |
| FRI | 48 | 70  | Jørgen Wessberg A/S Rådgivende Ingeniører            | CE,M,E        | 05      | 30,3            | 20,0         | 28                    | 33,6                  | Stig Wessberg                         |
|     | 49 | 47  | Årstiderne Arkitekter A/S                            | A             | *04/05  | 30,0            | 25,2         | 64                    | 26,0                  | Per Laustsen                          |
| FRI | 50 | 45  | Nielsen & Risager A/S                                | MD            | 05      | 29,1            | 26,5         | 42                    | 16,2                  | Knud Risager                          |
|     | 51 | 41  | Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S                  | A             | *04/05  | 29,0            | 28,0         | 40                    | –                     | Lene Tranberg                         |
| FRI | 52 | 37  | Skude & Jacobsen A/S                                 | MD            | 05      | 28,7            | 31,0         | 59                    | 19,1                  | Jørn Hørdum Larsen                    |
| FRI | 53 | 46  | AI-Gruppen A/S                                       | A,CE          | 05      | 28,2            | 25,9         | 41                    | 19,0                  | Peter Rasmussen                       |
| FRI | 54 | 51  | Energi- & Ingeniørgruppen ApS                        | Enr,CE        | 05      | 27,0            | 25,0         | 31                    | 9,2                   | Martin S. Lavlund                     |
| FRI | 55 | 40  | Dominia AS, Rådgivende Ingeniører                    | CE,M,PM       | 05      | 25,9            | 29,5         | 35                    | 16,5                  | Kjeld Christiansen                    |
| FRI | 56 | 42  | Wissenberg A/S                                       | CE            | 05      | 25,6            | 27,6         | 36                    | 14,2                  | Lars Bendix Christensen               |
|     | 57 | 48  | Jord & Miljø A/S                                     | CE,Env        | *04/05  | 25,2            | 16,5         | 32                    | 7,7                   | Peter Claudi Rasmussen                |
|     | 58 | 49  | Friis & Moltke A/S                                   | A             | 05      | 25,0            | 25,0         | 48                    | 20,7                  | Palle Hurwitz                         |
|     | 59 | 66  | WITRAZ Arkitekter K/S                                | A             | 05      | 24,2            | 20,3         | 29                    | 13,5                  | Per Zwing                             |
|     | 60 | 73  | SAHL Arkitekter A/S                                  | A             | 05/06   | 24,0            | 19,4         | 30                    | 8,4                   | Michael B. Hylleborg                  |
|     | 61 | 61  | Develco A/S                                          | I             | 05/06   | 24,0            | 21,0         | 30                    | 7,4                   | Kresten Nørgaard Christensen          |
| FRI | 62 | 63  | Lemming & Eriksson Rådgivende Ingeniører A/S         | CE            | 05/06   | 23,3            | 20,5         | 31                    | 12,1                  | Knud Bay                              |
|     | 63 | 54  | Tage Nielsen Tegnestue A/S                           | A,PM,CE,Env   | 05      | 22,7            | 23,6         | 36                    | 10,0                  | Ole Anstrup                           |
| FRI | 64 | 59  | Ingeniørfirmaet P.A. Pedersen A/S                    | E,Enr,I,PM    | 05/06   | 22,1            | 21,5         | 28                    | 10,4                  | Walther Damgaard                      |
|     | 65 | 58  | Arkitektfirmaet Clausen & Weber A/S                  | A             | 04/05   | 22,0            | 22,0         | 34                    | 18,7                  | Børje Clausen                         |
|     | 66 | (-) | Dorte Mandrup Arkitekter A/S                         | A             | *04/05  | 22,0            | 21,0         | 34                    | –                     | Dorte Mandrup-Poulsen                 |
|     | 67 | (-) | Lodahl ApS                                           | I             | 05      | 22,0            | –            | 30                    | 9,5                   | Poul-Erik Lodahl                      |

FRI = Medlem i FRI, Foreningen af Rådgivende Ingeniører. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

| Koncern |     |     | Verk-<br>samhet                            | Bok-<br>slut | Omsätt-<br>ning<br>MDKK | (före-<br>gående) | Medel<br>antal<br>anställda | Balansom-<br>slutning<br>MDKK | Koncernchef/VD<br>(oktober 2006) |                                           |
|---------|-----|-----|--------------------------------------------|--------------|-------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------|
|         | 68  | 72  | Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S        | A            | 04/05                   | 21,0              | 19,5                        | 41                            | 13,6                             | Dan Christensen                           |
|         | 69  | 65  | Aarhus Arkitekterne A/S                    | A            | 04/05                   | 21,0              | 20,4                        | 32                            | 11,9                             | Tommy Falch                               |
|         | 70  | 62  | Skaarup & Jespersen A/S (SWECO FFNS)       | A, PM        | 05                      | 21,0              | 20,8                        | 32                            | 10,9                             | Lone Busk                                 |
|         | 71  | *50 | KPF Arkitekter A/S                         | A            | 05                      | 20,8              | 19,6                        | 35                            | 18,0                             | Michael Reventlow-Mourier                 |
| FRI     | 72  | 75  | Esbensen A/S                               | M,E          | 05                      | 20,1              | 18,4                        | 32                            | 26,3                             | Torben Esbensen                           |
| FRI     | 73  | 68  | Lyngkilde A/S Rådgivende Ingeniørfirma A/S | CE           | 05/06                   | 20,0              | 20,0                        | 31                            | 16,2                             | Erik Juul                                 |
| FRI     | 74  | 71  | Wormslev A/S koncernen                     | Enr,CE, PM   | 04/05                   | 20,0              | 20,0                        | 27                            | 12,3                             | Torben Wormslev                           |
|         | 75  | 69  | Kobra Arkitekter A/S                       | A            | 04/05                   | 20,0              | 20,0                        | 25                            | 13,2                             | –                                         |
|         | 76  | 60  | Knud E. Hansen A/S (Semcon AB)             | I            | 05                      | 19,9              | 21,1                        | 22                            | 11,3                             | Finn Wollesen Petersen                    |
|         | 77  | 56  | AK 83 Arkitektkontoret A/S                 | A            | 04/05                   | 19,4              | 23,3                        | 24                            | –                                | Jan Amby                                  |
| FRI     | 78  | (-) | Consia Consultants A/S                     | Env          | 05                      | 19,4              | –                           | 10                            | 12,8                             | Erling Rask                               |
|         | 79  | 76  | Nielsen & Rubow I/S                        | A            | 05                      | 18,4              | 18,4                        | 24                            | 8,3                              | Martin Rubow                              |
| FRI     | 80  | 79  | LIC Engineering A/S                        | I,S          | 05                      | 18,3              | 17,4                        | 17                            | –                                | N-E. Ottesen Hanse                        |
|         | 81  | 77  | Gottlieb & Paludan A/S Arkitekter          | A, PM, CE    | 05                      | 18,0              | 18,0                        | 22                            | 11,0                             | Jesper Gottlieb                           |
|         | 82  | 94  | Gjørtz, Pank & Partnere A/S                | A            | 05                      | 17,8              | 12,7                        | 23                            | 7,9                              | Lars Pank, Carsten Gjørts                 |
|         | 83  | 88  | Arkitektfirmaet Frost Larsen A/S           | A            | 05/06                   | 17,6              | 13,7                        | 19                            | 9,6                              | Jørgen Frost Larsen                       |
|         | 84  | 91  | Tegnestuen Vandkunsten ApS                 | A            | 05                      | 17,4              | 12,9                        | 31                            | –                                | Steffen Kragh                             |
|         | 85  | 105 | Nova 5 Arkitekter A/S                      | A            | 05/06                   | 17,4              | 13,7                        | 16                            | 5,1                              | Anders Dragheim,<br>Jørgen Kreiner-Møller |
|         | 86  | 78  | Arkitektfirmaet Hou & Partnere A/S         | A            | 05                      | 17,2              | 17,7                        | 22                            | 5,8                              | Ib Jensen Hou                             |
| FRI     | 87  | 80  | Axel V Jensen Rådgivende Ingeniører A/S    | MD           | 04/05                   | 17,2              | 20,9                        | 26                            | 12,1                             | John Jensen                               |
|         | 88  | 83  | Fogh & Følner Arkitektfirmaet A/S          | A            | *05                     | 16,2              | 16,2                        | 31                            | 7,8                              | Johan Fogh                                |
|         | 89  | 109 | Søgaard & Hansen Arkitekter A/S            | A            | 05/06                   | 15,7              | 11,1                        | 17                            | 7,6                              | –                                         |
|         | 90  | 84  | Arkitekter Dall og Lindhardt A/S           | A            | *04/05                  | 15,6              | 24,0                        | 15                            | –                                | Niels Christoffersen,<br>Kjeld K. Knudsen |
| FRI     | 91  | 81  | Palle Christensen A/S                      | MD           | 05                      | 15,4              | 17,0                        | 19                            | 11,9                             | Erik S. Damgaard                          |
| FRI     | 92  | 102 | Strunge Jensen A/S                         | M,E,CE       | 04/05                   | 15,0              | 12,0                        | 25                            | 10,1                             | Jesper Strunge Jensen                     |
|         | 93  | (-) | Sven Allan Jensen A/S                      | CE           | 04/05                   | 15,0              | –                           | 23                            | 5,7                              | Niels Hurup                               |
|         | 94  | 87  | Triarc A/S Arkitekter                      | A            | *05                     | 15,0              | 13,7                        | 17                            | –                                | Ove Hedebo Pedersen                       |
|         | 95  | 85  | Holm & Grut A/S                            | A            | 04/05                   | 14,9              | 14,9                        | 20                            | 7,9                              | Lars Coling                               |
| FRI     | 96  | 95  | Korsbaek & Partnere KS                     | MD           | 05                      | 14,8              | 12,7                        | 24                            | 5,8                              | Peter Korsbaek                            |
| FRI     | 97  | 67  | Brix & Kamp A/S                            | CE,E,I       | 05                      | 14,5              | 20,0                        | 28                            | 11,7                             | Bent Vanggaard                            |
| FRI     | 98  | 97  | Johansson & Kalstrup A/S                   | CE, Env, PM  | 05/06                   | 14,5              | 12,7                        | 19                            | 12,0                             | Knud Johansson                            |
|         | 99  | 103 | Leif Madsen og Helge Sørensen A/S          | A            | 05                      | 14,5              | 11,8                        | 16                            | 9,0                              | Leif Madsen                               |
| FRI     | 100 | (-) | Grue & Hornstrup Rådgivende Ingeniører A/S | CE, E        | 04/05                   | 14,2              | –                           | 12                            | 6,3                              | Lars Grue                                 |

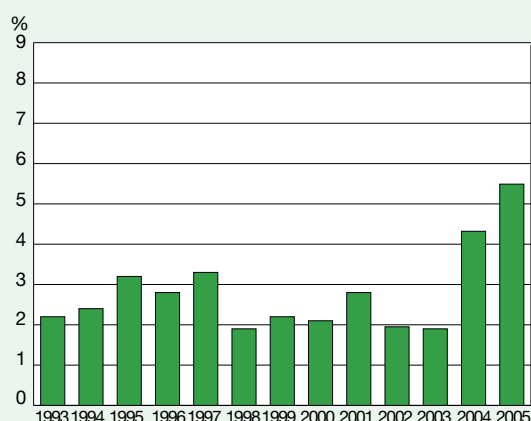
## De 30 största danska



Generellt gäller att det är vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre. I de senare företagen betyder de ofta många delägarnas omfattande arbetsinsatser relativt sett mycket mer för företagets omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen nr 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2005 med ca 4,6 % till ca 1547 MDKK. Antalet anställda visade en större ökning med 5,9 % till ca 2240. Omsättningen per anställd minskade till ca 690 kDKK (föregående 698), men resultatet före skatt blev ca 54 kDKK (53). Räknat som vinstmarginal ger detta ca 7,8 % (7,6). Genomsnittlig balans per anställd var ca 418 kDKK (414) och soliditeten (räknat på ett mindre underlag) ca 32-33 %.

## Vinstmarginal



### Nyckeltal för de 30 största koncernerna (föregående år)

|                                            |          |          |
|--------------------------------------------|----------|----------|
| Omsättning/anställd                        | 805' DKK | 778' DKK |
| Resultat efter finansiella poster/anställd | 44' DKK  | 34' DKK  |
| Balansomslutning/anställd                  | 444' DKK | 407' DKK |

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med ca 8,5 % till ca 11548 DKK och antalet anställda ökade med ca 5,0 % till 14350. Vinstmarginalen för de största företagen ökade till 5,5 % (4,3 %) från föregående år och blev på nytt den högsta sedan i vart fall år 1993. Soliditeten för de 30 största företagen uppgick till ca 32 %.

## Norway

### On the crest of a wave of strong economic expansion

Like a number of other countries, Norway is at the top of a period of high economic expansion characterized by a slow rise in prices (2.25 %), historically low interest rate (3.25 %), low level of unemployment (3.25 %), and an increase in the GDP for mainland Norway (3.0 %). A historically high oil price dispersed across a number of years with subsequent investments, both on the mainland and within oil and gas production, and a trade surplus with foreign countries above NOK 370 billion in 2006, all indicate a continued high rate of activity within the Norwegian economy, and for Norwegian consulting engineers.

To counteract an excessively high level of costs, and tone down domestic consumption, Norway established the "Government Pension Fund – Global" in the 1990's (Statens pensjonsfond – utland), with a thought to future generations. The size of this fund is expected to surpass NOK 2200 billion in 2007. This economic development gives Norway great freedom of action in economical spheres, but problems of capacity and a lack of available labor forces within business and industry in general, as well as within the building and construction sector, will lead to some form of leveling off of activities.

### National priorities

Economical freedom of action results in the Social Democrat government being able to enact invigorating solutions for society. National priorities are full-coverage of kindergarten care and access for all families, increased commitment to health and social objectives, increases in funds for roads, railways and public transport, and national profiles aimed at energy and environmental goals instead of general tax decreases. Overall, this will not put too much pressure on the economy, but bring with it redistribution and an increase in resources and assignments for building and construction in general, and for the consulting engineers.

### A historically good market

As a whole, investments in building and construction increased dramatically in 2005 and 2006, and are now at a historically high level, with a united total investment of NOK 193 billion in 2005, and an expected NOK 205 billion for 2006 to 2007 and 2008. These increases have been, respectively,

7 % in 2005, and an expected 6 % in 2006. Following this, one expects the market to stabilize at this high level in 2007 and 2008.

The increase in the building market for 2006 is expected to be 7 %. The construction of housing has stabilized on a high level. There is a great deal of activity within the markets for office/business buildings (25 %), industrial and energy-related buildings, cultural buildings, and renovation in general. Various substantial industrial and shopping mall building projects are underway.

Investments in industrial plants are expected to increase by 6 % in 2006, an increase expected to maintain this positive development through 2007 and 2008. This increase is primarily the result of an increase in roadway, train, and airport constructions. OPS-projects concerning roads (public-private partnership projects) represents a greater part of the increases here, but public financing will also be increasing in the coming years. For the present, investments in land-based oil and gas plants appear to be in decline.

### Exciting power/energy-related projects

Two large land-based plants for the production of gas and exportation of oil and gas from the Snøhvit gas fields at (Hammerfest) and Ormen Lange (Aukra Molde), and developments at Heidrun's oil and gas field are reaching their final stages. Construction of newer gasworks at Mongstad, with complete industrial cleaning of CO<sub>2</sub> and the gasworks at Kårstø will contribute to a continued high activity within the power/energy sector.

In 2006 and 2007, investments in the development of oil, gas fields, and land-based plants in Norway, and on the Norwegian offshore continental shelf alone are calculated to be NOK 90 billion each year. Investments are expected to slow down from the year 2008.

If Norway is going to fulfill all its obligations in relation to the Kyoto agreement, while at the same time see increases in necessary power production to be able to sustain and develop Norwegian (power-demanding) industry, this must be done by building gasworks without CO<sub>2</sub> emissions. Traditionally, Norwegian power production has been based on hydroelectric power. This source of power is now limited and Norway has – in spite of the country being a great exporter of power – a lack of available energy.

New technologies are evolving, and various extensive expansion projects are expected at gasworks the next 10 years. New infrastructures are being laid to carry natural gas to the industrial areas at Grenland in the central south of the country. Altogether, this will help to create investments and assignments for the consultancy business.

Great expectations are also attached to the oil and gas enterprises in the Barents Sea, where one expects to find some of the world's largest un-exploited oil and gas fields. The Norwegian authorities and oil companies desire, in this context, a closer cooperation with Russian authorities and companies for developments within newer technologies, as an investor and developer.

### Interest is low for involvement in international projects

The international market, particularly related to developmental aid projects with global commitments and increased competition, leads to export enterprises for Norwegian consultancy firms disappearing. The export share in 2004 was lying somewhere below 10 %, and is expected to be at 5 % in 2006. A good home market with relatively limited risk and a large degree of foreign ownership (40 %) within the larger, Norwegian enterprises contributes to limiting interest for working "outside." Another contributing factor is the difficult situation of the national competition base for independent engineering consultancy firms working with developmental aid projects. Norwegian developmental aid authorities have a number of framework agreements with other public enterprises, research institutes, and departments that are exempt from competition.

### Structural changes – a way of life

Great structural changes are presently a way of life for consulting engineers in Norway. The 6 largest companies in this line of business will employ almost 70 % of all employees by the end of the year 2007. This occupational concentration is the result of acquisitions and mergers, having very little to do with natural market growth. This is due to a lack of qualified labor and limited access to new engineers graduating from universities and colleges.

Norconsult's purchase of Byggplan Nord AS and Elplan Nord AS in the Helgeland area (which came into force on 1 January 2006), where these 2 companies work in

coordination with the local company called Intekno, itself bought in 2005. Further, the company Grønstad & Tveito AS with approx 16 employees was bought in January. The company merged with Norconsult, but will continue to act as its own in Bergen. Norconsult bought Støltun AS at the same time, with its 15 employees working within the electro-technical field. With this last purchase, Norconsult is reaching a co-worker staff of 1000 persons. In March, Origo AS in Stavanger was purchased, having approx 12 employees working within the technical-municipal and traffic planning fields. In May, the electronics company Ingeniørtjeneste AS (ITAS) in Bodø was purchased, having 10 employees, and in September VVS Prosjekt Førde AS will enter Norconsult (in Sogn and Fjordane). Further acquisitions are planned for 2006 and 2007, and Norconsult is planning to have 1300 employees by the end of 2007.

SWECO Grøner entered into an agreement in December to purchase the power and environmental consulting company named E-CO Tech, having 35 employees from the Oslo Municipality owned energy group E-CO Energi. In the beginning of January, SWECO Grøner agreed to purchase the project managing company RIBA Kristiansstad AS, which has 18 employees. In March, the HVAC/Sanitation Consultancy Rye Kittelsen AS in Porsgrunn was purchased, having 4 employees. In October, SWECO PIC purchased the Mandal-based industrial consultancy company MEC AS, having 22 employees.

Rambøll quickly purchased both Byggead-ministrasjon AS in Grimstad, with its 10 employees, and EL-Team AS in Kristianstad, with 13 employees - just before the end of the year. In the beginning of 2006, Rambøll established a cooperative agreement with Øvre Romerike Prosjektering AS, which does planning and technical-municipal work. On August 1, they bought the company named Dr. ing. Steinar Trygstad AS in Ålesund, with approx 10 employees, and in October they bought Multiteknikk AS in Stavanger, with 12 employees.

Multiconsult entered into a cooperative agreement at the end of the year with Aker Kværner Engineering & Technology, concerning technical supplies and resources connected with mainland oil and gas plants. From 2006, Multiconsult re-organized its business into a more regionalized organization, with multidisciplinary enterprises. At the beginning of the year, the landscape

architect office Skjold Saegrov Torpe AS was purchased. An agreement was made in June to purchase two companies in Bergen – electrical consultancy KV Engineering AS, with 11 employees, and Vest Consult AS, with its 9 employees working with HVAC/Sanitation and climate technology.

Multiconsult and Asplan Viak, together with Forum Investeringselskap AS (investment trust), established a new consultancy firm in June, - Jærconsult AS, which aims at having 10 employees.

COWI AS took over Aadnesen AS from the year 2006, with 12 employees working in the field of building technologies and project leadership.

Reinertsen AS was re-organized as an integrated company, and in this way from the year 2006, Reinertsen Engineering AS ceases to be its own consultancy firm. As of now, this enterprise becomes a division within a changing conglomerate combining contractor and production enterprises. On the other hand, the Swedish subsidiary Reinertsen AB seems to be standing alone as its own enterprise, together with Selberg Arkitektkontor AS (75 % owned).

Snøhetta has received a new assignment to create a national monument for Norway – the new Holmenkollen Ski Jump. The old one that was built as early as 1892 is to be demolished, making room for a modern jump arena.

### Architect merger

Norway is also experiencing a greater architectural consolidation. LINK arkitekter AS and Signatur arkitekter merged in June under the name LINK Signatur AS. In connection with this merger the new company purchased two architect companies - Naess Arkitektkontor and Svingen arkitekter AS in Trondheim. With this, LINK Signatur becomes the largest architectural company in Norway, with approx 125 employees and a capacity and competence to compete for both Scandinavian and international assignments. They have offices in 5 Norwegian cities and one in Copenhagen.

Kongsberg Devotek, which has had a powerful expansion, recently, has drawn up a cooperative agreement with Semcon AB in Gothenburg. In May, Semcon AB purchased about 30 % of Devotek, which took over Semcon Norge AS at the same time.

*Clas Svantesson,  
RIF*



### RIF Rådgivende Ingeniørers Forening

(Association of Consulting Engineers, Norway) is a trade organization for qualified professional consultancy companies in Norway. RIF members include both consulting engineers and other professionals, and the members' activities are generally connected to the building and construction market. RIF has 290 member-enterprises, with approx 6100 co-workers representing approx 70 % of this line of business in Norway. RIFs enterprises are operated through 3 different organizations: The trade organization RIF, RIF Service, and RIF Forsikringsservice AS.

RIF works toward the goal of finding the best possible framework conditions for its member companies. RIF will promote its consultants and consultancy companies' case in public opinion, when confronted by politicians, with authorities, and in relation to public and private agencies supplying them with assignments.

The enterprise is built upon the following foundations:

- Visibility by being active in the press and in public debates
- Improved trade competition, contracts, and purchasing conditions
- To be represented in important decision-making processes with clients and cooperative partners
- To increase recruiting into scientific subjects, and attract young consultants to the business
- Contribute to the development of competence and renewal

RIF Service operates its own insurance business for its members through its subsidiary company RIF Forsikringsservice AS.

RIF is a member of EFCA and FIDIC.

Address: Essendropsgate 3  
P.O. Box 5491 Majorstuen  
NO-0305 Oslo  
Telephone: 22 85 35 70  
Fax: 22 85 35 71  
E-mail: rif@rif.no  
www.rif.no

## De 100 största norska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

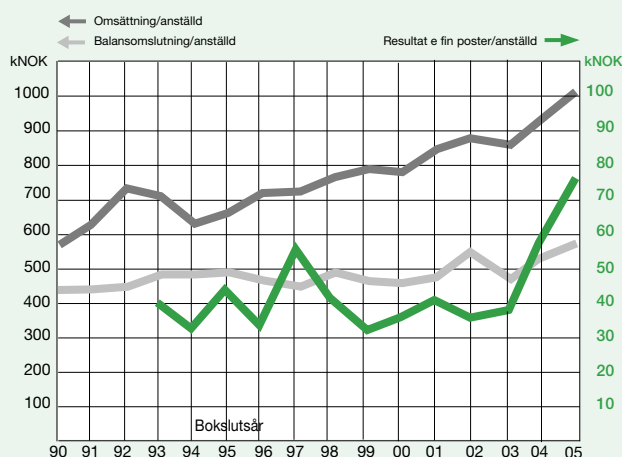
| Koncern    | Verksamhet                                    | Bokslut         | Omsättning<br>MNOK | (föregående) | Medel<br>antal<br>anställda | Balansom-<br>slutning<br>MNOK | Koncernchef/VD<br>(oktober 2006) |
|------------|-----------------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| RIF 1 1    | Norconsult AS-koncernen                       | MD              | 05                 | 948,6        | 810,3                       | 900                           | John Nyheim                      |
| RIF 2 2    | Multiconsult - koncernen                      | MD              | 05                 | 709,0        | 622,2                       | 802                           | Håkon Sannum                     |
| RIF 3 4    | Rambøll Norge AS                              | MD              | 05                 | 527,6        | 433,7                       | 569                           | Jan Ove Holmen                   |
| RIF 4 3    | COWI AS                                       | MD              | 05                 | 481,4        | 455,5                       | 569                           | Christian Nørgaard Madsen        |
| 5 6        | Reinertsen Engineering                        | MD              | 05                 | 470,0        | 375,6                       | 570                           | Erik Reinertsen                  |
| RIF 6 5    | SWECO Grøner AS                               | MD              | 05                 | 426,2        | 409,5                       | 421                           | Vibecke Hverven                  |
| RIF 7 7    | Asplan Viak koncernen                         | MD              | 05                 | 323,6        | 298,6                       | 415                           | Øyvind Mork                      |
| RIF 8 8    | Barlindhaug - koncernet                       | MD              | 05                 | 328,3        | 280,3                       | 120                           | Truls Mølmann                    |
| RIF 9 10   | Dr. Ing. Aas-Jacobsen A/S - koncern           | CE, PM          | 05                 | 171,2        | 173,2                       | 101                           | Trond A. Hagen                   |
| 10 11      | Teleplan AS                                   | E               | 05                 | 147,2        | 140,1                       | 130                           | Asgeir Myhre                     |
| RIF 11 12  | Hjellnes COWI AS                              | MD              | 05                 | 125,4        | 137,3                       | 119                           | Ivar O. Schjetlein               |
| RIF 12 13  | Opticonsult                                   | MD              | 05                 | 122,8        | 113,5                       | 147                           | Ole-Petter Thunes                |
| 13 24      | Techconsult AS                                | PM,I            | 05                 | 106,8        | 48,2                        | 65                            | Ronny Meyer                      |
| RIF 14 18  | HolteProsjekt A/S                             | PM,CE,Enr       | 05                 | 99,6         | 79,8                        | 70                            | Elif Holte                       |
| 15 14      | Arkitektfirmaet C.F. Møller Norge AS          | A               | 05                 | 98,6         | 102,8                       | 70                            | Lars Kirkegaard                  |
| RIF 16 15  | OPAK A/S                                      | PM,Env,Enr,E    | *05                | 96,2         | 89,0                        | 110                           | Jan-Henry Hansen                 |
| RIF 17 20  | PTL, Prosjekt- og Teknologiledelse AS         | PM              | 05                 | 90,7         | 64,9                        | 83                            | Sven Erik Nørholm                |
| 18 *31     | DARK Gruppen Arkitekter AS                    | A               | *05                | 81,7         | 58,0                        | 90                            | Ingrid Östberg                   |
| 19 19      | LINK Gruppen arkitekter AS (LINK Signatur AS) | A, PM           | 05                 | 79,8         | 69,8                        | 63                            | Svein K. Halleraker              |
| RIF 20 16  | Dr. techn. Olav Olsen A.S                     | CE, Enr,Env, PM | 05                 | 77,5         | 82,2                        | 77                            | Tor Ole Olsen                    |
| 21 29      | Rambøll Future AS                             | Enr,I           | 05                 | 70,8         | 39,7                        | 61                            | Heidi Pettersson                 |
| RIF 22 17  | ÅF Norge bolagen                              | M,E,Enr, I      | 05                 | 68,0         | 80,0                        | 92                            | Tore Fredriksen                  |
| RIF 23 (-) | Agder Energi Nettkonsult AS                   | Enr             | 05                 | 62,7         | 38,4                        | 75                            | Kjell Myrann                     |
| RIF 24 21  | Erichsen & Horgen A/S                         | M               | 05                 | 58,0         | 55,3                        | 68                            | Erik Erichse                     |
| 25 27      | Kongsberg Devotek AS (Semcon AB 2006)         | I               | 05                 | 55,4         | 43,1                        | 52                            | Per Håvard Kleven                |
| 26 25      | Narud-Stokke-Wiig A/S (koncernen)             | A               | *05                | 55,0         | 46,3                        | 53                            | Ole Wiig,<br>Gudmund Stokke      |
| RIF 27 28  | ViaNova Plan og Trafikk AS                    | CE,PM           | 05                 | 54,6         | 41,9                        | 43                            | Fred Krohn                       |
| 28 22      | Snøhetta AS                                   | A               | 05                 | 53,4         | 55,0                        | 54                            | Ole Gustavsen                    |
| 29 (-)     | OEC Consulting AS                             | Enr,I,PM        | 05                 | 52,1         | 42,9                        | 35                            | Knut Hegge                       |
| RIF 30 23  | A.L. Høyer Gruppen AS                         | PM, CE          | *05                | 51,7         | 52,2                        | 60                            | Odd Grøthe                       |
| 31 26      | Niels Torp AS Arkitekter                      | A               | 05                 | 50,4         | 44,7                        | 59                            | Niels A. Torp                    |
| 32 33      | Arcasa Arkitekter AS                          | A               | 05                 | 42,0         | 34,1                        | 40                            | Per Erik Martinussen             |
| RIF 33 35  | Myklebust AS                                  | CE, PM          | 05                 | 41,2         | 31,4                        | 40                            | Børge Bertelsen                  |
| 34 36      | Arkitektkontoret Hille+Melbye A/S             | A,PM            | 05                 | 40,1         | 30,0                        | 45                            | Melvin Eiesland                  |
| 35 30      | Medplan AS arkitekter                         | A               | 05                 | 39,0         | 37,9                        | 30                            | Randi Mandt                      |
| 36 34      | ABM Arkitekter AS                             | A               | 05                 | 36,0         | 32,6                        | 37                            | Michael Bowe                     |
| RIF 37 86  | F. Holm A.S                                   | PM              | 05                 | 34,8         | 14,2                        | 36                            | Øyvind Løkke                     |
| 38 32      | Jaakko Pöyry Norge AS                         | I               | 05                 | 34,8         | 35,5                        | 33                            | Otto von Ubisch                  |
| 39 40      | LPO Arkitektur & Design AS                    | A               | 05                 | 31,4         | 23,4                        | 36                            | Lisbeth Halseth                  |
| 40 46      | Arkitektene Astrup & Hellern AS               | A               | 05                 | 31,4         | 21,4                        | 25                            | Åke Letting                      |
| 41 42      | Kåre Hagen konsernen                          | PM              | 05                 | 27,5         | 26,7                        | 24                            | Arne Surén                       |
| RIF 42 38  | ECT AS, Elconsultteam Drammen                 | E,PM            | 05                 | 26,9         | 24,8                        | 36                            | Jan Henning Quist                |
| 43 (-)     | Signatur Arkitekter AS (LINK Signatur 2006)   | A               | 05                 | 26,4         | 18,7                        | 26                            | Kolbjørn Jensen                  |
| 44 37      | Aros Arkitekter AS                            | A               | 05                 | 25,3         | 25,4                        | 29                            | Ingeborg Hovland                 |
| RIF 45 63  | Techno Consult Møre AS                        | M, E,Enr        | 05                 | 25,3         | 18,2                        | 22                            | Einar Meisfjord                  |
| 46 51      | Per Knudsen Arkitektkontor AS                 | A               | 05                 | 24,3         | 20,4                        | 30                            | Per Knudsen                      |
| RIF 47 45  | RG-prosjekt AS                                | CE,Env, PM      | 05                 | 24,0         | 21,5                        | 26                            | Atle Romstad                     |
| 48 72      | Heggset Engineering AS                        | I               | 05                 | 23,9         | 16,4                        | 16                            | Bjarne A. Heggset                |
| 49 48      | Lund Hagem Arkitekter AS                      | A               | 05                 | 23,8         | 21,0                        | 25                            | Svein Lund                       |
| 50 41      | HRTB A/S Arkitekter                           | A               | 05                 | 22,9         | 22,2                        | 24                            | Harald Lone                      |
| 51 50      | Elmatikk Engineering A/S                      | E               | 05                 | 22,1         | 20,6                        | 19                            | Alf Kjøpstad Forli               |
| RIF 52 49  | Byggsanalyse AS                               | PM              | 05                 | 21,9         | 20,7                        | 21                            | Otto Liebe                       |
| 53 68      | Arkitekterne Halvorsen & Reine AS             | A               | 05                 | 21,7         | 17,0                        | 17                            | Kjell Kr. Reine                  |
| 54 69      | Heggelund & Koxvold Arkitekter AS             | A               | 05                 | 21,6         | 16,8                        | 24                            | Jon Heggelund                    |
| RIF 55 52  | Sjåtil & Fornaess AS                          | CE,A,PM         | 05                 | 21,4         | 20,4                        | 24                            | Dag Fornaess                     |
| 56 83      | Kristin Jarmund Arkitekter AS                 | A               | 05                 | 21,4         | 14,8                        | 18                            | Ola Helle                        |
| 57 70      | IndustriConsult AS                            | I,MD            | 05                 | 21,1         | 16,5                        | 16                            | Christian Knutsen                |
| RIF 58 62  | Sorlandskonsult AS                            | MD              | 05                 | 20,9         | 18,3                        | 24                            | Vidar Valen                      |
| 59 39      | Eliassen og Lambertz-Nilssen Ark. AS          | A               | 05                 | 20,6         | 24,8                        | 27                            | Anne Guri Grimsby                |
| 60 54      | ÅF-Benima Norway AS (ÅF 2006)                 | I               | 05                 | 20,5         | 20,1                        | 24                            | Ole-Jacob Hagen                  |
| 61 61      | Voll Arkitekter AS                            | A               | 05                 | 20,5         | 18,5                        | 25                            | Sigbjørn Berstad                 |
| 62 53      | JMC Engineering AS                            | I               | 05                 | 20,0         | 20,4                        | 19                            | Asbjørn Jacobsen                 |
| RIF 63 47  | Karl Knudsen AS                               | PM, CE          | 05                 | 20,0         | 21,2                        | 19                            | Erik Johan Johnsen               |
| 64 65      | Lund & Slaatto Arkitekter AS                  | A               | 05                 | 19,9         | 17,8                        | 17                            | Pål Bjørnstad                    |
| RIF 65 (-) | Omega Engineering AS                          | PM,I            | 05                 | 19,4         | 14,3                        | 19                            | Lars R. Fevang                   |
| RIF 66 (-) | Planstyring Rådgivende Ingeniører AS          | PM, CE          | 05                 | 18,7         | 12,9                        | 11                            | Reidar Grande                    |
| 67 56      | Arkitektkontoret Børve og Borchsenius         | A, PM,CE        | 05                 | 18,5         | 19,3                        | 23                            | Jan Olav Horgmo                  |
| 68 (-)     | MEC AS (SWECO PIC 2006)                       | I               | 05                 | 18,5         | 22,2                        | 22                            | Philip Pedersen                  |
| 69 73      | PIR II architects AS                          | A               | 05                 | 18,5         | 16,0                        | 16                            | Mette Melandsø                   |

RIF = Medlem i RIF, Rådgivende Ingeniørers Forening. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektleddning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

| Koncern                                                   | Verksamhet | Bokslut | Omsättning<br>MNOK | (föregående) | Medel<br>antal<br>anställda | Balansomslutning<br>MNOK | Koncernchef/VD<br>(oktober 2006) |
|-----------------------------------------------------------|------------|---------|--------------------|--------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| 70 57 ØKAW AS Arkitekter                                  | A          | 05      | 18,2               | 19,3         | 22                          | 5,5                      | Else Wehler                      |
| RIF 71 80 Paulsen RI AS                                   | CE         | 05      | 18,2               | 15,3         | 20                          | 8,6                      | Lise Mette Knudsen Heggheim      |
| RIF 72 112 Ingeniør Per Rasmussen AS                      | E          | 05      | 18,1               | 11,7         | 15                          | 12,8                     | Per H. Rasmussen                 |
| 73 66 Arkitektkontoret ABO AS                             | A          | 05      | 18,0               | 17,5         | 15                          | 6,7                      | Lars Christensen                 |
| 74 60 A-Tek AS Ingeniørfirma                              | Enr, I, M  | 05      | 17,8               | 18,8         | 16                          | 7,0                      | Hans Nielsen                     |
| 75 97 Solheim + Jacobsen Arkitekter AS                    | A          | 05      | 17,7               | 13,0         | 17                          | 10,4                     | Gunnar Solheim                   |
| 76 67 AT Consult AS                                       | MD         | 05      | 17,5               | 17,5         | 23                          | 11,5                     | Trond Mikaelson                  |
| RIF 77 82 Prosjektutvikling Midt-Norge AS                 | PM,CE,E,M  | 05      | 17,4               | 14,9         | 18                          | 6,9                      | Odd J. Tillerli                  |
| 78 102 Brandsberg-Dahl's Arkitektkontor AS                | A          | 05      | 17,4               | 12,4         | 18                          | 9,9                      | Hans Jørgen Mo                   |
| 79 85 4B Arkitekter AS                                    | A          | 05      | 17,1               | 14,6         | 16                          | 11,1                     | Ole Fredrik Bruskeland           |
| RIF 80 64 RIBA Kristiansand AS<br>(SWECO Grøner jan 2006) | CE, I, PM  | *05     | 17,0               | 17,8         | 18                          | -                        | Edgar Lovik                      |
| RIF 81 78 Raugstad AS                                     | CE,PM      | 05      | 16,9               | 15,4         | 19                          | 13,4                     | Jostein Raugstad                 |
| RIF 82 58 PABAS Ingeniør P.A. Bakkejord A.S               | CE,PM,A    | 05      | 16,7               | 19,0         | 15                          | 4,9                      | Ketil Bakkejord                  |
| RIF 83 88 CoNova AS                                       | CE         | 05      | 16,7               | 13,8         | 12                          | 9,3                      | Arne H. Winther                  |
| RIF 84 84 Roar Jørgensen AS                               | PM,CE      | 05      | 16,6               | 14,7         | 16                          | 8,1                      | Roar Jørgensen                   |
| 85 71 Kristiansen & Bernhardt Arkitektur Interiør AS      | A          | 05      | 16,5               | 16,4         | 24                          | 7,5                      | Thorvald V. Bernhardt            |
| RIF 86 130 Støltun AS (Norconsult 2006)                   | E          | 05      | 16,5               | 10,0         | 12                          | 8,0                      | Hans Einar Mogensen              |
| 87 91 LOF Arkitekter AS                                   | A          | 05      | 16,4               | 13,3         | 18                          | 11,1                     | Ingebjørg Lien                   |
| RIF 88 75 Malnes og Endresen AS                           | E          | 05      | 16,4               | 15,7         | 17                          | 7,7                      | Roger Malnes                     |
| 89 92 Per Solem Arkitekter AS                             | A          | 05      | 16,2               | 13,2         | 21                          | 11,8                     | Per Solem                        |
| 90 77 Dyrvik Arkitekter A/S                               | A          | 05      | 15,9               | 15,5         | 18                          | 5,3                      | Knut Fabritius                   |
| RIF 91 95 Sivilingeniør Knut Finseth AS                   | CE         | 05      | 15,4               | 13,2         | 19                          | 6,6                      | Kåre Solberg                     |
| 92 100 IndustriPlan AS                                    | I          | 05      | 15,3               | 12,6         | 14                          | 5,6                      | Tor Ous Neple                    |
| 93 115 BGO Arkitekter AS                                  | A          | 05      | 15,0               | 11,2         | 16                          | 8,5                      | Sverre Svendsen                  |
| RIF 94 101 Oppland Bygg Consult AS                        | CE         | 05      | 15,0               | 12,4         | 16                          | 10,1                     | Per Kristian Borgli              |
| RIF 95 98 Itech AS                                        | M,E        | 05      | 15,0               | 12,9         | 15                          | 6,7                      | Tormod Berg                      |
| RIF 96 (-) Aadnesen AS (COWI 2006)                        | CE         | *05     | 15,0               | 15,9         | 12                          | -                        | COWI 2006                        |
| RIF 97 104 Staerk & Co AS                                 | PM         | 05      | 14,9               | 12,3         | 16                          | 6,0                      | Jan Lindland                     |
| RIF 98 93 AS Garmann & Co (Norconsult 2006)               | Enr        | 05      | 14,9               | 13,2         | 15                          | -                        | Willy A. Gjesdal                 |
| 99 109 EM-Teknikk AS                                      | E          | 05      | 14,8               | 11,9         | 15                          | 7,7                      | Håkon W. Røine                   |
| RIF 100 110 Siv.ing Stener Sørensen AS                    | CE         | 05      | 14,7               | 11,8         | 19                          | 4,5                      | Bo Gunsell                       |

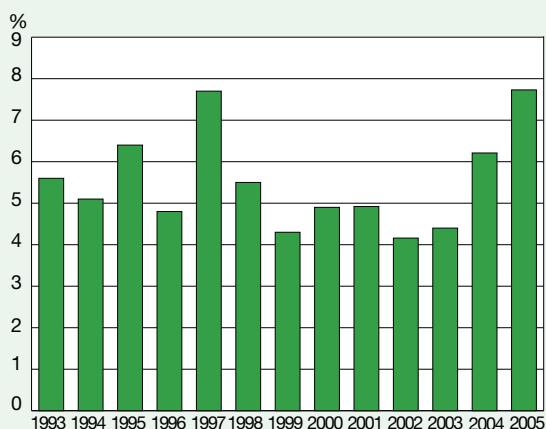
## De 30 största norska koncernerna



Generellt är det vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre. I de senare företagen betyder de många delägarnas omfattande arbetsinsatser mycket mer för företagets omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen nr 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2005 med hela 15,1 % till ca 1527 MNOK medan medelantalet anställda ökade med ca 5,9 % till ca 1550. Omsättningen per anställd uppgick till ca 985 kNOK (föregående 906) och resultatet före skatt blev så bra som ca 121 kNOK (102). Räknat som vinstmarginal ger detta ca 12,3 % (11,3). Genomsnittlig balans per anställd var ca 464 kNOK (441). Soliditeten ökade kraftigt till ca 28 % (17 %).

## Vinstmarginal



## Nyckeltal för de 30 största koncernerna (föregående år)

|                                            |           |          |
|--------------------------------------------|-----------|----------|
| Omsättning/anställd                        | 1002' NOK | 933' NOK |
| Resultat efter finansiella poster/anställd | 77' NOK   | 58' NOK  |
| Balansomslutning/anställd                  | 575' NOK  | 524' NOK |

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med ca 13,2 % till 6094 MNOK och medelantalet anställda ökade med ca 3,5 % till 6084. Det innebär rimligen en kraftigt ökad debiteringsgrad i företagen. Soliditeten ökade till ca 32 % (29 %).

## The Icelandic market

In recent years the economy in Iceland has been very strong. The biggest energy-intensive industry construction project in the history of Iceland began in 2003 and became more extensive with each year. The biggest part of the construction project is expected to be finished in the first part of 2007. In the wake of privatization and increased freedom in financial activities, innovations in the financial market emerged that had considerable impact, increasing demand in the economy. Economic growth in 2004 was about 7.7% and 7.5% in 2005, which is more than had been projected, and this was accompanied by imbalance in the economy. Inflation, measured by the Consumer Price Index, rose 4% in 2005 and is expected to rise about 7% in 2006. The increase in inflation can be partially attributed to increasing real estate prices. Unemployment has decreased quickly in recent years and is projected to be about 1.3% in 2006 and increase to 2.1% in 2007. Heavy importation of foreign manpower has left its mark on the domestic labour market. Part of this manpower has worked on the continuing energy-intensive construction, but part of it has also worked on other construction and in various kinds of service jobs.

### Record interest rate

In recent years the State has reduced government construction in order to reduce overheating in the economy. By changing the policy interest rate, the Central Bank then tries to direct price level development. From mid-2004 through the end of 2006, the Central Bank raised the policy interest rate from 5.3% to 14.0%. It appears that the economy in Iceland will achieve balance

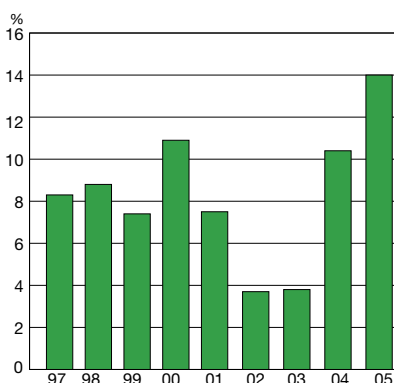
in the next several years, with much less inflation and a smaller trade deficit because of increased exports. The outcome has been called a "soft landing" for the economy, following a period of heavy construction.

The great upturn in the economy has had great impact on Icelandic engineering firms since many of them are directly involved in the energy-intensive energy projects that have been launched. Other engineering firms are benefiting from the upturn because of increased purchasing power and a general increase in economic growth in Iceland. According to a survey conducted by the Association of Consulting Engineers (FRV), the average profit of member companies was about 14% of turnover in 2005. This entailed something of a jump from 2002 and 2003 when the average was about 3.7-3.8% of turnover. The average profit of the companies in recent years can be seen in the bar graph below.

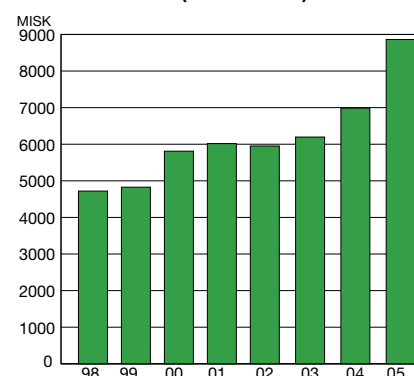
The turnover of Icelandic engineering firms has also increased steadily in recent years. The bar graph shows the projected turnover of FRV member companies from 1998 to 2005 (all figures updated to the price level in 2005).

FRV is an association of employers in addition to being a special-interest association of engineering firms. The association is a party to agreements with technicians unions. Wages under the current wage agreement increase by 4.9% on 1 January 2007, but the agreement expires at the end of 2007. The wage agreement in effect for architectural firms expires at the end of February 2008. Wages under that agreement will increase by 5% on 1 January 2007.

### Result Margins



### FRV memberfirms Total turnover (estimated)



### Top merger

Regarding the companies on the Icelandic market, there have been few changes in ownership, mergers or takeovers in recent years. On the other hand, at the end of 2006 a planned merger was announced of Hönnun hf. and VGK hf., which will go into effect on 1 January 2007. Hönnun hf. is the second largest firm of consulting engineers in Iceland, and VGK hf. is one of the biggest firms in the market; thus, this merger will result in the biggest engineering firm in the country. After the merger, the number of employees will be 240.

Four Icelandic engineering firms, VST hf., Línuhönnun hf., Verkfræðistofan Afl ehf. and Rasteikning hf., are involved in the construction of a hydroelectric power station in South Greenland and 70 km of

### The Association of Consulting Engineers

(FRV) is the trade and employers organisation for consulting engineering firms in Iceland. The number of member firms is 34, and their staff is over 900. FRV represents about 80-85% of the available resources in the sector.

FRV aims to support its member firms by contributing to the improvement of the members' general business and working conditions and improving the profile of the industry and its recognition in general.

FRV attempts to increase the visibility of engineering consultants and keep attention focused on the importance of good consultancy and good design. The condition for membership in the association is that the member companies have a certain minimum number of employees with the stipulated expertise and experience in consultancy.

FRV is working to improve the working conditions of engineering consultants by having an effect on standard agreement terms, insurance, etc., as well as disseminating information to the member companies.

FRV is a member of FIDIC (Federation Internationale des Ingenieurs-Conseils) and EFCA (European Federation of Engineering Consultancy Association).

FRV's homepage is [www.frv.is](http://www.frv.is).

Address: Engjateigur 9  
IS-105 Reykjavik  
Tel: +354 553 4200  
Fax: +354 553 9480  
E-mail: [frv@frv.is](mailto:frv@frv.is)

high-voltage lines connected with it. This power station will provide two municipalities with electricity. The design is almost entirely Icelandic, but the contractors are both Danish and Icelandic companies.

### Increasing foreign operations

In recent years the foreign operations of the engineering firm Línuhönnun hf. have increased substantially. The company is now working on six new projects in five countries: France, Norway, England, the Netherlands and Sweden, in addition to Iceland, in the field of energy. Work is beginning on two projects, on the one hand, in Burkina Faso and, on the other, in Finland, and then the company has bid, or has made

partial bids, on projects in Russia, Greenland, Senegal, Poland and Kazakhstan.

The engineering firm Hnit hf., along with the architectural firm Arkís, Hnit Baltic and others, has founded the architectural and engineering firm Architectural Solutions (ARSO) in Vilnius, Lithuania. ARSO is an architectural and engineering firm offering comprehensive solutions in the field of civil engineering design. At this time, there are 23 employees at the firm, engineers and architects, in addition to other staff. The firm is not fully manned.

*Magnús Baldursson,  
FRV*



## The top 25 Icelandic consulting engineering and architectural groups

Figures in Million Icelandic Krónas. Yearmedium 2005; 100 ISK = 1,2818 EUR

|        | Group (firm)                    | Services       | Annual Report | Turnover MISK | Average number of employees | Balance MISK | Managing Director (October 2006) |
|--------|---------------------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------------|--------------|----------------------------------|
| FRV 1  | Hönnun hf.                      | MD             | 05            | 1682          | 137                         | 1105         | Eyjólfur Árni Rafnsson           |
| FRV 2  | VST hf.                         | MD             | 05            | 1564          | 148                         | 701          | Viðar Ólafsson                   |
| FRV 3  | Línuhönnun hf.                  | MD             | 05            | 1182          | 102                         | 584          | Guðmundur Þorbjörnsson           |
| FRV 4  | Raffhönnun hf.                  | E              | 05            | 629           | 55                          | 259          | Skapti Valsson                   |
| FRV 5  | Fjarhitun hf.                   | MD (M, Enr)    | 05            | 589           | 53                          | 279          | Sigbór Jóhannesson               |
| FRV 6  | VGK hf.                         | M, Enr, Env    | 05            | 585           | 60                          | 466          | Runólfur Maack                   |
| FRV 7  | Hnit hf.                        | MD             | 05            | 568           | 58                          | 295          | Guðmundur Björnsson              |
| FRV 8  | VSÓ Ráðgjöf ehf.                | MD             | 05            | 566           | 56                          | 368          | Grimur Már Jónasson              |
| FRV 9  | Almenna verkfræðistofa hf.      | MD             | 05            | 565           | 59                          | 241          | Helgi Valdimarsson               |
| FRV 10 | Rafteikning hf.                 | E, Enr, I, PM  | 05            | 461           | 52                          | 200          | Gunnari Ingi Gunnarsson          |
| FRV 11 | RTS ehf.                        | E, I           | 05            | 407           | 32                          | 157          | Brynjar Bragason                 |
| 12     | Arkís ehf.                      | A              | 05            | 346           | 32                          | –            | Aðalsteinn Snorrason             |
| 13     | THG Arkitektar                  | A              | 05            | 290           | 31                          | 62           | Halldór Guðmundsson              |
| 14     | Tark – Teiknistofa ehf.         | A              | 05            | 231           | 26                          | 65           | Ivon Stefán Cilia                |
| FRV 15 | Ferill ehf., verkfræðistofa     | CE, PM         | 05            | 210           | 17                          | –            | Ásmundur Ingvarsson              |
| FRV 16 | VSB verkfræðistofa ehf.         | MD             | 05            | 180           | 21                          | 61           | Stefán Veturliðason              |
| FRV 17 | Verkfræðistofa Suðurnesja ehf.  | CE, Enr, PM, E | 05            | 160           | 17                          | 80           | Brynjólfur Guðmundsson           |
| 18     | VA arkitektar                   | A              | 05            | 153           | 22                          | 45           | Indro Indriði Candi              |
| 19     | ASK arkitektar ehf.             | A, PM          | 05            | 150           | 18                          | –            | Páll Gunnlaugsson                |
| FRV 20 | Verkfræðistofa Afl ehf.         | E, PM, I       | 05            | 149           | 13                          | 63           | Júlíus Karlsson                  |
| 21     | Batterið ehf.                   | A              | 05            | 136           | 16                          | 71           | Jón Ólafur Ólafsson              |
| FRV 22 | VJI ehf.                        | E, Enr, I      | 05            | 122           | 12                          | 32           | Magnús Kristbergsson             |
| 23     | Verkfræðistofa Norðurlands ehf. | CE, Enr, E     | 05            | 100           | 12                          | 63           | Eiríkur Jónsson                  |
| 24     | Arkþing ehf.                    | A              | 05            | 97            | 11                          | 25           | Hjörtur Pálsson                  |
| 25     | Arkitektur.is                   | A, PM          | 05            | 73            | 12                          | 33           | Helga Benediktsdóttir            |

### Key figures for the top 25 groups

|                                         |             |
|-----------------------------------------|-------------|
| Turnover/employee                       | 10,443 MISK |
| Earnings after financial items/employee | 1,332 MISK  |
| Balance sheet/employee                  | 5,23 MISK   |

The total turnover for the top 25 groups was during 2005/2006 some 11195 MISK and the total average number of employees was some 1070. The result margin as high as 12,7 %.

## Finland

### Finnish economy growth strong, slowdown is expended 2007

The Finnish economy is currently performing better than for a long time. Export demand has speeded up economic activity more than was anticipated, with domestic demand also contributing positively. Year 2006 will be extraordinary from the economic point of view, but the peak cycle may soon be over. Confidence indicators anticipate that growth will remain strong for the rest of the year, possibly until the first months of year 2007. Thereafter a lot will depend on where the world economy will be heading. The Research Institute of Finnish Economy estimates that 2006 GDP growth in Finland will rise to 4.6 %. Exports will increase by more than 10 %, fixed investment by approximately 6 % and private consumption by more than 3 %. They expect that total production will increase in Finland by 2.7 % in 2007 and by 2.3 % in 2008. GDP growth will depend mainly on domestic demand. Net exports will contribute to the growth only modestly. New jobs will be created at a decelerating pace.

### Rapid increase in investment soon over

The growth of investment activity is expected to continue next year at a rate of 5 %. Investments in the energy sector increase the fastest. Investments in the manufacturing and the service industries are expected to increase by 4 %. The reactor of the new nuclear power plant as well as investments in the fast growing mechanical engineering and manufacturing of transport vehicles boost investments in machinery and equipment to a growth of more than 10 %.

The growth in housing investments is expected to normalise at 2.5 %. The migration into growth centres will continue, but rising interest rates and housing prices begin to dampen demand. The growth of other construction investments is expected to slow down to 3 %. New road and railway construction projects help to maintain the growth of civil engineering investments and public investments at a 3 % level.

### Employment is anticipated to improve slower

Employment has improved rapidly. Last year 36 000 new jobs were created and in the first half of this year employment continued to improve in all major industries excluding primary production. This year the

number of employed is expected to grow by almost 35 000.

The number of manufacturing jobs will decline and strongest pull from the construction industry will gradually fade. New jobs will be created mainly in private services, among others in the welfare industries. The unemployment rate is expected to decline to 7.2 % in 2008.

### SKOL members' growth continues

SKOL members' expectations for this year 2006 are high. Amount of people employed by SKOL member companies increased 5 per cent last year and the growth continues this year with minimum by another 5 per cent.

Consulting engineers' order stocks were in a record level in October 2006, the amount of orders represent more than 6 months work for all sectors. Structural engineers have had the highest growth rate, their orders have doubled in two years, even though the amount of engineers has increased only 10 per cent.

### Lack of skilled recourses

Major problem for the sector is now the lack of skilled engineers and other professionals. The order stock growth has continued strongly for two years affecting an increasing need of engineers. SKOL members have employed 1000 new engineers in two years and there is still a need of some hundreds more.

Total turn over by SKOL members was 940 million euro last year, 10 per cent growth from former year. Domestic turn over was 660 million euro, growth rate 11 per cent and foreign turn was over 280 million with 4 per cent growth rate. Turn over is forecasted to increase at least 10 per cent this year.

Building engineering sector invoicing 230 million euro of domestic turn over, infrastructure sector invoiced 150 million and engineering for industrial sectors made 265 million. All sectors had a good growth from former year, industrial sector had the best growth of 20 per cent.

### Russia now number one for export

Foreign turn over of 270 million euros came mainly from industrial sector companies, they invoiced 180 million, two thirds of the total. Building and civil engineering sector had 50 per cent growth for foreign works to 36 million euro, civil engineering lost 18 per cent to 22 million. The rest of

foreign income came from development projects in education, health, social sector and others.

European countries including Russia made 55 per cent of foreign turn over and Asian countries 20 per cent. Finnida development financed projects made 10 per cent of foreign turn over. Five most important export countries were, Russia, Sweden, USA and Germany.

SKOL members' expectations for the coming year 2007 are stable, high demand for engineering services shall continue. One fifth of the members expect growth on foreign turn over and the rest believe on this years level. The domestic market seems to be stable or going lightly downwards from this years' record level.

### The Nordic number one even bigger

Pöry purchased 70 % of the stocks in Italian S.P.E Servizi per l'Énergia in the end of 2005. The Annual meeting in March decided on a split of Pöry's shares with 4:1 and decided on the new name Pöry.

In februari Pöry purchased Salminen & Sorasalmi Oy in Espoo with som 9 employees and operations also in Russia. A month later Savon Tekmi Oy was incorporated through Soil and Water Oy. Savon Tekmi with environmental operations have 12 employees in Kuopio. In China Pöry's Forest Industry formed a joint venture with Shandong Light Industry Design Institute. Pöry owns 70 % and the Company was in the beginning staffed with some 100 people. In May the Group purchased IGL Consultants Ltd with operations within the oil- and gas sector. IGL had a turnover at 11 MEUR and some 115 employees. The headoffice is in Scotland, but they have also operations in Norway, Australia and Malaysia. After that also the smaller TH Consulting Oy was acquired and Pöry increased their ownership in Estonian Entec A.S with 30 employees.

### Leading energy Consultant

Pöry's Energy business group has expanded its management consulting business by acquiring Convergence Utility Consultants Ltd., headquartered in Switzerland. The joining of forces strengthens Pöry's position as the biggest consultant in the European energy market. Convergence is a business, strategy and economic consulting firm serving utility companies, regulators and energy-sector institutions and providing

a wide range of industry-specific services. Since its foundation, the team has grown substantially and now numbers 70 qualified consultants.

### A major purchase in Sweden

Etteplan Oyj acquired in April Helsingfors-based Integrated e-Solution Finland in order to reinforce its operations within software design for customers within the electronics-telecommunication sectors.

After that a major purchase in Sweden took place. Etteplan acquired the entire share capital of Swedish ABA TeknikPartner AB. TeknikPartner, established in 1995, provides product development services mainly for the Swedish automotive industry. Teknikpartner was the technical development division within the Industrial Group ABA. The annual revenue of the Teknikpartner amounted in 2005 to slightly over EUR 14 million and it employs 225 persons with three offices in Sweden. The purchase price was 8,8 MEUR. Etteplan with this purchase grew to almost 600 persons in Sweden. Etteplan Technical Systems is since June owned to 100 %.

### Finnish consultant opens doors eastwards

Swedish ÅF Group purchased in January energy-oriented Enprima Oy with operations also in the Baltic States, Russia and South East Asia. Enprima had a substantial part of its operations within EPC, but this part was not included in the deal. Apart from that Enprima had some 270 employees and a turnover in 2005 at some 26,6 MEUR. The price was some 200 MSEK and was paid in cash. The seller were Fortum, Powest and to a smaller extent the US-energy company BE&K (one major owner to Rintekno Group) and the management of Enprima.

In March Swedish SWECO acquired Project Manager CM-Urakointi Oy with a turnover at some 7 MEUR and 55 employees.

In April SWECO PIC became the owner of a Company with 130 employees established from PI-Raumas engineering businesses within marine and offshore sectors. PIC also signed an agreement of cooperation with the Russian Consultant Energoperspektiva. In October SWECO PIC purchased the Norwegian industrial consultant MEC AS with some 20 employees.

WSP Finland Ltd will be formed January 1st 2007 and WSP ConsultingKortes and WSP LT Consultants will be merged.

WSP Finland will in 2007 have some 280 employees and a turnover at more than 20 MEUR.

### Growing environmental capacity

Ramböll Finland acquired in May Paavo Ristola Oy with some 130

Employees and a turnover at 10 MEUR. Paavo Ristola is nowadays oriented towards the environmental sector and Ramböll will after this purchase have a capacity in that field with more than 200 employees.

Rintekno Group purchased in January, through its subsidiary Systecon, Kotka Control OY.

Sito Oy acquired in January YS-Konsult OY and grew with the purchase to more than 200 employees mainly oriented towards the infrastructure sector.

Pöysälä & Sandberg closed the year 2005 by acquiring Insiniröötöimisto Konsultikolmio Oy and Rak-Ins Ky.

### Citec still growing

The large industrial and environmental engineering Consultant Citec Group, new in our charts, has purchased Kompis Oy with some 18 employees.



*Timo Myllys,  
SKOL*

### SKOL in brief

SKOL is a professional and employers' organization for independent and private consulting companies. SKOL has a membership of over 250 consulting engineering and architect firms. The member companies employ about 12 000 people in Finland and their foreign subsidiaries employ some 5000 people abroad.

SKOL aims to promote professional and independent consulting engineering, to improve the preconditions of consulting and to watch the interests of the members both in Finland and abroad. The principal goal is to guarantee a high quality as well as to develop efficiency, profitability and solidity. The association highlights the quality as the main criterion in the selection of the consultant.

The strategic themes in SKOL action programme for 2006-2009 are:

- SKOL-sector is visible, appreciated and has a good image.
- SKOL-members have skilled, educated and developing resources.
- Consulting engineering markets are functional and competition is fair.
- Labour markets and conditions are flexible and encouraging.
- SKOL-member companies are competitive, progressive and profitable.

SKOL is a member of the International Federation of Consulting Engineers FIDIC. The association adheres to the principles of FIDIC and the members of SKOL are required to meet the standards of codes and practices as well as the membership

qualifications of FIDIC. SKOL is also in a member of the European Federation of Engineering Consultancy Associations EFCA.

SKOL member firms are independent from commercial, manufacturing and contracting interests and must have practised in independent engineering, architecture or other consulting for at least one year. The executives and leading consultants of a member firm must be full-time consultants and have an adequate education and experience in their special fields.

SKOL capacity represents two thirds of the total consulting engineering capacity in Finland. Currently, the yearly invoicing of SKOL's members amounts to about 1000 million Euro. Building construction accounts for 35 per cent of Finnish consulting, municipal engineering 25 per cent, and industrial projects 40 per cent. One third of turn over comes from foreign operations. Finnish consulting engineers have references in more than 100 countries in all continents.

Personnel in SKOL member companies have high education level. About 70 per cent of people in the member companies have a university or technical college degree. The 30 large companies with over 100 employees have a total staff of 8 000 people, medium size companies 10-30 employees have 2 000 people and 190 small companies with less than 10 people employ another 2000 people.

Address: Tapiolan Keskustorni  
FIN-02100 Espoo

Tel: +358-20 595 5100  
Fax: +358-20 595 5111  
E-mail: skolry@skolry.fi  
www.skolry.fi

## De 100 största finska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

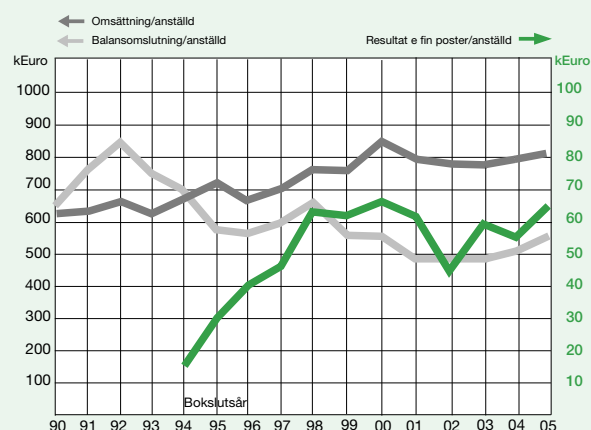
|         |       | Koncern                                                  | Verksamhet    | Bokslut | Omsättning MEUR | (föregående) | Medelantal anställda | Balansomslutning MEUR | Koncernchef/VD (oktober 2006)        |
|---------|-------|----------------------------------------------------------|---------------|---------|-----------------|--------------|----------------------|-----------------------|--------------------------------------|
| SKOL 1  | 1     | Pöyry Group                                              | MD            | *05     | 523,60          | 473,90       | 5423                 | 349,80                | Erkki Pehu-Lehtonen                  |
| SKOL 2  | 2     | SWECO PIC Oy (SWECO AB)                                  | I,MD          | 05      | 88,30           | 78,11        | 1103                 | –                     | Lauri Hintikka                       |
| SKOL 3  | 3     | Etteplan Oy                                              | I             | 05      | 79,37           | 61,67        | 1230                 | 37,58                 | Heikki Hornborg                      |
| SKOL 4  | 4     | Ramböll Finland                                          | MD            | 05      | 49,67           | 47,30        | 659                  | –                     | Jaakko Heikilä                       |
|         | 5     | (-) Citec Group                                          | I, Env        | 05      | 34,00           | –            | 630                  | –                     | Rune Westergård                      |
| SKOL 6  | 6     | Elomatic Group Oy                                        | I, MD         | 05      | 31,15           | 20,29        | 504                  | 24,72                 | Olli Manner                          |
| SKOL 7  | 8     | FMC Group (Finnmap Consulting Oy)                        | CE            | 05      | 27,75           | 17,49        | 450                  | 30,68                 | Tage Eriksson                        |
| SKOL 8  | 5     | Suunnittelukeskus Oy (PlanCenter Ltd)                    | Env           | 05      | 25,50           | 21,30        | 293                  | –                     | Seppo Mäki                           |
| SKOL 9  | 7     | Ingenjörbyrå Olof Granlund AB                            | E,M           | 05      | 20,80           | 19,24        | 319                  | 15,17                 | Reijo Hänninen                       |
| SKOL 10 | 10    | Rintekno Gruppen                                         | I             | 05      | 20,37           | 14,55        | 189                  | 11,31                 | Olli Gerdt                           |
| SKOL 11 | 9     | Deltamarin Oy                                            | I             | 05      | 18,50           | 15,30        | 227                  | –                     | Jukka Laiterä                        |
| SKOL 12 | (*)10 | WSP Group Finland (proforma/ LT, Kortess, Environmental) | MD            | 05      | 16,50           | 15,30        | 230                  | –                     | Matti Mannonen (fr 2007)             |
| SKOL 13 | 12    | ÄF-CTS Engineering Oy                                    | I,CE          | 05      | 16,40           | 14,50        | 247                  | –                     | Antti Lukka                          |
| SKOL 14 | 13    | Air-lx Consulting Engineers                              | Env,Enr,I,PM  | 05      | 15,50           | 14,00        | 234                  | 9,50                  | Samuli Töronen                       |
| SKOL 15 | 15    | A-Insinöörit Group                                       | S             | 05      | 13,80           | 11,30        | 171                  | 8,37                  | Toimi Tarkkainen                     |
| SKOL 16 | 14    | YS SITO Oy (formerly Sito Oy)                            | CE, Env, PM   | 05      | 13,40           | 12,00        | 167                  | 9,80                  | Kimmo Fischer                        |
| SKOL 17 | 19    | Polarrest Oy                                             | Enr           | 05      | 11,10           | 9,07         | 132                  | –                     | Matti Andersson                      |
| SKOL 18 | 17    | Suomen Talokeskus Oy                                     | MD            | 05      | 10,77           | 9,39         | 98                   | 7,77                  | Markku Salminen                      |
| SKOL 19 | 20    | Rejlers Oy (Rejlerkoncernen AB)                          | I, E, M, Env  | 05      | 10,34           | 8,60         | 160                  | –                     | Heikki Kilpeläinen, Lauri Valkonen   |
| SKOL 20 | 18    | Insinööritoimisto Paavo Ristola Oy (Ramböll maj 2006)    | Env           | 05      | 9,30            | 9,30         | 125                  | –                     | Pennti Manninen                      |
| SKOL 21 | *24   | Vahanan Oy                                               | CE            | 05      | 8,00            | 6,24         | 210                  | 4,01                  | Risto Vahanan                        |
|         | 22    | Insinööritoimisto Comatec Group                          | I, PM         | 05      | 7,55            | 4,29         | 115                  | –                     | Aulis Asikainen                      |
|         | 23    | (-) Raksystems Oy                                        | PM, CE        | 05      | 7,20            | 6,00         | 100                  | 2,40                  | Marko Malmivaara                     |
| SKOL 24 | 21    | CM-Urakointi Oy (SWECO 2006 mars)                        | PM            | *05     | 7,00            | 7,10         | 56                   | –                     | Risto Ketola                         |
| SKOL 25 | 26    | Jyvästek Oy                                              | I,E,PM        | 05      | 6,40            | 5,89         | 93                   | 3,50                  | Matti Vuorio                         |
| SKOL 26 | 32    | Protacon koncernen Oy                                    | I, E, PM      | 05      | 6,30            | 4,75         | 88                   | –                     | Timo Akselin                         |
| SKOL 27 | 28    | Insinööritoimisto Pöysälä & Sandberg Oy                  | CE, PM        | 05      | 6,24            | 5,32         | 95                   | 2,55                  | Eero Nevalainen                      |
| SKOL 28 | 30    | AX-Konsultit Oy                                          | Env,Enr,I,E,M | 05      | 6,00            | 5,20         | 77                   | –                     | Seppo Lähteenmäki                    |
| SKOL 29 | 25    | EVATA Finland Oy                                         | A, PM         | 05      | 5,80            | 6,09         | 89                   | –                     | Vesa Olkkola                         |
| SKOL 30 | 33    | Ingenjörbyrå Oy Avecon AB                                | PM, M, I      | 05      | 5,64            | 4,40         | 84                   | 2,38                  | Kaj C. Tuominen                      |
| SKOL 31 | 29    | Oy Omnitele AB                                           | PM(tele)      | 05      | 5,40            | 5,30         | 47                   | 3,10                  | Timo Mustonen                        |
| SKOL 32 | 27    | Projectus Team Oy                                        | E,M           | 05      | 5,36            | 5,42         | 82                   | 3,14                  | Juha Pihlajamäki                     |
|         | 33    | Insinööritoimisto Enmac Oy                               | I             | 05      | 5,30            | 4,34         | 90                   | –                     | Martti Ala-Vainio                    |
|         | 34    | Arkitektbyrå Helin & Co AB                               | A             | 05/06   | 4,80            | 6,58         | 45                   | 3,40                  | Pekka Helin                          |
| SKOL 35 | 34    | Suomen IP-Tekniikka Oy                                   | PM, Env       | 05      | 4,60            | 4,40         | 59                   | 2,70                  | Jouko Petäjä                         |
| SKOL 36 | 66    | Ahma Insinöörit Oy                                       | PM            | 05      | 4,60            | 1,80         | 29                   | –                     | Ari Näätänen                         |
|         | 37    | Arkitehtimisto Larkas & Laine Oy                         | A             | 05      | 4,01            | 3,26         | 46                   | 1,57                  | Harri Laine                          |
| SKOL 38 | 37    | Magnus Malmberg Oy                                       | CE, S         | 05      | 3,74            | 3,30         | 65                   | 2,02                  | Jorma Puhto                          |
| SKOL 39 | 49    | TSS Group Oy                                             | E             | 05      | 3,50            | 2,30         | 41                   | –                     | Kari Kallio                          |
| SKOL 40 | (-)   | Rakennuttajapalattie Rapal Oy                            | PM            | 05      | 3,25            | 3,00         | 32                   | 2,68                  | Tuomas Kaarlehto                     |
| SKOL 41 | 114   | Oy Juva Engineering                                      | S,CE          | 05      | 3,05            | 1,01         | 19                   | 2,17                  | Eero Suominen                        |
| SKOL 42 | 38    | LCA Engineering Oy                                       | I,MD          | 05      | 2,79            | 3,26         | 43                   | 2,14                  | Vesa Junttila                        |
| SKOL 43 | 42    | Insinööritoimisto Lausamo Oy                             | E             | 05      | 2,78            | 2,69         | 42                   | 1,38                  | Timo Tenninen                        |
| SKOL 44 | 44    | Insinööritoimisto Ylimäki & Tinkanen OY                  | CE            | 05      | 2,78            | 2,54         | 40                   | 1,26                  | Rauli Ylimäki                        |
| SKOL 45 | 41    | Niemi & Co Oy                                            | E,M           | 05      | 2,70            | 2,72         | 46                   | –                     | Mikko Niemi                          |
| SKOL 46 | 45    | Hepacon Oy                                               | M,E           | 05      | 2,66            | 2,53         | 35                   | 1,48                  | Matti Remes                          |
| SKOL 47 | 48    | Saario & Riekkola Oy                                     | CE, Env       | 05/06   | 2,62            | 2,35         | 27                   | 0,80                  | Reijo Riekkola                       |
|         | 48    | Innovarch Architects Oy                                  | A             | 05      | 2,59            | 2,88         | 35                   | 1,78                  | Reino Hämäläinen                     |
| SKOL 49 | 46    | YS-Konsult AB (YS SITO 2006)                             | CE, Env       | 05      | 2,40            | 2,50         | 43                   | 0,85                  | Hannu Hilli                          |
| SKOL 50 | 47    | Geopalvelu Oy                                            | CE            | 05      | 2,40            | 2,50         | 40                   | –                     | Toivo Ali-Runkka                     |
|         | 51    | (-) Indepro Oy                                           | PM, CE        | 05      | 2,40            | 2,20         | 21                   | –                     | Seppo Kivilaakso                     |
|         | 52    | Insinööritoimisto Rakennus-Määrät Oy                     | CE            | *04     | 2,30            | 2,30         | 40                   | –                     | Seppo Kunnari                        |
| SKOL 53 | 43    | Kalliosuunnittelu Oy (Rockplan Ltd)                      | CE            | 05      | 2,30            | 2,60         | 24                   | –                     | Ulla Valttonen                       |
| SKOL 54 | 64    | AIP-Mittaus Finland Oy                                   | CE            | *05     | 2,20            | 1,80         | 35                   | –                     | Arto Parikka                         |
| SKOL 55 | 70    | Entop Oy                                                 | I             | 05      | 2,20            | 1,70         | 28                   | –                     | Arto Rissanen                        |
|         | 56    | Arkitektbyrå SIGGE Oy                                    | A             | 05      | 2,20            | 2,30         | 27                   | –                     | Pekka Mäki                           |
| SKOL 57 | 59    | RAMSE Consulting Oy                                      | PM            | 05      | 2,16            | 1,95         | 23                   | 0,90                  | Juha Lamberg                         |
| SKOL 58 | 54    | Laitila Arkkitehdit Oy                                   | A             | 05      | 2,10            | 2,00         | 32                   | –                     | Hannu Laitila                        |
|         | 59    | Gullichsen Vormala Architects Oy                         | A             | *05     | 2,10            | 1,80         | 25                   | –                     | Timo Vormala, Kristian Gullichsen    |
|         | 60    | Arkkittehtimisto Tuomo Siitonen Oy                       | A             | *05     | 2,10            | 2,00         | 21                   | –                     | Tuomo Siitonen                       |
|         | 61    | Arkkithehdit Tommila Oy                                  | A             | 05      | 2,09            | 1,70         | 25                   | 2,80                  | Mauri Tommila                        |
| SKOL 62 | 60    | Insinööritoimisto Grundteknik AB                         | CE            | 05      | 2,06            | 1,95         | 30                   | –                     | Christer Sundman                     |
|         | 63    | Yhtyneet Insinöörit Oy                                   | Enr,E         | 05      | 2,05            | 2,00         | 24                   | –                     | Keijo Mäkinen                        |
|         | 64    | (*) CEJ Arkitekterna OY (fd Eriksson ark)                | A             | *05     | 2,00            | *            | 24                   | –                     | T.Cederqvist, P. Eriksson, V. Jäntti |
| SKOL 65 | 61    | EP-Logistics Oy                                          | CE, PM, A     | 05      | 2,00            | 1,90         | 21                   | 0,80                  | Pekka Korpiharju                     |

SKOL = Medlem i SKOL, Suunnittelu- ja Konsulttitoimistojen Liitto. (\*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektleddning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elektroteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

| Koncern |     | Verksamhet                                                 | Bokslut   | Omsättning MEUR | (föregående) | Medel antal anställda | Balansomslutning MEUR | Koncernchef/VD (oktober 2006) |                                   |
|---------|-----|------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|--------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| 66      | 75  | Arkkitehtitoimisto Laatio Oy                               | A         | 05              | 1,94         | 1,60                  | 25                    | 1,89                          | Marja Laatio                      |
| SKOL 67 | *63 | Tuomi Yhtiöt Oy                                            | M,E       | 05              | 1,92         | 1,95                  | 30                    | 0,79                          | Jarmo Piirainen                   |
| SKOL 68 | 81  | KSOY Arkkitehtuuria                                        | A         | 05              | 1,92         | 1,48                  | 26                    | -                             | Erkki Karvala                     |
| 69      | 94  | ÄF-Benima Finland Oy                                       | Enr,I,PM  | *05             | 1,90         | 1,30                  | 30                    | -                             | -                                 |
| SKOL 70 | 72  | Ingenjörbyrå Veikko Vahvaselkä KB                          | E,I, M    | 05              | 1,90         | 1,60                  | 25                    | -                             | Rauno Nyblom                      |
| SKOL 71 | 73  | Maaskola Oy                                                | M         | 05              | 1,82         | 1,60                  | 22                    | -                             | Jukka Sainio                      |
| SKOL 72 | 62  | Insinööri-toimisto Pontek Oy                               | CE        | 04/05           | 1,81         | 1,87                  | 23                    | -                             | Keijo Saloviin                    |
| SKOL 73 | 68  | Plaana Oy                                                  | Env       | 05              | 1,80         | 1,74                  | 23                    | 0,59                          | Aini Sarkkinen                    |
| SKOL 74 | 51  | Focusplan Oy                                               | I,E,M     | 05              | 1,80         | 2,30                  | 22                    | -                             | Charles Stengård                  |
| SKOL 75 | 79  | YSP-Consulting Engineers Oy                                | E,I       | 05              | 1,80         | 1,50                  | 19                    | -                             | Kari Majala                       |
| 76      | 86  | Arkkitehtitoimisto SARC Oy                                 | A         | 05/06           | 1,79         | 1,41                  | 28                    | 2,15                          | Sebastian Savander                |
| 77      | 58  | Arkkitehtitoimisto Lahdelma & Mahlamäki Oy                 | A         | 05              | 1,72         | 1,97                  | 31                    | -                             | Ilmari Lahdelma, Rainer Mahlamäki |
| SKOL 78 | (-) | GeoUnion Oy                                                | CE        | 05              | 1,70         | -                     | 29                    | -                             | Matti Mäntysalo                   |
| SKOL 79 | 78  | Insinööri-toimisto Kontermo Oy                             | E,M       | 05              | 1,70         | 1,50                  | 26                    | -                             | Jukka Hyttinen                    |
| SKOL 80 | 85  | JanaSystems Oy                                             | I,Enr     | 05              | 1,61         | 1,41                  | 27                    | 1,32                          | Jarmo Järvinen                    |
| SKOL 81 | 95  | Insinööri-toimisto Liidea Oy                               | CE        | 05              | 1,61         | 1,30                  | 20                    | 0,52                          | Vesa Verronen                     |
| SKOL 82 | 74  | Arkkitehtitoimisto CJN Oy                                  | A         | 05              | 1,60         | 1,60                  | 17                    | -                             | Kari Somma                        |
| 83      | 83  | Arkkitehtitoimisto Hannu Jaakkola Oy                       | A         | 05              | 1,60         | 1,42                  | 17                    | -                             | Hannu Jaakkola                    |
| SKOL 84 | 69  | Geotek Oy                                                  | CE        | 05              | 1,57         | 1,73                  | 21                    | 0,62                          | Reino Mäkinen                     |
| SKOL 85 | 77  | Strafica Oy                                                | CE        | 05              | 1,55         | 1,53                  | 12                    | 0,81                          | Hannu Pesonen                     |
| 86      | 91  | Arkkitehtitoimisto Helamaa & Heiskanen OY                  | A         | *05             | 1,50         | 1,35                  | 24                    | -                             | Keijo Heiskanen                   |
| SKOL 87 | 100 | Sähköinsinööri-toimisto Matti Leppä Oy                     | E         | 05              | 1,50         | 1,21                  | 24                    | -                             | Jarmo Harju                       |
| 88      | (-) | Rakennuttajatoimisto HTJ Oy                                | PM        | 05              | 1,50         | 1,30                  | 13                    | -                             | Martti Reijonen                   |
| SKOL 89 | 82  | Insinööri-toimisto Tauno Nissinen Oy                       | E,Enr     | 05              | 1,42         | 1,45                  | 20                    | -                             | Antti Danska                      |
| 90      | 92  | Arkkitehtitoimisto LPR, Laiho-Pulkkinen-Raunio Oy          | A         | *05             | 1,40         | 1,30                  | 27                    | -                             | Ola Lahio                         |
| SKOL 91 | 101 | Arkins Suunnittelu Oy                                      | M         | 05              | 1,40         | 1,20                  | 21                    | -                             | Kari Sarkkinen                    |
| SKOL 92 | 84  | Arkkitehtitoimisto Paatela-Paatela & Co Oy (delägt SWECO ) | A         | 05              | 1,40         | 1,42                  | 16                    | -                             | Mikael Paatela                    |
| SKOL 93 | 89  | Insinööri-toimisto Lauri Mehto Oy                          | CE        | 05              | 1,40         | 1,40                  | 16                    | -                             | Simo-Pekka Valttonen              |
| 94      | 80  | Arkkitehtitoimisto JKMM Oy                                 | A         | *05             | 1,30         | 1,49                  | 20                    | -                             | Teemu Kurkela                     |
| SKOL 95 | (-) | Insinööri-toimisto Controlteam Oy                          | PM, CE, S | 05              | 1,30         | -                     | 18                    | -                             | Hannu Laitinen                    |
| SKOL 96 | 88  | Suunnittelutoimisto Kompis Oy (Citec Group 2006)           | CE        | 05              | 1,30         | 1,40                  | 18                    | -                             | Arto Rokkanen                     |
| 97      | *76 | Siren Arkkitehdit Oy                                       | A         | 05/06           | 1,30         | 1,38                  | 18                    | 1,01                          | Jukka Siren                       |
| SKOL 98 | 96  | Insinööri-toimisto Mittatyö Jukka Holopainen Oy            | CE        | 05              | 1,30         | 1,30                  | 16                    | 0,60                          | Jukka Holopainen                  |
| 99      | (-) | Arkkitehtitoimisto Jukka Turtiainen                        | A         | *05             | 1,30         | 1,70                  | 14                    | -                             | Jukka Turtiainen                  |
| SKOL100 | 104 | Geo-Juva Oy                                                | CE        | 05              | 1,30         | 1,19                  | 14                    | -                             | Matti Huokuna                     |

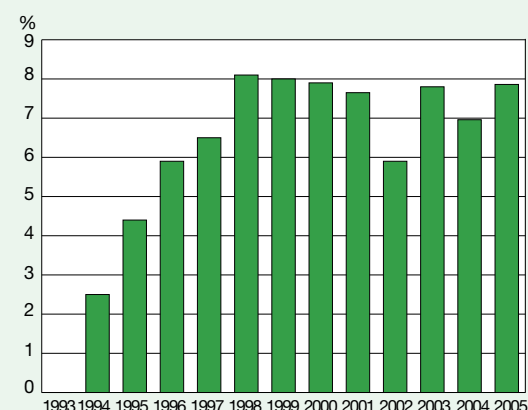
## De 30 största finska koncernerna



Generellt gäller att det är svårt att jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre. I de senare företagen betyder de ofta många delägarnas omfattande arbetsinsatser mycket mer för företagens omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen nr 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2005 med 1,6 % till ca 154 MEUR, medan antalet anställda minskade med 6,2 % till ca 2060. Omsättningen per anställd uppgick till ca 77,4 kEUR (föregående 69,2) och resultatet före skatt per anställd blev ca 11910 EUR (8895). Räknat som vinstmarginal ger detta hela 15,4 % (12,8). Genomsnittlig balans per anställd var ca 47,7 kEUR (37,0).

## Vinstmarginal



| Nyckeltal                                  | för de 30 största koncernerna (exkl. Pöyry) | föregående (exkl. Pöyry) |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|
| Omsättning/anställd                        | 81100 EUR (70800 EUR)                       | 79800 EUR (71000 EUR)    |
| Resultat efter finansiella poster/anställd | 6370 EUR (5660 EUR)                         | 5550 EUR (5610 EUR)      |
| Balansomslutning/anställd                  | 55700 EUR (43500 EUR)                       | 50800 EUR (43100 EUR)    |

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med 17,2 % till ca 1102 MEUR och antalet anställda ökade med 15,3 % till ca 13600. Om i statistiken dominerande Jaakko Pöyry Group undantas ökade omsättningen istället med 16,7 % till ca 545 MEUR och antalet anställda med 14,8 % till ca 7550.

## Internationell utveckling

### Världsekonomin viker, men starka krafter håller emot

Kina, Indiens och flera nya ekonomier väger allt tyngre i den internationella utvecklingen. De modererar genomslaget för den sedan 2004 vikande tillväxten i USA. Den har minskat från 4,2 % år 2004 till ca 3,2 % under 2005 och 2006 samt bedöms bli ca 2,2 under 2007. Utanför USA har dock tillväxten successivt skrivits upp. OECD-länderna toppar 2006 på ca 3,2 % och världsekonomin på något högre tillväxttal. Europas och Japans ekonomier har visat låg men under 2006 ändå stigande ökningstakt. Från 2007 viker tillväxttakten generellt. Inflationen och räntorna är fortfarande låga, men stigande. Även här håller de internationella handelsströmmarna främst från öst emot. Trots de kraftigt ökade råvaru- och energipriserna kan varor förädlade i öst ändå fortsätta att pressa produktpriserna och indirekt också priserna på tjänster i väst.

### Dollarn allas angelägenhet

USA:s ekonomi med en BNP på ca 12450 bUSD (2005) väger tungt och dess valuta påverkar ekonomierna runt om. Dollarn och omvärldens tilltro till den urholkas beroende av bl a kraftiga budgetunderskott. En majoritet (Demokraterna) i kongressen gör det svårare att bedöma hur den ekonomiska politiken kan genomföras. Oroligheterna i Irak, Irans nukleära program för uranberikning, Nordkoreas underjordiska atomsprängning mm frestar också politiskt och ekonomiskt på USA. Den vikande ekonomin med minskat byggande, främst

av egna hem, och en bilindustri i kris gör att ränteläget troligen sänks. Samtidigt höjs räntan i EU och marginellt i Japan och det minskade räntegapet dämpar dollarns attraktionskraft. I slutet av november var Fed's styrränta 5,25 %, ECB:s 3,25 % och den Japanska Centralbankens 0,25 %. Uttalande från Kinas centralbank om ökad placering i Euro och Yen bidrar också till osäkerheten om dollarns styrka. Och utanför USA, i varje fall i väst, påverkar dollarn också börserna där i november Morgan Stanley's världsindex noterade all-time high (1449). Övergripande prissätts börserna i dollar.

### Obalanser i världshandeln

Världshandelsutbytet från exportörerna Kina och Indien accelererar och bidrar till vissa obalanser. Kinas handelsöverskott 2005 var ca 102 bUSD och landet har nu världens största valutareserv före Japan. Obalanserna är en av orsakerna till att något nytt WTO-avtal inte kommit till stånd. Och som i många andra sammanhang, inte minst i EU, står jordbrukssubsidierna i fokus. Över dessa svårlösta frågor härskar nationalism.

Kina och i viss mån Indien ger sig ut på egen politisk-ekonomisk friarstråt och tecknar en mängd bilaterala avtal med främst råvaru- och energirika länder i Afrika, t ex Angola, Sudan och Kongo, och Sydamerika. Och när det gäller jakten på olja och gas har Kina och Indien börjat agera tillsammans. Ryssland är världens största gasproducent och världens efter Saudiarabien näst största oljeproducent.

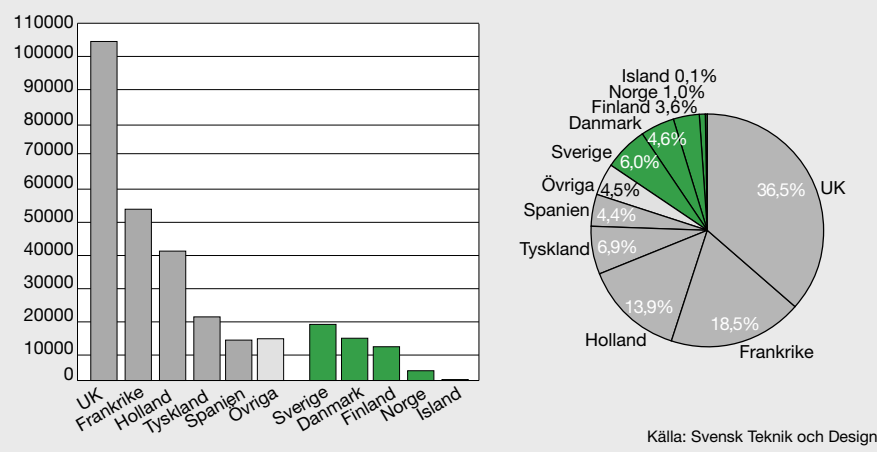
70 % exporteras och gasen och oljan blir alltmer ett ekonomiskt-politiskt vapen och Ryssland en allt viktigare handelspartner.

### Industrins vandrings fortsätter

Den amerikanska bilindustrin är i kris och flertalet av Västvärldens biltillverkare och underleverantörer vill expandera på de nya marknaderna i Asien men också i Central- och Östeuropa. Och de lägger tillverkning där vilket ger både billigare produktion och närhet till nya gigantmarknader. Även annan verkstadsindustri satsar stort i lågkostnadsländerna för att förbli konkurrensdugliga. Detta kommer att accentueras när högkonjunkturen i väst viker och kostnadsmedvetenheten hos köparna ökar. Men Kina med sina 1,3 miljoner invånare och Indien med sina 1,1 miljoner har stora planer på att också exportera högteknologiska produkter, som t ex bilar och telekomprodukter. Kinesiska bilproducenter sätter nu upp sammansättningsfabriker i bl a Rumänien för försäljning av mycket billiga bilar i Europa.

Till Baltikum, Central- och Östeuropa strömmar utländskt investerarkapital. Med en befolkning på ca 73 miljoner och en BNP (2005) på ca 880 bUSD har länderna stora behov på bl a energi-, miljö- och infrastrukturområdena och EU bidrar genom utvecklingsmedel till förnyelse. Länderna är en växande marknad för nordiska och holländska med flera teknik-konsultföretag. Längre österut är Ryssland ett land i stark tillväxt med en befolkning på ca 145 miljoner och en BNP (2005) på ca 760 bUSD, på väg in i WTO och med planer på att också växa industriellt. Ett tecken är att allt fler utländska biltillverkare startar sammansättning i landet.

### Länderfördelning Europas 300 största – antal anställda



### EU tar inte upp konkurrensen

Från 2007 växer EU med två länder till 27. Bulgarien och Rumänien tillför tillsammans en befolkning på ca 30 miljoner och en BNP på drygt 125 bUSD. Men EU har i praktiken lämnat konkurrenstanken i Lissabon-strategin bakom sig när de väljer väg genom Tjänste- och arbetstidsdirektivet. Det första öppnar visserligen internt en del teknisk-administrativa dörrar för etablering och godkännande mm. Men en mängd undantag och framför allt de sociala arbetsmarknadsbarriärer de mogna väst-

## Europas 50 största arkitektgrupper

ekonomierna drivit igenom gör förslaget urvattnat. Inte heller arbetstidsdirektivet främjar prestanda och konkurrens med t ex USA och Asien. Det visar sig lika svårt för EU att enas om ett konkurrensbefrämjande regelverk som att modernisera den interna konstitutionen. De nya regelverken riskerar i stället att för Västeuropa bli en "kvarnsten" i kampen om investeringar och sysselsättning.

### Kina klättrar

Den starkast växande marknaden är Kina med en BNP (2005) på ca 2180 bUSD, som nu placerar Kina som 4:e största ekonomi i världen. Inte bara inför OS 2008 i Beijing och världsutställningen i Shangahi 2010 investerar Kina stora summor i bl a infrastruktur som vägar, flygplatser, hamnar samt i åtskilliga stora kraftverk. Indien är också på stark frammarsch med en BNP på ca 775 bUSD. De största internationella konsultföretagen är på plats och växer i länderna. Kompetenscentra i t ex Indien sätts upp av alltfler konsultföretag. Bristen på kvalificerad personal i de västerländska ekonomierna blir påtaglig. Åtskilliga framstående arkitektfirmor drar nytta av det kinesiska behovet av stadsplanering och försmaken för internationell design.

Den globala prispressen gör sig numera också gällande på företagstjänster. Internationellt har konsultföretagen i den goda konjunkturen kunnat höja sina resultat främst tack vare kraftiga effektiviseringar och ökad beläggning. En trend har varit köp av programming konsulter som möjliggör ett tidigare deltagande i investeringsprocessen. De europeiska storkonsulterna fortsätter att etablera sig och växa i Central- och Östeuropa och in i Ryssland.

### Konsolidering pågår

I världen slår företagsköpen alla kategorier rekord 2006. Enligt Bloomberg kommer de sammanlagda köpen att överstiga 3000 miljarder USD vilket straffar 2940 miljarder från år 2000. Några förvärvssummor för konsultbranschen har vi inte, men mängden företagsköp är stort och konsolideringen har accelererat. Så till exempel ökade under 2005 det sammanlagda antalet årsarbeten bland Europas 300 största branschföretag med ca 9,4 %

|    |     | Grupp / företag                                        | Land        | Bok-<br>slut | Medelantal<br>anställda | (Före-<br>gående) | Omsättning<br>M EUR |
|----|-----|--------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------------------|-------------------|---------------------|
| 1  | 1   | AEDAS Architects Group                                 | England     | 05           | 1329                    | 800               | 99,2                |
| 2  | 2   | Foster & Partners Ltd                                  | England     | *05          | 625                     | 600               | 65,1                |
| 3  | 3   | RMJM                                                   | England     | 05           | 600                     | 600               | –                   |
| 4  | 4   | Broadway Malyan Ltd                                    | England     | *05/06       | 500                     | 450               | –                   |
| 5  | 6   | White Architects AB                                    | Sweden      | 05           | 322                     | 295               | 29,2                |
| 6  | 14  | PRP Architects Ltd                                     | England     | 05/06        | 320                     | 247               | 30,1                |
| 7  | 5   | SWECO FFNS                                             | Sweden      | 05           | 310                     | 302               | 36,7                |
| 8  | 11  | Nightingale Associates                                 | England     | 05           | 310                     | 250               | 28,0                |
| 9  | 7   | Chapman Taylor LLP                                     | England     | *05          | 300                     | 290               | 38,0                |
| 10 | 8   | gmp-Architekten von Gerkan,<br>Marg und Partner        | Germany     | *05          | 300                     | 290               | 38,0                |
| 11 | 9   | INBO Architects/Consultants                            | Netherlands | *05          | 272                     | 262               | 26,0                |
| 12 | 13  | Barton Willmore Group                                  | England     | 05/06        | 270                     | 250               | 30,1                |
| 13 | 16  | Sheppard Robson                                        | England     | 05           | 270                     | 240               | –                   |
| 14 | 23  | Arkitema K/S                                           | Denmark     | 05           | 255                     | 182               | 21,8                |
| 15 | 17  | RKW Architekten & Co, KG                               | Germany     | 05           | 250                     | 220               | 26,0                |
| 16 | 12  | (Capita) Percy Thomas Architects                       | England     | 05           | 250                     | 250               | –                   |
| 17 | 25  | Benoy Architects Ltd                                   | England     | 05/06        | 250                     | 180               | –                   |
| 18 | 18  | Arkitektfirmaet C.F.Møllers Tegnestue                  | Denmark     | 05           | 240                     | 220               | 25,5                |
| 19 | 28  | Burckhardt+Partner AG Architekten<br>Generalplaner     | Switzerland | 05           | 220                     | 158               | 28,5                |
| 20 | (-) | HKR Architects                                         | Ireland     | 05/06        | 220                     | 155               | 19,0                |
| 21 | 19  | Murray O 'Laoire Architects Ltd                        | Ireland     | 05           | 220                     | 216               | 17,0                |
| 22 | (-) | Anthony Reddy Associates                               | Ireland     | 05           | 197                     | –                 | –                   |
| 23 | 22  | Keppie Design                                          | Scotland    | 04/05        | 196                     | 156               | 10,5                |
| 24 | *49 | Reid Architecture Group                                | England     | 05           | 194                     | 105               | 13,9                |
| 25 | 24  | Burks Green Architects Ltd<br>(RPS July 2006)          | England     | 05/06        | 190                     | 180               | 19,9                |
| 26 | 26  | Stride Treglown Ltd                                    | England     | 05           | 188                     | 174               | 16,3                |
| 27 | 20  | Lewis & Hickey Architects                              | England     | 05/06        | 186                     | 200               | 17,6                |
| 28 | *10 | Aukett Fitzroy Robinson plc                            | England     | 04/05        | 185                     | 189               | 18,3                |
| 29 | 15  | Arkitektbüro HPP<br>Hentrich-Petschnigg & Partner GmbH | Germany     | *05          | 180                     | 245               | –                   |
| 30 | 21  | EGM architecten bv                                     | Netherlands | *05          | 175                     | 200               | –                   |
| 31 | 27  | Allies and Morrison Architects                         | England     | 05/06        | 170                     | 168               | 19,0                |
| 32 | 65  | SMC Group plc                                          | England     | 05           | 166                     | 89                | 19,7                |
| 33 | (-) | JSK Architekten GmbH                                   | Germany     | 05           | 165                     | 165               | –                   |
| 34 | 30  | Llewelyn-Davies-Yeang Ltd                              | England     | 05/06        | 160                     | 150               | –                   |
| 35 | 29  | Kuiper Compagnons                                      | Netherlands | 05           | 150                     | 150               | –                   |
| 36 | 33  | Heinle, Wischer und Partner                            | Germany     | 05           | 147                     | 140               | 9,9                 |
| 37 | 32  | Atelier Jean Nouvel S.A                                | France      | 05           | 145                     | 140               | 19,5                |
| 38 | 31  | DevereuxLHC Architects<br>(proforma/merger 2005)       | England     | 05/06        | 145                     | 145               | –                   |
| 39 | 35  | EPR Architects Ltd                                     | England     | 04/05        | 140                     | 140               | –                   |
| 40 | 41  | Rickard Rogers Partnership                             | England     | 04/05        | 140                     | 125               | –                   |
| 41 | 44  | HENN Architekten GmbH                                  | Germany     | 05           | 140                     | 120               | –                   |
| 42 | (-) | Henry J. Lyons & Partners Architects                   | Ireland     | 05           | 139                     | 115               | –                   |
| 43 | 36  | DEGW                                                   | England     | *04/05       | 130                     | 130               | –                   |
| 44 | 37  | JM Architects                                          | Scotland    | 05           | 130                     | 130               | –                   |
| 45 | 39  | RHWL Architects Partnership                            | England     | 04/05        | 129                     | 144               | 14,2                |
| 46 | 42  | de Architekten Cie                                     | Netherlands | 05           | 127                     | 125               | –                   |
| 47 | 61  | Schmidt, Hammer & Lassen K/S                           | Denmark     | 05           | 126                     | 96                | 10,2                |
| 48 | (-) | Charter Partnership Architects                         | England     | 04/05        | 120                     | 120               | 8,7                 |
| 49 | 43  | O.M.A. Office for Metropolitan<br>Architecture         | Netherlands | 05           | 120                     | 120               | –                   |
| 50 | 40  | Austin Smith Lord Architects Ltd                       | England     | 05/06        | 119                     | 125               | 8,0                 |

Listan är något ofullkomlig då vi inte lyckats få uppgifter från några välkända arkitektföretag.

## De 300 största europeiska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

|    |      | Group                                                | Services  | Country     | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover MEUR | CEO/President<br>Managing Director (October 2006) |
|----|------|------------------------------------------------------|-----------|-------------|---------------|---------------------|-------------|---------------|---------------------------------------------------|
| 1  | 1    | Altran Technologies                                  | I         | France      | 05            | 16290               | 16536       | 1434,5        | Cristophe Aulnette                                |
| 2  | 2    | WS Atkins plc                                        | MD        | England     | 05/06         | 14300               | 13890       | 2068,6        | Keith Clarke                                      |
| 3  | 3    | Arcadis Group                                        | MD        | Netherlands | 05            | 9208                | 9419        | 1001,1        | Harrie L. J. Noy                                  |
| 4  | 5    | Mott MacDonald Group                                 | MD        | England     | 05            | 8141                | 7029        | 739,1         | Keith Howells                                     |
| 5  | 4    | Fugro N.V                                            | CE        | Netherlands | 05            | 8121                | 7864        | 1160,6        | Klaas S. Wester                                   |
| 6  | 6    | Assystem Group S.A                                   | I         | France      | 05            | 7967                | 6571        | 567,8         | Dominique Louis                                   |
| 7  | 7    | ARUP Group                                           | MD        | England     | 04/05         | 6449                | 6399        | 631,5         | Terry Hill                                        |
| 8  | 9    | WSP Group plc                                        | MD        | England     | 05            | 5922                | 5207        | 546,8         | Christopher Cole                                  |
| 9  | 11   | Alten Group                                          | I         | France      | 05            | 5850                | 4670        | 436,2         | Simon Azoulay                                     |
| 10 | 10   | Mouchel Parkman Group                                | MD        | England     | *05/06        | 5700                | 5024        | 546,4         | Richard Cuthbert                                  |
| 11 | 8    | Pöyrö Group                                          | MD        | Finland     | 05            | 5423                | 5219        | 523,6         | Erkki Pehu-Lehtonen                               |
| 12 | 15   | Halcrow Group Ltd                                    | MD        | England     | 05            | 4291                | 3865        | 410,3         | Peter G. Gammie                                   |
| 13 | 14   | Rambøll Group                                        | MD        | Denmark     | 05            | 4224                | 3963        | 471,4         | Flemming Bligaard Pedersen                        |
| 14 | (-)  | Segula Technologies Engineering Group                | I         | France      | 05            | 3850                | 3450        | 256,0         | Bilal Anbari                                      |
| 15 | 13   | Groupe Egis                                          | MD        | France      | 05            | 3800                | 4000        | 374,6         | Nicolas Jachiet                                   |
| 16 | 18   | Grontmij Group                                       | MD        | Netherlands | 05            | 3670                | 3611        | 441,5         | Sylvo Thijsen                                     |
| 17 | 19   | SWECO AB                                             | MD        | Sweden      | 05            | 3626                | 3445        | 363,2         | Mats Wäppling (fr Jan 2007)                       |
| 18 | 16   | DHV Group                                            | MD        | Netherlands | 05            | 3574                | 3683        | 300,6         | Bertrand M. van Ee (fr Jan 2007)                  |
| 19 | *17  | Scott Wilson Ltd plc                                 | MD        | England     | 05/06         | 3330                | 3014        | 289,9         | Geoff French                                      |
| 20 | 20   | COWI Group                                           | MD        | Denmark     | 05            | 3308                | 3364        | 358,8         | Klaus H. Ostenfeld                                |
| 21 | 23   | Hyder Consulting Group Ltd                           | MD        | England     | 05/06         | 3203                | 2864        | 251,1         | Tim Wade                                          |
| 22 | 29   | RPS Group plc                                        | Env       | England     | 05            | 3159                | 2525        | 318,6         | Alan S. Hearne                                    |
| 23 | 24   | Teleca AB                                            | I         | Sweden      | 05            | 3104                | 2810        | 326,9         | René Svendsen-Tune                                |
| 24 | 21   | Capita Symonds                                       | MD        | England     | 05            | 3100                | 3100        | 278,6         | Richard Marchant                                  |
| 25 | 22   | Bertrandt AG                                         | I         | Germany     | 04/05         | 3061                | 3009        | 220,1         | Dietmar Bichler                                   |
| 26 | *25  | Royal Haskoning Group                                | MD        | Netherlands | 05            | 2783                | 2100        | 223,4         | Jan Bout                                          |
| 27 | 26   | EC Harris                                            | MD        | England     | 05/06         | 2710                | 2500        | 234,8         | Philip Youell                                     |
| 28 | 34   | AECOM FaberMaunsell Ltd                              | MD        | England     | 05            | 2692                | 1980        | 193,8         | Ken Dalton                                        |
| 29 | 27   | ÅF-Group                                             | I,E,M,Enr | Sweden      | 05            | 2680                | 2647        | 259,1         | Jonas Wiström                                     |
| 30 | 28   | Carl Bro Group (Grontmij 2006)                       | MD        | Denmark     | 05            | 2539                | 2543        | 277,4         | Birgit W. Nørgaard                                |
| 31 | 32   | Tecnicas Reunidas, S.A                               | MD,I      | Spain       | 05            | 2488                | 2286        | 685,1         | Juan Lladó Arburúa                                |
| 32 | 31   | Rücker AG                                            | I         | Germany     | 05            | 2221                | 2002        | 155,6         | Wolfgang Rücker, J. Vogt                          |
| 33 | 33   | PB Parsons Brinckerhoff Ltd (Europe)                 | MD        | England     | 05            | 2121                | 1987        | 178,4         | Gregory R. Ayres                                  |
| 34 | 35   | Tebodin, Consultants & Engineers                     | MD        | Netherlands | 05            | 2065                | 1958        | 165,6         | Hans J. Hegger                                    |
| 35 | 37   | White Young Green                                    | MD        | England     | 05/06         | 2050                | 1813        | 244,7         | John G. Purvis                                    |
| 36 | 30   | MWH Europe                                           | MD, Env   | England     | 05            | 1830                | 2500        | 166,7         | Ian McAulay                                       |
| 37 | 38   | EPTISA Grupo EP                                      | MD        | Spain       | 05            | 1781                | 1777        | 154,3         | Felipe Garcia Berrio                              |
| 38 | *36  | Ricardo plc                                          | I         | England     | 05/06         | 1651                | 1624        | 253,8         | Dave Shemmans                                     |
| 39 | 41   | Semcon AB                                            | I         | Sweden      | 05            | 1636                | 1444        | 161,6         | Henrik Sund                                       |
| 40 | 50   | Mace Ltd                                             | PM        | England     | 05            | 1577                | 1230        | 363,3         | Stephen Pycroft                                   |
| 41 | (-)  | AKKA Technologies S.A                                | I         | France      | 05            | 1560                | 1100        | 119,6         | Maurice Ricci                                     |
| 42 | 43   | IDOM Group                                           | MD        | Spain       | 05            | 1550                | 1401        | 191,9         | Luis Rodriguez Llopis                             |
| 43 | 40   | URS Europe Ltd                                       | MD        | England     | 05            | 1534                | 1500        | 165,1         | Michael C. Richards                               |
| 44 | 39   | Oranjewoud group                                     | CE,Env,PM | Netherlands | 05            | 1501                | 1556        | 178,0         | Gerard Sanderink                                  |
| 45 | 47   | Turner & Townsend Group                              | PM,QS     | England     | 04/05         | 1501                | 1501        | 147,0         | Timothy G. Wray                                   |
| 46 | 48   | Sener Ingenieria                                     | MD        | Spain       | 05            | 1500                | 1300        | 549,0         | Jorge M. Sendagorta                               |
| 47 | 51   | S II S.A                                             | I         | France      | 05/06         | 1437                | 1210        | 105,8         | Bernard Huvé                                      |
| 48 | (*)  | Dorsch Gruppe<br>(formerly subs. to Groupe Egis)     | MD        | Germany     | *05           | 1400                | *           | 75,0          | Jürgen Röder, Olaf Hoffman                        |
| 49 | *42  | Kema Group BV                                        | Enr       | Netherlands | 05            | 1363                | 1349        | 167,9         | P.J.J.G Nabuurs                                   |
| 50 | 49   | Ingérop S.A                                          | MD        | France      | 05            | 1340                | 1248        | 128,5         | Christian Delage                                  |
| 51 | 70   | AEDAS Architects Group                               | A         | England     | *05           | 1329                | 800         | 99,2          | James Handley, Keith Griffiths,<br>Steven Davis   |
| 52 | (-)  | Davis Langdon LLP                                    | PM, QS    | England     | 04/05         | 1310                | 1201        | 155,5         | Rob Smith                                         |
| 53 | 52   | PM, Project Management Group                         | PM, MD    | Ireland     | 05            | 1310                | 1200        | 121,8         | Pat McGrath                                       |
| 54 | 44   | SYSTRA Group                                         | MD        | France      | 05            | 1305                | 1340        | 170,5         | Philippe Citroën                                  |
| 55 | *117 | SNC-Lavalin Europé SA                                | MD        | France      | 05            | 1300                | 350         | 150,0         | Jean Claude Pingat                                |
| 56 | 62   | Etteplan Oy                                          | I         | Finland     | 05            | 1230                | 965         | 79,4          | Heikki Hornborg                                   |
| 57 | 45   | Movares Group BV<br>( formerly Holland Railconsult ) | CE,E      | Netherlands | 05            | 1203                | 1259        | 140,8         | Wim Jol                                           |
| 58 | 53   | Gleeds                                               | PM        | England     | *05           | 1200                | 1100        | -             | Richard Steer                                     |
| 59 | 55   | Waterman Group plc                                   | MD        | England     | 05/06         | 1180                | 1093        | 122,2         | Robert H. Cambell                                 |
| 60 | 57   | TYPSA, Tecnica y Proyectos S.A                       | MD        | Spain       | 05            | 1133                | 1062        | 90,8          | Pablo Bueno-Tomas                                 |
| 61 | 58   | BDP Building Design Partnership                      | MD        | England     | 05/06         | 1100                | 1036        | 119,8         | Peter Drummond                                    |
| 62 | 54   | Black & Veatch Europe Ltd                            | MD        | England     | *04           | 1094                | 830         | 192,0         | Bruce Ainsworth                                   |
| 63 | 63   | Buro Happold                                         | MD        | England     | *05           | 1092                | 903         | 79,7          | Gavin Thompson                                    |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical,  
M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

| Group |      |                                                      | Services       | Country         | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover MEUR | CEO/President Managing Director (October 2006) |
|-------|------|------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|---------------------|-------------|---------------|------------------------------------------------|
| 64    | 56   | Pell Frischmann Group                                | MD             | England         | 05            | 1004                | 1078        | 46,3          | John Tunstall                                  |
| 65    | 72   | Safege Consulting Engineers                          | Env,S,CE       | France          | 05            | 1000                | 750         | 76,5          | Jacques Bertrand                               |
| 66    | 61   | Tauw Group bv                                        | MD             | Netherlands     | 05            | 990                 | 989         | 89,0          | Bram de Borst                                  |
| 67    | 60   | SETEC Group                                          | MD             | France          | 05            | 955                 | 990         | 128,1         | Gerard Massin                                  |
| 68    | 59   | Prointec S.A                                         | MD             | Spain           | *05           | 949                 | 1000        | 64,9          | Cesar Cañedo-Argüelles<br>Torrejón             |
| 69    | 67   | Fichtner Group                                       | MD             | Germany         | 05            | 933                 | 881         | 95,0          | George Fichtner                                |
| 70    | 65   | Sogreah Consultants                                  | MD             | France          | *05           | 920                 | 867         | –             | Jacques Gaillard                               |
| 71    | *64  | Norconsult AS                                        | MD             | Norway          | 05            | 900                 | 830         | 118,5         | Johan Nyheim                                   |
| 72    | 69   | NIRAS A/S                                            | MD             | Denmark         | 05/06         | 881                 | 811         | 92,3          | Carsten Toft Boesen                            |
| 73    | 66   | Lahmeyer International GmbH                          | Enr            | Germany         | 05            | 849                 | 860         | 101,0         | Henning Nothdurft                              |
| 74    | 68   | WM-data Caran                                        | I              | Sweden          | 05            | 845                 | 815         | 88,3          | Mats Rogbrant                                  |
| 75    | 73   | Multiconsult-group                                   | MD             | Norway          | 05            | 802                 | 729         | 88,6          | Håkan Sannum                                   |
| 76    | *212 | Roger Preston International                          | Enr,E,M        | England         | *05           | 800                 | 200         | –             | Matthew Thurston, P. Yip                       |
| 77    | 75   | PCG-Profabril Consulplano Group                      | MD             | Portugal        | 05            | 793                 | 710         | 35,5          | Ilidio António de Ayala Seródio                |
| 78    | 71   | Owen Williams Group<br>(Amey plc feb. 2006)          | CE,PM,A,S      | England         | 05            | 780                 | 783         | 68,7          | Richard O. Williams / Amey 2006                |
| 79    | 74   | Epsilon Group AB                                     | I              | Sweden          | 05            | 757                 | 718         | 72,2          | Mats Boström                                   |
| 80    | 80   | ABMI-groupe S.A                                      | I              | France          | 05/06         | 750                 | 650         | 57,0          | Jean-Pierre Bregeon                            |
| 81    | 79   | Sogclair SA                                          | I              | France          | 05            | 748                 | 651         | 69,1          | Phillippe Robardey                             |
| 82    | 82   | OTH Omnium Technique                                 | MD             | France          | 05            | 700                 | 620         | 96,8          | Bernard Boyer                                  |
| 83    | 76   | Drees & Sommer-Gruppe                                | PM             | Germany         | 05            | 695                 | 700         | 115,0         | Hans Sommer                                    |
| 84    | 78   | Witteveen+Bos Consulting Engineers                   | MD             | Netherlands     | 05            | 661                 | 666         | 80,8          | H. A. A. M. Webers                             |
| 85    | 96   | Golder Associates Europe Ltd                         | Env,CE, PM,Enr | England         | 05            | 660                 | 485         | 76,0          | Pietro Jarre                                   |
| 86    | 94   | TPF Group                                            | MD             | Belgium         | 05            | 650                 | 502         | 81,5          | Thomas Spitaels                                |
| 87    | 83   | ILF Group                                            | MD             | Germany/Austria | 05            | 650                 | 620         | 61,0          | Adolf Feizlmayr, Pius Lässer                   |
| 88    | 77   | COTÉBA Groupe                                        | PM             | France          | 05            | 646                 | 676         | 93,8          | Alain Bentejac                                 |
| 89    | (-)  | Citec Group                                          | I, Env         | Finland         | 05            | 630                 | –           | 34,0          | Rune Westergård                                |
| 90    | 85   | Foster & Partners Ltd                                | A              | England         | *05           | 625                 | 600         | 65,1          | Norman Foster                                  |
| 91    | 86   | RMJM                                                 | A,CE           | England         | 05            | 600                 | 600         | –             | David Pringle, Tony Kettle,<br>Hazel Wong      |
| 92    | 81   | Obermeyer Planen+Beraten GmbH                        | MD             | Germany         | 05            | 577                 | 629         | 54,6          | Maximilian Grauvogl                            |
| 93    | 84   | Tyréns AB                                            | CE,PM          | Sweden          | 05            | 573                 | 616         | 60,2          | Ulrika Francke (fr Dec 2006)                   |
| 94    | 102  | Reinertsen Engineering                               | MD             | Norway          | 05            | 570                 | 435         | 58,7          | Erik Reinertsen                                |
| 95    | 88   | Gifford & Partners                                   | MD             | England         | 05            | 564                 | 550         | 42,5          | Mark Stevenson                                 |
| 96    | 87   | Payma Cotas, S.A.                                    | CE,S           | Spain           | *04           | 559                 | 482         | 36,0          | Joan Franco Poblet                             |
| 97    | 91   | Vattenfall Power Consult AB                          | Enr,E, CE      | Sweden          | 05            | 541                 | 516         | 68,1          | Tomas Mattsson                                 |
| 98    | 114  | Rejler Group                                         | E,I            | Sweden          | 05            | 514                 | 371         | 45,3          | Peter Rejler                                   |
| 99    | 100  | Peter Brett Associates                               | MD             | England         | 05/06         | 505                 | 450         | 45,9          | Steve Capel-Davies                             |
| 100   | 111  | Elomatic Group Oy                                    | I,MD           | Finland         | 05            | 504                 | 388         | 31,2          | Olli Manner                                    |
| 101   | 92   | RLE International Gruppe GmbH                        | I, PM          | Germany         | 05            | 500                 | 512         | 51,0          | Ralf Laufenberg                                |
| 102   | 95   | Hoare Lea & Partners                                 | E,M,Enr        | England         | 05/06         | 500                 | 450         | 49,5          | Gary Tucker (fr Nov 2006)                      |
| 103   | 101  | Broadway Malyan Ltd                                  | A              | England         | *05/06        | 500                 | 450         | –             | Peter Crossley                                 |
| 104   | 98   | Flygfältsbyrån AB                                    | MD             | Sweden          | 05            | 485                 | 477         | 48,6          | Anders Rydberg                                 |
| 105   | 93   | Intecsa-Inarsa S.A                                   | MD             | Spain           | 05            | 485                 | 505         | 44,6          | Juan Diego Ibáñez López                        |
| 106   | 97   | Gauß Gruppe                                          | MD             | Germany         | *05           | 480                 | 480         | –             | Gerhard H. Gauß,<br>Kurt Birkenmeier           |
| 107   | 138  | FMC Group (Finnmap Consulting Group)                 | CE             | Finland         | 05            | 450                 | 296         | 27,8          | Tage Eriksson                                  |
| 108   | 115  | Fairhurst                                            | MD             | Scotland        | 04/05         | 439                 | 365         | 31,3          | Robert Mc Cracken                              |
| 109   | 103  | Consulgal Group, SA.                                 | MD             | Portugal        | 04/05         | 426                 | 163         | 20,3          | Rogério Monteiro Nunes                         |
| 110   | 120  | IV-Groep b.v.                                        | MD             | Netherlands     | 05            | 419                 | 347         | 45,0          | Rob van de Waal                                |
| 111   | 123  | Whitbybird Engineers Ltd                             | MD             | England         | 04/05         | 416                 | 338         | 32,7          | Mark Whitby                                    |
| 112   | 105  | Asplan Viak Group                                    | MD             | Norway          | 05            | 415                 | 416         | 40,4          | Per Arild Garnåsjordet                         |
| 113   | 134  | Emch + Berger Gruppe                                 | MD             | Switzerland     | 05            | 410                 | 310         | 32,3          | Emil Pechotsch                                 |
| 114   | 112  | Birch & Krogboe group                                | CE,PM          | Denmark         | 05            | 409                 | 384         | 43,8          | Ingelise Bogason                               |
| 115   | 113  | Penspen Group                                        | Enr,PM,CE      | England         | *04/05        | 408                 | 380         | 51,0          | David Stanley                                  |
| 116   | 106  | Antea S.A                                            | Env            | France          | 05            | 400                 | 410         | 50,0          | Jean-Francois Verjat                           |
| 117   | 89   | IBV Ingenieurbüro H.Vössing GmbH                     | MD             | Germany         | 05            | 400                 | 550         | 38,5          | Hans-Theo Kühr, Michael Schmidt                |
| 118   | *184 | AHT Group AG                                         | PM,CE,Env      | Germany         | 05            | 400                 | 225         | 30,0          | Hubertus Schneider,<br>Gerhard Lorisika        |
| 119   | 107  | CBP Consulting Engineers GmbH<br>L.Hofmann, M.Schieg | MD             | Germany         | 05            | 400                 | 400         | –             | A.Cronauer, C. Dietl, J.Feix,                  |
| 120   | 104  | Hifab Group                                          | PM             | Sweden          | 05            | 394                 | 422         | 50,6          | Jan Skoglund                                   |
| 121   | 109  | Search Corporation S.R.L.                            | CE, Env, A     | Romania         | *04           | 390                 | 392         | 6,0           | Michael M. Stanciu                             |
| 122   | 116  | GOPA-Consultants Group                               | PM,I,Env       | Germany         | 05            | 380                 | 356         | 80,0          | Martin Güldner, Robert Gaertner,<br>Hans Otto  |
| 123   | *156 | Gruner-Gruppe AG                                     | CE,Enr, Env    | Switzerland     | 05            | 363                 | 350         | 37,3          | Flavio Casanova                                |
| 124   | 110  | Enviros Consulting Ltd                               | Env,Enr        | England         | 05            | 354                 | 390         | 42,1          | Barry Newby                                    |

## De 300 största europeiska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

| Group |     | Services                                          | Country      | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover MEUR | CEO/President Managing Director (October 2006) |
|-------|-----|---------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------------|-------------|---------------|------------------------------------------------|
| 125   | 121 | ABT Holding BV                                    | S,CE,PM      | Netherlands   | 05                  | 350         | 345           | Jacques G. Hulsbergen                          |
| 126   | 133 | Steer Davies Gleave Ltd                           | CE           | England       | 05                  | 345         | 310           | Peter Twelftree                                |
| 127   | 108 | Assmann Beraten + Planen                          | MD           | Germany       | 04/05               | 344         | 395           | Jochen Scheuermann                             |
| 128   | 135 | Cameron Taylor Group                              | S,CE         | England       | 04/05               | 338         | 310           | John Horgan                                    |
| 129   | 148 | Xdin AB                                           | I            | Sweden        | 05                  | 327         | 262           | Thomas Angkulle                                |
| 130   | 139 | White Architects AB                               | A,PM         | Sweden        | 05                  | 322         | 295           | Anders Svensson                                |
| 131   | 128 | Basler & Hofmann AG                               | MD           | Switzerland   | 05                  | 320         | 320           | Dominik Courtin                                |
| 132   | 167 | PRP Architects Ltd                                | A            | England       | 05/06               | 320         | 247           | Chris Rudolph                                  |
| 133   | 144 | Wardell Armstrong LLP                             | MD           | England       | 05/06               | 320         | 277           | Colin W. Brown                                 |
| 134   | 131 | Ebert-Ingenieure GdbR.mbh                         | MD           | Germany       | 05                  | 320         | 320           | Ernst Eber                                     |
| 135   | 129 | Amstein + Walther AG                              | E,M          | Switzerland   | *04                 | 320         | 320           | Christian Appert                               |
| 136   | 137 | Olof Granlund group                               | E,M          | Finland       | 05                  | 319         | 297           | Reijo Hänninen                                 |
| 137   | 143 | Iberinsa, Ibérica de Estudios e Ingeniería S.A    | MD           | Spain         | 05                  | 315         | 289           | Jesus Contreras Olmedo                         |
| 138   | 158 | Nightingale Associates                            | A            | England       | *05                 | 310         | 250           | Richard Harrington                             |
| 139   | 124 | Deerns Consulting Engineers BV                    | E,M,Enr,PM,I | Netherlands   | 05                  | 305         | 337           | Jan Karel Mak                                  |
| 140   | 149 | INROS LACKNER Group                               | MD           | Germany       | 05                  | 304         | 261           | Uwe Lemcke                                     |
| 141   | 142 | Chapman Taylor LLP                                | A            | England       | *05                 | 300         | 290           | John Oldridge with co-directors                |
| 142   | 141 | gmp-Architekten von Gerkan, Marg und Partner      | A            | Germany       | *05                 | 300         | 290           | Meinhard von Gerkan,Volkwin Marg               |
| 143   | 224 | SLR Group                                         | Env          | England       | 05                  | 300         | 185           | David Richards                                 |
| 144   | 179 | INOCSA Ingeniera, S.L.                            | MD           | Spain         | 05                  | 296         | 237           | Antonio Lorente                                |
| 145   | 127 | Suunnittelukeskus Oy (PlanCenter Ltd)             | Env          | Finland       | 05                  | 293         | 325           | Seppo Mäki                                     |
| 146   | 159 | Pick Everard Ltd                                  | MD           | England       | 05/06               | 290         | 250           | David Brunton                                  |
| 147   | 150 | Spiekermann Group GmbH                            | MD           | Germany       | 05                  | 285         | 260           | Helmut Wanner,Günter Scherrer, Martin Borowski |
| 148   | 151 | Cundall Johnston & Partners                       | CE,S,Env     | England       | 05                  | 285         | 260           | Dave Dryden                                    |
| 149   | 126 | Syncera B.V                                       | Env          | Netherlands   | 05                  | 283         | 330           | Frank Bazelmans                                |
| 150   | 222 | BOTEK, Bosphorus Technical Consulting Corporation | MD           | Turkey        | 05                  | 280         | 190           | Yildirim Gelgin                                |
| 151   | 140 | CDM Gruppe                                        | CE           | Germany       | 05                  | 274         | 291           | Peter Jordan                                   |
| 152   | 147 | INBO Architects/Consultants                       | A,PM         | Netherlands   | 05                  | 272         | 262           | T. E. J. Joosten                               |
| 153   | 165 | Barton Willmore Group                             | A,PM         | England       | 05/06               | 270         | 250           | Ian Tant                                       |
| 154   | 172 | Sheppard Robson                                   | A            | England       | 05                  | 270         | 240           | Andrew German                                  |
| 155   | 166 | HPC HARRESS PICKEL CONSULT Group                  | Env,PM,CE    | Germany       | 05                  | 263         | 249           | Andreas J. Kopton, Josef Klein-Reesink         |
| 156   | 146 | Geoconsult                                        | CE,S,PM,Env  | Austria       | *04                 | 262         | 200           | Harald Golser                                  |
| 157   | 155 | GFA Consulting Group                              | MD           | Germany       | 05/06               | 260         | 250           | Johannes Lagemann                              |
| 158   | 183 | Soditech Ingenierie S.A                           | I            | France        | 05                  | 260         | 229           | Maurice Caillé                                 |
| 159   | 228 | IDO Hutný Projekt a.s                             | MD           | Slovakia      | 05                  | 260         | 180           | Lubomir Turkovic                               |
| 160   | 160 | Sinclair Knight Merz Europe                       | MD           | England       | 05                  | 256         | 250           | Peter McKellar                                 |
| 161   | 227 | Arkitema K/S                                      | A,PM         | Denmark       | 05                  | 255         | 182           | Per Feldthaus                                  |
| 162   | 173 | Ferguson & McIlveen (Scott Wilson 2006)           | CE,A,Env     | North Ireland | 05/06               | 253         | 240           | Roger Bennett                                  |
| 163   | 125 | High-Point Rendel Group                           | CE,S,PM      | England       | 05                  | 252         | 330           | Kelvin W. T. Hingley                           |
| 164   | 153 | Dolsar Engineering Ltd                            | MD           | Turkey        | 05                  | 251         | 251           | H. İrfan Aker                                  |
| 165   | 188 | RKW Architekten & Co,KG                           | A            | Germany       | 05                  | 250         | 220           | Friedel Kellerman, Hans G. Wawrowski           |
| 166   | 164 | GETINSA S.A                                       | CE, Env, PM  | Spain         | 05                  | 250         | 250           | Pedro D. Gomez Gonzales                        |
| 167   | 161 | Förinterv Civil Engineering Consultancy           | CE,PM,I,Env  | Hungary       | *04                 | 250         | 260           | László Molnár                                  |
| 168   | 162 | Baur Consult GbR                                  | MD           | Germany       | 05                  | 250         | 250           | Andreas Baur                                   |
| 169   | 235 | Benoy Architects Ltd                              | A            | England       | 05/06               | 250         | 180           | Graham Cartledge                               |
| 170   | 181 | Ernst Basler & Partner Ltd                        | MD           | Switzerland   | 05                  | 245         | 230           | Hansjoerg Hader                                |
| 171   | 215 | AEPO S.A Ingenieros Consultores                   | CE           | Spain         | 05                  | 245         | 200           | David Ortega Vidal                             |
| 172   | 217 | Grupo JG SA                                       | M,E          | Spain         | 05/06               | 245         | 195           | Josep Túnica Buira                             |
| 173   | 170 | RAPP-Gruppe AG, Ingenieure+Planer                 | MD           | Switzerland   | 05                  | 244         | 239           | Peter Rapp                                     |
| 174   | 171 | Technital SpA                                     | CE           | Italy         | 04/05               | 240         | 240           | Alberto Scotti                                 |
| 175   | 189 | Arkitektfirmaet C.F.Møllers Tegnesteue            | A            | Denmark       | 05                  | 240         | 220           | Lars Kirkegaard, Mads Møller                   |
| 176   | 175 | Metroul S.A.                                      | CE           | Romania       | *04                 | 240         | 210           | George Rozorea                                 |
| 177   | 178 | Dopravoprojekt, a.s.                              | MD           | Slovakia      | 05                  | 239         | 238           | Gabriel Koczkás                                |
| 178   | 180 | CES Consulting Engineers Salzgitters GmbH         | MD           | Germany       | 05                  | 238         | 236           | Ralf Meyerhoff                                 |
| 179   | 174 | IBE Consulting Engineers                          | MD           | Slovenia      | 05                  | 238         | 240           | Uros Mikos                                     |
| 180   | 186 | Air-Ix Consulting Engineers                       | E,M,I,PM     | Finland       | 05                  | 234         | 225           | Samuli Törönen                                 |
| 181   | 176 | Pragoprojekt a.s                                  | CE           | Czech Republ. | 05                  | 234         | 239           | Marek Svoboda                                  |
| 182   | 220 | Ewan Group Ltd                                    | PM,CE,Env    | England       | 05/06               | 233         | 190           | Vincent Ewan                                   |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

|     |      | Group                                               | Services      | Country       | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover MEUR | CEO/President<br>Managing Director (October 2006)    |
|-----|------|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-------------|---------------|------------------------------------------------------|
| 183 | 187  | Amberg Group                                        | CE,S,PM       | Switzerland   | 05/06         | 230                 | 224         | –             | Alex Sala                                            |
| 184 | 209  | Noble Denton Group Ltd                              | I,E           | England       | 05            | 230                 | 200         | 39,4          | David Sutton                                         |
| 185 | 168  | RSK ENSR                                            | Env           | England       | 05            | 230                 | 246         | 29,0          | Alan Ryder                                           |
| 186 | 229  | Burgeap S.A                                         | Env, CE       | France        | 05            | 230                 | 180         | 25,0          | Jean-Claude Andréini                                 |
| 187 | 130  | BGS Ingenieur Gruppe GmbH<br>(Grontmij BV 2007)     | CE,Env,PM     | Germany       | 05            | 230                 | 320         | 21,0          | F.S teiger, R. Hofmann,<br>J. Ludewig/Grontmij 2007  |
| 188 | 199  | O.B.H-Group A/S                                     | MD            | Denmark       | 05            | 230                 | 207         | 20,7          | Børge Danielsen                                      |
| 189 | 195  | Advin B.V. - Adviseurs en Ingenieurs *              | MD            | Netherlands   | 05            | 227                 | 215         | 19,0          | John Walraven                                        |
| 190 | 185  | Deltamarin Oy                                       | I             | Finland       | 05            | 227                 | 225         | 18,5          | Jukka Laiterä                                        |
| 191 | 198  | CSD Holding AG                                      | Env, PM, CE,S | Switzerland   | 05            | 226                 | 208         | 22,2          | Bernhard Matter                                      |
| 192 | 252  | Burckhardt+Partner AG                               |               |               |               |                     |             |               |                                                      |
|     |      | Architekten Generalplaner                           | A             | Switzerland   | 05            | 220                 | 158         | 28,5          | Peter Epting                                         |
| 193 | (-)  | HKR Architects                                      | A             | Ireland       | 05/06         | 220                 | 155         | 19,0          | Jerry Ryan                                           |
| 194 | 233  | The BWB Partnership                                 | CE,S, Env     | England       | 05            | 220                 | 180         | 18,7          | Malcolm Wright                                       |
| 195 | 194  | Murray O 'Laoire Architects Ltd                     | A             | Ireland       | 05            | 220                 | 216         | 17,0          | Hugh Murray                                          |
| 196 | 191  | JMP Consultants Ltd                                 | CE            | England       | 04/05         | 219                 | 193         | 20,0          | Ian Cameron                                          |
| 197 | 196  | FASE-Estudios e Proyectos S.A                       | MD            | Portugal      | 05            | 218                 | 210         | 12,0          | Noel Casimiro Botelho Vieira                         |
| 198 | 245  | INYPISA Informes y Proyectos SA                     | MD            | Spain         | 05            | 213                 | 165         | 36,0          | Javier Gómez Puyuelo                                 |
| 199 | *329 | Vahanen Oy                                          | CE            | Finland       | 05            | 210                 | 181         | 8,0           | Risto Vahanen                                        |
| 200 | 177  | HR Wallingford Group Ltd                            | CE, Env,I     | England       | 05/06         | 210                 | 238         | 24,8          | Stephen W. Huntington                                |
| 201 | 219  | PDM Group                                           | I             | Netherlands   | 05            | 205                 | 192         | 19,0          | V. Walter Mesterom                                   |
| 202 | 136  | Krebs und Kiefer Beratende Ingenieure               | CE,S          | Germany       | 05            | 200                 | 300         | 24,4          | Albert Krebs, Hans-Gerd Lindlar                      |
| 203 | 211  | Braschel Consult AG                                 | MD            | Germany       | *04           | 200                 | 200         | 20,0          | Reinold Braschel                                     |
| 204 | 203  | Bengt Dahlgren AB                                   | M,Enr         | Sweden        | *05/06        | 200                 | 194         | 17,3          | Åke Rautio                                           |
| 205 | 190  | SGI Consulting SA                                   | MD            | Luxemburg     | *05           | 200                 | 220         | 17,0          | Michel Nardin                                        |
| 206 | 204  | E.G.Pettit & Company                                |               |               |               |                     |             |               |                                                      |
|     |      | (Mott MacDonald Group 2006)                         | MD            | Ireland       | 05            | 200                 | 200         | 15,0          | MottMacPettit                                        |
| 207 | 206  | Scholze Ingenieur GmbH                              | E,M,I,En,PM   | Germany       | 05            | 200                 | 200         | 15,0          | Gerd Scholze                                         |
| 208 | 208  | DIWI-Consult GmbH                                   | MD            | Germany       | 05            | 200                 | 200         | 9,2           | William V. H. Foyle                                  |
| 209 | 163  | Temelsu International                               |               |               |               |                     |             |               |                                                      |
|     |      | Engineering Services Inc.                           | MD            | Turkey        | *04/05        | 200                 | 250         | 9,0           | Demir İnözü                                          |
| 210 | 213  | Donald Smith Seymour & Rooley                       | E,M           | Scotland      | *05           | 200                 | 200         | –             | Gordon Meikle                                        |
| 211 | 214  | Troup Bywaters + Anders                             | E,M           | England       | *05           | 200                 | 200         | –             | John Crane                                           |
| 212 | 225  | Bartels bv                                          | CE,S,PM       | Netherlands   | 05            | 198                 | 184         | 16,0          | P. van Boom                                          |
| 213 | (-)  | Anthony Reddy Associates                            | A,PM          | Ireland       | 05            | 197                 | –           | –             | P. Anthony Reddy                                     |
| 214 | 216  | Keppie Design                                       | A             | Scotland      | 04/05         | 196                 | 156         | 10,5          | David Stark                                          |
| 215 | 226  | BG Bonnard & Gardel Groupe SA                       | MD            | Switzerland   | 05            | 194                 | 188         | 25,2          | Jean-Daniel Marchand                                 |
| 216 | *330 | Reid Architecture London Ltd                        | A             | England       | 05            | 194                 | 105         | 13,9          | Geoff Reid                                           |
| 217 | 218  | Goudappel Coffeng B.V                               | MD            | Netherlands   | 05            | 193                 | 194         | 17,0          | P.H.J. Van der Mede                                  |
| 218 | 230  | Burks Green & Partners Ltd<br>(RPS Group July 2006) | A,CE          | England       | 05/06         | 190                 | 180         | 19,9          | Richard Maling/RPS Burks Green                       |
| 219 | 231  | Rintekno Group                                      | I             | Finland       | 05            | 189                 | 180         | 20,4          | Olli Gerdt                                           |
| 220 | 258  | Moe & Brødsgaard A/S                                | MD            | Denmark       | 05            | 189                 | 152         | 17,4          | Christian Listov-Saabye                              |
| 221 | 238  | Stride Treglown Ltd                                 | A             | England       | 05            | 188                 | 174         | 16,3          | Robert Whittington                                   |
| 222 | 201  | Lewis & Hickey Architects                           | A,PM          | England       | 05/06         | 186                 | 200         | 17,6          | Paul Miele                                           |
| 223 | *157 | Aukett Fitzroy Robinson plc                         | A             | England       | 04/05         | 185                 | 189         | 18,3          | J. Nicholas Thompson                                 |
| 224 | 221  | Roughton Group                                      | MD            | England       | 05            | 185                 | 190         | 14,7          | Michael A Ross                                       |
| 225 | (-)  | WRc plc                                             | Env           | England       | 04/05         | 183                 | 157         | 19,8          | Ron Chapman                                          |
| 226 | 205  | ETV-Eröterv Rt.                                     | Enr,CE,PM     | Hungary       | *05           | 183                 | 200         | 13,5          | József Dénes                                         |
| 227 | 192  | Clarke Bond Group Ltd                               | S,CE,Env,PM   | England       | 05            | 181                 | 217         | 12,4          | David Harding                                        |
| 228 | 169  | Arkitektbüro HPP                                    |               |               |               |                     |             |               |                                                      |
|     |      | Hentrich-Petschnigg & Partner GmbH                  | A             | Germany       | *05           | 180                 | 245         | –             | Joachim Faust, G. Feldmeyer                          |
| 229 | 193  | Müller-BBM GmbH                                     | MD            | Germany       | 05/06         | 180                 | 216         | 18,0          | Norbert Suritsch, Joachim<br>Scheuren, Bernd Grözing |
| 230 | 234  | DGP Design Group Partnership                        |               |               |               |                     |             |               |                                                      |
|     |      | International                                       | MD            | England       | *05           | 180                 | 180         | 15,8          | David Platt                                          |
| 231 | 246  | Gesab AB                                            | I             | Sweden        | 05            | 180                 | 164         | 15,5          | Janos Rakai                                          |
| 232 | 200  | PBR Planungsbüro Rohling AG                         |               |               |               |                     |             |               |                                                      |
|     |      | Architekten u Ingenieure                            | MD            | Germany       | 05            | 179                 | 204         | 12,9          | Peter Kaiping                                        |
| 233 | 236  | Leonhardt, Andrä und Partner                        |               |               |               |                     |             |               |                                                      |
|     |      | Beratende Ing. GmbH                                 | S             | Germany       | *04           | 178                 | 177         | 18,4          | Holger S. Svensson                                   |
| 234 | 223  | Frankham Consultancy Group                          | MD            | England       | *05           | 177                 | 190         | 13,6          | Steven Frankham                                      |
| 235 | 237  | Metroprojekt Praha A.S                              | MD            | Czech Republ. | 04/05         | 176                 | 177         | 13,5          | Jiri Pokorny                                         |
| 236 | 202  | EGM architecten bv                                  | A,PM          | Netherlands   | 05            | 175                 | 200         | –             | Erik Fokkerna                                        |
| 237 | 286  | Condesign AB                                        | I             | Sweden        | 05            | 172                 | 131         | 12,6          | Kenth Bergström                                      |
| 238 | 248  | A-Insinööri Group                                   | S             | Finland       | 05            | 171                 | 161         | 13,8          | Toimi Tarkiainen                                     |
| 239 | 239  | Consitrans S.R.L.                                   | CE,S,Env,PM   | Romania       | 04/05         | 171                 | 171         | 3,0           | Eduard Hanganu                                       |
| 240 | 243  | Steinbacher-Consult GmbH                            | MD            | Germany       | 05            | 170                 | 170         | –             | Stefan Steinbacher                                   |

## De 300 största europeiska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

| Group |      | Services                                      | Country     | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover MEUR | CEO/President<br>Managing Director (October 2006) |                                            |
|-------|------|-----------------------------------------------|-------------|---------------|---------------------|-------------|---------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 241   | (-)  | Hurleypalmerflatt Ltd                         | M,E         | England       | *04/05              | 170         | 170           | 21,9                                              | Paul Flatt                                 |
| 242   | 244  | Allies and Morrison Architects Ltd            | A           | England       | 05/06               | 170         | 168           | 19,0                                              | Bob Allies                                 |
| 243   | 336  | FLH Koncernen ApS                             | MD          | Denmark       | 05/06               | 170         | 102           | 16,3                                              | Flemming Leif Hansen                       |
| 244   | (-)  | GPO Ingenieria, S.A.                          | MD          | Spain         | 05                  | 170         | 157           | 15,0                                              | -                                          |
| 245   | 255  | Aveco de Bondt BV                             | CE          | Netherlands   | *05                 | 170         | 153           | 14,0                                              | H. G. B. Spekhorst                         |
| 246   | 242  | Joynes Pike & Associates                      | CE,S,Env    | England       | 05                  | 170         | 170           | 12,6                                              | Russel Thompson                            |
| 247   | 240  | WPW Ingenieure Gruppe                         | MD          | Germany       | 05                  | 170         | 170           | -                                                 | Rolf Petzold, Frans Deman                  |
| 248   | 249  | O.T.E. Ingenierie SA                          | MD          | France        | 05/06               | 169         | 160           | 15,4                                              | Jean Ernest Keller                         |
| 249   | *269 | YS-SITO Oy (merged with YS)                   | CE, Env, PM | Finland       | 05                  | 167         | 145           | 13,4                                              | Kimmo Fischer                              |
| 250   | 366  | SMC Group plc                                 | A           | England       | 05                  | 166         | 89            | 19,7                                              | Stewart McColl                             |
| 251   | (-)  | JSK Architekten GmbH                          | A           | Germany       | 05                  | 165         | 165           | -                                                 | Helmut W. Joos                             |
| 252   | 250  | ISC Group                                     | MD          | Denmark       | 05                  | 165         | 160           | 14,8                                              | Kjeld Thomsen                              |
| 253   | 207  | IPLAN Planungs GmbH                           | MD          | Germany       | 05                  | 164         | 200           | 11,0                                              | Joerg Thiele, Jens Wagner                  |
| 254   | 256  | Curtins Group                                 | CE,PM       | England       | 05                  | 160         | 153           | 13,2                                              | Rob Melling                                |
| 255   | 263  | Llewelyn-Davies -Yeang Ltd                    | A,IA        | England       | 04/05               | 160         | 150           | -                                                 | Stephen Featherstone                       |
| 256   | 254  | Adviesbureau Peutz & Associés B.V             | Env,S,I     | Netherlands   | 05                  | 158         | 155           | 15,4                                              | J. H. Granneman                            |
| 257   | (-)  | Tony Gee & Partners                           | CE, S       | England       | 04/05               | 158         | 121           | -                                                 | Graham Nicholson                           |
| 258   | *325 | Infotiv AB                                    | I           | Sweden        | *05/06              | 157         | 137           | 14,0                                              | Alf Berndtsson                             |
| 259   | 241  | Planungsgruppe M+M AG, PGMM                   | E,M,PM, Enr | Germany       | 05                  | 155         | 170           | 12,9                                              | Willie Kienzle, Hermann Ott                |
| 260   | 346  | Max Fordham LLP                               | E,M         | England       | 05/06               | 150         | 100           | -                                                 | Max Fordham, Bill Watts                    |
| 261   | 264  | Kuiper Compagnons                             | A,PM, CE    | Netherlands   | 05                  | 150         | 150           | -                                                 | Ashok Bhalotra, Wytze Patijn               |
| 262   | 260  | SEIB Ingenieur-Consult GmbH & Co, KG          | MD          | Germany       | 05                  | 150         | 150           | -                                                 | Hans Seib, Stefan Wallman                  |
| 263   | 262  | Hulley & Kirkwood Consulting Engineers Ltd    | E,M         | Scotland      | 05                  | 150         | 150           | 13,0                                              | Bill Kilpatrick                            |
| 264   | 253  | Centropjekt a.s                               | MD          | Czech Republ. | 05                  | 150         | 158           | 6,4                                               | Vladimir Kudela                            |
| 265   | 278  | JBA Consulting                                | CE, Env     | England       | 05/06               | 149         | 139           | 10,9                                              | Jeremy Benn                                |
| 266   | 257  | Cheming A.S                                   | CE,I,M,PM   | Czeck Republ. | 05                  | 148         | 153           | 8,6                                               | Martin Slaby                               |
| 267   | 266  | VST Verkfraedistofa Sigurdar Thoroddssen HF   | MD          | Iceland       | 05                  | 148         | 147           | 20,0                                              | Vidar Ólafsson                             |
| 268   | 272  | Heinle, Wischer und Partner                   | A,PM        | Germany       | 05                  | 147         | 140           | 9,9                                               | Winfried Schnidbauer                       |
| 269   | 267  | Cumae Group                                   | MD          | Netherlands   | 05                  | 146         | 147           | 13,2                                              | René M.S. Prop                             |
| 270   | 279  | Michael Punch + Partners                      | S,CE,Env,PM | Ireland       | 05/06               | 145         | 138           | 15,0                                              | Patrick B. Hanley                          |
| 271   | 271  | Atelier Jean Nouvel S.A                       | A           | France        | 05                  | 145         | 140           | 19,5                                              | Michel Pelissie, Jean Nouvel               |
| 272   | 273  | ADO (Athens Development Office) S.A           | MD          | Greece        | *05                 | 145         | 140           | 8,5                                               | George Kolliopoulos                        |
| 273   | *268 | DevereuxLHC Architects (proforma/merger 2005) | A           | England       | 05/06               | 145         | 80            | -                                                 | Nic Allen                                  |
| 274   | 274  | Prokon Engineering Ltd                        | MD          | Turkey        | 05                  | 145         | 140           | -                                                 | Hsan Özdemir, Ismail Salici                |
| 275   | 277  | EPR Group Ltd                                 | A           | England       | 04/05               | 140         | 140           | -                                                 | Greg Craig                                 |
| 276   | 302  | Rickard Rogers Partnership                    | A           | England       | 05                  | 140         | 125           | -                                                 | Rickard Rogers                             |
| 277   | 182  | JJM Ltd Co                                    | PM,I        | Poland        | 05/06               | 140         | 230           | -                                                 | Marek Poncylijusz                          |
| 278   | 276  | BRO                                           | CE,PM,A     | Netherlands   | 05                  | 140         | 140           | -                                                 | H. G. J. Linders                           |
| 279   | 297  | Boreham Consulting Engineers Ltd              | CE          | England       | 05                  | 140         | 125           | 14,5                                              | Gerald Frost                               |
| 280   | 311  | HENN Architekten GmbH                         | A           | Germany       | *05                 | 140         | 120           | -                                                 | Gunter Henn                                |
| 281   | (-)  | Henry J. Lyons & Partners Architects          | A           | Ireland       | *05                 | 139         | 115           | -                                                 | Paul O 'Brian                              |
| 282   | 288  | Hönnun hf                                     | MD          | Iceland       | 05                  | 137         | 130           | 21,6                                              | Eyjólfur Árni Rafnsson                     |
| 283   | 296  | NET Engineering S.p.A                         | MD          | Italy         | 05                  | 137         | 125           | 18,8                                              | Raimondo Persico                           |
| 284   | 280  | Cauberg-Huygen                                | CE, Env     | Netherlands   | 05                  | 137         | 136           | 13,0                                              | J.J.M. Cauberg                             |
| 285   | 328  | Clancy Consulting                             | MD          | England       | 05/06               | 137         | 110           | 9,1                                               | Alan Bramwell                              |
| 286   | 289  | UtiberTransport Consulting Management Ltd     | CE,PM       | Hungary       | 05                  | 136         | 130           | 14,5                                              | György Lányi                               |
| 287   | 320  | Consat Engineering AB                         | I           | Sweden        | 05                  | 136         | 114           | 12,3                                              | Jan-Bertil Johansson                       |
| 288   | (-)  | WTM Engineers                                 | MD          | Germany       | 05                  | 135         | -             | 13,0                                              | Karl Morgen, Stefan Ehmann, Ulrich Jäppelt |
| 289   | 284  | GF Konsult AB                                 | MD          | Sweden        | 05                  | 135         | 132           | 12,8                                              | Ljot Strömseng                             |
| 290   | 281  | SD Ingénierie Holding SA                      | MD          | Switzerland   | 05                  | 133         | 134           | 13,9                                              | J. D. Girard                               |
| 291   | 303  | EKJ Rådgivende Ingeniorer A/S                 | MD          | Denmark       | 05/06               | 133         | 123           | 12,3                                              | Jørgen Nielsen                             |
| 292   | 323  | Polartest Oy                                  | Enr         | Finland       | 05                  | 132         | 112           | 11,1                                              | Matti Andersson                            |
| 293   | 327  | Kragten B.V                                   | CE, Env     | Netherlands   | 05                  | 132         | 110           | 9,0                                               | T.A.A.G. Stevens                           |
| 294   | 287  | Teleplan AS                                   | E           | Norway        | 05                  | 130         | 130           | 18,4                                              | Asgeir Myhre                               |
| 295   | 283  | Opticonsult AS                                | MD          | Norway        | 05                  | 130         | 132           | 14,6                                              | Ole-Petter Thunes                          |
| 296   | (-)  | Price & Myers                                 | S           | England       | 04/05               | 130         | 130           | 11,0                                              | Sam Price                                  |
| 297   | 306  | Centaur group AB (Segula SA mars 2006)        | I           | Sweden        | *05                 | 130         | 120           | 9,7                                               | Per-Ola Eriksson                           |
| 298   | 282  | B+S Ingenieur AG                              | MD          | Switzerland   | 05                  | 130         | 134           | -                                                 | Urs Ochsner                                |
| 299   | 275  | Proger SpA                                    | MD          | Italy         | *05/06              | 130         | 148           | 19,0                                              | Umberto Sgambati                           |
| 300   | 292  | JM Architects                                 | A           | Scotland      | 05                  | 130         | 130           | -                                                 | Peter Bowman                               |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

till ca 279700 (263300) samtidigt som de omsatte ca 28300 MEUR. Motsvarande tillväxt för världens 200 största var ca 10,2 % till ca 526400 årsarbeten (477400) och en omsättningen nära 72500 MUSD. Och tillväxten har fortsatt i år.

### Företagshändelser i Europa

Engelska Atkins förstärkte i april sin olje- och gasorienterade verksamhet med köp av exporttunga MSL Engineering Ltd med 70 anställda. Samma månad tecknade Atkins sitt dittills största uppdragskontrakt. För ca 65 MGBP skall de under en treårsperiod utreda och projektera en total uppgradering av signal- och spårssystem för Network Rail. I juni köptes program managementföretaget Mantix Group Ltd med ca 60 anställda.

Arup utmärker sig knappast genom förvärv. En stadig organisk tillväxt verkar vara modellen. Däremot utmärker sig Arup för sin medverkan i många ytterst komplexa projekt. Ett exempel är det som i Guangzhou, Kina skall bli världens högsta TV-torn med ca 610 m när det står klart 2009. Men ett förvärv gjordes ändå i november då organisationskonsultföretaget Rossmore Group köptes och Arup kunde lägga ytterligare 30 anställda till de ca 350 de tidigare har inom området.

Mott MacDonald genomförde i juni ett av sina sällan förekommande förvärv i Europa med köp av E.G. Pettit & Co Ltd med drygt 200 anställda och bas i Cork på Irland.

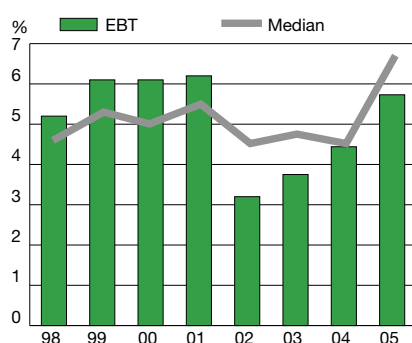
Waterman avslutade 2005 med förvärv av JP Envirosystems och köp av återstående 21 % i Waterman International Pty, Australien.

### Ny notering

Scott Wilson är ytterligare ett större engelskt konsultföretag på börsen. Den 15 mars 2006 noterades bolaget på Londonbörsen och marknaden gav Scott Wilson ett startvärde på ca 112 MGBP (ca 1523 MSEK). I juni köptes Kanadensiska RPA, Roscoe Postle Associates Inc. m med ca 30 anställda inom exploaterings- och gruvteknik. Ett större köp kom i oktober med Nordirländska Ferguson McLlveen LLP med ca 250 anställda.

WSP Group förvärvade i augusti LC Consulting Dubai med rötter i ett Sydafrikanskt konsultföretag och med ca 60 anställda. WSP Middle East fick därige-

### Resultatutveckling Europas top 300



nom en kapacitet på ca 200 medarbetare. I september förvärvades miljö-, hälso- och säkerhetskonsultföretaget Environmental Strategies Consulting, LLC (ESC) med ca 120 anställda på nära 10 kontor i USA. Dessförinnan hade WSP köpt tre miljöföretag i Australien. WSP Environmental fick med US-förvärvet en kapacitet på nära 900 medarbetare.

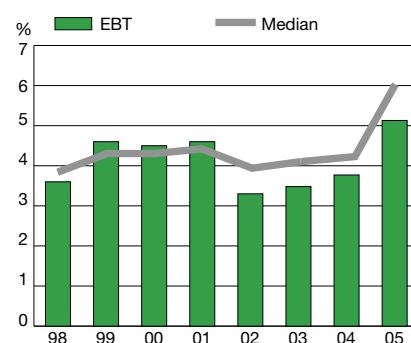
Capita Symonds arkitektedel, Capita Percy Thomas, har under året köpt Birmingham-kontoret av arkitektföretaget Church Lukas med totalt ca 30 anställda och Ruddie Wilkinson Architects med drygt 30 anställda.

Amey är ytterligare ett Service provider-företag på shoppingstråten. I februari köptes Owen Williams med nära 800 anställda och tunga på infrastrukturuområdet. Ledstjärnan för Amey är att bli en one-stop-shop även inom infrastruktur.

### Arkitekt växer snabbast

SMC Group plc, noterad på London-börsen, sticker ut i arkitektvärlden genom att via uppköp skaffa sig kompetens och resurser på en mängd nischområden för att kunna konkurrera om stora projekt. I februari förvärvades Ian Penrose Architects och Covell Matthews Architects. Därefter har följt förvärv av internationellt kända Alsop Design Ltd med ca 55 anställda och Charter Consultant Architects med fler än 100 anställda. I september meddelades köp av fyra arkitektfirmor i Skottland, Davis Duncan Architects, Hugh Martin Architects, Jenkins & Marr och Parr Architects samt engelska Hickton Madelys Architects varefter SMC Group närmar sig 700 anställda.

### Resultatutveckling världens top 200



Källa: Svensk Teknik och Design

RPS Group förstärkte i mars sin australiensiska verksamhet genom köp av Ecos Consulting Pty Ltd med ca 15 anställda inriktade mot miljöteknik inom energi- och mineralverksamhet. I juli kom ett uppmärksammat köp på hemmaplan av Burks Green & Partners med närmre 200 anställda huvudsakligen inom arkitektur, men också med viss ingenjörsverksamhet.

Hyder Consulting köpte i april miljökon-sulten Cresswell Associates med drygt 50 anställda. Därefter följde förvärv av den tyska infrastrukturkonsulten Munnich Projekt GmbH med ca 15 anställda samt landskapskonsulten ACLA Ltd i Hong Kong och Singapore med totalt ca 50 anställda.

White Young Green förvärvade under våren The Farningham McCreadie Partnership med verksamhet inom stadsplanering och kontor i Skottland och på Irland. Ett något större köp var quantity surveying-bolaget Tweeds med ca 150 anställda. Det följdes av köp av irländska Nolan Ryan Partnership med ca 70 anställda inom projekt management, projektledningskonsulten Trench Farrow med ca 30 anställda samt teknikonsulten AKT med 100 anställda.

AEDAS Architects köpte under året US-arkitekten Davis Brody Bond, LLP och HKR Architects öppnade i juli kontor i Florida, USA och senare i Prag, Tjeckien.

### Holländare storhandlar

Grontmij svarade för årets köp när de i juli förvärvade Carl Bro från majoritetsägaren svenska Bure Equity. Med andra storägar-aktier hade Grontmij förvärvat sig om 98,86 % av aktierna. Köpeskillingen för hela Carl Bro var ca 1025 MDKK plus

## Världens 200 största arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncerner

|    | Group                                            | Services    | Country     | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover M USD | CEO/President Managing Director (October 2006) |
|----|--------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------------|-------------|----------------|------------------------------------------------|
| 1  | 1 URS Corporation                                | MD          | USA         | 05            | 29200               | 27500       | 3918           | Martin M. Koffel                               |
| 2  | 2 AECOM                                          | MD          | USA         | 05            | 24000               | 18000       | 2400           | John M. Dionisio                               |
| 3  | 3 Altran Technologies                            | I           | France      | 05            | 16290               | 16536       | 1785           | Cristophe Aulnette                             |
| 4  | 4 CH2M Hill Companies, Inc.                      | MD          | USA         | 05            | 14500               | 14000       | 3152           | Ralph R. Peterson                              |
| 5  | 5 WS Atkins plc                                  | MD          | England     | 05/06         | 14300               | 13892       | 2517           | Keith Clarke                                   |
| 6  | 6 SNC-Lavalin Group                              | MD          | Canada      | 05            | 11940               | 10750       | 3132           | Jacques Lamarre                                |
| 7  | 8 Parsons Corporation                            | MD          | USA         | 05            | 10312               | 9039        | 3000           | James F. McNulty                               |
| 8  | 9 Parsons Brinckerhoff                           | MD          | USA         | 05            | 9600                | 8880        | 1448           | Thomas J. O'Neill                              |
| 9  | 7 Arcadis Group                                  | MD          | Netherlands | 05            | 9208                | 9419        | 1241           | Harrie L. J. Noy                               |
| 10 | 12 Mott MacDonald Group                          | MD          | England     | 05            | 8141                | 7029        | 918            | Keith Howells                                  |
| 11 | 10 Fugro N.V.                                    | CE          | Netherlands | 05            | 8121                | 7864        | 1441           | Klaas S. Wester                                |
| 12 | 13 Assystem Group S.A                            | I           | France      | 05            | 7967                | 6571        | 705            | Dominique Louis                                |
| 13 | (-) China Power Engineering Consulting Group     | Enr, MD     | China       | *05/06        | 7850                | -           | 300            | Wang Jianping                                  |
| 14 | 11 Tetra Tech, Inc.                              | PM,Enr,CE   | USA         | 05/06         | 7500                | 7300        | 1405           | Dan L. Batrack                                 |
| 15 | 15 Black & Veatch                                | MD          | USA         | 05            | 7016                | 6867        | 1573           | Leonard C. Rodman                              |
| 16 | 14 ARUP Group                                    | MD          | England     | 04/05         | 6449                | 6399        | 809            | Terry Hill                                     |
| 17 | 16 MWH Group                                     | Env         | USA         | 05            | 6270                | 6100        | 948            | Robert B. Uhler                                |
| 18 | 17 Hatch Group                                   | MD          | Canada      | 05/06         | 6000                | 5800        | 860            | Kurt Strobele                                  |
| 19 | 19 WSP Group plc                                 | MD          | England     | 05            | 5922                | 5207        | 679            | Christopher Cole                               |
| 20 | 21 Alten Group                                   | I           | France      | 05            | 5850                | 4670        | 541            | Simon Azoulay                                  |
| 21 | 20 Mouchel Parkman Group                         | MD          | England     | 05/06         | 5580                | 5024        | 665            | Richard Cuthbert                               |
| 22 | 18 Pöyry Group                                   | MD          | Finland     | 05            | 5423                | 5219        | 650            | Erkki Pehu-Lehtonen                            |
| 23 | 27 Stantec Inc.                                  | MD          | Canada      | 05            | 4925                | 4000        | 511            | Anthony P. Franceschini                        |
| 24 | 24 The Louis Berger Group, Inc.                  | MD          | USA         | 05/06         | 4750                | 4358        | 775            | Nicholas J. Masucci                            |
| 25 | 31 HDR, Inc.                                     | MD          | USA         | 05            | 4750                | 3728        | 730            | Richard R. Bell                                |
| 26 | 22 Sinclair Knight Merz Pty Ltd                  | MD          | Australia   | 06/05         | 4750                | 4050        | 529            | Paul P. Douglas                                |
| 27 | 28 GHD Pty Ltd                                   | MD          | Australia   | 05/06         | 4700                | 3980        | 389            | Desmond Whybird                                |
| 28 | 25 Michael Baker Corporation                     | MD          | USA         | 05            | 4525                | 4292        | 579            | Richard L. Shaw                                |
| 29 | 39 Golder Associates Corporation                 | CE, Env     | Canada      | 05            | 4300                | 3200        | 510            | Frederick W. Firlotte                          |
| 30 | 30 Halcrow Group Ltd                             | MD          | England     | 05            | 4291                | 3865        | 509            | Peter G. Gammie                                |
| 31 | 29 Rambøll Group                                 | MD          | Denmark     | 05            | 4224                | 3963        | 585            | Flemming Bligaard Pedersen                     |
| 32 | 36 PBS&J                                         | MD          | USA         | 05/06         | 3900                | 3600        | 538            | John B. Zumwalt III                            |
| 33 | (-) Segula Technologies Engineering Group        | I           | France      | 05            | 3850                | 3450        | 318            | Bilal Anbari                                   |
| 34 | 26 Groupe Egis                                   | MD          | France      | 05            | 3800                | 4000        | 465            | Nicolas Jachiet                                |
| 35 | 34 Grontmij Group                                | MD          | Netherlands | 05            | 3670                | 3611        | 548            | Sylvo Thijsen                                  |
| 36 | 37 SWECO AB                                      | MD          | Sweden      | 05            | 3626                | 3445        | 451            | Mats Wäppling (fr Jan 2007)                    |
| 37 | 35 CDM Group                                     | CE,PM       | USA         | *05           | 3600                | 3600        | 680            | Thomas D. Furman, Jr                           |
| 38 | 32 DHV Group                                     | MD          | Netherlands | 05            | 3574                | 3683        | 373            | Bertrand M. van Ee (fr Jan 2007)               |
| 39 | 33 Scott Wilson Ltd                              | MD          | England     | 05/06         | 3330                | 3664        | 353            | Geoff French                                   |
| 40 | 38 COWI Group                                    | MD          | Denmark     | 05            | 3308                | 3364        | 446            | Klaus H. Ostenfeld                             |
| 41 | 57 Dar Al-Handash Consultants (Shair & Partners) | MD          | Egypt       | 05            | 3230                | 2050        | 32             | Kamal A. Shair                                 |
| 42 | 44 Hyder Consulting Group Ltd                    | MD          | England     | 05/06         | 3203                | 2864        | 306            | Tim Wade                                       |
| 43 | 52 RPS Group plc                                 | Env         | England     | 05            | 3159                | 2525        | 396            | Alan S. Hearne                                 |
| 44 | 45 Teleca AB                                     | I           | Sweden      | 05            | 3104                | 2810        | 406            | René Svendsen-Tune                             |
| 45 | 40 Capita Symonds                                | MD          | England     | 05            | 3100                | 3100        | 364            | Richard Marchant                               |
| 46 | 41 Bertrandt AG                                  | I           | Germany     | 04/05         | 3061                | 3009        | 279            | Dietmar Bichler                                |
| 47 | 43 HNTB Companies                                | CE,A,Env    | USA         | 05            | 3000                | 2905        | 500            | Harvey K. Hammond, jr                          |
| 48 | 53 ERM Group, Environmental Recourses Management | Env         | USA/England | 05/06         | 3000                | 2500        | 474            | Peter Regan                                    |
| 49 | 49 Carter+Burgess, Inc.                          | CE,A        | USA         | 05/06         | 3000                | 2700        | 425,           | Ben Watts                                      |
| 50 | 42 MACTEC, Inc.                                  | MD          | USA         | 05            | 3000                | 3000        | 395            | Bruce L. Coles                                 |
| 51 | *47 Royal Haskoning Group                        | MD          | Netherlands | 05            | 2783                | 2100        | 277            | Jan Bout                                       |
| 52 | 46 Concremat Engenharia e Tecnologia S.A         | MD          | Brazil      | *04           | 2754                | 1450        | 55             | Mauro Ribeiro Viegas Filho                     |
| 53 | 48 EC Harris                                     | MD          | England     | 05/06         | 2710                | 2500        | 298            | Philip Youell                                  |
| 54 | 50 ÅF-Group                                      | I,E,M,Enr   | Sweden      | 05            | 2680                | 2647        | 322            | Jonas Wiström                                  |
| 55 | 54 Conell Wagner Pty Ltd                         | MD          | Australia   | 05/06         | 2600                | 2320        | 267            | Robert W. Squire                               |
| 56 | 51 Carl Bro Group (Grontmij 2006)                | MD          | Denmark     | 05            | 2539                | 2543        | 344,4          | Birgit W. Nørgaard                             |
| 57 | 60 Tecnicas Reunidas, S.A                        | MD,I        | Spain       | 05            | 2488                | 2286        | 851            | Juan Lladó Arburúa                             |
| 58 | 55 China United Engineering Corporation          | MD          | China       | 05            | 2300                | 2300        | -              | -                                              |
| 59 | 56 TRC Companies, Inc.                           | Enr,Env, CE | USA         | *04/05        | 2300                | 2100        | 371            | Chris P. Vincze                                |
| 60 | 66 Conestoga-Rovers & Associates , Inc.          | Env         | USA         | 05/06         | 2300                | 1900        | 192            | Ed Roberts                                     |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

|     | Group | Services                                              | Country     | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover M USD | CEO/President Managing Director (October 2006) |                            |
|-----|-------|-------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------------|-------------|----------------|------------------------------------------------|----------------------------|
| 61  | 68    | NESPAK, National Engineering Service Pakistan Pvt Ltd | MD          | Pakistan      | 04/05               | 2281        | 1818           | 28                                             | Karamat Ullah Chaudry      |
| 62  | 58    | Rücker AG                                             | I           | Germany       | 05                  | 2221        | 2002           | 193                                            | Wolfgang Rücker, J. Vogt   |
| 63  | 65    | Burns & McDonnell                                     | MD          | USA           | 05                  | 2200        | 1900           | 338                                            | Greg Graves                |
| 64  | 59    | RITES                                                 | MD          | India         | 05/06               | 2200        | 2000           | 96                                             | V. K. Agarwal              |
| 65  | 61    | CPG Consultants, Pty Ltd                              | MD          | Singapore     | *05                 | 2100        | 2000           | 60                                             | Pang Toh Kang              |
| 66  | 62    | Tebodin, Consultants & Engineers                      | MD          | Netherlands   | 05                  | 2065        | 1958           | 206                                            | Hans J. Hegger             |
| 67  | 69    | White Young Green                                     | MD          | England       | 05/06               | 2050        | 1813           | 298                                            | John G. Purvis             |
| 68  | 71    | Kimley-Horn & Associates, Inc.                        | CE,SE,Env   | USA           | 05/06               | 2025        | 1800           | 351                                            | Mark S. Wilson             |
| 69  | 73    | Gensler                                               | A           | USA           | 05/06               | 2000        | 1765           | 406                                            | Aarthur Gensler Jr         |
| 70  | 82    | Dessau-Soprin, Inc.                                   | MD          | Canada        | 05/06               | 2000        | 1600           | 223                                            | Jean-Pierre Sauriol        |
| 71  | 74    | Kleinfelder, Inc.                                     | Env, CE, PM | USA           | 05                  | 1900        | 1700           | 253                                            | Gerald Salontai            |
| 72  | 63    | Gannett Fleming Engineers & Planners                  | MD          | USA           | 05                  | 1900        | 1950           | 232                                            | Ronald J. Drnevich         |
| 73  | 64    | Nikken Sekkei Group                                   | MD          | Japan         | 05                  | 1885        | 1921           | 450                                            | Mitsuo Nakamura            |
| 74  | 88    | Meinhardt Group Pty Ltd                               | MD          | Australia     | 05                  | 1875        | 1500           | 104                                            | Phil Treyvaud              |
| 75  | (-)   | China Architectural Design & Research Group           | A, CE, PM   | China         | *05/06              | 1850        | -              | -                                              | -                          |
| 76  | 76    | The Dewberry Companies                                | CE          | USA           | 05                  | 1840        | 1680           | 242                                            | Ronald L. Ewing            |
| 77  | 70    | Weston Solutions, Inc.                                | MD          | USA           | 05                  | 1800        | 1800           | 490                                            | Patrick G. McCann          |
| 78  | 80    | Sargent & Lundy LLC                                   | Enr         | USA           | 05                  | 1800        | 1600           | 282                                            | Bud Wendorf                |
| 79  | 72    | EPTISA Grupo EP                                       | MD          | Spain         | 05                  | 1781        | 1777           | 192                                            | Felipe Garcia Berrio       |
| 80  | *132  | Pasco Corporation                                     | CE,S        | Japan         | 05/06               | 1759        | 1001           | 323                                            | Yoichi Sugimoto            |
| 81  | 90    | Malcolm Pirnie, Inc.                                  | Env,CE      | USA           | 05                  | 1700        | 1492           | 284                                            | William P. Dee             |
| 82  | 81    | Burns and Roe Group                                   | CE,I,PM     | USA           | 05                  | 1700        | 1600           | 190                                            | K. Keith Roe               |
| 83  | 75    | CECI, China Engineering Consultants Inc.              | MD          | Taiwan        | 05                  | 1700        | 1700           | -                                              | Lin, Cheng-Te              |
| 84  | *67   | Ricardo plc                                           | I           | England       | 05/06               | 1651        | 1624           | 309                                            | Dave Shemmans              |
| 85  | 77    | ATC Associates, Inc.                                  | Env         | USA           | 05                  | 1650        | 1650           | 194                                            | Robert Toups               |
| 86  | 94    | Semcon AB                                             | I           | Sweden        | 05                  | 1636        | 1444           | 2001                                           | Henrik Sund                |
| 87  | 96    | OPUS International Consultants Ltd                    | MD          | New Zealand   | 05                  | 1605        | 1414           | 1523                                           | Kevin Thompson             |
| 88  | 98    | SMEC Group                                            | MD          | Australia     | 05/06               | 1600        | 1400           | 103                                            | Peter G. Busbridge         |
| 89  | 79    | HOK, Hellmuth, Obata + Kassabaum, Inc.                | A           | USA           | *05                 | 1600        | 1600           | -                                              | Patrick MacLeamy           |
| 90  | 78    | Pacific Consultants Group                             | MD          | Japan         | 05                  | 1588        | 1606           | 445                                            | Noriaki Shirai             |
| 91  | 108   | Mace Ltd                                              | PM          | England       | 05                  | 1577        | 1230           | 492                                            | Stephen Pycroft            |
| 92  | (-)   | AKKA Technologies S.A                                 | I           | France        | 05                  | 1560        | 1100           | 1489                                           | Maurice Ricci              |
| 93  | 84    | Sinotech Engineering Consultants Ltd                  | MD          | Taiwan        | 05                  | 1552        | 1569           | 107                                            | J.N. Cho                   |
| 94  | 97    | IDOM Group                                            | MD          | Spain         | 05                  | 1550        | 1401           | 238                                            | Luis Rodriguez Llopis      |
| 95  | 92    | Khatib & Alami                                        | MD          | Lebanon       | 05                  | 1550        | 1475           | 109                                            | Mounir El Khatib           |
| 96  | 109   | Beca Group Ltd                                        | MD          | New Zealand   | 05                  | 1502        | 1216           | 110                                            | Richard H. Aitken          |
| 97  | 85    | Oranjewoud group                                      | CE,Env,PM   | Netherlands   | 05                  | 1501        | 1556           | 221                                            | Gerard Sanderink           |
| 98  | 87    | Turner & Townsend Group                               | PM,QS       | England       | 04/05               | 1501        | 1130           | 186                                            | Timothy G. Wray            |
| 99  | 101   | Sener Grupo de Ingenieria                             | MD          | Spain         | 05                  | 1500        | 1300           | 682                                            | Jorge M. Sendagorta        |
| 100 | 89    | Consulting Engineering Services Ltd                   | MD          | India         | 05/06               | 1500        | 1500           | 19                                             | S.S Chakraborty            |
| 101 | 103   | Coffey International Ltd                              | MD          | Australia     | 05/06               | 1490        | 1273           | 188                                            | Roger Olds                 |
| 102 | 91    | Development Design Consultants Ltd                    | MD          | Bangladesh    | 04/05               | 1482        | 1390           | 13                                             | A.K.M. Rafiquddin          |
| 103 | 86    | Nippon Koei Co, Ltd                                   | MD          | Japan         | 05/06               | 1479        | 1517           | 580                                            | Osamu Takahashi            |
| 104 | 112   | STV Group                                             | MD          | USA           | 05                  | 1450        | 1200           | 216                                            | Dominick M. Servedio       |
| 105 | 110   | S II S.A                                              | I           | France        | 05/06               | 1437        | 1210           | 131                                            | Bernard Huvé               |
| 106 | 120   | Génivar Group, Inc.                                   | MD          | Canada        | 05                  | 1400        | 1100           | 138                                            | Pierre Shoiry              |
| 107 | (*)   | Dorsch Gruppe (formerly subs. to Groupe Egis)         | MD          | Germany       | 05                  | 1400        | *              | 93                                             | Jürgen Röder, Olaf Hoffman |
| 108 | 129   | Engevix Engenharia S/A                                | MD          | Brazil        | 05                  | 1373        | 1034           | 103                                            | Cristiano Kok              |
| 109 | 95    | Kema Group BV                                         | Enr         | Netherlands   | 05                  | 1363        | 1418           | 209                                            | P.J.J.G Nabuurs            |
| 110 | 130   | EDAW (AECOM dec 2005)                                 | A, Env      | USA           | 05                  | 1350        | 1032           | 145                                            | Joe Brown                  |
| 111 | (-)   | SINOPEC Shanghai Engineering Company Ltd              | MD          | China         | 05                  | 1350        | -              | -                                              | -                          |
| 112 | 107   | Ingérop S.A                                           | MD          | France        | 05                  | 1340        | 1248           | 160                                            | Christian Delage           |
| 113 | (-)   | Davis Langdon LLP                                     | PM, QS      | England/USA   | 04/05               | 1310        | 1201           | 193                                            | Rob Smith                  |
| 114 | 111   | PM, Project Management Group                          | PM, MD      | Ireland       | 05                  | 1310        | 1200           | 151                                            | Pat McGrath                |
| 115 | 100   | SYSTRA Group                                          | MD          | France        | 05                  | 1305        | 1340           | 212                                            | Philippe Citroën           |
| 116 | 102   | Brown and Caldwell                                    | MD          | USA           | 04/05               | 1300        | 1100           | 189                                            | Craig Goehring             |
| 117 | 93    | Yooshin Engineering Corporation                       | MD          | Rep. of Korea | 05                  | 1300        | 1450           | 172                                            | Kern Nyol Chon             |
| 118 | *106  | Cardno Group                                          | MD          | Australia     | 05/06               | 1287        | 1187           | 140                                            | Andrew Buckley             |
| 119 | 113   | Kokusai Kogyo Co, Ltd                                 | CE,Env      | Japan         | 05/06               | 1262        | 1141           | 257                                            | Masazumi Taniya            |
| 120 | 138   | STUP Consultants Ltd                                  | MD          | India         | 05/06               | 1250        | 950            | 13                                             | C.R. Alimchandani          |
| 121 | 137   | Etteplan Oy                                           | I           | Finland       | 05                  | 1230        | 965            | 99                                             | Heikki Hornborg            |

## Världens 200 största arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncerner

|     | Group | Services                                                  | Country     | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover M USD | CEO/President<br>Managing Director (October 2006) |                                                 |
|-----|-------|-----------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 122 | 104   | Movares Group BV<br>( formerly Holland Railconsult BV)    | CE,E        | Netherlands   | 05                  | 1203        | 1259           | 175                                               | Wim Jol                                         |
| 123 | 119   | Gleeds                                                    | PM          | England       | 05                  | 1200        | 1100           | –                                                 | Richard Steer                                   |
| 124 | 118   | Tecslut Inc.                                              | MD          | Canada        | 05                  | 1200        | 1100           | 85                                                | Luc Benoit                                      |
| 125 | 117   | Africon Engineering International Pty                     | MD          | South Africa  | 05/06               | 1200        | 1100           | 80                                                | Gustav T. Rohde                                 |
| 126 | 121   | Waterman Group plc                                        | MD          | England       | 05/06               | 1180        | 1093           | 149                                               | Robert H. Cambell                               |
| 127 | 114   | T.Y.Lin International, Inc                                | S,CE, PM    | USA           | 05                  | 1147        | 1131           | 111                                               | John G. Haussmann                               |
| 128 | 124   | TYPSA, Tecnica y Proyectos S.A                            | MD          | Spain         | 05                  | 1133        | 1062           | 113                                               | Pablo Bueno-Tomas                               |
| 129 | 158   | AEDAS Architects Group                                    | A           | England       | 05                  | 1329        | 800            | 123                                               | James Handley,<br>Keith Griffiths, Steven Davis |
| 130 | 122   | Leo A Daly                                                | MD          | USA           | 05/06               | 1112        | 1079           | 143                                               | Leo A. Daly III                                 |
| 131 | 116   | OYO Corporation                                           | CE          | Japan         | 05                  | 1100        | 1100           | 425                                               | Moriyuki Taya                                   |
| 132 | 126   | Daewoo Engineering, Ltd                                   | MD          | Rep. of Korea | 05                  | 1100        | 1050           | 275                                               | Sang-Kook Nam                                   |
| 133 | 128   | BDP Building Design Partnership                           | MD          | England       | 05/06               | 1100        | 1036           | 146                                               | Peter Drummond                                  |
| 134 | 115   | Development Consultants Private Ltd                       | MD          | India         | 05                  | 1100        | 1100           | 46                                                | Anil C. Banerjee                                |
| 135 | 139   | Buro Happold                                              | MD          | England       | *05                 | 1092        | 903            | 99                                                | Gavin Thompson                                  |
| 136 | 127   | CTI Engineering Co, Ltd                                   | MD          | Japan         | 05                  | 1050        | 1037           | 270                                               | Kazuya Oshima                                   |
| 137 | 134   | Heery International, Inc.                                 | A,PM, CE    | USA           | 05                  | 1025        | 1000           | 250                                               | James J. Moyniham                               |
| 138 | 123   | Pell Frischmann Group                                     | MD          | England       | 05                  | 1004        | 1078           | 58                                                | John Tunstall                                   |
| 139 | (-)   | Daewoo Engineering, Ltd                                   | MD, Enr     | Rep. of Korea | 05                  | 1000        | 950            | 275                                               | –                                               |
| 140 | 140   | Edwards and Kelcey                                        | MD          | USA           | 05                  | 1000        | 900            | 148                                               | Kevin J. McMahon                                |
| 141 | 164   | Safege Consulting Engineers                               | Env,S,CE    | France        | 05                  | 1000        | 750            | 95                                                | Jacques Bertrand                                |
| 142 | 125   | ICT Intercontinental Consultants &<br>Technocrats Pvt Ltd | MD          | India         | 05/06               | 1000        | 1050           | 14                                                | Kiran Kumar Kapila                              |
| 143 | 136   | Tauw Group bv                                             | MD          | Netherlands   | 05                  | 990         | 989            | 111                                               | Bram de Borst                                   |
| 144 | *99   | Jacques Whitford, Inc.                                    | Env,CE,PM   | Canada        | 05                  | 984         | 1400           | –                                                 | Bob Youden                                      |
| 145 | 131   | SAMAN Corporation                                         | MD          | Rep. of Korea | 04/05               | 975         | 1013           | 150                                               | Jong-Ah Lim                                     |
| 146 | 152   | RBF Consulting, Inc.                                      | CE,Env,A    | USA           | 05                  | 961         | 850            | 152                                               | Robert W. Bein                                  |
| 147 | 135   | SETEC Group                                               | MD          | France        | 05                  | 955         | 990            | 159                                               | Gerard Massin                                   |
| 148 | 151   | David Evans and Associates, Inc.                          | MD          | USA           | 05                  | 950         | 850            | 150                                               | David F. Evans                                  |
| 149 | 133   | Prointec S.A                                              | MD          | Spain         | 05                  | 949         | 1000           | 81                                                | Cesar Cañedo-Argüelles<br>Torrejón              |
| 150 | 163   | Stanley Group                                             | MD          | USA           | 05                  | 943         | 770            | 153                                               | Gregs G. Thomopulos                             |
| 151 | 146   | Fichtner Group                                            | MD          | Germany       | 05                  | 933         | 850            | 118                                               | George Fichtner                                 |
| 152 | 143   | Sogreah Consultants                                       | MD          | France        | 05                  | 920         | 867            | 99                                                | Jacques Gaillard                                |
| 153 | 142   | Oriental Consultants Company Ltd                          | MD          | Japan         | 04/05               | 911         | 876            | 140                                               | Shigetsugu Seino                                |
| 154 | 149   | Skidmore, Owings & Merill LLP                             | A,CE        | USA           | *05/06              | 900         | 850            | 223                                               | Jeffrey J. McCarthy                             |
| 155 | 175   | RTKL International Ltd                                    | A,M,E,SE    | USA           | 05                  | 900         | 700            | 164                                               | David C. Hudson                                 |
| 156 | *141  | Norconsult AS                                             | MD          | Norway        | 05                  | 900         | 880            | 147                                               | Johan Nyheim                                    |
| 157 | 148   | Yachiyo Engineering Co, Ltd                               | MD          | Japan         | 05                  | 889         | 850            | 137                                               | Yoshio Nakagawa                                 |
| 158 | 156   | NIRAS A/S                                                 | MD          | Denmark       | 05/06               | 881         | 811            | 112                                               | Carsten Toft Boesen                             |
| 159 | 150   | Wilbur Smith Inc.                                         | CE,S,PM,Env | USA           | 05                  | 860         | 850            | 140                                               | Steve Smith                                     |
| 160 | 145   | NBBJ                                                      | A           | USA           | 04/05               | 860         | 875            | 140                                               | Friedrich K. M. Böhm                            |
| 161 | (-)   | HKS Architects, Inc.                                      | A           | USA           | 05                  | 850         | –              | 220                                               | H. Ralph Hawkins                                |
| 162 | 168   | Perkins & Will Architects                                 | A           | USA           | 05                  | 850         | 725            | 183                                               | Phil Harrison                                   |
| 163 | 176   | Hill International, Inc.                                  | PM          | USA           | 05                  | 850         | 700            | 110                                               | Irwin E. Richter                                |
| 164 | 153   | Cima+, société Multidisciplinaire                         | MD          | Canada        | 05/06               | 850         | 670            | 65                                                | Kazimir Olechnowicz                             |
| 165 | 144   | Lahmeyer International GmbH                               | Enr         | Germany       | 05                  | 849         | 860            | 125                                               | Henning Nothdurft                               |
| 166 | 155   | WM-data Caran                                             | I           | Sweden        | 05                  | 845         | 815            | 110                                               | Mats Rogbrant                                   |
| 167 | 154   | Vanasse Hangen Brustlin, Inc.                             | CE,Env      | USA           | 05                  | 830         | 820            | 109                                               | Robert S. Brustlin                              |
| 168 | 167   | Multiconsult-group                                        | MD          | Norway        | 05                  | 802         | 729            | 110                                               | Håkan Sannum                                    |
| 169 | (*)   | Roger Preston International                               | Enr,E,M     | England       | *05                 | 800         | 200            | –                                                 | Matthew Thurston, P. Yip                        |
| 170 | 147   | Dongmyeong Engineering<br>Consultants & Architecture Ltd  | MD          | Rep. of Korea | 05                  | 800         | 850            | –                                                 | Jun Young-Soo                                   |
| 171 | 160   | SmithGroup, Inc.                                          | A           | USA           | 05                  | 800         | 800            | 132                                               | Carl Roeling                                    |
| 172 | 204   | Syska & Hennessy Inc.                                     | MD          | USA           | 05                  | 800         | 575            | 125                                               | John Magliano                                   |
| 173 | 165   | KCI Group Inc.                                            | MD          | USA           | 05                  | 800         | 750            | 105                                               | Terry F. Neimeyer                               |
| 174 | 159   | TCE Consulting Engineers Ltd                              | MD          | India         | 05/06               | 800         | 800            | –                                                 | A. P. Mull                                      |
| 175 | 171   | PCG-Profabril Consulplano Group                           | MD          | Portugal      | 05                  | 793         | 710            | 44                                                | Ilidio António de Ayala Seródio                 |
| 176 | 162   | Owen Williams Group<br>(Amey plc Feb. 2006)               | CE,PM,A,S   | England       | *05                 | 780         | 783            | 85                                                | Richard O. Williams                             |
| 177 | 196   | Ghafari Associates, Inc.                                  | A,CE        | USA           | *05                 | 775         | 625            | 87                                                | Kouhaila Hammer                                 |

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical,  
M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

| Group                                         | Services | Country         | Annual Report | Number of employees | (Last year) | Turnover M USD | CEO/President<br>Managing Director (October 2006) |
|-----------------------------------------------|----------|-----------------|---------------|---------------------|-------------|----------------|---------------------------------------------------|
| 178 169 Epsilon Group AB                      | I        | Sweden          | 05            | 757                 | 718         | 90             | Mats Boström                                      |
| 179 172 Schoor DePalma, Inc.                  | MD       | USA             | 05/06         | 750                 | 705         | 102            | Stephen DePalma                                   |
| 180 177 Greenman-Pedersen, Inc.               | MD       | USA             | 04/05         | 750                 | 700         | 93             | Steve B. Greenman                                 |
| 181 190 ABMI-groupe S.A                       | I        | France          | 05/06         | 750                 | 650         | 69             | Jean-Pierre Bregeon                               |
| 182 188 Sogclair SA                           | I        | France          | 05            | 748                 | 651         | 86             | Phillippe Robardey                                |
| 183 166 Cannon Design, Inc.                   | A,CE     | USA             | 05            | 740                 | 734         | 102            | Gary R. Miller                                    |
| 184 180 Woolpert, Inc.                        | MD       | USA             | 05            | 725                 | 700         | 92             | Rex W. Cowden                                     |
| 185 189 Reynolds, Smith and Hills, Inc.       | CE       | USA             | 05            | 720                 | 660         | 97             | Leerie Jenkins Jr.                                |
| 186 170 Chodai Co Ltd                         | CE       | Japan           | 04/05         | 717                 | 700         | 138            | Tokeaki Tomosawa                                  |
| 187 174 Nihon Suido Consultants Co Ltd        | MD       | Japan           | 05            | 713                 | 700         | 145            | Satoshi Simizu                                    |
| 188 178 Bibb and Associates, Inc.             | A,Enr,I  | USA             | 04/05         | 700                 | 700         | -              | Ken Burkhardt                                     |
| 189 197 OTH Omnium Technique                  | MD       | France          | 05            | 700                 | 620         | 120            | Bernard Boyer                                     |
| 190 182 Delta Environmental Consultants, Inc. | Env      | USA             | 05/06         | 700                 | 700         | 118            | Paul R. Goudreau                                  |
| 191 192 DLZ Corporation                       | MD       | USA             | 05            | 700                 | 650         | 90             | -                                                 |
| 192 183 ASCG, Inc.                            | MD       | USA             | 05            | 700                 | 700         | -              | John D. McClellan                                 |
| 193 173 Drees & Sommer-Gruppe                 | PM       | Germany         | 05            | 695                 | 700         | 143            | Hans Sommer                                       |
| 194 179 The Benham Companies                  | MD       | USA             | *05/06        | 675                 | 700         | 99             | Lance Benham                                      |
| 195 181 Burgess & Niple, Ltd                  | MD       | USA             | 05            | 675                 | 700         | 79             | Ron Schultz                                       |
| 196 185 Trow Associates, Inc.                 | MD       | Canada          | 05            | 675                 | 670         | 55             | Vladimir F. Stritesky                             |
| 197 187 Witteveen+Bos Consulting Engineers    | MD       | Netherlands     | 05            | 661                 | 666         | 100            | H. A. A. M. Webers                                |
| 198 219 TPF Group                             | MD       | Belgium         | 05            | 650                 | 502         | 101            | Thomas Spitaels                                   |
| 199 198 ILF Group                             | MD       | Germany/Austria | 05            | 650                 | 620         | 75             | Adolf H. Feizlmayr, Pius Lässer                   |
| 200 191 Greenhorne & O'Mara, Inc.             | MD       | USA             | 05            | 650                 | 650         | 73             | John J. Healey                                    |

400000 nyemitterade aktier i Grontmij. Den nya Grontmij-koncernen fick ca 6200 anställda och en årsomsättning på ca 720 MEUR. I juni hade de också avtalat om köp av tyska BGS Gruppe med ca 230 anställda.

DHV avslutade 2005 med köp av utredningsföretaget Traffic Test med 12 anställda och belgiska Iris Consulting med ca 20 anställda. DHV:s dotterbolag NACO och logistikkonsulten Districon Management Consultants har tillsammans med DHV:s Shanghaikontor vunnit en tävling om att utforma en ny "Logistic Park" vid Pudang International Airport i Shanghai. Den ser ut att utvecklas till en av världens största lastflygplatser. DHV och Districon avser att fördjupa samarbetet i Kina.

Arcadis fick i januari sitt första järnvägs-kontrakt i Kina när de i ett konsortium fick ett projektledningsuppdrag för en 247 km lång sektion av snabbtågsjärnvägen mellan Wuhan och Hwadu. I augusti förvärvades engelska Berkeley Consulting med ca 100 anställda inom projektledning och kalkylering. I Belgien köpte Arcadis i oktober ECOLAS med 60 anställda inom miljöteknik och BCT. Nyligen kom ett större köp av PinnacleOne, Inc. i Arizona, USA med ca 230 anställda inom projekt-

ledning. Arcadis kom därmed upp i nära 3500 anställda i USA.

Holland Railconsult avslutade 2005 med ett köp av det polska teknikkonsultföretaget BPK, Biuro Projektów Kolejowych med ca 45 anställda inom järnvägsteknik. 2006 inleddes med att ledningen och personal tog över aktiemajoriteten från ABN Amro och NPM Capital. När bolaget köptes ut från Hollandska Banverket år 2001 fick ledningen och personalen ca 24 %. Nu har de istället 74 % och återstoden har Van Lanschot Bankiers BV, som ursprungligen finansierade utköpet 2001. Under 2006 bytte bolaget namn till Movares BV.

Fugro avtalade i mars om köp av Seacore Ltd i Cornwall, England med ca 160 anställda. Seacore är verksam med geotekniska borrhningar och mätningar både till lands och offshore och har sina kunder inom främst olje- och gassektorn. Efter sommaren har förvärven bestått av kanadensiska Trango Technologies med 12 anställda, Skottiska Rovtech Ltd med ca 120 anställda och tyska OSAE Survey and Engineering med ca 90 anställda.

Tebodin äger sedan jan 2006 nu 100 % (80 %) av polska SAP-Projekt. I mars köptes tyska Doebel & Folger med ca 55 anställda orienterade mot kemisektorn. Tebodin har

under året också expanderat österut och öppnat kontor i Serbien, Rumänien och Ryssland.

### Europaettan omorganiserar

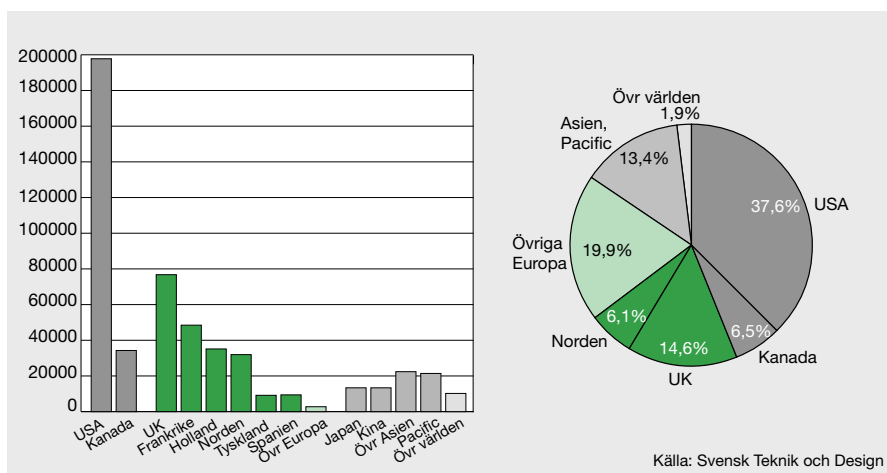
Altran Technology var först bland de europeiska noterade bolagen att lämna sin bokslutskommuniké. Omsättningsökningen och resultatet var blygsamma. Den franska verksamheten omorganiserades i slutet av 2005.

Alten förvärvade i slutet av 2005 Quaternove S.A med ca 275 anställda. I början av 2006 gjordes två förvärv, ett i Frankrike med ca 155 anställda och ett i Spanien med ca 130 anställda.

Segula Technologies, som köpt svenska Centaur Group, förvärvade under året amerikanska Kenda, Inc. med ca 400 anställda och det mindre société Omega Phi Forte. I november köptes de franska Eurosime och CTA båda inom simuleringsteknik och med tillsammans ca 200 anställda.

IDOM group, Spanien, köpte i september AEC Engineering med ca 60 anställda och kontor i USA och Kanada. Coteba köpte GPCI med ca 40 anställda. Planungsgruppe M+MAG köpte i augusti Ingenieurgruppe Technik Planungsbüro für Elektrotechnik (IGT) med ca 30 anställda.

## Länderfördelning, världens 200 största – antal anställda



### Nordamerika i topp

URS Corporation toppade klart världsrankingen för 2005. Förvärven under 2006 har t o m november inskränkt sig till köpet av Cash & Associates med 20 anställda inom program management för hamnanläggningar. Men tillväxten i URS har ändå varit god och de kommer att toppa rankingen även för 2006.

AECOM gör dock snart URS äran stridig om världstoppen. 2005 avslutades med köpet av EDAW med ca 1300 anställda inom arkitektur med inriktning på planering – bl a Londons Olympia satsning 2012. Genom AECOM Maunsell köptes i oktober kanadensiska Cansult Ltd med ca 250 anställda och ett operativt nätverk i de Arabiska Gulfländerna på tillsammans ca 700 årsarbeten.

ERM genomförde i december en management by out i partnership med europeiska riskkapitalbolaget Bridgepoint. Affären eller bolaget var värd ca 535 MUSD vilket kan ställas mot ERM's omsättning på ca 425 MUSD. ERM's ledning och personal (delar av ) har nu 42 % och Bridgepoint återstoden.

Parsons expanderade sin europeiska verksamhet i slutet av 2005 genom att öppna nytt kontor i Cork på Irland. Parsons har funnits på Irland sedan 2003 då Walsh Consultants förvärvades. 2005 avslutades på hemmaplan med förvärvet av META Associates, Inc med ett 80-tal anställda inom utrednings- och projektledningsverksamhet inom hälso- och vårdsektorn.

I juni köptes Texasbaserade program managementkonsulten 3D/International med 485 anställda.

### Konsult ringare på Nasdaq

Hill International, Inc. gick under våren samman med ett mindre NASDAQ-noterat riskkapitalbolag Arpeggio Acquisition Corporation för att påskynda sina planer att börsintroduceras. Den 28 juli kunde Hills ledning ringa Nasdaq's Opening Bell och ytterligare ett konsultföretag fanns på börsen. Bolaget har vuxit snabbt och under hösten köptes James R. Knowles plc med ett 30-tal anställda.

HDR, Inc. köpte i januari Surface Water Resources, Inc med 30 anställda, miljö- och engineeringkonsulten Shiner Mosely and Associates, Inc. specialiserade mot marina och kustnära teknikområden med 55 anställda samt Brown, Vence and Associates, Inc. i Omaha med ca 25 anställda. I maj förvärvades teknik- och miljökonsulten Cohran & Wilken, Inc. med ca 45 anställda och i juli Boston-baserade arkitektfirman Warner + Associates varmed HDR's profil inom hälso- och sjukvårdsprojekt förstärktes.

### Revisionsproblem försenar

TRC Companies fick revidera sina bokslut från 2001 som en följd av revisionen av de strategiska kontrakt TRC träffat. Form K-10 för bokslutsåret som slutade i juni 2005 kunde rapporteras först i mitten av mars 2006. Michel Baker Corporation, som i likhet med TRC haft svårt få sina

resultatrapporter godkända, köpte i april planerings- och miljökonsultföretaget Buck Engineering, P.C med bas i North Carolina och med ca 60 anställda.

Schoor DePalma köpte i augusti Advantage Engineering med ca 55 anställda. STV Group, Inc. förvärvade i september multidisciplinära Ralph Whitehead Associates, Inc. med ca 155 anställda. SOM, Skidmore, Owings and Merrill är arkitektföretaget bakom det till ca en tredjedel uppförda Burj Dubai Tower och som med sina ca 807 m blir världens överlägset högsta byggnad när det står klart 2008.

Stantec förvärvade under våren elkonsultföretaget Carinci Burt Rogers Engineering med ca 20 anställda i Toronto och ACEx Technologies med 25 anställda i USA. Ett större köp gjordes i april då US-konsulten Dufresne-Henry, Inc. med en omsättning på ca 30 MUSD och ca 270 anställda på USA:s östkust förvärvades. Stantec fick med köpet nära 2300 medarbetare i USA. Stantec, noterat på Toronto-börsen och på NYSE, genomförde i maj en aktiesplit 2:1.

### Uppåt down under

Australiensiska börsnoterade Cardno avslutade 2005 med köp av Ullman & Nolan med ca 65 anställda och inledde 2006 med en ”omvänd” vinstvarning. Under 2006 har Cardno förvärvat Forbes Rigby, Gilbert Rose Consulting och Stanwill Consulting Engineers.

Coffey International, som expanderar efter börsintroduktionen, köpte i september RSG Global Consulting orienterade mot gruvsektorn med ca 130 anställda samt ATA Environmental med ett 50-tal anställda.

Sinclair Knight Merz slutförde i september förvärvet av Perth-baserade HBH Consultants. Opus International Consultants, New Zealands största konsultföretag expanderar bl a i Kanada där köpt Hamilton Associates med ca 20 anställda.

### Svenska konsultföretag internationellt stora

På vår lista över världens 200 största rangordnade efter antal anställda finns sex (sju) svenska företag med. SWECO intar placeringen nr 36 (37), Teleca nr 44 (45), ÅF är nr 54 (50), Semcon nr 86 (94), WM-



Foto: Sören Andersson

dragningen kan dock vara svår. Med årets Branschöversikt har vi fördjupat det samarbete, som inleddes förra året med kollegieorganisationerna FRI, FRV, RIF och SKOL i respektive Danmark, Island, Norge och Finland. De har nu svarat för textinnehållet om utvecklingen i respektive land inklusive företagsnyheter i kapitlet om den nordiska marknaden. Vi har nu också premiär för en tabell över de största (25) isländska företagen. De nordiska organisationerna kommer att sprida den engelska versionen, Sector Review, varför deras texter enbart är skrivna på engelska.

Vi tackar avslutningsvis åter alla som bidragit till kartläggningen och tar också tacksamt emot synpunkter liksom tips på företag, som vi missat.

Bengt O. Andreasson  
bengt.o.andreasson@std.se

data Caran nr 166 (156) och Epsilon nr 178 (169). Nordens största konsultföretag är dock finska Pöyrö Group på plats nr 22 (18) och därefter danska Rambøll Group som nr 31 (29).

Den internationella konsolideringen i branschen fortsätter i hög takt och de allra största företagen växer långt snabbare än branschen totalt främst genom allt fler företagsförvärv. Bland Europas 300 största arkitekt- och konsultföretag finns ändå 20 (18) svenska. SWECO ligger nu som nr 17 (19), följd av Teleca nr 23 (24) och ÅF nr 29 (27). Bland Europas största arkitektföretag hittar vi White och SWECO FFNS på platserna 5 respektive 7. Detta vittnar om den internationellt sett stora svenska konsult- och arkitektbranschen.

### Europa i topp bland byggbolagen

Enligt den amerikanska tidskriften ENR är, som under de tre tidigare åren, de franska bolagen Vinci Group och Bouygues S.A världens största byggbolag nu (2005) med en omsättning på ca 26,7 bUSD respektive 24,1 bUSD. Tyska Hochtief ligger kvar plats nr 3 med en omsättning på ca 17,0 bUSD. Därefter representerar på plats 4 (11) China Railway Engineering Corporation den kraftiga tillväxten i framför allt de kinesiska entreprenadföretagen. Nu finns två kinesiska bolag före det största japanska Kajima på plats 9. Skanska med en omsättning på ca 16,7 bUSD kommer som nr 5 (6) och har bytt plats med

amerikanska Bechtel, Inc. NCC är inte heller i år redovisad men borde med sina 6,7 bUSD hamna på ca 25-30 plats. De japanska byggbolagen och i än högre grad de kinesiska lever alltså på sina hemmamarknader. Sett till den internationella omsättningen toppar även 2005 Hochtief, Skanska och Vinci rankingen.

### Tack alla uppgiftslämnare

För vår kartläggning har vi utöver alla de svenska företagen kontaktat ca 1100 utländska konsult- och arkitektföretag. Merparten sänder oss årsredovisningar eller besvarar på annat sätt vår enkät. I ökad utsträckning finns också ekonomisk information på företagens webbsidor. I en del fall har vi hämtat uppgifter från andra källor, som bolagsregister, tidskrifter mm. Detta har vi i våra listor markerat med ”\*” framför aktuell uppgift eller noteringen om räkenskapsår. För även om vi inte har exakta uppgifter vill vi visa upp marknadens större aktörer.

I vår redovisning har vi som förr inte med företag eller grupperingar som får betraktas som teknik- och projekteringsenheter inom offentliga myndigheter eller bolag, entreprenadföretag, s k fullserviceföretag eller industrikonglomerat. Med vår (nordiska) definition av konsultföretag skall huvudparten av företagets uppdragsvolym komma från andra än en dominerande ägare dvs företagen lever på marknadens villkor och vara tydligt urskiljbar. Gräns-

Svensk Teknik och Design, STD, är arkitekt-, teknikkonsult- och industrikon-  
sultföretagens bransch- och arbetsgivarorganisation. Vi har ca 730 medlems-  
företag, som tillsammans har ca 22 000 medarbetare. Därmed representerar vi  
2/3 av branschen.

Vi arbetar för medlemsföretagens bästa i syfte att stärka deras konkurrenskraft  
och långsiktiga lönsamhet. STD vill främja en hög kvalitet, en sund utveckling,  
en bra lönsamhet och goda arbetsvillkor i medlemsföretagen.

Vår verksamhet bygger på fyra fundament:

- synlighet
- konsultaffärer
- löne- och anställningsvillkor
- kompetensutveckling och förnyelse.

Här ingår t ex vårt arbete med att öka antalet sökande till teknikutbildning-  
ar och att främja kontakter mellan medlemsföretag och skolor.

STD ingår i Almega. Almega är en organisation för tjänsteföretag i Sverige.  
Almega är den största förbundsgruppen inom Svenskt Näringsliv.

STD är medlem i den globala teknikkonsultorganisationen FIDIC, i den  
europeiska motsvarigheten EFCA och på arbetsgivarfronten genom Almega  
i UNICE. Vi samarbetar också med Sveriges Arkitekter i den europeiska  
arkitektorganisationen ACE.



**Svensk Teknik och Design**

ARKITEKT- TEKNIK- OCH INDUSTRIKONSULTFÖRETAGEN I SAMVERKAN  
Ingår i Almega

Besöksadress: Sturegatan 11  
Postadress: Box 55545, 102 04 Stockholm  
Telefon 08-762 67 00. Fax 08-762 67 10  
e-post: [std@std.se](mailto:std@std.se). [www.std.se](http://www.std.se)