

BRANSCHÖVERSIKTEN

November 2007

**Arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultföretagen.
Svensk, nordisk och internationell kartläggning.**

De i Branschöversikten publicerade tabellerna redovisar uppgifter från företagens bokslut för 2006 och 2006/2007.

Södra
mellanplanet

Centrala
mellanplanet

STD

Svensk Teknik och Design

ARKITEKT- TEKNIK- OCH INDUSTRIKONSULTFÖRETAGEN I SAMVERKAN

I SAMARBETE MED



Foreningen af Rådgivende Ingeniører



Rådgivende Ingeniørers Forening



Felag rådgjafarverkfrædinga



Suunnittelu- ja Konsulttitoimistojen Liitto

Innehåll

4	SVENSK KONJUNKTUR MATTAS UNDER ORDNADE FORMER
4	Dras med i finansiell oro Svensk ekonomi utvecklades mycket bra under 2006. Och trots en avmattning i USA håller nya ekonomier emot. Den ekonomiska världskartan ritas om. Under sommaren kom en vändpunkt då subprime-bolånekrisen i USA blev uppenbar. Nu sprider sig ringarna på vattnet och den finansiella oron hämmar tillväxten.
5	Två rekordår med mersmak 2006 blev ett rekordår för konsult- och arkitektbranschen med en tillväxt i antal årsarbeten på totalt ca 10 % när utlandsverksamheterna inräknas. Och snart lägger vi ännu ett rekordår till handlingarna med en tillväxt på 6-7 % mätt i årsarbeten. Och trots för tillfället skakiga ekonomiska tillväxtscenarier bör branschen kunna få ett bra år också 2008.
6	Lönsamheten på topp 2007 Lönsamheten under 2007 har förbättrats ytterligare jämfört med rekordet under 2006. Vi bedömer att den för de 300 största företagen landar på ca 7,3 %. Och om lönekostnaderna hålls under kontroll borde marginalerna under 2008 kunna nå ungefär på 2006 års nivå.
7	Kvinnorna kommer tillbaka I det sena skedet av den goda konjunkturen ökade sysselsättningen rejält. Och kvinnorna återvände till branschen. Kvinnoandelen ökade under 2006 till 23,6 %. Och andelen kvinnor bland de ledande befattningshavarna ökade också.
8	Strukturaffärerna i branschen slår alla rekord Vår egen kartläggning visar att förvärvsvolymen i branschen under 2007 blir all-time-high. Fram till mitten av november har vi västvärlden noterat förvärv som berör 58000 anställda. Uppseendeväckande många arkitektfusioner är genomförda.
9	Nyckeltal för de största svenska konsultföretagen
11-12	De största grupperna inom industriteknik och arkitektverksamhet
13	Börsnoterade konsultföretag i västvärlden – en jämförelse
14	De 300 största koncernerna i Sverige – tabeller
19	DEN NORDISKA MARKNADEN Kapitlet har i år skrivits av våra kollegieorganisationer i respektive FRI, RIF, FRV och SKOL
19	Nordens 100 största arkitektföretag Marknadsutveckling, företagsnyheter och de största koncernerna – tabeller och nyckeltal för
20	Danmark
25	Norge
29	Island
31	Finland
35	INTERNATIONELL UTVECKLING Världsekonomin viker något, men starka krafter håller ändå emot nedgången i USA. Men efter sommaren 2007 hämmar den internationella finansiella oron tillväxten. Under året har dock kraftiga investeringar världen över gynnat vår egen konsult- och arkitektbransch. Och branschens konsolidering fortsätter.
35	Företagshändelser i Europa
36	Europas 50 största arkitektföretag
37	Europas 300 största koncerner – tabeller
43	Svenska konsultföretag tar för sig i internationell jämförelse

Omslagsbild;

Citybanan i Stockholm, som är ett av de största och mest komplicerade anläggningsprojekten i Sverige, är nu igång för fullt. Det byggs i en ca sex km lång järnvägstunnel under Stockholms innerstad. Projektet är kostnadsberäknat till ca 16 miljarder kronor och skall vara klart år 2017. Åtskilliga konsult- och arkitektföretag har engagerats för olika skeden, bl a SWECO, WSP, Ramböll, ÅF, Banverket Projektering och ELU. Bilden visar plattformarna och kommunikationsstråken för den ena stationen, Station City. Den byggs under T-Centralen ca 40 meter under markytan.

Förord

Vår bransch skapar värden som varar. Genom olika projekt bidrar vi till samhällets utveckling och vår uppgift är att skapa ett hållbart samhällsbyggande. Arkitekt-, teknik- och industrikonsultbranschen utreder, projekterar och deltar på den svenska marknaden i utvecklingen av fasta investeringar och produkter för ca 280 miljarder kronor årligen. Branschen påverkar direkt utvecklingen av ca 10 % av Sveriges BNP. I de fysiska investeringar som görs i det svenska samhällsbyggandet har vår bransch en mycket stor påverkan när det gäller planering, funktion, ekonomi, miljö, teknik och design. Våra uppdrag syns väl i form av nytänkande kring bostäder, offentliga och kommersiella lokaler, tekniska anläggningar och infrastruktur. Kvalificerade och engagerade arkitekt- och ingenjörsföretag samverkar för att lägga grunden för ett samhällsbyggande som tar hänsyn till långsiktiga värden. När det gäller industrins utveckling spelar de industritekniska konsulter en betydande roll. Den internationella konkurrensen ökar kontinuerligt och effektiviseringen av produktionen är en avgörande faktor. Industrikonsultföretagen är därför en viktig part i industrins fortsatta utveckling och genom sin kunskap bidrar man till såväl forsknings-, utvecklings- som rationaliseringsarbetet.

Den goda konjunkturen under 2006 har fortsatt även under 2007. Det innebär att hela branschen har haft fortsatt mycket att stå i på hemmaplan och på sina utlandsmarknader. Debiteringsgraden har varit den högsta någonsin och allt fler företag har fått känna av bristen på resurser. Det är en situation som vi delar med konsultföretagen i övriga Västeuropa. En del företag har med etableringar skaffat sig resurser österut. Om hemmamarknaden avtar 2008 kommer globaliseringen bli allt tydligare.

Branschöversikten distribueras till medlemmarna i Svensk Teknik och Design och till de övriga företag som medverkar i undersökningen. Den distribueras också till tongivande kundföretag, tidskrifter, konjunkturbedömare, företagsanalytiker med flera och till svenska beskickningar och exportkontor. En engelsk upplaga, the Sector Review, distribueras till de övriga nordiska organisationerna samt till de utländska företag som medverkar i vår undersökning och vidare till internationella utvecklingsbanker, utvecklingsorganisationer och förvaltningar inom EU och internationella tidskrifter.

Branschöversikten är beroende av medverkan från ett stort antal företag inom och utanför Sverige. Vi tackar alla som bidragit till att göra sammanställningen möjlig.

Magnus Borglund

White arkitekter AB,
Ordförande i Svensk Teknik och Design



Foto Per Hanstorp

Svensk konjunktur mattas under ordnade former

Den svenska ekonomin utvecklades under 2006 mycket bra. Sverige surfade på en stark internationell ekonomi och tillväxtprognoserna skrev upp åtskilliga gånger – även den något avtagande tillväxten de kommande åren. Den ledande världsekonomin USA hade börjat mattas. Samtidigt håller den ekonomiska världskartan på att ritas om. Den kraftiga tillväxten i Asien, med Kina och Indien i spetsen, Ryssland och Brasilien fungerade som moderator när USA mattas. Under våren 2007 hade fortsatt det svenska näringslivet en god utveckling och fick också hjälp av att några europeiska tunga ekonomier med Tyskland i spetsen försiktigt var på väg upp. Och den svenska börsen kunde efter en i och för sig hackig resa i slutet av maj nå all-time-high.

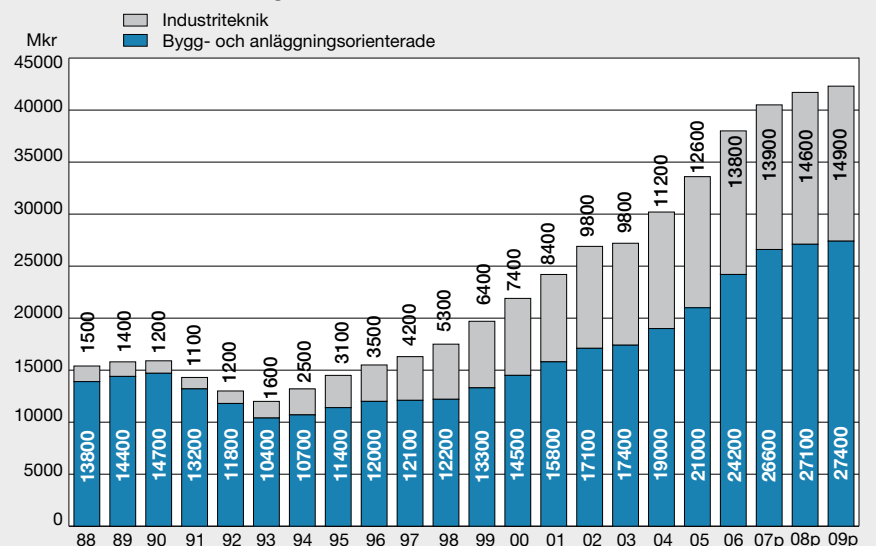
Dras med i finansiell oro

Vändpunkten kom i månadsskiftet juli/ augusti, eller blev snarare allmänt uppenbar då. Den amerikanska bolånekrisen, som visserligen debatterats under våren, fick nu plötsligt flera ansikten. Stora bolåneinstitut med stor volym subprime-låneinstrument och flera hedgefonder hotades av konkurs, som i ett uppmärksammat fall genomfördes. Det satte igång en lavin av finansiell oro då både noterade instituts aktier och låneinstrumenten i sig kraftigt föll i värde. Aktieägare som pensionsfonder världen över drabbades och instrumenten sprids ungefär som försäkringsbranschens återförsäkrings-system fungerar. Asiens börser föll fritt i mitten av augusti och successivt kröp det fram var de större "Svarte Petter's" döljs. De amerikanska bankerna har under hösten tagit gigantiska nedskrivningar liksom schweiziska och tyska banker. Och fortfarande torde finnas icke avslöjade stora svarta hål. Alla kreditgivare fokuserar nu på att minimera risk och krediter blir svårare att få och dyrare.

Svårare att finansiera investeringar

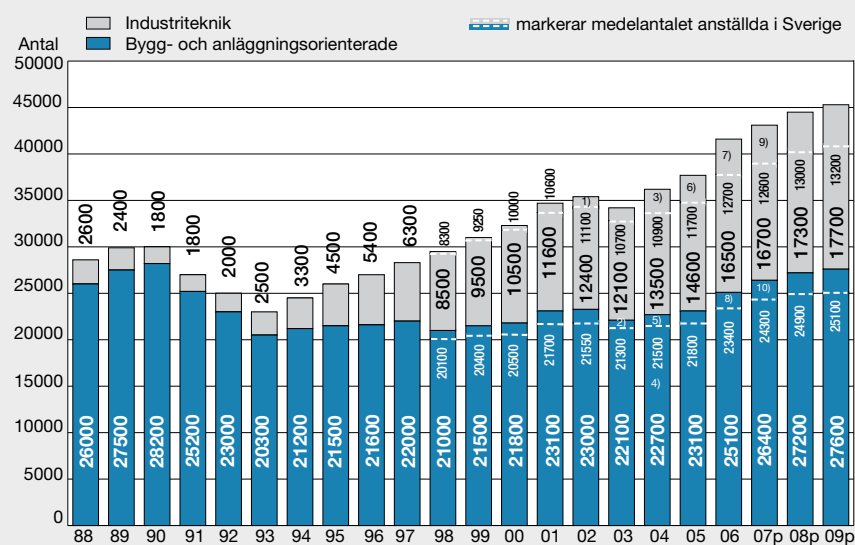
BNP-prognoserna för Sverige skrevs under förra hösten successivt upp för 2006 och verkligheten landade på goda 4,6 %. Också prognoserna för den i och för sig avtagande tillväxten 2007-09 hade skrivits upp. På samma sätt som prognoserna då skrevs upp skrivs de nu ned. Detta trots

Branschens omsättning, MSEK



Källa: Svensk Teknik och Design

Medelantalet anställda i branschen



- 1) tillskott med ca 900 årsarbeten genom Teleca's förvärv av AU-System.
- 2) bortfall med ca 900 årsarbeten (verksamhet i Norge och Finland) efter Ramboll's köp av Scandiaconsult.
- 3) tillskott med ca 1100 årsarbeten efter SWECO's köp av PIC Engineering och Statkraft Grøner samt ÅFs köp av CTS Engineering.
- 4) tillskott med drygt 100 årsarbeten efter ÅFs köp av Fortum Teknik & Miljö.
- 5) tillskott med ca 300 årsarbeten efter SWECO's köp av Statkraft Grøner.
- 6) tillskott med ca 100 årsarbeten efter Rejlerkoncernens köp av Rejlers Oy.
- 7) tillskott med bl a ca 250 årsarbeten efter ÅF's köp av Enprima Oy och ca 500 årsarbeten efter Teleca's köp av ryska Telma.
- 8) tillskott bl a genom del av ÅF's köp av Enprima och SWECO's köp i Balticum.
- 9) tillskott bl a genom Semcons köp av IVM Automotive med ca 800 årsarbeten. Bortfall genom Teleca's avyttring av AU System med ca 400 årsarbeten utomlands och ca 900 i Sverige.
- 10) tillskott med drygt 300 årsarbeten genom bl a SWECO's köp i Baltikum och Tjeckien samt White's köp (2006) av danska hs.ark A/S.

att regeringens "arbetslinje" visat sig vara framgångsrik även om nödvändiga åtgärder genomförts till priset av ett kraftigt ras i popularitetsmätningarna. Innevarande höst går industrin fortfarande bra även om exporten minskar i volym och inves-

teringarna ligger än så länge på mycket hög nivå. Och högtrycket i vår egen bransch finns kvar. Men vattenringarna efter subprimelånekrisen har långt ifrån försvunnit och sprider sig allt längre från källan. Bankerna håller allt hårdare på

Ekonomisk utveckling (löpande priser)

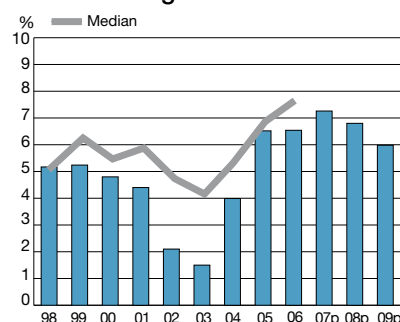
	Omsättning kkr per anställd										Resultat efter finansiella poster kkr per anställd									
	00	01	02	03	04	05	06	07p	08p	09p	00	01	02	03	04	05	06	07p	08p	09p
De 300 ⁷ största koncernerna	815	843	869	865	928	962	970	991	1000	1004	39	37	18	13	37	60	63	72	68	60
varav																				
byggorienterade	837	856	906	871	952	992	1034	1052	1067	1077	45	45	37	37	45	69	79	89	80	70
varav																				
arkitektföretag	863	900	878	888	941	962	986	1005	1020	1030	46	47	40	39	55	71	88	93	80	70
teknikkonsultföretag	832	848	912	867	955	999	1042	1060	1075	1085	40	44	35	37	43	69	78	88	80	70
industriteknik	774	820	819	854	889	910	888	895	895	890	34	23	-7	-25	28	44	39	45	50	45

⁷ t o m 2002 de 200 största

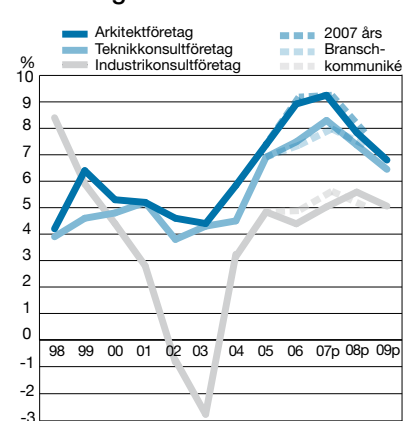
från 2004 i förekommande fall enl. IFRS

Källa: Svensk Teknik och Design

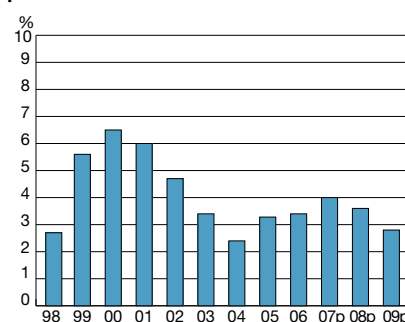
Vinstmarginaler i de 300 största konsultföretagen



Vinstmarginal



Lönekostnadsökning per årsarbete



Flera av de större företagen har som ett finansiellt mål en rörelsemarginal på ca 8 % över en konjunkturcykel. Många har målet 6 %. Prognossiffrorna för lönekostnadsökningen per årsarbete för 2008 och 2009 kan betraktas som tak för vad branschen rimligen kan klara för att nå en marginal i närheten av 6 % över innevarande konjunkturcykel.

Källa: Svensk Teknik och Design

kreditgivningen och räntorna blir högre. Det drabbar t ex de hittills i år rekordstora fastighetsaffärerna som nu spås svalna rejält och finansieringen av byggprojekt och andra investeringar blir knivigare. Räntorna på vanliga rörliga bolån dras också sakta upp, bostadspriserna sjunker och efter förestående jul- och nyårshelger med kraftig köplust kan konsumtionen också komma att mattas. Gravitationen verkar åter bita på tillväxtkurvorna och en lång god konjunkturcykel är troligen på väg att avslutas – förhoppningsvis under ordnade former. För svensk ekonomi ligger BNP-prognoserna i slutet av november på ca 3,0 % för 2007 och ca 2,5 och 2,0 % för 2008 respektive 2009.

Två rekordår med mersmak

2006 blev ett rekordår för konsult- och arkitektbranschen. Mätt i antalet årsarbeten var tillväxten i Sverige ca 7 % – den bästa på i vart fall drygt 30 år – och för utlandsverksamheterna drygt 30 %. Totalt innebär det en ökning ca 10 %. Den totala omsättningen ökade med ca 13 %. Och lönsamheten mätt som vinstmarginal var med ca 6,6 % efter målfoto aningen bättre än föregående år och den bästa sedan 1989. Och i ljuset av en fortsatt

god marknad kan branschen snart lägga ännu ett rekordår till handlingarna. För 2007 räknar vi med en omsättningsökning på totalt 6-7 % – visserligen en lägre tillväxt än 2006, men några betydande verksamheter har sålts ut från branschen och/eller till utländska ägare. Däremot räknar vi med att lönsamheten under 2007 hamnar på ny rekordnivå på nära 7,3 % räknat på de 300 största branschföretagen. Vi håller fast vid det mönster vi tidigare kommunicerat och räknar med en avmattning under de två närmaste åren och med successivt halverad omsättningsökning. Troligen sker avmattningen under ordnade former och vi bedömer att branschen i varje fall under 2008 bör kunna nå en lönsamhet jämförbar med 2006 års nivå.

Möjligt tillskott

Under 2009 kan konsultbranschen komma att få ett tillskott på nära 1000 årsarbeten om projektörerna Vägverket Konsult och Banverket Projektering bolagiseras och definitivt eller möjligen med ryggsäck får klara sig på marknadens villkor.

Oväntad drag i sysselsättningen

Sysselsättningen skjuter erfarenhetsmässigt fart sent i en konjunkturuppgång. Men

när branschföretagare en masse bekymrar sig över svårigheter att rekrytera personal ökade antalet årsarbeten i Sverige under 2006 med ca 7 % vilket är den största ökningen på trettio år. Industri-konsultföretagen ökade med ca 8 % och arkitekt- och teknikkonsultföretagen med nära 7 %. För 2007 förväntas antalet årsarbeten öka med ca 5 % om vi enbart räknar på kontinuerlig verksamhet (några utförsäljningar har gjorts). Tillväxten halveras därefter successivt under 2008-2009. Däremot förväntar vi oss en fortsatt god tillväxt i utlandsverksamheterna genom fortsatta förvärv. I våra prognoser på sid 4 har vi dock inte ”spekulerat” i några sådana.

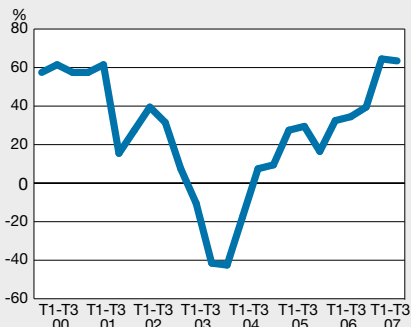
Känslighetsanalys

Vid allt annat oförändrat ändras resultatet före skatt med respektive

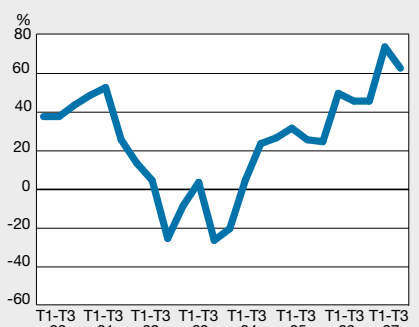
Debiteringsgrad	+/-	1% - enhet	12-13 kkr/anställd
Pris	+/-	1%	10 kkr/anställd
Lönekostnad	+/-	1%	7 kkr/anställd

Företagens uppfattning om prisbildens utveckling

Arkitekt- och teknikonsult



Industriteknikkonsult



Källa: Svensk Teknik och Design

Lönsamheten på topp 2007

Vinstmarginalen för de 300 största företagen under 2006 blev ca 6,6 %. Det är därmed den bästa marginalen sedan 1989 och jämfört med måttstocken statsobligationsräntan mer reellt värd än marginalen för nära 20 år sedan. Vinstprognosen för 2007-09 är i stort densamma som vi lämnade i Branschkommunikén i juni. De företag med brutna räkenskapsår som sedan dess redovisat sina bokslut har inte medfört någon ny bedömning. Undantaget är industrikonsultföretagen som kommit in något sämre än tidigare prognos. Vi bedömer att lönsamheten för de 300 största företagen under 2007 toppar på 7,3 %. 2008-09 får vi räkna med något lägre marginaler, men 2008 kan marginalen fortfarande förväntas bli relativt bra – åtminstone om lönekostnadsutvecklingen kan hållas under kontroll.

Prisutvecklingen måttlig men förbättrad

En majoritet av de företag som medverkar till vår Investeringsignal upplever att "prisbildningen" successivt förbättrats under

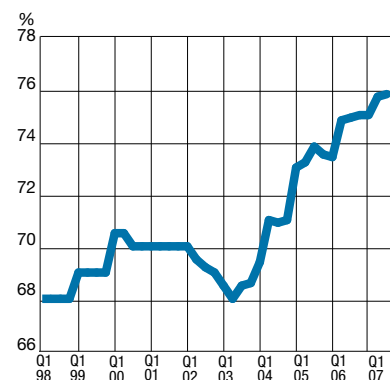
2006 och inte minst 2007. Och det vore anmärkningsvärt om branschens inte så här efter några marknadsmässigt goda år och resursbrist lyckades höja prisnivån. Och de ser ut att ha lyckats – på nya teknikområden. Men sammantaget är den resulterande prisutvecklingen ändå måttfull. Nu är den svår att mäta och vi får istället analysera förändringen i omsättning per årsarbete och debiteringsgrad. Gör vi ett grovt försök att rensa från utlandsverksamheter på östliga marknader kan vi anta att prisutvecklingen under 2006 var 2-3 %. Och den överstiger under 2007 knappast 3 %, dvs den kommer inte riktigt att kompensera lönekostnadsutvecklingen. Ännu ett år ser branschen ut att prestera tack vare sin förmåga att öka debiteringsgraden. En viss oro kan man därför känna för utvecklingen framåt. Vi ser samtidigt en tydligare differentiering i branschen där enskilda ledande verksamheter prismässigt kan ta för sig bättre – och det är positivt för alla företagen.

Debiteringsgraden avgörande

Branschen har under de fyra senaste åren lyckats med bedriften att kraftigt öka de-

biteringsgraden. Ett snitt av de allra största företagen visar på en ökning till dagens ca 76 % från förra konjunkturtoppen kring millennieskiftet då de nådde 70-71 %. Men då kunde företagen å andra sidan höja priserna hyggligt. Under 2007 kan vi få en debiteringsgrad som för de största företagen överstiger 2006 års nivå med 0,5-1 procentenhet. Inget säger att debiteringsgraden inte kan öka ytterligare, men varje förbättring blir nu avsevärt svårare att uppnå. Det som nu främst sker bland de större företagen är dels att de som varit något "sena" i effektiviseringsprocessen "kommer ikapp", dels att de företag som växer österut får ett resulterande effektiviseringsbidrag från dessa verksamheter. De mindre och mellanstora företagen har i regel högre debiteringsgrad, men uppvisar ett liknande mönster. En procentenhets förändring i debiteringsgraden påverkar intäkterna och vinsten (före skatt) med ca 12-13 kkr/anställd. Av tabellen överst på sid 5 framgår vad den ovan beskrivna förbättringen innebär för resultatet och att intäktsökningen via prisökning är måttlig.

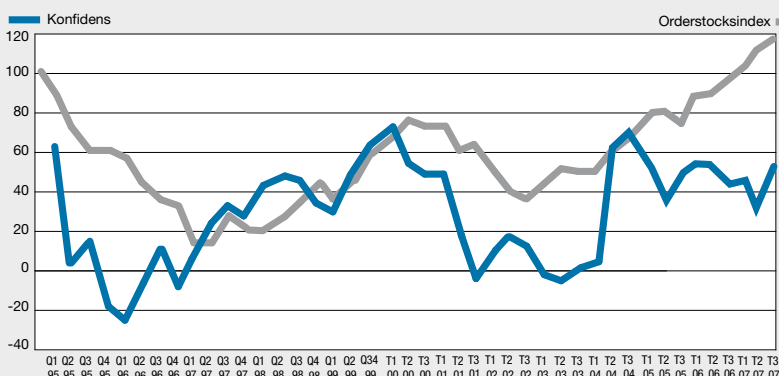
Rullande årsvis debiteringsgrad



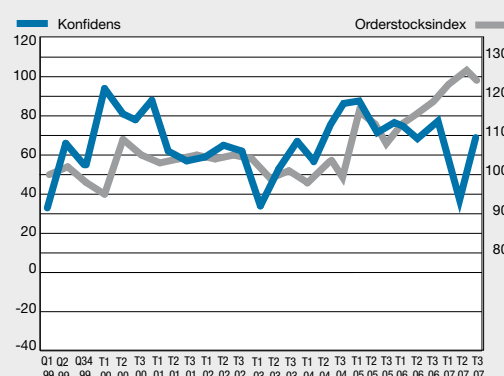
Källa: Svensk Teknik och Design

Orderstocksindex jämfört med förväntningar på orderläget om 6 månader

Arkitekt- och teknikonsultföretagen sammanvägt



Industrikonsultföretagen



Källa: Svensk Teknik och Design

Lönekostnadsutvecklingen oroar

Mätt bland branschens 300 största företag bedömer vi att lönekostnadsutvecklingen per årsarbete i Sverige under 2006 ökade med ca 3,5 % mot ca 3,3 % under 2005. De stora företagens uppgifter väger tungt och det är inte alldeles lätt att göra en hygglig avgränsning av anställda i Sverige. Den relativt kraftiga nettoanställningen i branschen med tillskott av yngre medarbetare med något lägre kostnader har dämpat den resulterande utvecklingen. Mest tydligt har detta visat sig bland arkitektföretagen där utfallet inklusive de beskrivna effekterna resulterade i en lönekostnadsökning/årsarbete på ca 2,8 %. För teknikonsultföretagen och industri-konsultföretagen blev ökningen på ca 3,7 respektive 3,5 %. Lönekostnadsökningen för identiska personer har varit betydligt kraftigare än de siffror som återges ovan.

Branschens expansion till östliga kostnadseffektiva länder dämpar ytterligare denna ökning vilket räknas in när vi gör analyser om omsättning och resultat per årsarbete.

Under 2007 är kostnadsläget något uppskruvat samtidigt som expansionen i Sverige minskar och förnyringseffekten blir mindre märkbar. Våra observationer under hösten pekar på att företagets lönekostnadsökning på hemmaplan blir 0,5-1 procentenheter högre än förra året. Samtidigt är variationerna ovanligt stora mellan enskilda företag. Konjunkturen och marknadsläget under de två närmaste åren borde successivt kunna pressa ned kostnadsökningarna.

Förädlingsvärdet ökar måttligt

Förädlingsvärdet för de 300 största företagen inräknat utlandsverksamheten ökade

måttligt med ca 1,9 % till 636 kkr/anställd (föregående 624). Det är framför allt de större företagens expansion på nya östliga marknader som pressar ned de resulterande lönekostnaderna och omsättningen per anställd. Särskilt tydligt är detta bland industriteknikkonsulterna. Förädlingsvärdet per anställd minskade här till 600 kkr (612) medan det för arkitektföretagen ökade till ca 662 kkr (634) och teknik-konsultföretagen till ca 654 kkr (629).

Kvinnorna kommer tillbaka

I det sena skedet av den goda konjunkturen ökade glädjande andelen kvinnor i branschen under 2006. Andelen årsarbeten utförda av kvinnor var ca 23,6 % jämfört med 22,9 % ett år tidigare.

Antalet kvinnor bland de 300 största företagens vd:ar har minskat till 7 (9), men därtill finns några i dotterbolag/divisioner i de större koncernerna. Däremot har andelen kvinnor bland ledande befattningshavare ökat ett par procentenheter till ca 16 % jämfört med 14 respektive 12,5 % för de två föregående åren. Också andelen kvinnor i företagens styrelser har ökat – nu till ca 13 % (10,6) av de i snitt drygt 4 styrelseledamöterna per företag.

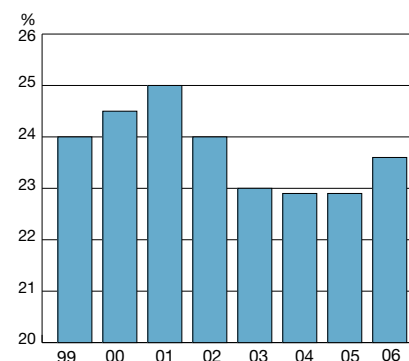
Sjukfrånvaron stabilt låg

Sjukfrånvaron ligger på en stabilt låg nivå. Den rörde sig aningen nedåt under 2006 och blev ca 2,4 % (2,5 % under 2005) av tillgänglig arbetstid. Andelen långtids-sjukfrånvaro ökade dock till ca 40 % jämfört med 31 % under 2005 och var därmed tillbaka på nivån för år 2004.

Börsutvecklingen

De 41 noterade konsult- och arkitektföretag vi redovisar på sidan 13 hade den

Andel kvinnor i branschen



sista oktober i år ett sammanlagt värde på 271150 Mkr. Värdet på de företag, som också fanns redovisade i förra årets utgåva av Branschöversikten har från 31 oktober 2006 ökat med ca 49 % varav de sex svenska bolagen med 33 %. Även om inte jämförelseindexen inte är de allra bästa ökade Dow Jones Industrial Average med ca 19 % och OMX med drygt 10 % under samma period.

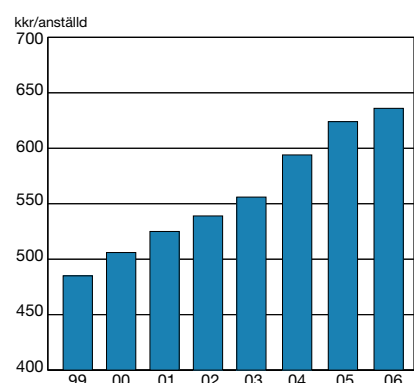
Utlandsexpansionen allt kraftigare

De allra största företagen fortsätter i accelererande takt att driva konsolideringen i branschen. De 300 största europeiska ökade under 2006 medelantalet anställda med drygt 11 % (drygt 9 % under 2005) till ca 311000. Och det är köpen av företag utanför det egna landet som ökar mest. Störst procentuell ökning har köpen på nya marknader, men mätt i antalet anställda är volymen här fortfarande begränsad. Och att döma av antalet förvärv vi noterat under 2007 kommer takten att öka ytterligare.

Många arkitektfusioner...

Iögonfallande är de många samgåenden som under de två senaste åren kommit till

Förädlingsvärdet för de 300 största företagen



Källa: Svensk Teknik och Design

Jämförelse med andra branscher

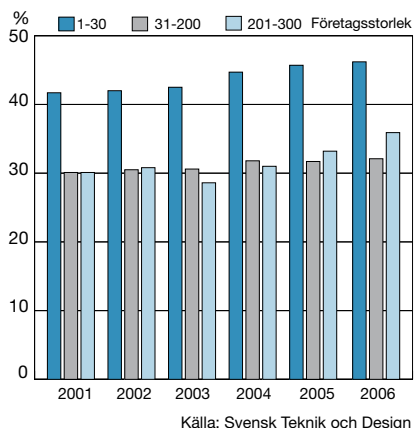
Omsättning/anställd (kkr)	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999
Managementkonsulter	1800	1820	1720	1630	1600	1490	1825	1830
IT-konsulter (adm)	1135	1170	1140	1000	1130	1040	1020	1075
Advokatbyråer	1655	1595	1485	1485	1480	1610	1300	1225
Marknadsundersökare	1085	1070	985	895	900	990	1035	895
PR & Kommunikation	1265	1170	1120	1020	1020	1050	1350	1085
Revisorer *	1250	1135	1050	970	880	920	890	880
samt enl. vår tabell på sid. 8								
Industriteknikkonsulter	905	902	893	866	823	824	779	755
Arkitekter/teknikkonsulter	998	1010	939	850	897	835	823	768

* baserat enbart på de 10 största.

En jämförelse med andra kunskapsbranscher med högutbildad personal är intressant att göra. Nedanstående jämförelsetal från de 30-50 största företagen i några branscher är hämtade huvudsakligen från Affärsvärlden och Veckans Affärer.

Källa: Svensk Teknik och Design

Soliditet, %



bland arkitektföretagen. I Norden startade köpen på allvar i Danmark för ett par år sedan och därefter har vi sett flera köp över gränserna, bla White's förvärv förra året av hs ark A/S.

Årets hittills största arkitektfusion kom i juni då engelska RMJM köpte US-arkitekten Hillier Group och kom upp i 1000 anställda. 3D Reid är resultatet av samgåendet mellan de engelska 3D Architects och Reid Architecture. Flest köp har dock noterade arkitektgruppen SMC Group gjort och de har nu ca 600 anställda.

...och en sprucken

Samtalen om att fusionera de två noterade grupperna SMC och Aukett Fitzroy Robinson gick i stöpet då de inte kunde enas om villkoren.

Teknik söker arkitektur ...

Det har inte varit så vanligt att stora teknikkonsultföretag också har stora arkitektverksamheter. Ett exempel är dock SWECO. Denna typ av samgåenden verkar nu komma igång. Först ut på senare tid var US-giganten AECOM som i slutet av 2005 köpte nationskollegan EDAA. I första hand var det planarkitekturen som föreföll intressant. AECOM lyckades för övrigt nu i november köpa det kinesiska CityMark Architects and Engineers i Shenzhen med drygt 200 anställda, vilket troligen är det första 100 %-iga utländska köpet av ett större kinesiskt konsultföretag. Under hösten 2006 köpte också miljökonsulten RPS arkitektföretaget Burks Green. Ett större strategiskt köp i år var holländska Arcadis' köp av US-planarkitekten RTKL med ca 1050 anställda. Engelska Capita Symonds har fortsatt att förvärva mindre arkitekt-

De 30 största svenska koncernerna

	Omsättning per anställd, kkr						Resultat efter fin.poster/anställd, kkr					
	01/02	02/03	03/04	04/05	05/06	06/07	01/02	02/03	03/04	04/05	05/06	06/07
De 30 största koncernerna varav	833	862	857	918	956	949	34	9	3	32	61	54
byggorienterade	835	897	850	939	1010	998	41	26	29	36	81	75
industriteknik	824	823	902	839	902	905	23	-9	-31	26 ¹⁾	41	34

¹⁾ 13 kkr före IFRS

Källa: Svensk Teknik och Design

företag till sitt namn kring premiärförvärvet Percy Thomas. Irländska Project Management Group köpte nyligen Devereux Architects och i Finland noterar vi Pöyry's köp av EVATA.

...och tvärtom

Foster and Partners fick i maj överraskande en ny extern delägare. Noterade private equityfirman 3i-Group gick in som minoritetsägare i bolaget. En strukturerings av Foster för de kommande två-tre åren har startats och områden som kan komma att komplettera tidigare verksamhet är project management, ingenjörsteknik på specialistnivå och miljöteknik.

Konsulter söker tidigare skeden

I takt med att konsultföretagen blir allt större strävar de också efter allt mer komplicerade projekt. Med åtskilliga mindre förvärv har på senare tid de internationella storföretagen kompletterat sig med eller förstärkt befintlig utredningskapacitet med samhällsekonomi, pr- och informationsverksamhet samt finansiell rådgivning.

Strukturaffärerna i konsultbranschen slår alla rekord

Under 2006 beräknade Bloomberg att volymen företagsköp alla kategorier i världen ha uppgått till över 3000 miljarder USD. (> 22000 miljarder SEK). Under 2007 förväntas den bli än större. För vår konsult- och arkitektbransch har vi inte funnit någon extern statistik. Med vår egen kartläggning (där vi säkert missat ett och annat) är vi i slutet av november rimligt säkra på att förvärvsvolymen under 2007 blir all-time high sett i ett internationellt perspektiv. Vid vår pressläggning har vi noterat företagsköp i västvärlden som rör ca 33000 anställda varav europeiska företag svarar för ca 19000. Lägger vi till det allra största förvärvet blir summan ca 58000! Av dessa har svenska företag varit inblandade i affärer som berör ca 4700 anställda.

Växer ur konsultbranschen

URS Corporation har vi under lång tid listat som världens största teknikkonsultföretag. Allteftersom URS vuxit har verksamheten förändrats med allt fler åtaganden blir i entreprenadform. Med megaköpet i slutet av maj av Washington Group International, Inc. (omsättning 3bUSD och 25000 anställda) kan de sägas ha tagit steget ut ur konsultbranschen och in i "fullservice"-branschen med bl a omfattande verksamhet mot kärnkraft och övrig energisektor och ca 54000 anställda. Och i så fall skulle AECOM segla upp som världens största konsultgrupp. AECOM, som börsnoterats under året, köper konsekvent enbart upp starka konsult- och arkitektvarumärken och har 2007 drygt 31000 personer på lönelistan.

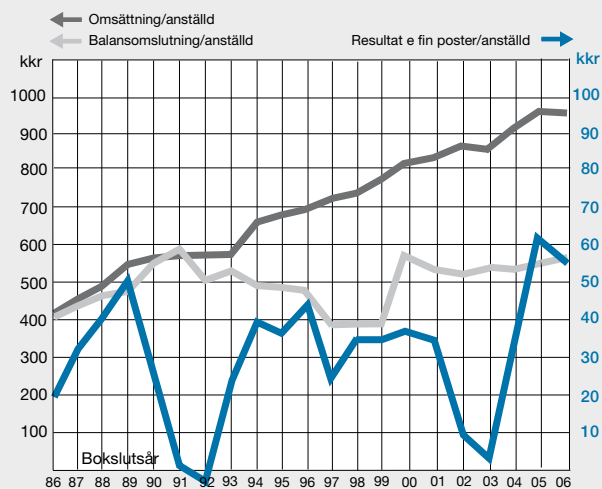
Det näst största köpet svarar CH2M Hill för. I september förvärvades VECO Inc. till ett värde av ca 460 MUSD. VECO med över 4000 anställda har verksamheter som management, engineering, upphandling samt drift och underhåll för kunder inom olje-, gas-, gruv- och kraftsektorerna. CH2M Hill kan efter köpet räkna in nära 23000 anställda.

Det tredje största köpet svarade brittiska Mouchel för. Köpet av Hyder Business Services (HBS) för ca 46 MGBP tillförde ca 3000 anställda.

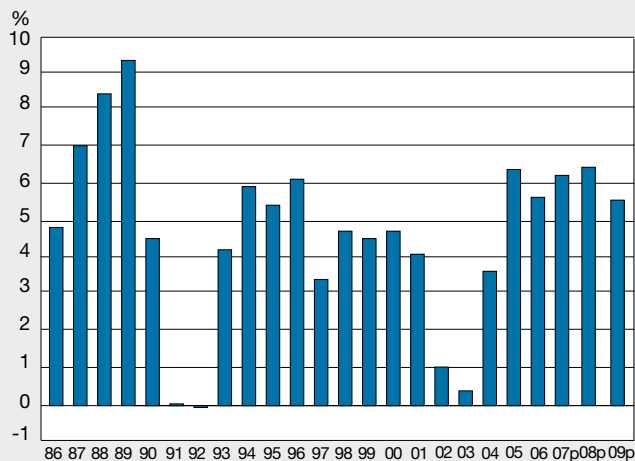
Svenska företagshändelser

SWECO behåller sin ställning som Sveriges största teknik- och arkitektkoncern. I januari fick BKG i uppdrag att utveckla och modernisera VA-försörjningen i 13 lettiska städer. Uppdraget är värt ca 29 MSEK och sträcker sig över 2,5 år. I maj köpte SWECO ytterligare 29 % av aktierna i litauiska LSPI och äger därefter 99 % i bolaget som har ca 160 anställda. Med engagemanget i Lenvodokanalprojekt i St Petersburg har SWECO ca 500 anställda i Östeuropa-regionen. I februari förvärvade SWECO FFNS strategi- och analysföretaget EuroFutures AB med 15 anställda och med verksamhet inom samhällsplanering och

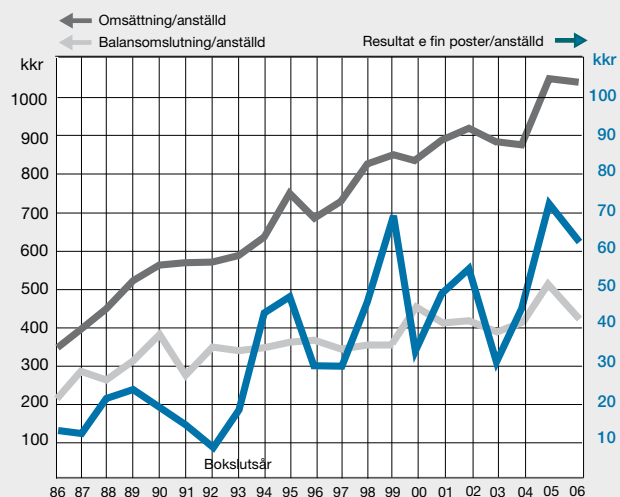
De 30 största svenska koncernerna



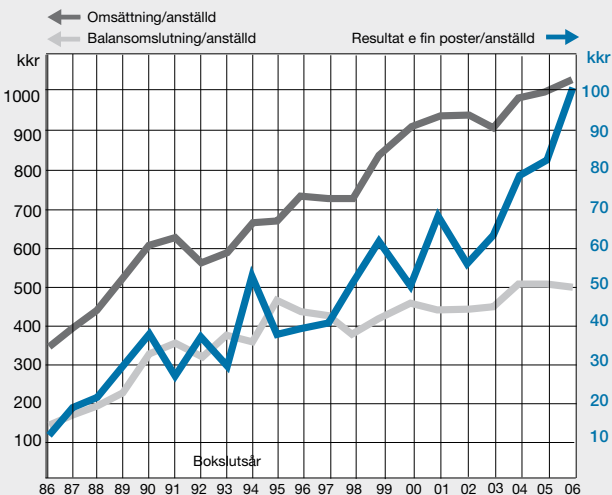
Vinstmarginaler i de 30 största konsultföretagen



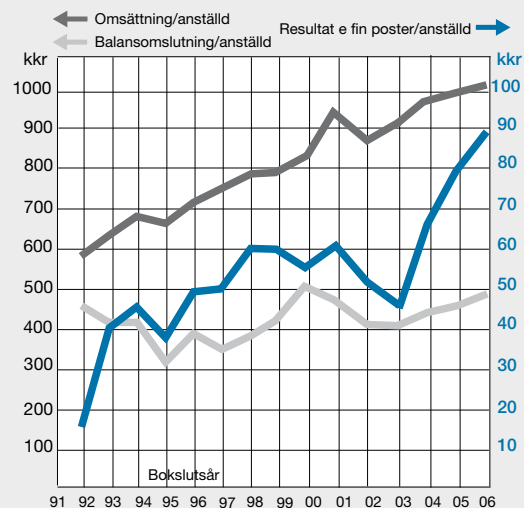
Koncern 31-50



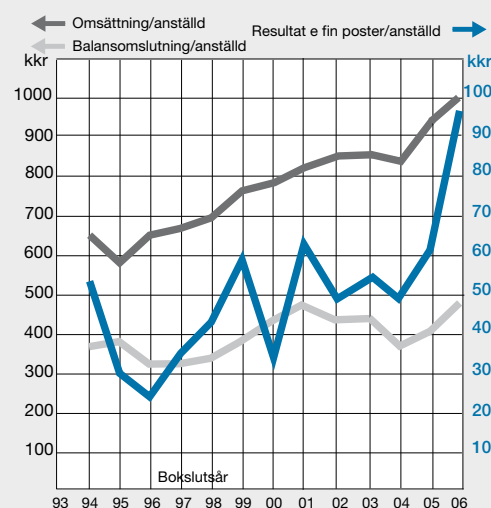
Koncern 51-100



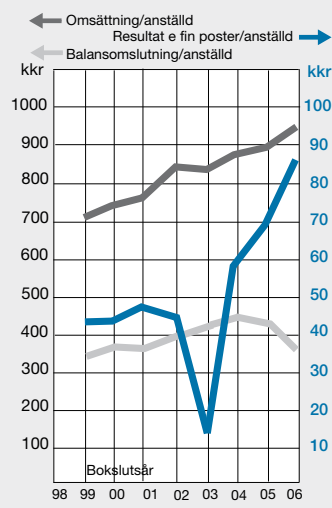
Koncern 101-150



Koncern 151-200



Koncern 201-300



Källa: Svensk Teknik och Design

strategisk utveckling. SWECO PIC förvärvade JAPS Elektronik AB med 45 anställda i Västerås och Stockholm. I mars köpte SWECO Theorells installationskonsulterna Grapenfelt Norr AB och Kedbrant & Wickberg Ingenjörbyrå AB. SWECOs dotterbolag SWECO Gröner förvärvade det nordnorska AT Consult AS med 27 anställda orienterade mot bygg- och anläggningsteknik och Nordnorsk Byggekonsroll Finnmark AS. I april förvärvade SWECO det tjeckiska Hydroprojekt CZ med ca 270 anställda inom främst vatten-, miljö och energiteknik. Säljare var tyska Dorsch Gruppe, som Hoffman Röder gruppen för ett par år sedan köpte ut från franska EGIS Groupe. SWECO Position köpte GIS-konsultföretaget SWEGIS AB i Göteborg och SWECO PIC i Finland köpte ut Flextronics enhet med 16 anställda inom trådlös produktutveckling. SWECO's ryska dotterbolag Lenvodokanalproekt fick i juli två större uppdrag värda ca 15 MSEK för att gå igenom staden Petrozavodsk's system för va-hantering. SWECO FFNS planerar ett bostadsområde med skandinavisk design i Sankt Petersburg. Och större volym kan det bli för SWECO i Ryssland. De har länge haft uppdrag i Sothi, en av Rysslands största turistorter (med bl a president Putin's sommarresidens), som fick vinter-OS 2014. Nu börjar upprustning och planeringen av sportanläggningarna. Under hösten avtalade SWECO(VIAK) om förvärv av Stockholm Vatten Byggsprojekt AB med 24 anställda. Elkonsulten Probeko i Göteborg köptes och integreras i SWECO Theorells.

WSP Sverige förvärvade i september elkonsulten Hagerud Elteknik AB med ca 20 anställda i Uppsala. Därmed dubblas WSPs kapacitet i Uppsala.

Ramböll Sverige förvärvade i oktober Scalco AB och förstärkte därmed kompetensen inom VR/3D. Och i oktober köptes också LG RoadTech AB i Vänersborg varigenom Ramböll RST förstärks.

Grontmij AB är sedan den 2 april namnet på tidigare Carl Bro. Under 2006 var den svenska delen den mest lönsamma i Grontmijkoncernen.

Bure träffade i mitten av december 2006 avtal med Arcona om köp av Energo AB, som läggs samman med Bureägda Retea. Det nya bolaget ReteaEnergo får ca 190 anställda. Förvärvspriset på skuldfri basis uppgavs till ca 77 Mkr.

Hifab (SIA) fick i januari en Lettisk stororder innebärande ledning av uppförandet av Riga International Airport Business Park. Investeringen har uppskattats till 400 MEUR.

Projektet beräknas pågå mellan 6 och 10 år. Hifab bygger successivt upp sin verksamhet till ca 10 projektledare. HifabGruppen firar i år sitt 60-års jubileum.

Tyréns förvärvade i januari Byggt teknik i Skåne med ca 30 anställda i Malmö/Lund-regionen.

Bengt Dahlgren AB förvärvade under våren Ingenjörbyrå Bygginstitutioner AB (IBA) med ett 20-tal anställda fördelade på kontor i Skövde och Göteborg. Under våren öppnade Bengt Dahlgren också en filial i Växjö.

GF Konsult AB köptes per januari 2007 av det största norska konsultföretaget Norconsult AS, som nu tar första steget i ambitionen att utveckla en nordisk verksamhet.

Incoörd övertog från 2007 vvs-konsultverksamheten i NB-konsulter AB. NB kyl- och vvs-konsulter AB i Bengtsfors fortsatte dock sin verksamhet.

Byggkonstruktörerna Bäckström & Co AB med 7 anställda i Kalmar förvärvades i april av företagskoncernen Ittur, som bl a äger Trivselhus. Tidigare har Ittur också köpt Flensborns Arkitektkontor och A-Gruppen arkitekter. Och i april förvärvade A-Gruppen Flensborns Arkitektkontor sin Smålands-kollega Arkitekten i Vätterstads AB.

Dansk inbrytning

Arkitema A/S blev nästa danska arkitektföretag som öppnade kontor i Sverige. Efter att ha varit inhyrd hos en samarbetspartner öppnade firman under 2007 eget kontor i Stockholm. Berg Arkitektkontor AB träffade i maj avtal om försäljning till danska Arkitektfirmaet C.F. Möller. De båda företagen har tidigare samarbetat.

White Arkitekter, som under 2006 köpte danska hs.ark a/s, startade under senhösten

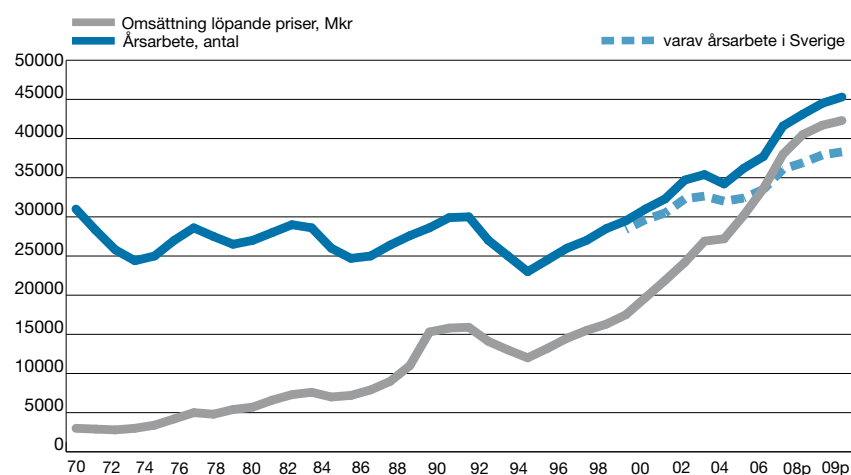
2006 en 3D-studio med namnet White View och med ambitionen att vara av internationell toppklass.

Tengbom fick i maj sitt tredje uppdrag att utforma en ny stadsdel i Kina – denna gång i centrala Shanghai. Uppdraget är ett led i Tengboms ambitioner att öka utlandsexponeringen. I juli förvärvades 51% av Naturvårdsbyrån Orback AB med ett 10-tal anställda i Sollentuna. Per augusti övertogs WSP Arkitekturs verksamhet i Malmö med 6 anställda.

Rejlers premiärnoterades på OMX Nordisk Exchange den 18 december 2006. Rejlers Oy bildade i januari gemensamt bolag med energibolaget Suur-Savon Sähkö Oy i Finland för att utveckla nya tekniska lösningar för elnät. Rejlers Oy kommer att äga 66 % av det nybildade bolaget. Under samma månad förvärvade Rejlers Oy teknikkonsulten Konepro Oy i Kotka. I februari förvärvade Rejlers Oy industrikonsulten Fintecon Oy med bas i Tampere och med 25 anställda. Verksamheten inriktas mot el- och automationsteknik. I maj skedde en spridning av ägandet i Rejlers genom att några av huvudägarna sålde 10,2 % av kapitalet (4,9 % av rösterna) till privatpersoner. I juni förvärvades Creon AB i Kalmar med tre anställda inom automation.

ÅF ändrade i januari efter köpet av Benima namn på divisionen till ÅF Engineering. Samtidigt övergick ca 130 medarbetare från division Process till den nya divisionen med specialister på mekanisk konstruktion. I mars köpte ÅF en enhet från XDin kallad Xdin Order to Delivery (O2D). I april ökade ÅF sitt ägande i danska Hansen & Henneberg från 49 till 80 %. ÅF fick därigenom ca 100 medarbetare i Danmark. Som ett led i renodlingen av ÅF-Process avyttrades i juni det finska dotterbolaget ÅF-

Branschens utveckling



Källa: Svensk Teknik och Design

CTS Oy med kvarvarande ca 130 anställda till bolagets ledning och riskkapitalbolaget Nordic Mezzanine Ltd för ca 4 MEUR. Efter försäljningen har ÅF ca 350 anställda i Finland. Därtill avyttrades det franska dotterbolaget Chleq Proté S.A med ca 50 anställda till bolagets ledning. I augusti köptes det schweiziska energikonsulten Colenco AG med ca 250 anställda i Europa och Asien. Colenco's omsättning under 2006 var ca 271 MSEK och köpeskillingen 33 MEUR i en kontantaffär. Colenco organiseras in i ÅF Process. Colenco knopades år 2001 av från kraftbolaget ATEL.

Teleca har under året förändrats radikalt. Dotterbolaget auSystems Sweden East AB sålde i december Life Science och Embedded Solutions i Stockholm med tillsammans ca 100 anställda till Prevas AB för ca 32 Mkr. Prevas får alltmer av industriell inriktning. I april togs ett stort steg mot den framtida inriktningen – Teleca Mobile Consulting. Då såldes auSystem för 822 MSEK kontant till Cybercom och Devoteam. Cybercom förvärvade de svenska, danska och polska verksamheterna med ca 750 anställda för 730 MSEK och Devoteam verksamheterna i Frankrike, Italien, Norge och England med ca 570 anställda för 92 MSEK. Därtill stoppades investeringar i Obigo och fler än 200 anställda i Sverige erbjöds anställning av SonyEricsson Mobile Communication. Det ”nya” Teleca koncentrerar verksamheten mot mobiltelekomkonsulting. Vid halvårsskiftet hade verksamheten i Ryssland över 1000 anställda vilket var hälften av den totala besättningen. Ett offshore center i Kina byggs upp och utöver ca 30 anställda i Beijing skall ca 50 anställda vid årets slut finnas i centret i universitetsstaden Chengdu. En ”near-shore”center i Polen byggs upp med ca 40 anställda.

Semcon avslutade 2006 med försäljning av Knud E Hansen A/S med 30 anställda till danska ML Group. Det samarbetsbolag Semcon bildade under 2006 med tyska elektroniksystemutvecklaren ESG. Det resulterade i januari i ett uppdrag fram till 2010 att leverera serviceinstruktioner, reparationstider och illustrationer till en av GM:s kommande fordonsplattformar. I januari tog Semcon över Jaguar's och Land Rover's verksamhet för eftermarknadsinformation. Företagen som ingår i Fordkoncernen outsourcar hela sin avdelning med ett 50-tal personer för eftermarknadsinformation till Semcon Informatic. I mars avtalade Semcon med den tyska fordonsunderleverantören Edscha Group GmbH om att för 36 MEUR köpa loss deras design-

De 50 största grupperna inom industriteknik

			Koncern / Företag	Bok- slut	Omsätt- ning	(Före- gående)	Antal anställda
	1	1	Teleca AB	06	2780,0	3035,2	3433
STD	2	3	ÅF-divisioner	*06	2003,0	1100,0	1900
STD	3	2	Semcon AB	06	1614,1	1500,5	1725
STD	4	4	SWECO PIC	06	843,0	820,0	1126
STD	5	6	Epsilon AB	06	776,8	670,7	814
	6	5	Caran AB (Semcon aug 2007)	06	726,2	822,0	817
STD	7	(*)	Etteplan Sverige (proforma för 2006)	*06	411,5	*	562
STD	8	8	Rejlerkoncernen (delar av)	*06	388,0	280,0	460
	9	7	Xdin AB	06	310,6	290,8	363
STD	10	9	Pöyry Sverige	06	240,2	198,2	266
STD	11	10	FB Engineering (del av)	06	170,0	150,0	170
STD	12	11	Gesab AB (Etteplan sept 2007)	06	159,7	144,0	189
	13	12	Infotiv AB	*06/07	147,4	131,4	167
STD	14	14	Knightec AB	*06/07	144,4	121,5	156
	15	17	Consat Engineering AB	06	124,1	114,2	159
STD	16	21	Centaur koncernen				
			(Groupe Segula Techn mars 2006)	06	121,6	90,5	139
STD	17	22	Avalon Technology AB				
			(proforma dt Avalon Ennterprise AB)	*06	120,1	80,0	134
	18	16	Condesign AB	06	116,2	116,9	174
STD	19	20	Fasitet PDE AB (holländska				
			PDE Automotive BV 2006)	*06	101,5	92,1	56
(STD)	20	23	Eurocon Consulting AB	06	78,6	65,9	95
STD	21	31	WermTec Industriteknik AB	06	70,7	42,3	43
STD	22	26	Elator AB	*06	69,0	57,6	48
STD	23	24	IKG - bolagen	06/07	67,5	63,3	88
STD	24	19	KPA Engineering AB	05/06	65,6	100,3	61
STD	25	25	Rücker Nord AB	06	64,2	60,8	99
STD	26	27	Råbe Industriconsult AB	05/06	61,5	53,8	70
	27	28	Creator Teknisk Utveckling AB	05/06	59,2	51,1	55
STD	28	30	WSP Systems (del av)	06	55,0	45,0	55
	29	36	PRC Engineering AB	06	49,8	31,5	42
	30	(-)	HRM/Ritline AB	05/06	47,8	39,0	63
	31	32	Solvina AB	05/06	46,5	41,5	22
STD	32	34	LinPro AB	06/07	43,9	34,9	34
	33	33	Ergonomidesign AB	05/06	41,3	38,1	35
STD	34	37	LUTAB Luthanders Ingenjörbyrå AB				
			(Etteplan okt 2007)	06	39,3	31,0	28
STD	35	43	Koteko AB	06	33,3	22,5	25
	36	29	Evolator Group AB	05/06	31,1	49,0	21
STD	37	39	Järnvågen AB (Bergström,				
			BEKAB, Indautomat m fl)	06/07	30,3	25,6	38
	38	35	Cross Design i Göteborg AB	06	29,7	31,8	33
STD	39	38	Prows AB, Industriell Process och VVS	06/07	29,4	26,2	33
STD	40	59	Automations Partner AB	06	28,6	20,0	19
	41	47	FS Dynamics AB	06/07	27,4	16,2	26
STD	42	41	Danatec AB	06	26,6	25,0	39
STD	43	42	Pidab Instrumentdesign AB	06/07	25,3	25,0	26
	44	40	IP Industri & Projektconsult AB	05/06	24,7	25,4	35
STD	45	*48	Fagerström Industriconsult AB	06/07	19,5	20,8	21
STD	46	51	Bertrandt Sweden AB				
			(tyska Bertrandt AG)	05/06	19,4	14,2	17
	47	56	Camatec Industriteknik AB	05/06	18,6	11,9	16
STD	48	49	Deva Mecaneyes AB	06	18,3	15,8	23
	49	(-)	TKG Teknikkonsultgruppen AB	06	16,8	14,0	15
STD	50	46	Rintekno AB (ägt av Rintekno Oy)	06	16,1	16,3	19

STD=Medlem i Svensk Teknik och Design. De 50 största grupperna inom industriteknik år 2006/07 omsatte ca 12540 Mkr (föregående 11165). Medelantalet anställda var ca 14035 (12250) och omsättningen per anställd ca 894 kkr (911).

Källa: Svensk Teknik och Design

De 50 största arkitektgrupperna

Koncern/företag				Bok- slut	Omsätt- MSEK	(Före- gående)	Antal anst.
STD	1	1	SWECO FFNS	06	394,2	340,4	342
STD	2	2	White arkitekter AB	06	341,9	270,9	344
STD	3	3	Temagruppen Sverige AB	06	118,1	106,1	132
STD	4	4	Tengbom	06	102,8	84,5	118
STD	5	5	Wingårdh-koncernen	06	91,1	80,3	83
STD	6	7	NYRÉNS Arkitektkontor AB	06	67,2	52,1	68
STD	7	6	WSP Arkitektur	06	66,4	58,8	75
STD	8	8	Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB	06	63,0	51,5	54
STD	9	12	Liljewall Arkitekter AB	06	57,4	42,4	53
STD	10	11	AIX Arkitekter AB	*06/07	50,7	45,1	56
	11	13	Strategisk Arkitektur Fries & Ekeröth AB	06	48,0	42,1	49
STD	12	10	AROSgruppen Arkitekter AB	*06/07	47,6	46,1	55
STD	13	15	Arkitekthuset Monarken AB	06/07	45,1	36,9	41
STD	14	19	FOJAB Arkitekter AB (koncernen)	06/07	42,9	33,7	46
STD	15	9	Åsberg & Partners Arkitekter AB	*06/07	42,0	51,4	41
STD	16	16	Scheiwiller Svensson Arkitektkontor AB	06/07	40,7	36,8	37
STD	17	20	BSK Arkitekter AB	06	39,4	32,2	38
STD	18	18	MAF Arkitektkontor AB	06/07	38,9	34,9	23
STD	19	27	Equator Stockholm AB	06	38,2	26,0	32
STD	20	17	Mondo Arkitekter AB	06	37,0	35,5	44
STD	21	23	Arkitektbyrån AB i Göteborg	06	36,6	31,0	38
STD	22	14	Grontmij Arkitekter	06	36,5	34,0	33
	23	28	Wester+Elsner Arkitekter AB	05/06	35,1	25,8	25
	24	21	A&P Arkitekter AB	06	34,5	32,0	24
(STD)	25	25	Krook & Tjäder AB koncernen	06	34,2	28,6	36
STD	26	(*)	SYD ARK Konstruera AB	06/07	34,1	25,1	33
STD	27	29	AQ Arkitekter i Eskilstuna AB	06/07	34,1	27,6	24
STD	28	37	Reflex Arkitekter AB	05/06	31,1	18,0	30
STD	29	22	Lund & Valentin Arkitekter AB	06/07	30,0	31,9	35
STD	30	31	A5 Arkitekter & Ingenjörer AB	05/06	27,6	23,8	31
STD	31	29	AG Partner Arkitekter AB	06	27,3	24,6	28
STD	32	38	BAU Arkitekter AB	06	26,2	17,8	22
STD	33	39	Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB	06	25,5	17,3	27
STD	34	33	Archus Arkitekter AB	06	25,0	21,1	23
STD	35	42	Landskapsgruppen Göteborg AB	05/06	24,5	20,8	29
STD	36	35	Semrén & Månsson Arkitektkontor AB	05/06	23,3	18,7	24
STD	37	34	Thomas Eriksson Arkitektkontor AB	05/06	22,4	19,8	23
STD	38	36	BSV Arkitekter & Ingenjörer AB	*06	21,5	18,1	23
	39	30	ABAKO Arkitektkontor AB	06	21,1	24,5	28
STD	40	(*)	Consultec Arkitekter & Konstruktörer AB	06/07	20,8	16,7	19
STD	41	46	FL Arkitektgrupp i Borås AB	*06	19,6	16,0	19
STD	42	50	SAMARK Arkitektur & Design AB	06	19,4	15,2	22
STD	43	24	Anders Bergkrantz Arkitekter AB	06	19,2	30,1	14
STD	44	44	Carlstedt Arkitekter AB	06	19,0	17,3	20
	45	56	Contekton Architects and Planners AB	06	18,7	13,5	15
STD	46	51	Nordstrand Friesenstam Rung Arkitektkontor AB	*06/07	17,7	16,5	20
STD	47	41	Ahlqvist & Almqvist Arkitekter AB	05/06	17,4	20,2	18
STD	48	69	Erséus Arkitekter AB	06	16,9	11,2	16
STD	49	43	Murman Arkitekter AB	06	16,7	17,3	23
STD	50	*45	Arkitektgruppen G.K.A.K AB	*06	16,2	14,3	19

STD=Medlem i Svensk Teknik och Design. De 50 största arkitektgrupperna år 2006/07 omsatte ca 2525 Mkr (föregående 2155). Medelantalet anställda var 2472 (2218) och omsättningen per anställd ca 1021 kkr (972).

Listan omfattar enbart de grupper/koncerner där arkitektverksamheten är dominerande. Utöver de uppräknade grupperna har bl.a. GF-Konsult, Creacon och Pantektor betydande arkitektverksamhet.

Källa: Svensk Teknik och Design

och utvecklingsdivision IVM Automotive med ca 850 anställda och 92 MEUR i omsättning.

Efter kamp om makten i Semcon kunde JCE Group tillsätta ny styrelse. I april såldes Propeller by Semcon med 36 och i juni fortsatte renodlingen till produktutveckling och teknikinformation vilket bl.a. medförde att verksamheten inom affärsområdet Zpider såldes.

Caran AB avtalade i mars om att köpa Saab Combitech's verksamhet i Göteborg och Trollhättan med sammanlagt ca 70 personer. Samtidigt överlät Caran sin andel i Caran Saab Engineering AB till Saab, som i sin tur överlät sin andel i A2 Acoustics AB till Caran. I mitten av maj stod det klart att JCE Group köper Caran för ca 400 Mkr. Så det var knappast en överraskning när Semcon den 21 augusti meddelade att de avtalat med JCE Group om förvärv av Caran AB och sfärbolagen (per den 1 september). Köpeskillingen var 335 Mkr som är det pris JCE Group betalade när de köpte bolagen från WM-data/Logica. Ca 1000 medarbetare tillkommer och Semcon blir en internationellt sett en tyngre aktör framför allt i utvecklingsuppdrag för fordonsindustrin.

Epsilon övertog per januari 2007 två enheter från ÄF Engineering med sammanlagt 17 medarbetare inom fordonsutveckling, robotteknik och automation.

Gesab fick den 4 juli en finsk ägare då huvudägarna i Gesab och finska Etteplan att avtalade att Etteplan köper 58 % av kapitalet och 73,4 % av rösterna. Option finns på att senare förvärva återstoden. Köpeskillingen beräknad på 100 % av bolaget blir max 82 MSEK och betalningen sker kontant. Gesab kommer att fortsätta att utvecklas av nuvarande ledning, men blir en del av Etteplan Sverige. Med Gesab's 240 anställda fick Etteplan nära 900 anställda i Sverige och ca 2000 totalt. Och i oktober förvärvades LUTAB med 35 anställda.

XDIN gav sig mer hårdhänt in på mjukvarusidan genom köpet i februari 2007 av Econocap AB, som är återförsäljare av PLM och CAD-lösningar.

CEKAB, som är ett konsultföretag inom elektronisk korthantering har ägts av tre svenska och en dansk bank. I februari såldes CEKAB till norska EDB.

Centaur, som under 2006 köptes av franska Segula Technologies Group, sålde per januari 2007 sin verksamhet inom oförstörande provning till Inspecta AB.

En jämförelse med några internationella börsnoterade teknikkonsultföretag. Jämförande nyckeltal per senaste bokslut.

Företag		Börs- värde 2007-10-31 Mkr	Börsvärde senaste bokslut Mkr	Omsätt- ning Mkr	Medel- antal anställda	Omsätt- ning/ anställd kkr	Resultat e finansiella poster Mkr	Resultat e. finansiella poster/anst kkr	Netto- marginal i %	Börsvärde/ anställd kkr	P/e	P/s
Teleca AB	SE	973	1740	2780,0	3433	810	-2,4	-0,7	0,0	507	>>	0,63
Semcon AB	SE	1543	1210	1614,1	1725	936	74,2	43,0	4,6	701	25,1	0,75
ÅF AB	SE	3210	2381	3133,6	3271	958	157,9	48,3	5,0	728	22,1	0,76
SWECO AB	SE	5531	4510	3894,7	3986	977	364,4	91,4	9,4	1131	17,5	1,16
Rejlerkoncernen AB	SE	593	559	558,3	680	821	50,3	74,0	9,0	822	15,5	1,00
Avalon Enterprise AB ¹⁾	SE	98	92	136,4	98	1392	9,2	93,8	6,7	941	10,0	0,68
Pöyry Group Oy	FIN	10429	6206	5771,4	6038	956	464,6	76,9	8,1	1028	19,7	1,10
Etteplan Oy	FIN	1057	610	927,3	1501	628	62,0	41,3	6,6	406	16,2	0,66
WS Atkins plc ¹⁾	UK	16563	13861	22286,1	15865	1405	-538,2	-33,9	-2,4	874	neg	0,62
Waterman Group ³⁾	UK	763	757	1412,2	1350	1046	69,2	51,3	4,9	561	14,6	0,53
White Young Green ³⁾	UK	3161	3157	2998,2	2615	1207	217,5	69,3	6,1	1207	23,2	1,04
WSP Group	UK	6745	4674	6100,7	6355	986	401,8	65,0	6,6	756	18,0	0,77
RPS Group plc	UK	10434	7678	4029,7	3438	1172	469,6	136,6	11,5	2233	23,6	1,92
Mouchel plc ⁴⁾	UK	6754	5755	6094,1	7065	863	654,2	92,6	10,7	863	12,3	0,93
Aukett Fitzroy Robinson plc ⁵⁾	UK	231	100	222,5	201	1107	10,8	53,7	4,8	496	11,2	0,45
Hyder Consulting plc ¹⁾	UK	2524	2288	2760,8	3798	727	181,4	47,8	6,6	602	15,0	0,82
Ricardo plc ¹⁾	UK	2065	2436	2330,9	1646	1416	165,8	100,7	7,1	1480	11,8	1,03
Scott Wilson Ltd plc ²⁾	UK	3165	3311	3547,0	4482	791	208,5	46,5	5,9	739	24,7	0,94
SMC Group plc	UK	85	1137	424,6	415	1023	21,3	51,4	5,0	2740	145,3	2,70
Arcadis	NL	10697	8754	11411,3	9685	1178	615,5	63,5	5,4	904	20,8	0,78
Fugro	NL	38712	22548	13274,5	9262	1433	1713,3	185,0	12,9	2434	17,6	1,74
Grontmij	NL	5201	3547	5026,5	4474	1124	226,0	50,5	4,5	793	17,8	0,72
Bertrandt AG ⁵⁾	D	2461	1018	2251,9	3577	629	127,3	35,6	5,7	285	14,1	0,45
Rücker AG	D	692	491	1537,6	2344	656	50,3	21,4	3,3	210	16,5	0,33
Alten Group	FR	7754	7735	5333,6	7620	700	658,9	86,5	12,4	1015	18,7	1,48
Altran Group	FR	5479	7336	13839,8	16605	833	178,6	10,8	1,3	442	213,3	0,54
Assystem S.A.	FR	2301	2997	5942,6	8521	697	237,9	27,9	4,0	352	58,1	0,52
S II S.A. ¹⁾	FR	932	1176	1173,0	1768	663	108,3	61,3	9,2	665	16,1	0,99
Sogclair S.A.	FR	174	256	742,5	820	906	36,9	45,0	5,1	312	15,1	0,35
AKKA Technologies S.A	FR	957	1160	1479,9	2173	681	101,7	46,8	6,9	534	11,7	0,80
Soditech Ingenerié S.A	FR	68	106	136,4	286	477	-2,2	-7,8	-1,6	896	neg	0,82
Oviktat snitt Europa						942		57,3	6,0	892		0,90
URS Corp.	US	20179	15291	31277,9	28900	1082	1468,3	50,8	4,7	529	19,7	0,52
Michael Baker Corp.	US	2648	1323	4802,3	4840	992	152,2	31,5	3,2	273	16,3	0,30
Tetra Tech Inc., ⁶⁾	US	8167	8251	10897,4	8200	1329	559,5	68,2	5,1	1006	27,7	0,83
TRC Companies, Inc. ³⁾	US	1345	1276	3092,6	2300	1345	-237,5	-103,3	-7,7	555	n/a	0,44
Hill International, Inc.	US	1608	1096	1456,7	1400	1040	82,0	58,6	5,6	783	18,6	0,81
AECOM Technologies, Inc.	US	21541	–	25993,6	28000	928	599,4	21,4	2,3	–	–	–
SNC-Lavalin, Inc.	CAN	49163	28143	33502,9	12242	2737	1294,6	105,8	3,9	2299	30,0	0,92
Stantec, Inc.	CAN	11226	6762	5308,9	5725	927	581,7	101,6	11,0	1181	19,0	1,40
Oviktat snitt Nordamerika						1298		41,8	3,5	946		0,75
Coffey International Ltd ³⁾	AU	1617	1727	2039,2	2100	971	111,1	52,9	5,5	822	21,7	0,80
Cardno Group ³⁾	AU	2301	1690	1467,5	1790	820	138,5	77,4	9,4	944	15,7	1,09

* = samgående mellan Infinicom AB och Avalon Technology AB sommaren 2005 med det sistnämnda bolaget som volymdominant.

Bokslut från 2006-12-31 utom för

¹⁾ 2007-03-31

²⁾ 2007-04-30

³⁾ 2007-06-30

⁴⁾ 2007-07-31

⁵⁾ 2006-09-30

⁶⁾ 2007-09-30

Utöver de ovan uppräknade är japanska OYO Corporation och Pasco noterade på Tokyobörsen samt Yooshin på KOSDAQ (Sydkorea).

AECOM, ett av världens två största teknikkonsultföretag, handlas fr o m 2007-05-09 på NYSE. Introduktionskursen var 22,0 USD vilket gav företaget ett börsvärde på ca 13900 Mkr.

I denna sammanställning är inte företagens resultatredovisningar korrigerade för ev underliggande skillnader. Marginaler och p/e-tal kan därför inte jämföras utan närmare analys.

De 300 största svenska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern			Verksamhet	Bokslut	Onsätt- ning MSEK	(Före- gående)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlings- värde/anst. kSEK	Balans- onslutning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2007)	
STD	1	1	SWECO AB	MD	06	3894,7	3372,2	3986	364,4	670	2050,9	Mats Wäppling
STD	2	3	ÅF-koncernen	MD	06	3133,6	2405,4	3271	157,9	638	2313,2	Jonas Wiström
	3	2	Teleca AB	I	06	2780,0	3035,2	3433	-2,4	535	3103,6	René Svendsen-Tune
STD	4	4	WSP Sverige AB	MD	06	1829,9	1669,5	1989	138,1	625	999,2	Rikard Appelgren
STD	5	5	Semcon AB	I	06	1614,1	1500,5	1725	48,2	619	663,3	tf Björn Strömberg
STD	6	6	Rambøll AB svenska verksamheten	MD	06	1019,2	967,7	992	77,0	*	-	Bent Johannesen
STD	7	7	Grontmij Sverige AB (fd Carl Bro Sverige)	MD	06	907,2	883,6	845	58,3	676	313,1	Ulf Palmblad
STD	8	9	Epsilon AB	I	06	776,8	670,7	814	77,4	688	368,7	Mats Boström
	9	8	Caran AB (Semcon aug 2007)	I	06	726,2	822,0	817	19,5	583	236,3	Thomas Andrén /Semcon
	10	10	Vattenfall Power Consult AB	Enr, E,CE	06	718,8	632,3	607	51,0	763	278,7	Tomas Mattsson
STD	11	11	Tyréns AB	CE, PM	06	563,6	558,4	510	11,0	668	277,2	Ulrika Francke
STD	12	14	Rejlerkoncernen AB	E,I	06	558,3	418,1	680	50,3	545	267,0	Peter Rejler
STD	13	13	Flygfältsbyrån AB	MD	06	514,9	451,0	513	49,9	650	237,9	Anders Rydberg
STD	14	(*)	Etteplan Sverige (proforma 2006)	I	*06	411,5	*	562	21,2	*	-	Jukka Rausti (SO)
STD	15	12	HifabGruppen AB	PM,	06	392,8	476,5	318	-17,4	505	156,5	Jan Skoglund
STD	16	16	White arkitekter AB	A, PM, Env	06	341,9	270,9	344	23,4	711	273,5	Anders Svensson
	17	15	Xdin AB	I	06	310,6	290,8	363	19,1	608	153,7	Thomas Ångkulle
STD	18	17	Pöyry Sverige (svenska delen av koncernen)	MD,I	06	240,2	198,2	266	6,3	619	81,3	Börje Bergström
STD	19	18	Bengt Dahlgren AB	M, Enr,Env	06/07	186,6	161,7	200	10,4	676	86,6	Åke Rautio
STD	20	19	VA-Ingenjörerna AB (Krüger A/S 2006)	Env	06	171,0	161,2	45	3,6	815	48,1	Kent Idenius
STD	21	21	Gesab AB (Etteplan sept 2007)	I	06	159,7	144,0	189	9,9	577	51,9	Janos Rakai
STD	22	27	Structor - Gruppen	CE, PM	06	152,0	119,9	138	20,6	-	70,6	Jan Stråth, Per Fladvad, Olof Hulthén(SO)
STD	23	22	Swepro Project Management AB	PM	06	151,2	141,1	112	12,4	813	46,1	Miguel Guirao
STD	24	25	Golder Associates AB	CE, Env	06	150,9	124,6	119	12,9	666	70,8	Sven Hultsjö
	25	23	Infotiv AB	I	*06/07	147,4	131,4	167	7,5	595	-	Alf Berndtsson
STD	26	*28	GF Konsult AB (Norconsult AS fr 2007)	CE,Env,A	*06	147,0	126,1	161	8,6	599	67,3	Ljot Strömseng
STD	27	26	Knightec AB	I	*06/07	144,4	121,5	156	14,4	655	41,1	Dimitris Gioulekas
STD	28	20	Björking AB	CE,M,A	06	134,3	144,8	130	6,8	654	52,6	tf Roine Gillberg
	29	31	Consat Engineering AB	I	06	124,1	114,2	159	1,1	575	46,9	Jan-Bertil Johansson
STD	30	39	Centaur koncernen (Groupe Segula Techn fr mars 2006)	I	06	121,6	90,5	139	10,7	924	49,2	Claes Nilsson
STD	31	45	Avalon Technology AB (proforma dt Avalon Ennterprise AB)	I	*06	120,1	80,0	134	9,2	*	-	Peter Mattisson
STD	32	37	TP Gruppen AB	PM	06	118,9	96,0	102	6,2	668	41,6	Bo Sundberg
STD	33	32	Temagruppen Sverige AB	A,PM	06	118,1	106,1	132	7,3	649	41,7	Håkan Persson
	34	30	Condesign AB	I,E	06	116,2	116,9	174	-1,3	470	33,9	Nils-Olov Johnson
STD	35	33	Energio AB (Retea Energio AB fr 2007)	M,E	06	107,4	104,1	99	10,2	747	41,1	Mikael Vatn
STD	36	36	ELU Konsult AB	CE	*06/07	103,7	97,3	99	11,1	817	36,3	Sten-Åke Torefeldt
STD	37	50	Atkins Sverige AB	CE	06/07	103,0	64,3	90	-9,1	517	29,9	Johannes Erlandsson
STD	38	41	Tengbom	A,IA	06	102,8	84,5	118	1,7	567	43,3	Magnus Meyer
STD	39	38	Fasitet PDE AB (holländska PDE Automotive BV 2006)	I	*06	101,5	92,1	56	4,2	567	36,6	Mats Bjurefalk
	40	42	Forsen Projekt AB	PM	06	101,2	82,2	85	9,9	797	33,3	Jan Ahlinder
STD	41	44	Wingårdh-koncernen	A	06	91,1	80,3	83	8,2	640	52,5	Gert Wingårdh
STD	42	40	Midrock Engineering AB	CE,I	06	88,5	87,3	75	1,0	740	27,1	Ronny Ludvigsson
	43	43	Projektbyrån Stockholm AB	PM	06/07	86,3	81,3	50	13,2	836	32,0	Jonas Hellström
	44	46	FVB Sverige AB	Enr	06	80,6	74,8	82	9,8	749	37,6	Leif Breitholtz
(STD)	45	48	Eurocon Consulting AB	I	06	78,6	65,9	95	2,4	557	43,1	Christer Svanholm
STD	46	51	Geosigma AB	CE,Env	06	76,8	64,1	78	5,3	597	23,6	Bo Eliasson
	47	47	EBAB i Stockholm AB	PM	*06	74,0	74,3	60	7,6	873	59,9	Tommy Werre
STD	48	73	WernTec Industriteknik AB	I	06	70,7	42,3	43	6,4	737	16,3	Anders Larsson
(STD)	49	55	Retea Energio AB	E, I, M	06	70,5	59,3	72	9,6	681	35,2	Mikael Vatn
STD	50	57	Elator AB	I	*06	69,0	57,6	48	3,4	549	20,9	Ulf Mill
STD	51	*52	IKG - bolagen	I	06/07	67,5	63,3	88	8,4	627	20,2	Mathias Ohlson
STD	52	59	NYRÉNS Arkitektkontor AB	A	06	67,2	52,1	68	7,7	724	26,1	Mats Norrbom
STD	53	35	KPA Engineering AB	I	05/06	65,6	100,3	61	6,4	624	54,9	Hans Paulsson
STD	54	54	Rücker Nord AB	I	06	64,2	60,8	99	5,9	544	36,0	Wolfgang Rücker
STD	55	61	Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB	A	06	63,0	51,5	54	8,8	990	27,6	Bengt Hellström
	56	49	SweRoad AB	CE	06	61,7	64,6	41	2,2	922	58,0	Roberto G. Baudicco
STD	57	58	Råbe Industriksult AB	I	05/06	61,5	53,8	70	5,8	523	24,5	Sture Leandersson
STD	58	56	INCOORD AB	M	06	60,6	57,7	53	8,4	816	30,0	Olle Edberg
STD	59	80	Reinertsen Sverige AB (dt Reinertsen AS)	CE	06	59,3	39,1	67	2,2	602	21,9	David Hellström

Koncern			Verksamhet	Bokslut	Omsätt- ning MSEK	(Före- gående)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlings- värde/anst. kSEK	Balans- omsättning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2007)	
STD	60	63	Creator Teknisk Utveckling AB	I	05/06	59,2	51,1	55	9,7	670	45,9	Bengt Wahlqvist
	61	53	Nitro Consult AB									
			(dt Orica Norway 2006)	CE	*06	57,9	61,3	57	6,9	805	57,4	Donald Jonson
STD	62	72	Liljewall Arkitekter AB	A	06	57,4	42,4	53	6,6	624	27,2	Leif Blomkvist
STD	63	60	VBK	CE	06/07	51,8	51,8	51	4,8	724	19,7	Ulf Kjellberg
STD	64	98	PICON Teknikkonsult AB	MD	06/07	51,5	32,7	68	3,2	520	16,4	Håkan Johansson
STD	65	67	Kadesjös Ingenjörbyrå AB	CE,M	06/07	51,2	46,8	43	6,9	780	25,1	Håkan Kadesjö
(STD)	66	71	PQR Consult gruppen	M,E	06/07	51,1	44,0	44	5,5	743	17,0	Mikael Bisther
STD	67	70	AIX Arkitekter AB	A	*06/07	50,7	45,1	56	4,7	683	20,7	Erik Källström
	68	105	PRC Engineering AB	I (S)	06	49,8	31,5	42	2,9	708	22,6	Per Leftinger
STD	69	69	CLC Installationsconsult AB	M,E	06/07	48,8	45,0	56	5,7	702	26,8	Lennart Svantesson
	70	74	Strategisk Arkitektur Fries & Ekeroth AB	A	06	48,0	42,1	49	0,7	558	15,8	Göran Ekeroth
	71	(-)	HRM/Ritline AB	I	05/06	47,8	39,0	63	3,3	586	24,2	Jan Ulriksson (SO)
STD	72	68	AROSSgruppen Arkitekter AB	A	*06/07	47,6	46,1	55	4,6	625	19,1	Jan-Ove Fogelberg
(STD)	73	65	KNSS Gruppen AB	CE,E,M	*06/07	47,1	48,3	47	4,0	635	27,5	Denny Sandberg
	74	75	Solvina AB	I	05/06	46,5	41,5	22	7,2	1040	21,5	Mikael Nyström
STD	75	88	Bergsäker AB	CE	06	45,6	35,8	35	6,9	668	20,9	Göran Karlsson
STD	76	84	Arkitekthuset Monarken AB	A	06/07	45,1	36,9	41	7,8	657	24,3	Gunnar Grönlund
STD	77	66	Byggnalys AB	PM	06	44,8	48,0	45	-0,7	605	18,4	Anders Kivijärvi
STD	78	92	LinPro AB	I, E	06/07	43,9	34,9	34	4,3	760	12,5	Anders Törnblom
	79	82	HOAB-gruppen AB	PM	*06	43,6	38,0	37	2,5	-	-	Per Olsson, Th. Liljenberg, L.Turesson, R.Nordin m fl
STD	80	78	Riba koncernen AB	M,Enr	05/06	43,1	40,1	34	2,2	586	12,1	Björn Thelning
STD	81	95	FOJAB Arkitekter AB (koncernen)	A	06/07	42,9	33,7	46	7,1	815	53,2	Björn Wigelius
STD	82	91	TM-Konsult AB	CE, I	06/07	42,6	35,2	62	3,1	528	30,2	Kennet Holmbom
STD	83	62	Åsberg & Partners Arkitekter AB	A	*06/07	42,0	51,4	41	6,4	795	35,0	Tomas Åsberg
	84	81	Ergonomidesign AB	I	05/06	41,3	38,1	35	8,7	913	31,5	Krister Torsell
STD	85	*83	Ingenjörbyrån Andersson&Hultmark AB	M	06	40,9	41,2	42	6,5	691	23,7	Håkan Elfström
STD	86	100	LEB Consult AB (koncernen)	M	*06/07	40,7	32,3	38	5,9	762	22,2	Lars Mohlin
STD	87	85	Scheiwiller Svensson Arkitektkontor AB	A	06/07	40,7	36,8	37	2,2	637	11,9	Inger Lindberg Bruce
STD	88	93	BERGAB Bergeologiska									
			Undersökningar AB	CE	06	40,4	34,9	34	3,3	719	14,9	Örjan Wolff
STD	89	101	BSK Arkitekter AB	A	06	39,4	32,2	38	3,6	565	20,7	Ulf Mangefors
STD	90	87	InstallationVision AB (fd VVS-Vision AB)	M	*06/07	39,3	35,9	40	6,8	813	18,4	Olle Källman
STD	91	106	LUTAB Luthanders Ingenjörbyrå AB									
			(Etteplan okt 2007)	I	06	39,3	31,0	28	3,3	786	15,2	Johan Westberg
STD	92	94	MAF Arkitektkontor AB	A	06/07	38,9	34,9	23	1,9	703	14,3	Mats Jakobsson
STD	93	122	Equator Stockholm AB	A	06	38,2	26,0	32	2,4	629	14,3	Annica Carlsson
STD	94	76	FLK Sverige AB (koncernen)	M	06	38,1	41,2	56	1,8	509	24,0	Nils Zinn
	95	97	BrandInvest (ombildat ur Brandskyddslaget AB)	M	06	38,1	33,0	27	3,6	846	15,4	Bo Wahlström
STD	96	89	Mondo Arkitekter AB	A	06	37,0	35,5	44	2,3	529	13,1	Kurt Axelsson
STD	97	90	TQI koncernen	M	*06/07	36,6	36,1	35	3,7	653	14,1	Kenneth Thunvall
STD	98	107	Arkitektbyrån AB i Göteborg	A	06	36,6	31,0	38	3,0	571	13,4	Jan Åkerblad
STD	99	86	Wikström VVS-Kontroll AB	M	06/07	36,5	36,3	38	0,5	653	12,1	Stefan Pettersson
	100	132	AB Teknoplan	E	06/07	35,6	24,9	27	6,5	854	14,9	Bengt-Erik Brorsson
	101	123	Wester+Elsner Arkitekter AB	A	05/06	35,1	25,8	25	4,2	867	8,1	Lars Wester
	102	124	Hedström & Taube Projektledning AB	PM	06/07	34,9	25,8	20	4,9	1059	33,1	Erik Taube
	103	102	A&P Arkitekter AB	A	06	34,5	32,0	24	6,7	880	15,6	Per Åhrbom (SO)
STD	104	112	Krook & Tjäder AB koncernen	A	06	34,2	28,6	36	3,5	609	15,8	Bengt Ove Krook
STD	105	*151	SYD ARK Konstruera AB	A,CE	06/07	34,1	25,1	33	6,6	636	18,7	Ulf Larsson
STD	106	117	AQ Arkitekter i Eskilstuna AB	A	06/07	34,1	27,6	24	0,7	714	12,9	Lars Almstedt
	107	113	Brandkonsulten Kjell Fallqvist AB	M	06	33,4	28,6	22	6,4	1248	19,4	Kjell Fallqvist
STD	108	143	Koteko AB	I	06	33,3	22,5	25	4,7	769	16,4	Lars Nyström
	109	96	Alfakonsult AB	PM, MA	06	32,0	33,1	25	0,9	750	10,6	Kristian Hamberger
STD	110	139	HJR Projekt-el AB	E	06	31,6	24,0	29	3,5	706	13,8	Lennart Harging
STD	111	159	Reflex Arkitekter AB	A	05/06	31,1	18,0	30	3,3	572	23,0	Johan Linnros
	112	64	Evolator Group AB	I	05/06	31,1	49,0	21	1,4	586	8,6	Bo Claesson
	113	99	Per Schönbeck Elprojekt AB									
			- koncernen	E	06	30,4	32,4	44	0,8	525	21,8	Per Schönbeck
STD	114	77	Helenius Engineering AB	M	06	30,4	40,9	25	0,6	*	11,2	Arne Wallström
STD	115	125	Järnvågen AB (Bergström, BEKAB, Indautomat m fl)	I	06/07	30,3	25,6	38	4,6	630	11,2	Tord Hägglund
STD	116	129	CA consult-koncernen	PM	06	30,3	25,1	33	0,7	473	13,8	Lennart Olsson

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

De 300 största svenska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern				Verksamhet	Bokslut	Omsättning MSEK	(Före- glände)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlings- värde/anst. KSEK	Balans- omslutning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2007)
STD 117	108	Projektgaranti AB		PM	05/06	30,2	27,4	34	-2,9	308	8,3	Michael Walmerud
STD 118	103	Lund & Valentin Arkitekter AB		A	06/07	30,0	31,9	35	1,4	542	15,8	Bo Karlberg
STD 119	121	Centerlöf & Holmberg AB		CE	06	30,0	26,0	33	2,2	539	31,6	Bengt Andersson
	120	Cross Design i Göteborg AB		I	06	29,7	31,8	33	1,1	454	10,3	Tommy Bergh
STD 121	111	VAP VA-Projekt AB		Env	*06/07	29,6	29,8	30	2,6	620	14,0	Mikael Melin
STD 122	120	Prows AB, Industriell Process & VVS		I,M	06/07	29,3	26,2	33	1,0	598	13,1	Kjell S. Andersson
STD 123	114	Sören Lundgren Byggkonsult AB		CE, PM	06/07	28,7	28,5	22	2,3	760	11,6	Anders Harlin
STD 124	*266	Automations Partner AB		I	06	28,6	20,0	19	3,5	721	11,1	Lennart Åberg
STD 125	137	A5 Arkitekter & Ingenjörer AB		A	05/06	27,6	23,8	31	0,9	719	7,3	Roger Lindvall
(STD) 126	*79	Projektbyggaren i Blekinge AB (projekteringsbolagen)		PM,A	*06	27,5	27,9	23	2,9	674	8,4	Mats Persson
	127	FS Dynamics AB		I	06/07	27,4	16,2	26	3,6	853	9,9	Ulf Mårtensson
STD 128	133	AG Partner Arkitekter AB		A	06	27,3	24,6	28	3,7	685	10,0	Anders Gunnedal
STD 129	134	ACNL Elteknik AB		E	06	27,0	24,6	30	0,8	551	9,4	Erik Fant
STD 130	119	GMKI Elkonsult AB		E, Enr	06	26,8	27,3	40	-3,1	513	14,6	Magnus Andersson
STD 131	140	P O Andersson Konstruktionsbyrå AB		M	06	26,7	23,9	20	4,1	824	14,8	Arne Berggren
STD 132	130	Danatec AB		I	06	26,6	25,0	39	1,8	529	9,4	Lennart Sjölund
STD 133	115	TEAM TSP Konsult AB		E	06	26,5	27,8	24	4,3	864	15,2	Göran Berg
STD 135	161	BAU Arkitekter AB		A	06	26,2	17,8	22	5,0	903	13,2	Per-Erik Sundby
	136	(-) Projektengagemang gruppen		MD	06	26,0	-	25	1,8	780	15,0	Per-Arne Gustavsson
STD 137	164	Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB		A	06	25,5	17,3	27	2,7	757	8,7	Dan Nyström
	138	Ågrenkonsult Sverige AB		PM	05/06	25,4	21,9	17	4,2	956	10,5	Anders Röstlund
STD 139	131	Pidab Instrumentdesign AB		I	06/07	25,3	25,0	26	0,5	750	9,3	Jan Dahlén
STD 140	146	Archus Arosia Arkitekter AB		A	06	25,0	21,1	23	2,2	687	10,1	Johnnie Pettersson
STD 141	118	Lassen & Co AB (Tyréns jan 2007)		CE	06	24,8	27,3	27	3,0	747	12,2	Tyréns
	142	IP Industri & Projektconsult AB		I	05/06	24,7	25,4	35	0,6	509	6,1	Michael Augustsson
STD 143	163	Landskapsgruppen Göteborg AB		A	05/06	24,5	20,8	29	1,4	584	9,4	Bo Wiklund
STD 144	141	Creacon Halmstads Konsult AB		CE	06	24,2	23,6	34	0,7	530	10,3	Göran Feldt
	145	KFS Anläggningskonstruktörer AB		CE,PM	06/07	24,2	22,9	20	3,8	795	12,6	Hans Klingenberg
	146	Konkret Rådgivande Ingenjörer AB		CE	06	23,6	19,8	18	3,2	809	8,9	Olle Norman
STD 147	156	Semrén & Månsson Arkitektkontor AB		A	05/06	23,3	18,7	24	2,7	691	12,4	Magnus Månsson
STD 148	147	Mecad AB		M,CE	05/06	23,2	20,9	28	2,1	604	7,8	Sören Grönlund
	149	URS Nordic AB		Env	06	23,0	24,2	25	1,7	605	12,2	Jesper Kildsgaard
STD 150	150	Mekaniska Prövningsanstalten MPA AB		M	06	23,0	20,4	15	2,5	1114	9,7	Thorbjörn Olsson
STD 151	174	Integra Engineering AB		PM,CE	06	22,9	16,5	28	2,0	618	10,0	Anders Skoglund
STD 152	142	Creacon AB		A,PM,Env	06	22,8	22,6	28	1,1	608	8,4	Lennart Hillerström
	153	HillStatik AB		S,CE	06	22,8	17,3	17	3,5	781	12,3	Owe Svensson
	154	Kemakta Konsult AB		Env	06	22,5	18,6	19	0,8	834	10,7	Bertil Grundfelt
STD 155	152	Thomas Eriksson Arkitektkontor AB		A	05/06	22,4	19,8	23	0,6	600	15,4	Thomas Eriksson
STD 156	149	Electro Engineering koncernen AB		E	06/07	21,7	20,5	19	3,0	838	11,1	Bo Andersson
	157	Berg Bygg Konsult AB		CE	05/06	21,6	12,4	13	1,5	616	6,8	Kennerth Röshoff
STD 158	158	BSV Arkitekter & Ingenjörer AB		A, CE	*06	21,5	18,1	23	1,6	572	15,1	Kjell Thulin
STD 159	170	AxRo Consult AB		M	05/06	21,5	16,9	25	0,0	495	7,6	Anders Walter
STD 160	210	Projektleddarhuset i Stockholm AB		PM	06/07	21,3	13,5	15	2,2	959	9,2	Örjan Källström
	161	ABAKO Arkitektkontor AB		A	06	21,1	24,5	28	-1,0	399	9,2	ingen vd
STD 162	*178	Rolf Tellstedt i Göteborg AB		CE	06	21,1	16,9	21	4,6	709	24,1	Björn Tellstedt, Thomas Östergren
STD 163	145	Marktema AB		CE	05/06	21,1	21,4	15	3,3	854	11,3	Mats Linder
STD 164	148	Rockstore Engineering AB		CE	06/07	21,0	20,8	19	2,3	760	8,5	Johnny Samuelsson
STD 165	172	Consultec Arkitekter & Konstruktörer AB		A,CE	06/07	20,8	16,7	19	3,6	689	8,5	Allan Forslund
STD 166	116	Knut Jönsson Ingenjörbyrå AB		CE	*06/07	20,8	27,8	19	-	*	-	Per Arne Näsström
	167	Creanova AB		M, Enr	05/06	20,8	14,4	17	3,6	845	8,9	Göran Olsson
STD 168	173	Etteplan Industriteknik AB		I	06	20,5	16,6	23	1,3	453	10,0	Anders Magnusson
	169	Ferax Projektleddning AB		PM	06	20,0	25,4	17	5,1	1005	19,6	Stefan Svensson
STD 170	160	Mats Strömberg Ingenjörbyrå AB		E	06	19,8	17,8	18	0,1	648	7,4	Mats Strömberg
STD 171	175	Projektteamet Västsvenska AB		CE	06	19,7	16,5	26	1,9	631	7,5	Lars Howander (SO)
STD 172	183	FL Arkitektgrupp i Borås AB		A	*06	19,6	16,0	19	2,0	686	6,5	Christer Eriksson (SO)
STD 173	*182	Fagerström Industrikonsult AB		I	06/07	19,5	20,8	21	1,3	584	7,5	Per Fagerström
STD 174	193	SAMARK Arkitektur & Design AB		A	06	19,4	15,2	22	1,0	599	3,1	Stefan Bergkvist
STD 175	199	Bertrandt Sweden AB (ägt av tyska Bertrandt)		I	05/06	19,4	14,2	17	1,6	538	8,0	Volker Schier, Ulrich Subklew (SO)
STD 176	211	Teldako AB		E,I	06/07	19,2	13,4	20	1,5	685	7,6	Sven-Olov Wedin
STD 177	109	Anders Bergkrantz Arkitekter AB		A	06	19,2	30,1	14	0,5	541	4,6	Anders Bergkrantz
STD 178	166	Carlstedt Arkitekter AB		A	06	19,0	17,3	20	1,7	612	9,0	Kerstin Eken
	179	Contekton Architects and Planners AB		A	06	18,7	13,5	15	8,3	*	11,8	Sten Jonson
STD 180	215	Wickenberg Bygganalys AB		PM	06	18,6	12,9	9	1,7	781	8,9	Peter Widding

		Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MSEK	(Före- glände)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlings- värde/anst. kSEK	Balans- omslutning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2007)
STD 181	229	Camatec Industriteknik AB	I	05/06	18,6	11,9	16	1,4	651	5,7	Allan Karlsson
STD 182	185	Deva Mecaneyes AB	I	06	18,3	15,8	23	0,0	588	5,9	Mikael Johansson
STD 183	155	Pantektor AB / SKAPI									
		Projektutveckling AB	A,CE,PM	06	18,1	19,2	17	0,4	739	6,4	Bertil Hägg
STD 184	188	STIBA AB	CE	06	18,0	15,5	20	4,1	754	13,7	Rune Dalmyr
STD 185	195	Nordstrand Friesenstam									
		Rung Arkitektkontor AB	A	*06/07	17,7	16,5	20	0,8	481	5,3	Peter Rung Wallenstein
STD 186	165	Ahlqvist & Almqvist Arkitekter AB	A	05/06	17,4	20,2	18	2,0	682	6,4	Bengt Ahlqvist
	187	ARIA Consulting AB	MD	06	17,2	12,8	24	0,2	430	4,8	Alf Fredell
STD 188	194	Rördesign i Göteborg AB	I,M	05/06	17,2	15,1	20	2,1	732	9,9	Olle Abrahamsson
STD 189	189	Alteco AB	E	06	17,1	15,5	17	1,6	898	9,6	Andreas Lundström
STD 190	237	Erséus Arkitekter AB	A	06	16,9	11,2	16	0,4	687	4,4	Peter Erséus
	191	(-) TKG Teknikkonsultgruppen AB	I, E	06	16,8	14,0	15	3,4	761	7,8	Robert Johansson
STD 192	167	Murman Arkitekter AB	A	06	16,7	17,3	23	2,8	493	8,5	Hans Murman
STD 193	207	IBA Ing.byran Bygginstallationer AB (Bengt Dahlgren AB, maj 2007)									
		PIAB PI i Göteborg AB	M	*06	16,7	13,5	19	1,4	599	6,1	Mikael Sundell
STD 194	180		CE	06	16,6	16,1	19	1,2	636	8,7	Stefan Bengtsson
STD 195	176	Vatten och Samhällsteknik AB	Env	05/06	16,4	14,9	17	0,2	659	8,2	Stefan Ljung
STD 196	213	BJ-Konsult i Visby AB	CE,A,PM	06	16,3	13,2	18	2,8	549	17,2	Birger Jörnhammar
STD 197	*181	Arkitektgruppen G.K.A.K AB	A	*06	16,2	14,3	19	1,5	587	6,3	Bo Johansson
STD 198	177	Rintekno AB (ägt av Rintekno Oy)	I	06	16,1	16,3	19	0,4	707	12,4	Lars-Ove Olsson
	199	PB-Teknik AB	M	05/06	16,0	13,8	16	1,4	561	8,0	Patrik Bergström
STD 200	153	Relitor AB (f d Luleå Industriteknik AB)	I	06	15,8	19,8	14	0,3	621	4,5	Mikael Nilsson
STD 201	212	K-Konsult Elmiljö AB	E	06	15,7	13,2	22	2,0	543	9,8	Peter Larsson
STD 202	203	Installationsteknik i Svealand									
		ITS AB (Hagerud dt WSP sept 07)	E	06	15,7	13,9	21	0,9	545	4,6	Christer Klingberg
	203	Uulas Arkitektkontor AB	A	06	15,6	9,5	14	2,8	688	9,8	Jerker Edfast
STD 204	*171	Ingenjörgruppen Ståhlkloo AB	M	06	15,5	15,5	20	1,1	538	4,5	Torbjörn Pettersson
	205	MRM Konsult AB	CE,Env	05/06	15,4	14,2	18	1,3	526	8,4	Malin Wallström
STD 206	162	BBH Arkitekter & Ingenjörer AB	A,CE	06	15,4	17,5	13	0,7	664	7,6	Rolf Nilsson
	207	Clinton Mätkonsult AB	CE	05/06	15,3	15,3	20	0,2	481	5,6	Johan Nyström
STD 208	*198	Rosenbergs Arkitekter AB	A	06	15,2	17,7	23	1,5	497	8,0	Inga Varg
STD 209	*144	HMXW Arkitekter AB	A	06	15,1	15,9	17	0,6	495	5,8	Björn Malmström
STD 210	(-)	TIBI Stockholm AB	PM	05/06	15,0	14,8	10	2,8	*	6,7	Per Eriksson
	211	Megaron Arkitekter AB	A	06	15,0	11,6	8	1,8	1024	6,5	Anders Högberg
STD 212	191	Zuez Arkitekter AB	A	05/06	14,7	15,4	11	0,2	567	3,1	Maria Grunditz
STD 213	240	Cordinor Energi & Miljö AB (ÅF apr 2007)	Enr,Env	06	14,6	11,0	17	2,2	639	5,9	Stefan Vestermark
STD 214	(-)	METRO Arkitekter AB (ingick tidigare i Tengbom)									
		Elektrotekniska Byrån i Karlstad AB	A	05/06	14,4	11,0	15	1,9	642	5,8	Claes R. Jansson
STD 215	197		E,I	05/06	14,3	13,9	17	1,5	635	5,4	Jonas Bjuresäter
STD 216	219	Contekton Arkitekter Fyrstad AB	A	05/06	14,2	12,7	17	3,4	681	13,6	ingen vd
	217	ENT Energiteknik AB	E	06	13,8	13,6	14	1,3	689	6,5	Elmer Wiklund (SO)
STD 218	202	Fredblad Arkitekter AB	A	05/06	13,8	14,0	18	4,9	655	10,2	Leif Jönsson
STD 219	205	Arkitekterna Engstrand och Speek AB	A	05/06	13,8	13,7	14	3,3	696	10,1	ingen vd
STD 220	226	Henrik Jais-Nielsen & Mats White Arkitekter AB	A	06/07	13,7	12,0	15	3,4	745	8,3	Nils-Erik Landén
	221	Aspinova AB	I	06	13,6	15,8	16	-0,7	393	3,7	Ulf Zandhers
	222	Fire Safety Design AB	M	06	13,5	10,4	13	0,8	679	4,3	Richard Nilsson
STD 223	(-)	Geosystem i Sundsvall AB	CE	05/06	13,4	14,1	16	0,0	457	4,3	Mats Olsson
	224	(*212) Process- och Industriteknik i Kristianstad AB	I, Enr	05/06	13,4	15,4	14	1,9	664	9,2	Bengt Sturesson
	225	Projektidé i Uppsala AB	PM	05/06	13,4	11,7	11	2,8	893	6,9	Henrik Billing (SO)
STD 226	216	Vinga Elprojektering AB	E	05/06	13,3	12,8	18	0,7	562	5,0	Mats Svengård
	227	Svea Teknik AB	I	06	13,2	14,0	16	2,5	751	7,8	Rune Lindberg
STD 228	186	Södergruppen Arkitektkontor AB	A	06	13,2	15,8	15	0,6	516	6,1	Jens Deurell
	229	Visby Arkitektgrupp AB	A,CE	06	13,2	11,0	14	0,8	651	4,2	Annalena Mosséen (SO)
STD 230	214	EKAB Elkonsult KB	E	05/06	13,0	15,2	18	1,2	512	7,0	Åke Gradin
	231	Cross Technology Solutions AB	I	06	12,9	7,9	18	0,3	458	4,8	George Sioustis
STD 232	200	IMEK VVS Rådgivande Ingenjörer AB	M	06	12,9	14,0	17	-0,1	420	7,9	Ray Symes
STD 233	225	Umeå Industri & Kraft Konsult AB	I,E	06	12,9	12,0	15	0,5	564	5,7	Bertil Rönnlund
STD 234	248	AGERA VVS-Design AB	M	06	12,7	10,3	16	1,3	579	4,4	Christer Ahlinder
STD 235	220	Atrio Arkitekter i Kalmar AB	A	06	12,7	12,6	16	2,0	536	8,7	Olof Utterback
	236	VKAB VVS- och Driftkonsult AB	M	05/06	12,7	11,8	17	0,1	548	-	Bengt Nilsson
	237	Arkitektgruppen i Gävle AB	A	06	12,7	9,7	11	2,2	861	6,0	Christina Lundberg (SO)

STD = Medlem i Svensk Teknik och Design. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. - = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

De 300 största svenska arkitekt-, teknikonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern			Verksamhet	Bokslut	Omsätt- ning MSEK	(Före- gående)	Medelantal anställda	Resultat e finans. poster MSEK	Förädlings- värde/anst. kSEK	Balans- omsättning MSEK	Koncernchef/VD (oktober 2007)	
	238	255	Fe Arkitekter AB	A	05/06	12,6	9,7	9	0,2	619	5,0	Ove Bergström
	239	236	Devellum Design & Development AB	I	06	12,4	11,3	15	0,8	635	3,7	Peter Wallin
	240	347	Arkoteknik Arkitekter & Ingenjörer AB	A, CE	06	12,2	6,6	8	4,7	*	9,2	Carl Erik Molin
	241	352	Lomar Arkitekter AB	A	06	12,0	6,4	10	1,4	659	3,4	Pontus Lomar
STD	242	269	ELE Elkonsult Lennart Eriksson AB	E	06	11,9	9,3	14	0,1	616	3,8	Henrik Eriksson
	243	224	Brandgruppen Projektering Olle Norrby & Co Teknik AB	M	05/06	11,9	12,2	11	0,4	763	4,7	Johan Renvall
STD	244	245	Jan Lundqvist Arkitekter AB	A	06	11,8	10,8	11	1,4	674	5,1	Jan Lundqvist
	245	261	Samcon AB	CE,PM	05/06	11,7	9,7	14	0,6	552	5,8	Stefan Björmdal
STD	246	208	Studio 1.11 Arkitekter AB	A	06	11,6	13,5	15	0,7	595	4,4	Jan Hardenborg
STD	247	234	Sundell Arkitekter AB	A	06	11,6	11,4	13	0,4	601	4,5	Jan Sandberg
STD	248	222	SISU Stockholm AB	M,E	06	11,5	12,5	14	-0,9	550	4,0	Ronnie Bergman
	249	244	Pontus Möller Arkitekter AB	A	06	11,5	10,8	13	1,7	673	10,1	Pontus Möller
	250	254	Seveko VVS Konsult AB	M	06	11,4	9,9	13	1,3	590	5,0	Henrik Sandén
STD	251	284	Granholm koncernen AB	CE	06	11,4	8,8	12	1,5	577	2,9	Kent Olofsson
	252	308	Matrix AB	A,IT	06	11,3	7,7	20	-12,7	*	7,3	Jonas Carlberg
STD	253	(-)	Designpartners L Augustsson AB	PM, S	06	11,3	9,1	9	0,4	481	2,2	Lennart Augustsson
STD	254	238	Arkitekthuset Jönköping AB	A	06/07	11,2	11,1	12	1,5	710	4,3	Bert Noorlander
	255	280	Vcon VVS-Konsult AB	M	06/07	11,2	8,9	10	3,3	848	10,8	Nicklas Andersson
STD	256	243	Ahlsénarkitekterna AB	A	06	11,1	10,9	8	1,1	729	4,2	Mats Hallén
STD	257	239	VHP Arkitekter-Ingenjörer AB	A,CE	05/06	11,0	11,1	12	2,2	638	6,6	Kent Svensson
	258	242	VVS och Energi i Borås AB	M	05/06	10,9	11,1	13	2,3	653	5,0	Gerhard Englund
	259	260	Epsilon Byggkonsult AB	CE	05/06	10,8	9,7	14	1,2	568	4,7	Jimmy Bredstenslien
STD	260	235	Lindberg Stenberg Arkitekter AB	A	06	10,7	11,3	12	0,9	624	5,9	Dag Lindberg
STD	261	283	Lindstam Broman Elgström arkitekt AB	A	06	10,7	8,8	12	2,5	749	8,7	Mats Elgström
	262	274	Mats & Arne Arkitektkontor AB	A	05/06	10,7	9,2	8	0,9	528	4,1	Arne Algeröd
STD	263	354	KUB Arkitekter AB	A	06/07	10,6	8,7	10	0,6	681	3,8	ingen vd
STD	264	295	Metator VVS-Konsult AB	M	05/06	10,6	8,3	11	1,8	742	5,1	ingen vd
	265	228	Claes Dahlgren Arkitektkontor AB	A	06	10,5	12,0	8	2,8	926	5,0	Claes Dahlgren
STD	266	230	Berg Arkitektkontor AB	A	06	10,3	11,8	17	-1,8	439	3,2	Svante Berg
STD	267	271	Tekmat AB	I	06	10,1	9,3	12	0,2	514	3,0	Thomas Quist
STD	268	258	CH Arkitekter AB	A	06	10,1	9,7	12	0,5	615	3,6	Per Seiving
	269	273	Thorbjörnsson+Edgren Arkitektkontor AB	A	06	10,1	9,2	12	0,6	626	5,3	Ulf Thorbjörnsson
STD	270	287	LPS Konstruktörer AB	CE	06	10,1	8,5	9	1,2	769	4,8	Gösta Holgersson
	271	356	Hiensch Engineering AB	M, Enr	06	10,1	6,2	5	0,8	825	2,4	Lennart Hörnfeldt
STD	272	221	FRS Arkitektkontor AB	A	05/06	10,1	12,6	14	-0,7	453	4,5	Bo Svensson
	273	267	Mårtensson & Håkanson Byggrådgivare AB	PM	05/06	10,1	9,4	8	0,3	646	3,8	ingen vd
STD	274	314	FRAM Arkitekter AB	A	06	10,0	7,5	7	0,6	704	3,1	Robert Reuterhäll
	275	268	Sprängkonsult i Göteborg AB	CE	06	10,0	9,4	9	1,0	663	4,8	Kurt Östlund (SO)
	276	385	K-Center Byggkonsult AB	CE	05/06	10,0	5,2	9	1,4	799	6,1	ingen vd
STD	277	270	Larsson Arkitekter i Stockholm AB	A	06/07	9,9	9,3	13	0,2	465	8,0	Jerker Larsson
STD	278	312	Projectpartner AB	PM	06	9,8	7,6	6	1,6	1000	4,9	Joacim Öhman
STD	279	277	TH-Konsult AB	M	05/06	9,8	9,0	9	1,0	729	3,4	Bo Lindberg
	280	318	Dagon Projekt AB	PM	05/06	9,8	7,4	8	2,6	970	6,4	Anders Carlsson
	281	313	Inelko AB	I	06/07	9,7	7,6	10	1,8	708	3,8	Steve Olsson
	282	291	Ekg Elkonsultgruppen i Karlstad AB	E,I	05/06	9,7	8,4	12	1,2	615	4,2	Per-Ola Eriksson (SO)
STD	283	301	Gajd Arkitekter AB	A	*06/07	9,6	8,0	9	1,6	*	4,9	Mikael Nädele
	284	289	Industrikonsult Palmgren & Partner AB	I, PM	06	9,6	8,5	9	1,1	566	4,5	Thomas Palmgren
STD	285	322	Arkitektgruppen i Malmö AB	A	06	9,5	7,3	11	2,8	715	9,5	Lars Karud
STD	286	264	TRANARK AB	A	06	9,4	9,5	11	0,7	503	4,9	Lennart Göransson
STD	287	383	Taggen Miljö och Landskap AB	Env, CE	06	9,4	5,3	8	1,8	533	4,5	ingen vd
STD	288	290	Tikab Strukturmekanik AB	CE	06	9,3	8,5	10	2,0	762	5,2	Per Stribeck
STD	289	310	DALARK Arkitekter AB ombildat	A	06	9,3	7,7	9	1,6	772	4,4	Esbjörn Carlsson (SO)
STD	290	300	Origo Arkitekter AB	A	06/07	9,2	8,1	11	1,3	596	4,8	Anders Kalén
	291	262	Allmänna Maskinkonstruktioner AB	I	06	9,1	9,6	12	2,2	638	8,1	Bertil Karlsson
STD	292	340	CondoConsult AB	CE	06	9,1	6,8	8	0,6	857	3,8	Christer Fohlström
STD	293	316	ELK i Göteborg AB	E	05/06	9,1	7,5	9	1,0	631	3,4	Tommy Gustafsson
	294	355	Bloms Ingenjörbyrå i Borlänge AB	CE	05/06	9,0	6,2	10	0,2	470	2,9	Hans Janing
	295	281	Comarc Projektering AB	CE,A	05/06	8,9	8,8	11	0,3	548	3,4	Peter Nygren
STD	296	*410	A-Gruppen Flensboms Arkitektkontor AB	A	06	8,8	4,3	13	0,1	520	4,0	Owe Gustafsson
	297	259	Logiksystem i Skövde AB	E,I	06	8,8	9,7	10	1,0	498	4,8	Ulf Nilsson
	298	330	Trafimark AB	CE	06/07	8,7	7,0	8	0,9	721	4,1	Jan-Inge Wallin
STD	299	251	Probeko AB (SWEKO okt 2007)	E	06/07	8,5	10,2	11	0,3	549	3,7	Stig Johansson
STD	300	187	Böving & Kinnmark Arkitektkontor AB	A	06	8,5	15,6	11	-0,3	210	2,5	ingen vd

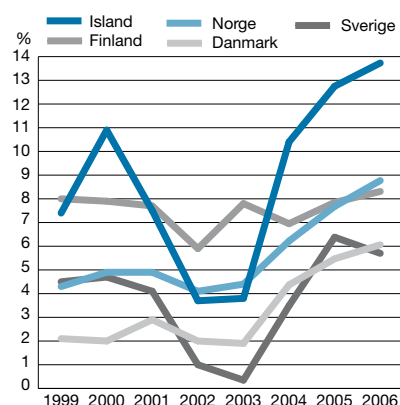
Den nordiska marknaden

Norden har i något olika grad haft en god konjunktur under 2006.

Konsult- och arkitektbranschen har visat god tillväxt och förbättrade vinstmarginaler. Även under 2007 har konjunkturen varit fortsatt gynnsam – med undantag från Island, som dras med hög inflation och höga räntor.

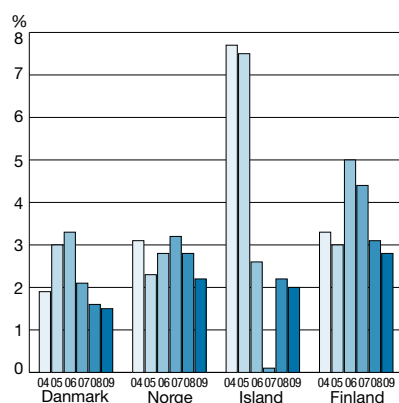
Vårt samarbete med organisationerna FRI, RIF, FRV och SKOL fortsätter och de svarar nedan för beskrivningen – på engelska – av marknadsutvecklingen och företagsnyheterna i respektive land.

Lönsamhet – Island ohotad



Lönsamheten bland de största isländska företagen står fortfarande i en klass för sig. Och Island har också med två företag bland Europas 300 största och fyra arkitektföretag bland Nordens top 100.

BNP-utveckling enligt OECD



Nordens 100 största arkitektgrupper

			Koncern / företag	Bokslut	Land	Medelant anställda	(Föregående)	Omsättning
STD	1	1	White arkitekter AB	06	SE	344	293	341,9 msek
STD	2	2	SWECO FFNS	06	SE	342	310	394,2 msek
	3	4	Arkitektfirmaet C.F. Møller	06	DK	270	240	222,8 mdkk
	4	3	Arkitema K/S	06	DK	259	243	169,9 mdkk
	5	5	Arkitekterne Schmidt, Hammer & Lassen K/S	06	DK	147	126	100,3 mdkk
	6	7	Henning Larsen Architects (nytt namn 07)	06/07	DK	146	104	145,6 mdkk
STD	7	6	Temagruppen Sverige AB	06	SE	132	113	118,1 msek
STD	8	10	Tengbom	06	SE	118	89	102,7 msek
	9	17	Årstederne Arkitekter A/S	06/07	DK	106	64	75,0 mdkk
	10	9	DARK Gruppen	*06	NO	105	90	100,7 mnok
	11	8	3XNielsen A/S	06/07	DK	100	100	96,9 mdkk
	12	19	LINK Signatur Gruppen arkitekter AS	06	NO	100	63	128,3 mnok
SKOL	13	11	EVATA Finland Oy (Pöyry juni 2007)	06	FIN	92	89	8,10 meur
	14	12	DAI Gruppen A/S	06	DK	86	86	56,3 mdkk
STD	15	14	Wingårdh koncernen	06	SE	83	72	91,1 msek
	16	45	BIG / Bjarke Ingels Group	06	DK	80	40	29,1 mdkk
	17	13	PLH Arkitekter A/S	06	DK	77	74	67,0 mdkk
STD	18	15	WSP Arkitektur	06	SE	75	71	66,4 msek
	19	23	Hvidt & Mølgaard A/S Arkitektfirma	06	DK	74	55	52,0 mdkk
	20	*24	Snohetta AS	*06	NO	70	65	69,1 mnok
	21	16	Vilhelm Lauritzen AS	06	DK	69	68	63,5 mdkk
	22	20	KHR AS Arkitekter	06	DK	69	62	49,5 mdkk
STD	23	18	NYRÉNS Arkitektkontor AB	06	SE	68	64	67,2 msek
	24	22	Niels Torp AS Arkitekter	06	NO	66	59	61,7 mnok
	25	25	JJW Arkitekter A/S	06	DK	66	54	38,0 mdkk
	26	26	Narud-Stokke-Wiig A/S (koncernen)	06	NO	65	53	72,6 mnok
	27	28	Dissing + Weitzing Arkitektfirma A/S	06	DK	59	52	58,0 mdkk
	28	29	Creo Arkitekter A/S	*06	DK	58	51	47,0 mdkk
STD	29	27	AIX Arkitekter AB	06/07	SE	56	53	50,7 msek
STD	30	32	AROSgruppen Arkitekter AB	*06/07	SE	55	49	47,6 msek
	31	30	Mangor & Nagel Arkitektfirma A/S	06/07	DK	55	51	38,7 mdkk
	32	35	Arkitehtitoimisto Larkas & Laine Oy	06	FIN	55	46	4,35 meur
STD	33	31	Brunnberg & Forshed Arkitektkontor AB	06	SE	54	49	63,0 msek
STD	34	33	Liljewall Arkitekter AB	06	SE	53	49	57,4 msek
	35	43	Arcasa Arkitekter AS	06	NO	52	40	51,1 mnok
	36	37	Erik Møller Arkitekter A/S	06/07	DK	52	45	38,8 mdkk
	37	34	Friis & Moltke A/S	06	DK	51	48	28,0 mdkk
	38	42	Strategisk Arkitektur Fries & Ekeröth AB	06	SE	49	40	48,0 msek
	39	38	Arkitehtitoimisto Helin & Co Oy	06/07	FIN	48	45	5,20 meur
	40	36	Arkitektkontoret Hille Melbye A/S	06	NO	46	45	50,3 mnok
STD	41	55	FOJAB Arkitekter AB (koncernen)	06/07	SE	46	35	42,9 msek
	42	57	Innovarch Architects Oy	06	FIN	45	35	3,62 meur
STD	43	39	Mondo Arkitekter AB	06	SE	44	44	36,9 msek
	44	56	KPF Arkitekter A/S	06	DK	44	35	28,2 mdkk
	45	52	Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S	*05/06	DK	42	36	30,0 mdkk
STD	46	53	Arkitekthuset Monarken AB	06/07	SE	41	35	45,1 msek
STD	47	40	Åsberg & Partners AB	06/07	SE	41	42	42,0 msek
	48	47	ABM Arkitekter AS	06	NO	40	37	43,2 mnok
	49	77	Arkitehtitoimisto SARC Oy	06/07	FIN	40	28	2,67 meur
	50	62	Arkis ehf	06	IS	38	32	513 misk

Nordens 100 största arkitektgrupper

Koncern / företag				Bok- slut	Land	Medelant anställda	(Före- gående)	Omsättning	
STD	51	70	BSK Arkitekter AB	06	SE	38	30	39,4	msek
STD	52	*48	Arkitektbyrå AB i Göteborg	06	SE	38	30	36,6	msek
STD	53	46	Scheiwiller Svensson						
			Arkitektkontor AB	06/07	SE	37	37	40,7	msek
	54	58	DOMUS arkitekter A/S	06	DK	37	34	47,7	mdkk
	55	50	LPO Arkitektur & Design AS	06	NO	36	36	31,5	mnok
STD	56	*84	Krook & Tjäder AB koncernen	06	SE	36	26	34,2	msek
	57	(-)	Juul Frost Arkitekter A/S	06	DK	36	–	25,4	mdkk
	58	87	Kobra Arkitekter A/S	*05/06	DK	36	25	25,0	mdkk
	59	74	WITRAZ Arkitekter K/S	*06	DK	35	29	27,0	mdkk
STD	60	49	Lund & Valentin Arkitekter AB	06/07	SE	35	36	30,0	msek
	61	71	SAHL Arkitekter A/S	06/07	DK	34	30	25,4	mdkk
	62	98	Heggelund & Koxvold Arkitekter AS	06	NO	34	24	28,8	mnok
	63	63	Aarhus Arkitekterne A/S	06/07	DK	34	32	23,0	mdkk
	64	41	Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S	05/06	DK	34	41	20,0	mdkk
	65	66	THG Arkitektar	06	IS	33	31	300	misk
STD	66	54	Grontmij arkitekter	06	SE	33	35	36,5	msek
	67	72	Per Knudsen Arkitektkontor AS	06	NO	33	30	28,3	mnok
	68	51	Tage Nielsen Tegnestue A/S	06	DK	33	36	21,0	mdkk
STD	69	89	Equator Stockholm AB	06	SE	32	25	38,2	msek
	70	44	CUBO Arkitekter A/S	*05/06	DK	32	40	29,5	mdkk
	71	106	Gottlieb & Paludan A/S Arkitekter	06	DK	31	22	26,5	mdkk
STD	72	*61	A5 Arkitekter & Ingenjörer AB	05/06	SE	31	31	27,6	msek
	73	80	Eliassen og Lambertz-Nilssen						
			Arkitekter AS	06	NO	31	27	25,0	mnok
	74	67	Tegnestuen Vandkunsten ApS	06	DK	31	31	22,8	mdkk
	75	73	Aros Arkitekter AS	06	NO	30	29	27,5	mnok
STD	76	123	Reflex Arkitekter AB	05/06	SE	30	20	31,1	msek
	77	60	Dorte Mandrup Arkitekter A/S	*06	DK	30	34	20,5	mdkk
	78	81	Arkitektbyrå SIGGE Oy	06	FIN	30	27	2,43	meur
	79	59	C&W Arkiekter A/S	*05/06	DK	30	34	20,5	mdkk
	80	68	Arkkithehditoimisto Lahdelma &						
			Mahlamäki Oy	*06	FIN	30	31	1,70	meur
	81	(-)	Aart A/S	*05/06	DK	29	–	20,0	mdkk
	82	69	Medplan AS Arkitekter	06	NO	29	30	33,5	mnok
STD	83	78	Landskapsgruppen Göteborg AB	05/06	SE	29	28	25,4	msek
	84	112	Kullegaard Arkitekter A/S	*05/06	DK	29	22	18,0	mdkk
	85	109	VA Arkitektar	06	IS	28	22	198	miskr
	86	75	Kieler Architects A/S	05	DK	28	28	31,6	mdkk
STD	87	79	AG Partner Arkitekter AB	06	SE	28	27	27,3	msek
	88	76	ABAKO Arkitektkontor AB	06	SE	28	28	21,1	msek
	89	96	Nielsen & Rubow I/S	05/06	DK	28	24	22,6	mdkk
SKOL	90	64	Laitila Architects Oy	06	FIN	28	32	2,00	meur
SKOL	91	95	Arkkithehditoimisto Laatio Oy	06	FIN	28	25	2,63	meur
	92	90	Lund Hagem Arkitekter AS	06	NO	27	25	28,4	mnok
STD	93	111	Pyramiden Arkitekter i Göteborg AB	06	SE	27	22	25,5	msek
	94	82	Arkkithehditoimisto LPR,						
			Laiho-Pulkkinen-Raunio Oy	05	FIN	27	27	1,40	meur
	95	83	Teiknistofan ekf (T.ark)	06	IS	26	26	254	misk
SKOL	96	86	KSOY Arkkithehtuuria	06	FIN	26	26	2,20	meur
	97	94	CEJ Arkitekterna OY	*06	FIN	26	25	2,00	meur
	98	114	Wester + Elsner Arkitekter AB	05/06	SE	25	21	35,1	msek
	99	97	HRTB A/S Arkitekter	06	NO	25	24	28,5	mnok
	100	92	Voll Arkitekter AS	06	NO	25	25	21,9	mnok

The Danish market

Continued high domestic and international growth throughout 2006 and 2007

Danish consultancy firms came out of 2006 with historically good results. The consulting engineering industry experienced a growth in gross revenue of 10 % in 2006 and a growth in export revenue of 15 %. Throughout 2006 and 2007 growth in the domestic market has been particularly strong within the building, construction and energy sectors. By the end of 2007 it appears that environmental consulting has picked up as well. Industry exports have grown by a rate of 10 – 15 % annually since 2003. In 2006 the export revenue for the members of FRI was DKK 1.8 billion, or equal to 22 % of total revenue. In addition to export revenue, a number of Danish consultancies generate substantial revenues in foreign subsidiaries.

The high levels of growth have been achieved without severing the industry's profit margin, as seen in the firms' accounts for 2006. Gross revenue in the domestic Danish market for the members of the Danish Association of Consulting Engineers (FRI) went up by 10 %, corresponding to industry revenue of DKK 8.4 billion. It is estimated, that total industry gross revenue will grow to DKK 9.3 billion in 2007.

Sector market performance

The performance of the Danish consultancy industry shows that its traditional sectors *Building* and *Construction* combined account for 56% of revenue. Other distinctive sectors are *Environment* and *Energy*, each accounting for 13% of industry revenue.

Outlook

The forecasts for 2007 and 2008 regarding earnings and revenue in the Danish consultancy industry indicate that revenue will grow by 8 – 12 % on the previous year and that the average profit margin is likely to rise from a level that is already at its highest since the 1980s.

The major consulting companies in Denmark expect further growth in the course of the next 6-12 months. 75 % of the Danish consultancy firms expect the volume of orders and market prospects to improve further over the next six months. The biggest challenge to continued growth is a significant shortage of staff in general and of engineers in particular. 90 % of the Danish consultancy firms expect to have a

higher number of staff by March 2008 than in October 2007.

Continued growth in Danish GDP

The Danish government forecasts real growth for 2007 of 3.0% in investments in residential construction and of 5.7 % in corporate investments. In 2008, residential construction is set to decline by 3.0% and corporate investments are set to grow by 1.9%. The government expects GDP to grow by 2.0 % in 2007 and by 1.3 % in 2008. Growth in 2008 will increasingly be driven by corporate investments and exports, whereas the lift in private consumption is expected to be moderate.

Re-election of liberal-conservative government

One year earlier than planned, Denmark held a general election on November 12th 2007. Following a three weeks election campaign, the liberal-conservative government of Mr. Anders Fogh Rasmussen was re-elected. The debates during the election focused on substantial issues such as tax reform, immigration and local government budgets. The less substantial issues focused on the significant disagreements between the two parties supporting the Fogh Rasmussen government, Dansk Folkeparti and Ny Alliance, and reflections on the TV-debates between Mr. Anders Fogh Rasmussen and the leader of the Social democratic Party Mrs. Helle Thorning Schmidt – dubbed by the press as “the two Presidential debates”.

In the new political program of the re-elected government, three areas are of particular interest for the consulting engineering industry: an increased focus on environmental issues in preparation for the 2009 UN Climate summit in Copenhagen, increased efforts to meet labour shortages in the Danish labour market, and a tax reform.

Important infrastructure projects

The contours of a number of important infrastructure projects in the Danish market are emerging on the horizon. In 2006 the Danish government appointed a commission for long-term infrastructure decisions. The commission will present its report in late 2007 and thus recommend which infrastructure investments that will be most beneficial for Danish society until 2030.

Three major infrastructure projects are currently being realised. First, agreement has been reached between the Danish and the German government, to build a bridge across the Fehmarn Belt, a link close to 20 km long between Rødby, Denmark, and Puttgarten, Germany. Second, renovation of

the Danish rail network and an improvement of capacity on a number of major roads in the years 2007 – 2014 have been agreed upon by the Danish parliament (value: app. DKK 9 billion). Finally surveys and design of the extension of the Copenhagen Metro (the City Circle Project) has been initiated. Construction is expected to begin in 2009.

Internationalisation and Company News 2007

Danish consultancy firms have in the last decades increased their presence internationally through the ownership of foreign subsidiaries and a general presence in the markets close to Denmark. The presence is particularly focused on the Nordic region and Europe and on global growth markets such as the Middle East and Asia. In 2006 the Middle East became the 2nd most valuable market for Danish consulting engineers, after the European Economic Area (EEA).

The largest go global

Rambøll Gruppen increased its revenue and profitability in 2006 from the high levels that had been reached in 2005. Furthermore, the forecasts for 2007 indicate an additional improvement in company profitability. During 2007, Rambøll established an office in the Danish city of Svendborg, giving Rambøll a presence in more than 23 locations in Denmark. In addition, ATTRACTOR, a Danish consultancy within organisational development and leadership training employing 40 people, merged with Rambøll Management in 2007.

In 2007 the international expansion of the Rambøll Group has been overwhelming. In January Rambøll Norway acquired Paulsen RI, a company based in northern Alta with 20 employees. In June Rambøll established Rambøll Analytics Oy in Finland, a company with 60 employees operating within laboratory services, as a joint venture with Lahti Science and Business Park Oy. In August 2007 the British engineering design company Whitbybird, which employs more than 650 people working from offices in the UK and in Italy, the United Arab Emirates and India, merged with the Rambøll Group. In September Rambøll Finland Oy expanded by acquiring the share capital of Jyvästek Oy with 110 employees.

On the project side, Rambøll won a contract to carry out the detailed engineering and design of the NEXUS FPSO (Floating Production Storage and Offloading). An FPSO is a large ship with oil and gas production facilities on board. Another major Rambøll project is the development of a 600 MW wind farm off the coast of Delaware, USA,

for the American wind power developer Bluewater Wind. Finally, a consortium with Rambøll and Atkins Denmark as participants will be responsible for consultancy on the transport system package for the new Copenhagen Metro City Circle line.

COWI A/S was awarded for its strong international growth strategy, by having a profitable 2006. In the last months of 2006 and throughout 2007 COWI continued a strategy of growth. In November and December 2006 COWI acquired The Mapping Place Ltd., a British survey and mapping company and SIA Udens Inženieri, a Latvian consultant offering a broad range of water supply related consultancy services. In 2007 COWI implemented a new strategy for international growth through a restructuring of COWI's international divisions into four new business units: the EU membership countries in Eastern Europe, the Arabic Gulf, Africa and Northern Europe. In 2007 COWI took over SNS Consult, a 35 person Turkish environmental design and planning firm in February. In May COWI Mocambique merged with Austral Consultoria e Projectos, Lda., creating a new company: Austral-COWI, Lda. Also in May, COWI acquired the American marine and coastal engineering company Ocean and Coastal Consultants, with offices in Connecticut, Massachusetts and New Jersey. The acquisition is intended to consolidate COWI's business in marine structures and coastal engineering in North America and internationally. In July COWI acquired EKOstrategija, a Lithuanian consultant offering consultancy services within the energy sector. In August COWI further strengthened its position in Lithuania by acquiring a 95 % share of the Lithuanian consultant Miestprojekta, thus establishing a leading market position with almost 200 employees in the country. In Denmark, COWI acquired the urban planning company Svend Allan Jensen A/S in Aalborg with some 30 employees. In addition to the mergers and acquisitions of 2007, COWI has entered a strategic alliance with the pavement engineering specialists Dynatest.

On the project side, a team consisting of COWI, ARUP and SYSTRA won the consulting responsibility for all construction and engineering work for the new Copenhagen Metro City Circle line. A second significant project for COWI is the provision of advice and consultancy over a three year period, regarding the structural design and execution of a 25 km long bridge over Qingdao Bay, China.

The merger between the Dutch company Grontmij and the Carl Bro group announced

in November 2006 has been completed with success. One of the high profile Grontmij|Carl Bro projects in Denmark is the conduction of the geotechnical surveys that will form the basis for the world's largest offshore wind farm at Kriegers Flak, a shallow-water area in the Baltic Sea. Another high profile project is the client consultancy tasks related to the new rail link Copenhagen-Ringsted, which Grontmij Carl Bro won together with Møller & Grønborg and the Swedish company Banverket Projektering.

Strong growth among the runners-up

In January 2007 NIRAS acquired Heilskov & Co. A/S thereby opening a new office in Frederikshavn. Internationally, NIRAS joined forces with French company Sogreah, Swedish company Tyréns and Dutch company Witteveen + Bos in the SEEN network, providing all four companies with a stronger resource base to support their clients internationally. During 2007 NIRAS became a company with more than 1.000 employees, due to strong international and domestic growth.

Birch & Krogboe expanded significantly in 2007 through mergers and acquisitions. In April Birch & Krogboe acquired JobLiv Danmark with approximately 90 employees, thus strengthening the company expertise within soft-engineering and health and safety consulting. In May the environmental and water consultant Watertech a/s with 50 employees were acquired. Finally, in September Birch & Krogboe made their third acquisition of 2007 by acquiring MA PROJECT A/S, a company specialising in engineering consultancies related to dairies. In 2008 Birch & Krogboe will change the company name to Alectia.

Expansion and international growth among specialists and medium-sized companies

Atkins Denmark has together with Swedish consultants ÅF, Tyréns and Rejlers signed a contract with Banverket regarding the design of the technical rail systems related to Citybanan in Stockholm. In addition Atkins Denmark will be working with Rambøll on the Copenhagen Metro City Circle line.

In November 2007 The FLH Group and the environmental consultancy company Orbicon initiated a strategic partnership, focusing on delivering total consultancy services within the construction sector on the Danish market. In addition the FLH group has permanently staffed its offices in New York City, USA and established an

office in Sofia, Bulgaria. The Sofia office is established in order to cater for the market in Eastern Europe and the Balkans, in particular through the provision of sustainable design solutions and energy audits.

In January 2007, the in-house consulting engineering company NNE A/S acquired the German company PharmaPlan GmbH, with 2005 revenue of approximately 160 MEUR. Following the acquisition the company name was changed to NNE Pharmaplan.

A number of small and medium sized consulting engineering companies have expanded globally in 2007. The company Sloth-Møller expanded in Vietnam, by opening a new office in Ho Chi Minh City. Another company, Korsbæk & Partnere has spun off its international activities in the company Enviscan, which will provide full service engineering solutions in the fields of environment, energy and CO2 reductions world wide.

Most of the Danish consultants have experienced high growth levels in 2006 and 2007. This is expected to continue in 2008 for the entire industry, including strong-growth companies such as Moe & Brødsgaard, Bascon, OBH-Gruppen, EKJ and ISC. ISC celebrated its 40th anniversary in 2007 by delivering high growth rates and the highest profit margins in the industry.

Consolidation and internationalisation among architects

In the first half of 2007 Arkitema A/S established an office in Stockholm, Sweden and Aarstiderne A/S opened a new office in Oslo, Norway. In June 2007, Schmidt Hammer Lassen became the third Danish Architectural company to establish an office in Oslo. The company is also present with an office in London.

In 2007 Julien de Schmedt Architects won their first major design project abroad: design of the new Holmenkollen ski jump in Oslo, Norway. The new ski jump is to be ready for the Ski World Championships in 2011.

A number of mergers and acquisitions have taken place throughout 2007: Møller & Grønborg Arkitekter acquired the landscape architectural company Landskab & Rum ApS with five employees. In March KPF Arkitekter acquired PHI Arkitekter Aps with three employees in Århus. In April 2007 RUMarkitekter A/S was founded through a merger between Albertsen & Flarup in Vejle and Knudsen & Halling A/S in Horsens. The combined company was employing approximately 50 people at the time of the merger.

In June 2007, Creo Arkitekter merged with Lotus Arkitekter.

And finally, Erik Møllers Tegnestue purchased, with effect from November, Terkelsens tegnestue Aps in Copenhagen with some seven employees. Through this merger Erik Møllers Tegnestue has grown to well over 50 employees.

*Henrik Garver,
FRI*



About FRI

The Danish Association of Consulting Engineers (FRI), founded in 1904, is a trade association for Danish consultancy firms providing independent consultancy services on market terms.

Some 370 firms are members of FRI and they employ together more than 15,000 people in Denmark and abroad. The association is the only trade association for independent technical consultants in Denmark.

The objective of FRI is to support its member firms by contributing to improving their business conditions, strengthening the industry's framework conditions, profiling the industry and increasing its recognition on the national and international levels.

FRI is an association for firms. It focuses on business matters and has established good liaisons with authorities and other partners. The association attempts as far as possible to gain influence on the drafting of framework conditions and legislation affecting market conditions in the industry.

Internationally, the association is a member of FIDIC and, in Europe it is a member of EFCA.

Address: Kristianiagade 8
P.O.Box 2604
DK-2100 København Ø

Tel: +45-35 25 37 37
Fax: +45-35 25 37 38
E-mail: fri@frinet.dk
www.frinet.dk

De 100 största danska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern			Verksamhet	Bokslut	Omsättning MDKK	(föregående)	Medel antal anställda	Balansomslutning MDKK	Koncernchef/VD (oktober 2007)	
FRI	1	1	Rambøll Gruppen A/S	MD	06	3945,5	3512,6	4905	2127,1	Flemming Bligaard Pedersen
FRI	2	2	COWI koncernen	MD	06	2808,9	2676,5	3442	1945,1	Klaus H. Ostenfeld
FRI	3	*3	Grontmij Carl Bro A/S	MD	06	1034,3	2067,0	1041	620,2	Birgit W. Nørgaard
FRI	4	4	NIRAS A/S	MD	06/07	749,8	688,3	926	410,7	Carsten Toft Boesen
FRI	5	5	Birch & Krogboe koncernen (nytt namn, Alectia från 15 jan 08)	CE,PM	06	400,0	326,3	492	237,0	Ingelise Bogason
	6	7	Arkitektfirmaet C.F. Møller	A	06	222,8	190,0	270	96,7	Lars Kirkegaard, Mads Møller
FRI	7	10	Moe & Brødsgaard A/S	MD	06	182,1	129,9	240	94,9	Christian Listov-Saabye
FRI	8	6	Atkins Danmark A/S	MD	06/07	177,9	263,0	226	98,0	Palle Beck Thomsen
	9	8	Arkitema K/S	A,PM	06	169,9	162,5	259	–	Per Feldthaus
FRI	10	9	O.B.H-Gruppen A/S	MD	06	161,3	154,6	224	117,1	Børge Gunnar Danielsen
	11	15	Henning Larsen Architects (nytt namn)	A	06/07	145,6	87,8	146	84,6	Mette Kynne Frandsen
FRI	12	11	FLH Koncernen Aps	MD	06	135,0	121,6	240	65,0	Lars Kragh
FRI	13	12	ISC Rådgivende Ingeniører A/S	MD	06	135,0	110,0	200	116,0	Kjeld Thomsen
	14	16	Arkitekterne Schmidt, Hammer & Lassen K/S	A	06	100,3	75,8	147	50,1	Bente Damgaard
FRI	15	14	EKJ Rådgivende Ingeniører AS	MD	06/07	98,3	91,9	138	84,1	Jørgen Nielsen
	16	13	3XNielsen A/S	A	06/07	96,9	96,9	100	52,9	Kim Christiansen, Bo Boje Larsen
FRI	17	19	Bascon Arkitekt-og Ingeniørfirma A/S	PM,CE, A,	06/07	81,0	68,4	104	36,1	Ole Bisgaard
FRI	18	17	Mogens Balslev Rådgivende Ingeniører A/S	MD	06/07	76,3	72,2	106	92,1	Benny Andersen
	19	49	Årstiderne Arkitekter A/S	A	06/07	75,0	30,0	106	39,9	Per Laustsen
FRI	20	21	Kuben Bygherrerådgivning A/S	PM	06	70,8	62,3	95	–	Carsten West
	21	18	PLH Arkitekter AS	A	06	67,0	69,2	77	31,0	Torben Hjortsø, Jan Sander Fredriksen
	22	26	Vilhelm Lauritzen AS	A	06	63,5	51,5	69	54,7	Søren Daugbjerg
FRI	23	23	Midtconsult A/S	MD	*05/06	60,0	57,0	98	31,8	Jens Lauritzen (SO)
	24	20	Dissing + Weitzling Arkitektfirma A/S	A	06	58,0	63,0	59	43,0	Pouli Hoffgaard Møller
FRI	25	22	DAI Gruppen A/S	A, MD	06	56,3	58,7	86	35,1	Jørgen H. Therkelsen
FRI	26	*25	Søren Jensen A/S Rådgivende Ingeniører	MD	06/07	55,8	53,4	73	25,3	Erik V. Jensen
	27	24	hs White A/S (White Arkitekter AB)	A	05/06	55,7	55,7	60	29,6	Claus Jørgensen, Frans Andersen
FRI	28	27	Dines Jørgensen & Co A/S	CE, M, PM	06/07	53,7	46,9	67	24,8	Arne Peter Jørgensen
	29	36	Hvidt & Mølgaard A/S Arkitektfirma	A	06	52,0	36,3	74	32,2	Peter Holstøe
	30	28	KHR Arkitekter AS	A	06	49,5	46,0	69	27,7	Henrik Danielsen
	31	39	DOMUS arkitekter A/S	A	06	47,7	34,0	37	–	Jørgen Trolle Skaaning
	32	30	Creo Arkitekter A/S	A	*06	47,0	43,7	58	19,4	Finn Sørensen
FRI	33	34	Hundsbaek & Henriksen A/S	MD	05/06	42,7	37,4	59	22,9	Niels Lerbech Sørensen
	34	32	Prolinvent Gruppen A/S	I	06	40,0	38,0	35	20,0	Leif Dalum
	35	37	Erik Møller Arkitekter A/S	A	06/07	38,8	35,9	52	21,3	Hans Henrik Høilund
	36	45	Mangor & Nagel Arkitektfirma A/S	A	06/07	38,7	31,3	55	25,1	Torben Nagel
	37	44	JJW Arkitekter A/S	A	06	38,0	31,5	66	15,5	Anders Holst Jensen
FRI	38	47	DGE Dansk Geo-Servex A/S	Env	*06	37,0	30,3	53	10,9	Poul Erik Jensen
	39	38	Dansk Miljørådgivning A/S	Env	05/06	37,0	35,0	41	–	Mikael E. Nielsen
	40	43	Dansk Teknologi A/S	I	06/07	35,1	31,5	23	24,3	Thomas Lund
FRI	41	33	Watertech A/S (Birch & Krogboe maj 2007)	Env	06	35,0	37,4	50	15,0	Jens Baadsgaard Pedersen
FRI	42	35	ÅF Hansen & Henneberg, København A/S (dt ÅF 2007)	PM	06	34,8	36,9	45	18,0	Per Seidelin
FRI	43	54	Energi- & Ingeniørgruppen ApS	Enr,CE	06	33,3	27,0	31	11,1	Martin S. Lavlund
FRI	44	53	AI-Gruppen A/S	A,CE	* 06	32,1	28,2	42	16,0	Peter Rasmussen
	45	42	Kieler Architects A/S	A	05	31,6	31,6	28	–	Steen Kieler
	46	61	Develco A/S	I	06/07	30,8	24,0	35	8,7	Kresten Nørgaard Christensen
FRI	47	46	Tri-Consult A/S	MD	05/06	30,4	30,4	47	–	Hans Madsen
FRI	48	31	Sloth-Moeller A/S	CE	06	30,1	40,8	44	17,6	Jørn Plauborg
	49	51	Lundgaard & Tranberg Arkitekter A/S	A	*05/06	30,0	29,0	42	35,8	Lene Tranberg
FRI	50	48	Jørgen Wessberg A/S Rådgivende Ingeniører	CE,M,E	06	30,0	30,3	28	42,0	Stig Wessberg
FRI	51	56	Wissenberg A/S	CE	06	29,7	25,6	40	–	Lars Bendix Christensen
	52	*40	CUBO Arkitekter A/S	A	06/07	29,5	33,9	32	12,8	Peter Dalsgaard
	53	112	BIG / Bjarke Ingels Group	A	06	29,1	12,3	80	6,9	Bjarke Ingels
FRI	54	52	Skude & Jacobsen A/S	MD	05/06	28,7	28,7	59	22,4	Jørn Hørdum Larsen
FRI	55	*29	Hansen, Carlsen & Frølund A/S	CE	06/07	28,5	25,5	41	11,0	Rene Almind
FRI	56	50	Nielsen & Risager A/S	MD	06	28,5	29,1	41	15,6	Knud Risager
	57	71	KPF Arkitekter A/S	A	06	28,2	20,8	44	22,4	Michael Reventlow-Mourier
	58	58	Friis & Moltke A/S	A	*06	28,0	25,0	51	23,9	Palle Hurwitz
	59	67	Lodahl ApS	I, Enr	*05/06	28,0	22,0	44	12,0	Michael R. Jørgensen
FRI	60	*73	Lyngkilde A/S Rådgivende Ingeniørfirma A/S	CE	*06/07	28,0	26,3	33	20,7	Erik Juul
FRI	61	55	Dominia AS, Rådgivende Ingeniører	CE, E, M, PM	06	27,1	25,9	36	16,7	Kjeld Christiansen
	62	59	WITRAZ Arkitekter K/S	A	*06	27,0	24,2	35	–	Per Zwinge
FRI	63	*108	Peter Jahn & Partnere A/S	CE, A	06/07	27,0	12,5	30	20,0	Peter Jahn, Claus Dam
	64	81	Gottlieb & Paludan A/S Arkitekter	A, PM, CE	06	26,5	18,0	31	16,7	Jesper Gottlieb
	65	(-)	Juul Frost Arkitekter A/S	A	06	25,4	–	36	14,9	Helle Juul, Fleming Frost
	66	60	SAHL Arkitekter A/S	A	06/07	25,4	24,0	34	–	Michael B. Hylleborg

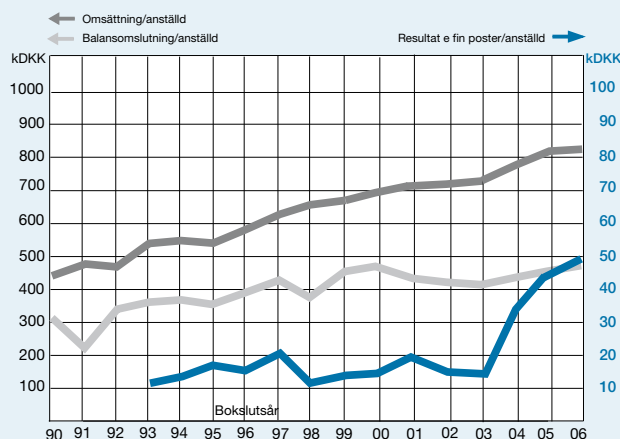
FRI = Medlem i FRI, Foreningen af Rådgivende Ingeniører. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

De 100 största danska, forts

		Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MDKK	(föregående)	Medel antal anställda	Balansomslutning MDKK	Koncernchef/VD (oktober 2007)	
	67	75	Kobra Arkitekter A/S	A	*05/06	25,0	20,0	36	15,2	–
	68	70	Skaarup & Jespersen A/S (dt SWECO FFNS)	A, PM	06	24,7	21,0	38	10,9	Lone Busk
	69	82	Gjørtz, Pank & Partnere A/S	A	06	24,2	17,8	24	13,6	Lars Pank
FRI	70	62	Lemming & Eriksson Rådgivende Ingeniører A/S	CE	06/07	23,8	23,3	31	12,1	Knud Bay
FRI	71	64	Ingeniørfirmaet P.A. Pedersen A/S	E,Enr,I,PM	06/07	23,2	22,1	28	7,5	Lars Otto Kjaer
FRI	72	78	Consia Consultants A/S	Env	06	23,1	19,4	13	12,8	Erling Rask
	73	69	Aarhus Arkitekterne A/S	A	*05/06	23,0	21,0	34	7,2	Tommy Falch
	74	84	Tegnestuen Vandkunsten ApS	A	06	22,8	17,4	31	12,6	Steffen Kragh
	75	*79	Nielsen & Rubow I/S	A	06	22,6	21,8	28	9,1	Martin Rubow
	76	77	AK 83 Arkitektkontoret A/S	A	05/06	21,9	19,4	24	13,3	–
	77	63	Tage Nielsen Tegnestue A/S (tnt)	A,PM,CE,Env	06	21,0	22,7	33	10,2	Ole Anstrup
	78	66	Dorte Mandrup Arkitekter A/S	A	*06	20,5	22,0	30	–	Dorte Mandrup-Poulsen
	79	65	C&W Arkitekter A/S (f d Clausen & Weber A/S)	A	*05/06	20,5	22,0	30	20,8	Michael Petersen
FRI	80	74	Wormslev A/S koncernen (NRGi 2006)	Enr,CE, PM	05/06	20,2	20,0	28	11,8	Torben Wormslev
	81	68	Arkitektfirmaet Kjaer & Richter A/S	A	*05/06	20,0	21,0	34	–	Dan Christensen
	82	(-)	Aart A/S	A	*05/06	20,0	–	29	–	Anders Strange
	83	110	Claus Bjarrum Arkitekter A/S	A	06	19,9	12,4	22	10,6	Claus Bjarrum
FRI	84	80	LIC Engineering A/S	I,S	06	19,9	18,3	17	21,8	N-E. Ottesen Hansen
	85	86	Arkitektfirmaet Hou & Partnere A/S	A	06	19,6	17,2	23	5,5	Ib Jensen Hou
FRI	86	*102	Oluf Jørgensen Gruppen	M,E,Enr	*05/06	19,5	13,8	27	–	Kaj Møller
	87	(*)	Arkitektfirmaet TKT A/S	A	06	19,0	18,0	24	–	Sören Vestergaard
	88	(-)	Emcon A/S	PM,CE	06	18,7	–	15	14,1	Nils Anker Jørgensen
	89	(-)	LB-Consult A/S	CE,M,E	06	18,1	16,0	23	7,5	Lars Bager
	90	121	Kullegaard Arkitekter A/S	A	*05/06	18,0	15,0	29	–	Thomas Kullegaard
	91	(-)	SLA Arkitekter A/S	A	*06	18,0	–	24	5,2	Lene Damand lund
	92	76	Knud E. Hansen A/S (ML Group dec 06)	I	06	17,8	19,9	21	11,9	Finn Wollesen Petersen
FRI	93	*98	Johansson & Kalstrup A/S	MD	06/07	17,5	15,5	20	13,8	Knud Johansson
FRI	94	87	Axel V Jensen Rådgivende Ingeniører A/S	CE	05/06	17,2	17,2	23	10,3	John Jensen
	95	85	Nova 5 Arkitekter A/S	A	*06/07	17,0	17,4	16	–	Anders Dragheim, Jørgen Kreiner-Møller
	96	94	Triarc A/S Arkitekter	A	*06	17,0	15,0	20	–	Ove Hedebo Pedersen
FRI	97	97	Brix & Kamp A/S	CE,E,I	*06	16,0	14,5	28	15,3	Bent Vanggaard
	98	(*)	AK 78 A/S	A	05/06	16,0	–	12	10,7	Lars Madsen
	99	83	Arkitektfirmaet Frost Larsen A/S	A	06/07	15,9	17,6	18	7,3	Jørgen Frost Larsen
FRI	100	96	Korsbaek & Partnere KS	MD	06	14,5	14,8	23	1,0	Johannes Overgård

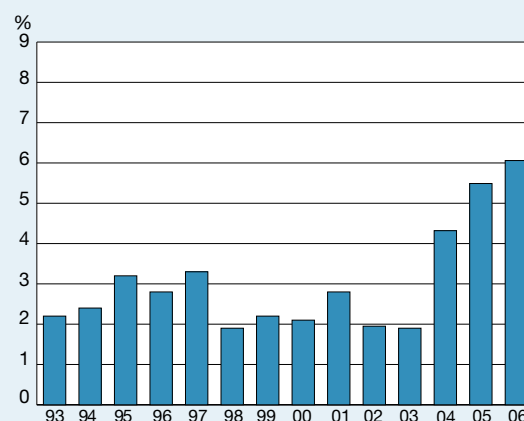
De 30 största danska



Generellt gäller att det är vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre. I de senare företagen betyder de ofta många delägarnas omfattande arbetsinsatser relativt sett mycket mer för företagets omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen nr 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2006 med ca 12,5 % till ca 1840 MDKK. Antalet anställda visade en god, men något lägre ökning med 6,9 % till ca 2395. Omsättningen per anställd ökade därmed kraftigt till ca 769 kDKK (föregående 690). Resultatet före skatt ökade till drygt 76 kDKK (54). Räknat som vinstmarginal ger detta ca 10,0 % (7,8). Genomsnittlig balans per anställd var ca 430 kDKK (418). Soliditeten (räknat på ett begränsat underlag) minskade till ca 23 % (32-33 %).

Vinstmarginal



Nyckeltal	för de 30 största koncernerna	(föregående år)
Omsättning/anställd	808' DKK	805' DKK
Resultat efter finansiella poster/anställd	49' DKK	44' DKK
Balansomslutning/anställd	487' DKK	444' DKK

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med goda 9,7 % till ca 11430 MDKK (10425 MDKK) räknat på "befintliga" verksamheter, vilket här innebär att hänsyn tagits till att väsentliga delar av Grontmij Carl Bro's verksamhet "överförts" till det holländska bolaget. Med samma räknemetod ökade medelantalet anställda med ca 10,0 % till 14150 (12860). Vinstmarginalen för de största företagen ökade till 6,1 % (5,5 %) från föregående år och blev på nytt all-time-high i modern tid. Soliditeten för de 30 största företagen uppgick till knappt 34 % (32 %).

Norway

Continued period of strong economic expansion

Norway continues to find itself in a period of strong economic expansion with slow rise in prices (1.5%), low unemployment rate (2.5%), and an increase in mainland Norway GDP (5.0%). A historically high oil and gas price stretched over many years with subsequent investments on both mainland Norway and in oil and gas production and mainland production facilities, all indicate a continued high rate of activity within the Norwegian economy and for Norwegian consulting engineers.

To counteract an excessively high costs level, and to moderate domestic consumption, Norway established the Government Pension Fund – Global in the 1990s. The market value of this fund is expected to surpass NOK 2600 billion in 2008. Economic development of this kind gives Norway freedom of action within economical spheres. Problems of capacity and a lack of available labor forces in the business and industry sectors in general, and within the building and construction sector in particular, will lead to some form of leveling off for activity in 2008. Increasing interest rate level(s), together with interest cost expected to arrive at 5.9% during 2008 and an expected weakening of the international economic situation, will contribute to the economy flattening out.

National priorities

Financial freedom entails that the social democratic government can invigorate the nation's social welfare structure where national politics can be conducted established on justice and community needs. National priorities are improving schools, health and social objectives, increased use of funds for roadways, railways and public transport, and energy & environmental profiles that look to the future, instead of general tax decreases. Seen with an overall view, this will not put too much pressure on the economy, but bring with it redistribution and an increase in resources and assignments for building and construction sector in general, and for the consulting engineers in particular.

Historical good market for consulting engineers, but do we see recession beginning?

In Norway, total building and construction investments increased dramatically in 2005 and 2006, and are now at a historically high level, with a total investment of NOK 216 billion in 2006, and an expected NOK 230 billion for 2007 - 2008, and 2009. This

increase was 7.5% in 2005 and 2006 respectively, and an expected rise for 2007 of 5.5%. Following this, one should expect the market to level off in 2008 and 2009. The total number of work force in the building and construction sector rose from 167 000 to 200 000 during this same period. This increase has been covered by import of labor forces from the EU areas.

The increase in the building market for 2007 is expected to be 5%. The market for offices and commercial buildings (+16% in 2007) is expecting a minor decline in 2008 and 2009. There is high activity within the markets for industrial and energy buildings, cultural buildings, and renovation in general, which is expected to stay at this level during 2008 and 2009. Many larger industrial projects and shopping malls are being constructed, while many projects are postponed because of increasing interest rates and project and construction costs.

Investments in construction are expected to rise 4% in 2007, but not expected to rise in 2008 and 2009. Investments in larger oil and gas plants are in a finalizing phase, but an expected increase in roadways, railway, and airport sites will compensate for a general flattening off.

Public-private cooperation projects (OPS projects) for roadways have contributed to a rise in activities within transport sector projects, but uncertainty is seen for future OPS financing, because of political and ideological reasons. A rise in public financing of projects in the transport sector will grow in the years to come, but increases in contract costs appear to be eating away much of this increase. The result in the short term of such development will be less volume and fewer projects at higher prices.

Exciting energy and environmental projects

After finishing works for transportation and mainland oil and gas production plants for Snøhvit in Hammerfest, Ormen Lange in Aukra (Molde) and the Heidrun oil and gas field in 2007, expectations for further activity are related to oil and gas enterprises in the Barents Sea area. Here, one expects some of the world's largest undeveloped oil and gas reserves to be located. The Norwegian authorities and oil companies desire, in this context, a closer cooperation with Russian companies and authorities for the use of technologies used on Norwegian offshore oil and gas fields.

In 2007, investments in the development of oil, gas fields, and land-based plants in Norway and on Norwegian offshore continental shelves, are calculated at being

NOK 115 billion. Investments are expected to diminish somewhat in 2008 and in the future, independently from new projects in Norwegian or Russian sectors.

Norwegian StatoilHydro signed an agreement with Russian Gazprom in October regarding participation in development of the enormous Stockman gas field, which is considered a milestone for StatoilHydro and good news for the consulting engineers. This agreement gives StatoilHydro an owning share of 24 percent in the Sjtokman Development Company, where the two other partners are Gazprom owning 51 percent, and French Total owning 25 percent. Sjtokman Development Company will be responsible for planning, financing, and development of necessary infrastructures during the primary phase at Sjtokman. The company will own the infrastructure for 25 years beginning from commercial production. This includes offshore installations, pipelines to land, and the processing plants for liquid natural gas (LNG) and pipegas. Carrying out this project depends on final investment decisions expected during the last six months of 2009.

Norway has a lack of available energy in spite of being a country that exports a great amount of natural gas and hydropower. Traditionally, Norwegian power production has been based on hydroelectric power. This energy source is now limited, but rehabilitation of older power plants, development of wind power, and investments in energy supply systems will lead to increased activity and more projects that are exciting for consulting engineers.

New technologies for cleaning CO₂ from gas are being developed, and many comprehensive development projects are expected at gasworks during 10 years to come. The first gasworks using such technology are to be built at Mongstad near Bergen. Newer infrastructures are being planned, which will carry natural gas to industrial areas at Grenland in southeastern Norway. All together, the use, cleaning, and development of infrastructure for use on natural gas in Norway could give great investments and many assignments for the consulting trade.

"Oslo Package 3" is the name of a project for improvements to the transportation and traffic sector and environmental sector in the Oslo area. In total, NOK 53 billion will be invested in roadways, railways, and public transportation in Oslo, financed by toll and turnpike money. This will bring exciting assignments to our trade in the years to come.

New large road, tunnel and bridge projects, among other the bridge over Hardanger

fjord, the Hålogaland's bridge – a 1350-meter high suspension bridge – and many large freeway construction projects will contribute to the expected rise in activity levels.

International projects – high risk and little interest for development aid projects

Strong competition, high financial hazards, and ethical risks associated with development aid projects, combined with global tie-ups for development aid, have led to Norwegian consulting engineer firms changing the strategy of their international enterprises. This change has led to the business away from pure development aid projects and toward working with investments in more developed countries, and towards purely commercial projects with lower risks.

Turnover from international projects were at almost 10% in 2004 but are expected to reach 5% in 2007. A good home market with relative limited risk and foreign ownership (40%) in the larger Norwegian enterprises, contributes to limiting interest for working away from home. Another contributing factor is the fact that the Norwegian developmental aid authorities have a number of framework agreements with other public enterprises, research institutes, and departments that are exempt from competition. The result of this development is that the market is limited for consulting engineers working with development aid projects, and the risk is to high.

Continued large restructuring of the home market – Where does the road ahead lead?

In Scandinavia and Europe, great restructuring is occurring in the consultancy trade, leading to ever-larger international businesses. To a lesser degree, similar restructuring is occurring in Norway. More than 40% of the trade is now whole or part owned by other Scandinavian businesses and almost 70% of the employees in the trade work within the 6 largest companies.

The restructuring is characterized by larger companies buying up small local ones, in order to serve the local markets, and to have access to multidisciplinary "in-house" resource staff for larger national projects. Restructuring continued in 2007, with not only buying and merging on a national level, but also through the Norconsult purchase of Swedish GF Konsult AB.

Norconsult AS took a large Scandinavian step when they in December 2006 purchased all shares in the Gothenburg-based GF Konsult AB, with 170 employees and a turnover of about SEK 155 million. The employees at GF Konsult are now part own-

ers in Norconsult. With the staffing company TechnoGarden, Norconsult established itself in Denmark as well (TechnoGarden was previously also established in Sweden). With this purchase, Norconsult is now represented in three Scandinavian countries with more than 1300 employees. The company has an expressed strategy for further growth, and hopes to become an important operator in the Scandinavian sector.

Further Norconsult purchased the electrical consulting company Elvita AS in 2007, and the IT company FM Professional with 10 employees. Raugstad AS in Sandnes was purchased in October 2007, the company works with structural engineering, fire safety, and project management. The company has about 20 employees, and a turnover of NOK 20 million.

Multiconsult AS purchased VVS plan Sør AS and the HVAC automation company EMS Klima AS in Kristiansand in June. Furthermore, they took over Spets Consulting Group AS in Trondheim in September, with about 10 employees in the field of HVAC, electrical, computer, and automation technology.

Rambøll Norge AS took over Paulsen RI AS in January 2007, which has about 20 employees and a base in Alta Finnmark, but also established in Tromsø. The electrical consultancy firm AMI AS in Alta was purchased in March. These companies are included in Rambøll's northern division. Multiteknikk AS in Stavanger with 10 employees was purchased in January. Further Rambøll purchased the architect firm Solheim & Søvik Sivilarkitekter AS four employees in Ålesund. The landscape architect firm Feste Lillehammer AS in Lillehammer was the next company to be purchased, in September, with eight employees. The architect firm AROS AS in Sandnes with 30 employees was purchased in October, being Rambøll's latest purchase. With these purchases, Rambøll is also positioning itself as an operator within the architectural field.

COWI AS bought the company Jan Johannesen AS in March, having nine employees working in the electrical consulting field. They also purchased OptiKon in Fredrikstad in October. This company, with 22 employees, runs consultancy-engineering activities in building and machine engineering, oil, gas, and industry.

Since March 2007, Hjeltnes Consult AS is the new name of the employee-owned company once known as Hjeltnes COWI AS. In March, the employees bought back 70% of the shares that were previously owned by COWI AS. Including its subsidiary company Johs Holt, Hjeltnes Consult has

140 employees at the time of transfer the ownership.

SWECO Grøner AS purchased the Narvik-based AT Consult AS in April, with 27 employees and working with civil and structural engineering in the building and construction fields. They took over Byggekontroll Finnmark AS in Northern Norway in June, which has 15 employees in Alta and Hammerfest.

PTL (Prosjekt og teknologiledelse) took over Byggpro AS in January 2007, with four employees in Tromsø. PTL is now established in Kristiansand, Oslo, Trondheim, and Tromsø.



Clas Svanteson,
RIF

RIF Rådgivende Ingeniørers Forening

(Association of Consulting Engineers) is a trade organization for qualified professional consultancy companies in Norway. RIF's members include both consulting engineers and other professionals, and the members' activities are generally associated with building and construction markets. RIF has 275 member-companies, with ca. 6500 co-workers, representing 70% of this line of business in Norway.

RIF works toward the goal of finding the best possible framework conditions for its member companies. RIF will promote its consultants and consultancy companies' case in public opinion, When confronted by politicians, with government authorities, and in relation to public and private agencies that supply them with assignments.

The enterprise is built upon the following foundations:

- Visibility by being active in the press and in public debates
- Improved trade competition, contract and purchasing conditions
- Be represented in important decision-making processes with clients & partners
- Increase recruiting in scientific subjects and attract young consultants to the business
- Contribute to the development of competence and renewal

RIF is a member of EFCA and FIDIC.

Address: Essendropsgate 3
Boks 5491 Majorstuen
0305 Oslo

Tel.: 22 85 35 70
Fax: 22 85 35 71
E-mail: rif@rif.no
Web: www.rif.no

De 100 största norska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern				Verksamhet	Bokslut	Omsättning MNOK	(föregående)	Medel antal anställda	Balansomslutning MNOK	Koncernchef/VD (oktober 2007)
RIF	1	1	Norconsult AS-koncernen	MD	06	1210,6	948,6	1025	835,4	John Nyheim
RIF	2	2	Multiconsult - koncernen	MD	06	800,6	709,0	833	524,2	Håkon Sannum
RIF	3	3	Rambøll Norge AS	MD	06	669,0	527,6	679	304,6	Jan Ove Holmen
RIF	4	4	COWI AS	MD	06	576,4	481,4	542	275,9	Christian Nørgaard Madsen
RIF	5	5	SWECO Grøner AS	MD	*06	536,5	426,2	502	227,0	Vibecke Hverven
	6	6	Reinertsen Engineering	MD	05	470,0	375,6	570	–	Erik Reinertsen
RIF	7	7	Asplan Viak koncernen	CE,Env,A	06	372,3	323,6	394	190,6	Øyvind Mork
RIF	8	9	Dr. Ing. Aas-Jacobsen A/S - koncern	CE, PM	06	187,0	171,2	101	81,3	Trond A. Hagen
RIF	9	11	Hjellnes Consult AS	MD	06	156,0	125,4	130	72,2	Ivar O. Schjetlein
	10	13	Techconsult AS	PM,I	*06	133,6	106,8	78	44,1	Ronny Meyer
RIF	11	12	Opticonsult	MD	*06	130,4	122,8	150	73,8	Ole-Petter Thunes
	12	19	LINK Signatur Gruppen	A, PM	06	128,3	79,8	100	56,5	Svein K. Halleraker
	13	10	Teleplan AS	E	06	120,6	147,2	120	63,2	Asgeir Myhre
RIF	14	20	Dr. techn. Olav Olsen A.S	CE, Enr,Env, PM	06	109,4	77,5	85	77,6	Tor Ole Olsen
RIF	15	16	OPAK A/S	PM,Env,Enr,E	*06	105,5	96,2	115	35,5	Jan-Henry Hansen
RIF	16	17	PTL, Prosjekt- og Teknologiledelse AS	PM	06	103,0	90,7	91	48,9	Sven Erik Nørholm
	17	18	DARK Gruppen Arkitekter AS	A	*06	100,7	81,7	105	45,6	Odd Degnaes
	18	15	Arkitektfirmaet C.F. Møller Norge AS	A	05	98,6	102,8	70	–	Lars Kirkegaard
	19	*21	Rambøll Oil & Gas AS	Enr,I	06	85,0	70,8	85	47,7	Andreas Hatlo
RIF	20	22	ÅF Norge bolagen	M,E,Enr, I	06	74,7	68,0	88	40,9	Tore Fredriksen
RIF	21	*8	Barlindhaug AS (konsultbolaget)	MD	06	72,7	68,9	73	43,5	Truls Møllmann
	22	26	Narud-Stokke-Wiig A/S (koncernen)	A	06	72,6	58,9	65	32,9	Ole Wiig
	23	25	Kongsberg Devotek AS (delägt av Semcon AB 2006)	I	06	69,6	55,4	70	36,2	Per Håvard Kleven
	24	28	Snøhetta AS	A	*06	69,1	62,5	70	26,9	Ole Gustavsen
RIF	25	24	Erichsen & Horgen A/S	M	06	68,0	58,0	68	35,3	Erik Erichsen
RIF	26	*14	Holte Consulting AS	PM,CE,Enr	06	64,5	61,7	70	22,7	Are Ström
	27	31	Niels Torp AS Arkitekter	A	*06	61,7	50,4	66	34,2	Niels A. Torp
	28	29	OEC Consulting AS	Enr,I,PM	06	59,0	52,1	38	32,4	Knut Hegge
RIF	29	23	Agder Energi Nettkonsult AS	Enr	06	56,7	62,7	75	43,5	Kjell Myrann
RIF	30	27	ViaNova Plan og Trafikk AS	CE,PM	06	56,4	54,6	43	31,0	Tor Erik Saltnes
	31	32	Arcasa Arkitekter AS	A	*06	51,1	42,0	52	24,6	Per Erik Martinussen
	32	34	Arkitektkontoret Hille+Melbye A/S	A,PM	06	50,3	40,1	46	25,6	Melvin Eiesland
	33	38	Poyry Forest Industry AS	I	06	49,6	34,8	40	26,9	Espen Chr. Huth
RIF	34	33	Myklebust AS	CE, PM	06	48,9	41,2	47	27,9	Børge Bertelsen
	35	36	AMB Arkitekter AS							
			fd Arkitektkontoret Aakeroy, Moe & Bowe	A	06	43,2	36,0	40	16,5	Michael Bowe
	36	40	Arkitektene Astrup & Hellern AS	A	06	43,1	31,4	21	15,3	Åke Letting
	37	57	IndustriConsult AS	I,MD	*06	39,9	21,1	20	14,5	Jørgen E. Andersen
RIF	38	37	F.Holm A.S (NEAS ASA nov. 2007)	PM	06	39,4	34,8	37	12,5	Øyvind Løkke
RIF	39	*30	A.L. Høyer AS	PM, CE	06	39,2	29,5	33	20,4	Odd Grøthe
	40	(-)	Poyry Energy AS	Enr	06	34,8	28,3	30	9,4	Per A. Sjursæther
	41	35	Medplan AS arkitekter	A	06	33,5	39,0	29	14,0	Randi Mandt
	42	39	LPO Arkitektur & Design AS	A	06	31,5	31,4	36	11,9	Lisbeth Halseth
RIF	43	82	PABAS Ingeniør P.A. Bakkejord A.S	CE,PM,A	06	30,5	16,7	16	9,7	Ketil Bakkejord
RIF	44	42	ECT AS, Elconsultteam Drammen	E,PM	*06	29,2	26,9	36	12,0	Jan Henning Quist
	45	47	RG-prosjekt AS	CE,Env, PM	06	29,2	24,0	30	18,5	Atle Romstad
	46	54	Heggelund & Koxvold Arkitekter AS	A, PM	06	28,8	21,6	34	–	Jon Heggelund
	47	41	Kåre Hagen konsernen	PM	06	28,7	27,5	24	8,7	Arne Surén
	48	50	HRTB A/S Arkitekter	A	06	28,5	22,9	25	22,7	Harald Lone
	49	49	Lund Hagem Arkitekter AS	A	*06	28,4	23,8	27	10,5	Svein Lund
	50	46	Per Knudsen Arkitektkontor AS	A	06	28,3	24,3	33	13,2	Per Knudsen
RIF	51	(*)	A.L. Høyer Skien AS	PM, CE	*06	27,7	19,6	15	–	Rolf Lie
	52	44	Aros Arkitekter AS	A	06	27,5	25,3	30	11,9	Ingeborg Hovland
RIF	53	55	Sjåtil & Fornaess AS	CE,A,PM	06	26,1	21,4	28	9,5	Dag Fornaess
RIF	54	52	Bygganalyse AS	PM	06	26,0	21,9	22	12,8	Otto Liebe
	55	59	Eliassen og Lambertz-Nilssen Ark. AS	A	*06	25,0	20,6	31	14,3	Anne Guri Grimsby
RIF	56	118	OptiKon AS (COWI okt 2007)	CE,PM,I	06	24,2	12,1	18	11,3	Henning Johansen
RIF	57	121	Tønning & Lieng AS	CE	06	24,0	11,8	18	16,9	Dagfinn Jarp
	58	79	4B Arkitekter AS	A	06	23,9	17,1	19	12,7	Ole Fredrik Bruskeland
	59	64	Lund & Slaatto Arkitekter AS	A	06	23,6	19,9	24	10,8	Pål Bjørnstad
RIF	60	58	Sørlandskonsult AS	MD	06	23,3	20,9	27	10,6	Gunnar Eickstedt
RIF	61	45	Techno Consult Møre AS	M, E, Env, PM	06	22,8	25,3	22	8,5	Einar Meisfjord
	62	61	Voll Arkitekter AS	A	*06	21,9	20,5	25	10,4	Sigbjørn Berstad
RIF	63	72	Ingeniør Per Rasmussen AS	E	06	21,9	18,1	16	14,7	Per H. Rasmussen
RIF	65	91	Sivilingeniør Knut Finseth AS	CE	06	21,5	15,4	22	11,1	Kåre Solberg
	65	53	Arkitektene Halvorsen & Reine AS	A	06	21,5	21,7	17	17,2	Kjell Kr. Reine
	66	67	Arkitektkontoret Børve og Borchsenius	A, PM,CE	*06	21,4	18,5	24	15,3	Jan Olav Hørgmo
	67	51	Elmatikk Engineering A/S	E	06	21,1	22,1	19	13,6	Alf Kjøpstad Førli
RIF	68	77	Prosjektutvikling Midt-Norge AS	PM,CE,E,M	06	21,0	17,4	19	9,6	Odd J. Tillerli

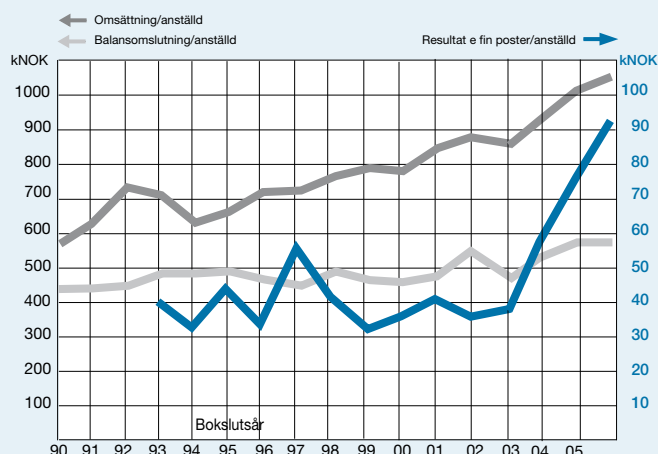
RIF = Medlem i RIF, Rådgivende Ingeniørers Forening. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

De 100 största norska, forts

Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MNOK	(föregående)	Medelantal anställda	Balansomslutning MNOK	Koncernchef/VD (oktober 2007)
69 103	Arkitektkontoret Vest AS	A	20,7	14,4	19	7,7	Kenneth Aas
RIF 70 65	Omega Engineering AS	PM,I	20,2	19,4	19	9,6	Lars R. Fevang
71 87	LOF Arkitekter AS	A	19,9	16,4	19	9,4	Ingebjørg Lien
72 90	Dyrvik Arkitekter A/S	A	19,7	15,9	19	6,0	Knut Fabritius
RIF 73 110	Dimensjon Rådgivning AS	Env, CE, PM	19,5	13,8	18	7,9	Njål Erland
RIF 74 88	Malnes og Endresen AS	E	*06 19,4	16,4	21	6,4	Roger Malnes
75 73	Arkitektkontoret ABO AS	A	19,3	18,0	15	7,2	Lars Christensen
76 75	Solheim + Jacobsen Arkitekter AS	A	19,2	17,7	17	11,2	Arne Sudbø
77 70	ØKAW AS Arkitekter	A	19,2	18,2	22	5,8	Else Wehler
78 78	Brandsberg-Dahl's Arkitektkontor AS	A	19,0	17,4	19	10,4	Hans Jørgen Mo
79 92	IndustriPlan AS	I	18,8	15,3	15	7,5	Tor Ous Neple
80 124	Reiulf Ramstad Arkitekter A/S	A	18,8	11,6	10	11,0	Reiulf Daniel Ramstad
81 117	Ottar Arkitekter AS	A	*06 18,6	12,3	18	8,0	Tom Auland Ottar
RIF 82 71	Paulsen RI AS (Rambøll Norge fr 2007)	CE	18,4	18,2	20	7,9	Lise Mette Knudsen Heggheim
86 114	Kosbergs Arkitektkontor AS	A	18,4	12,6	12	11,6	Kjell Kosberg
83 48	Heggset Engineering AS	I	18,3	23,9	13	7,9	Erik Asper
84 85	Kristiansen & Bernhardt Arkitektur Interiør AS	A	18,2	16,5	23	9,6	Thorvald Veire Bernhardt
RIF 85 63	Karl Knudsen AS	PM, CE	18,2	20,0	19	7,4	Erik Johan Johnsen
87 56	Kristin Jarmund Arkitekter AS	A	18,1	21,4	18	7,6	Ola Helle
RIF 88 100	Siv.ing Stener Sørensen AS	CE	18,0	14,7	18	6,3	Bo Gunsell
89 130	L2 Arkitekter AS	A	18,0	10,8	14	9,1	Jon Flatebø
RIF 90 81	Raugstad AS (Norconsult okt 2007)	CE,PM	17,9	16,9	19	15,3	Tore Erfjord
91 74	A-Tek AS Ingeniørfirma	Enr, I, M	17,9	17,8	16	6,0	Hans Nielsen
92 104	FB Engineering AS (dt Flygfältsbyrå AB)	CE,I	17,5	14,4	20	12,1	Jørn Christen Johnsen
93 142	Arstad Arkitekter AS	A	17,5	10,1	14	9,0	Kjell Erik Arstad
94 101	Stenseth Grimsrud Arkitekter AS	A	17,1	14,7	21	10,5	Jon Tore Grimsrud
RIF 95 120	CM Consulting AS	CE	16,9	11,6	8	6,5	Einar Ödemark
96 111	Meinich Arkitekter AS	A	16,6	13,3	18	6,7	Are Meinich
RIF 97 108	EIC Engineering	PM, E	*06 16,4	13,9	13	5,4	Erik Mortensen
98 123	Techni AS	I	16,1	11,7	21	8,3	Dag Almar Hansen
99 *89	Solem Hartmann Arkitekter AS (f d Per Solhem)	A	15,8	16,2	21	10,1	Lars Meland
RIF 100 84	Roar Jørgensen AS	PM,CE	15,8	16,6	16	7,6	Roar Jørgensen

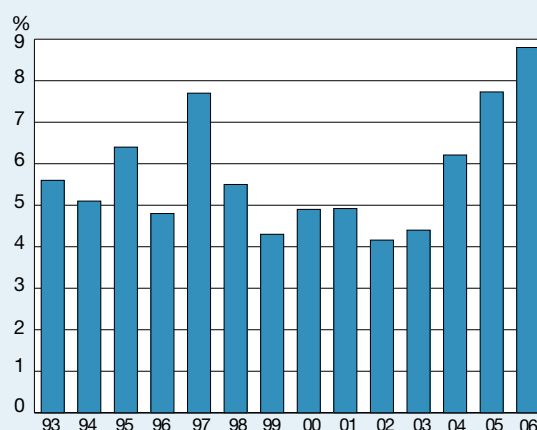
De 30 största norska koncernerna



Generellt är det vanskligt att rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre. I de senare företagen betyder de många delägarnas omfattande arbetsinsatser mycket mer för företagens omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen nr 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2006 återigen mycket kraftigt, nu med 14,2 % till ca 1744 MNOK och medelantalet anställda ökade med ca 3,2 % till ca 1600. Omsättningen per anställd steg följaktligen kraftigt till ca 1090 kNOK (föregående 985) och resultatet före skatt blev ca 140 kNOK (121). Räknat som vinstmarginal ger detta ca 12,9 % (12,3). Genomsnittlig balans per anställd var ca 515 kNOK (464) och soliditeten var ca 27% (28 %).

Vinstmarginal



Nyckeltal	för de 30 största koncernerna	(föregående år)
Omsättning/anställd	1049' NOK	1002' NOK
Resultat efter finansiella poster/anställd	92' NOK	77' NOK
Balansomslutning/anställd	580' NOK	575' NOK

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med hela ca 12,5 % till 6858 MNOK och medelantalet anställda ökade med drygt 7 % till 6535. Genomsnittlig balans per anställd var ca 580 kNOK och soliditeten var ca 33 % (32 %).

The Icelandic market

The Icelandic economy was quite active in 2006 – even more active than had been predicted. Despite a number of countercyclical measures carried out by the government, economic imbalance was greater than expected. To a large extent, that imbalance is due to economic changes related to globalisation. But at the same time, the Icelandic economy has become more sensitive to developments in global markets. Output growth measured 4.2% in 2006 but is projected at 0.7% for 2007 because of the winding up of the large-scale development projects of the past few years. The Icelandic labour market has been quite tense in recent years but is expected to slacken in the near future. Unemployment averaged 1.3% in 2006, but it has declined since and is projected at 1.1% for 2007. It is expected to rise in the years to come, however.

High inflation drops

Inflation measured 6.8% in 2006 and is projected to average 4.5% for 2007, but it is expected to drop in the next few years, averaging 3.3% in 2008. The uncertainty relating to further energy-intensive development in Iceland, global market conditions, the exchange rate of the króna, and the upcoming contractual wage negotiations in 2008 will affect the Icelandic economy in the next several years.

New competition

At present, a major problem for the sector is the lack of skilled engineers. The order stock growth has been high for the last three years, resulting in an increasing need for engineers. Consulting firms are also faced with increased competition from Iceland's financial companies, who seek to

hire engineers – people who know how to add and subtract! Even though large-scale projects in the power and aluminium sectors have been concluded in 2007, it is nonetheless foreseeable that engineering firms will have plenty of work on hand in the years to come because of other projects that are planned or already underway: the expansion of the aluminium smelter in Hvalfjörður, the construction of a new hospital in Reykjavík, the construction of the Concert and Conference Centre, and others. Financial firms and energy companies in Iceland have joined together to establish companies that aim at gaining a foothold in the energy sector abroad by utilising the Icelandic knowledge and experience in the field of geothermal power. Engineering firms possess substantial knowledge in this area and could act as consultants to these new companies in the future.

Still utmost profitable

Total turnover for 2006 was MISK 10,724, an increase of more than 12% from the year before. According to a survey carried out by FRV, the average profit among member firms was 13% of turnover for 2006, as opposed to 14% in 2005. The average profit and total turnover for the past several years can be seen in the graphs below.

FRV is an employers' organisation as well as an umbrella organisation for engineering firms. It is also a negotiating body that engages in negotiations with technicians' labour unions. The current wage agreements expire at the end of 2007, while the wage agreement in effect for architecture firms expires at the end of February 2008. The substantial strain on engineering and

architecture firms and the competition for staff will most likely affect the results of the upcoming wage negotiations.

Few mergers ... yet

As regards the companies on the Icelandic market, there have been few ownership changes, mergers, or takeovers in recent years. The merger between Hönnun hf. and VGK hf. in the beginning of 2007 came as a surprise. Hönnun hf. was the second-largest engineering consulting firm in Iceland, and VGK hf. was also one of the bigger firms in the market. Now VGK-Hönnun hf. is the largest consulting engineering firm in Iceland, with about 240 employees. It is likely that other Icelandic companies will merge in the years to come.

The Association of Consulting Engineers

FRV is the trade and employers' organisation for consulting engineering firms in Iceland. Its member firms number 33, and their staff totals over 1,000 employees. FRV represents about 80-85% of the available resources in the sector.

FRV aims to support its member firms by contributing to the improvement of its members' general business and working conditions and by improving the profile of the industry and its recognition in general.

FRV attempts to increase the visibility of engineering consultants and keep attention focused on the importance of good consultancy and quality design. The condition for membership in the association is that the member companies have a certain minimum number of employees with the stipulated expertise and experience in consultancy.

FRV is working to improve the working conditions of engineering consultants by having an effect on standard agreement terms, insurance, etc., as well as disseminating information to the member companies.

FRV is a member of FIDIC (Fédération Internationale des Ingénieurs-Conseils) and EFCA (European Federation of Engineering Consultancy Associations).

FRV's homepage is www.frv.is.

FRV

Address: Engjateigur 9
IS-105 Reykjavik
Iceland

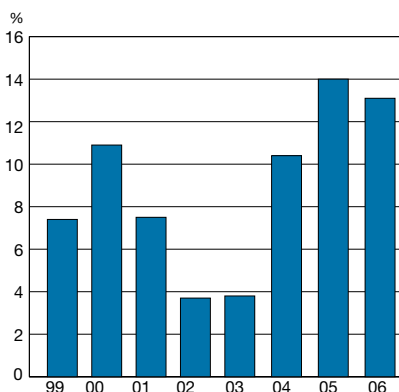
Tel: +354 553 4200

Fax: +354 553 9480

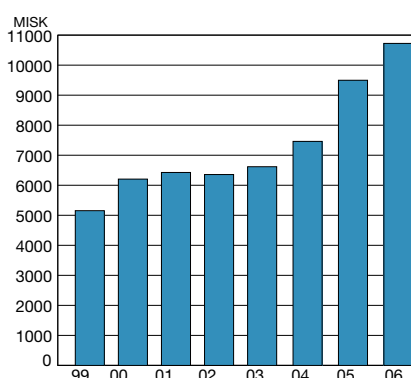
E-mail: frv@frv.is

FRV memberfirms

Result Margins



Total turnover (estimated)



Icelandic engineering firms look increasingly beyond Iceland for projects. Many of them have been able to utilise their knowledge of geothermal energy and designing hydro-power plants in their search for projects abroad. The coming decades' increased demand for so-called green energy is of interest to the bigger Icelandic consulting firms at the present.

*Magnús Baldursson,
FRV*



The top 25 Icelandic consulting engineering and architectural groups

Figures in Million Icelandic Krónas. Yearmedium 2006; 100 ISK = 1,1468 EUR

		Group (firm)	Services	Annual Report	Turnover MISK	(last year)	Average number of employees	Balance MISK	Managing Director (October 2006)
FRV	1	1	VGK-Hönnun hf. (proforma)	MD	*06	2.795	1.682	220	Eyjólfur Árni Rafnsson
FRV	2	2	VST hf.	MD	06	1.721	1.564	154	Viðar Ólafsson
FRV	3	3	Línuhönnun hf.	MD	06	1.440	1.182	115	Guðmundur Þorbjörnsson
FRV	4	4	Rafhönnun hf.	E, PM, E, I	06	777	629	60	Skapti Valsson
FRV	5	9	Almenna verkfræðistofa hf.	MD	06	713	565	65	Helgi Valdimarsson
FRV	6	8	VSÓ Ráðgjöf ehf.	MD	06	693	566	56	Grimur Már Jónasson
FRV	7	10	Rafteikning hf.	E	06	665	461	55	Gunnari Ingi Gunnarsson
FRV	8	5	Fjarhitun hf.	CE, E	06	594	589	56	Sigbór Jóhannesson
FRV	9	7	Hnit hf.	MD	06	547	568	50	Guðmundur Björnsson
	10	12	Arkís ehf.	A, PM	06	513	346	38	Þorvarður Lárus Björgvinsson
FRV	11	11	RTS ehf.	I, E, PM	06	486	407	35	Brynjar Bragason
	12	13	THG Arkitektar	A, PM	06	300	290	33	Ragnar Snær Ragnarsson
FRV	13	16	VSB verkfræðistofa ehf.	CE, M, PM, E, Enr.	06	283	180	26	Stefán Veturliðason
FRV	14	15	Ferill ehf., verkfræðistofa	CE, PM	06	260	210	23	Ásmundur Ingvarsson
	15	14	Tark - Teiknistofa ehf.	A	06	254	231	26	Ivon Stefán Cíla
	16								
		(-)	Fjölhönnun ehf.	CE, PM, Enr	06	230	-	20	Guðni Eiríksson
	17	18	VA arkitektar	A	06	198	153	28	Karl Magnús Karlsson
	18	19	ASK arkitektar ehf.	A, PM	06	185	150	20	Páll Gunnlaugsson
	19	21	Batterið ehf.	A, PM	06	184	136	21	Jón Ólafur Ólafsson
FRV	20	17	Verkfræðistofa Suðurnesja ehf.	CE, Enr, PM, E	06	177	160	21	Brynjólfur Guðmundsson
FRV	21	22	VJI ehf.	E, Enr, I	*06	170	122	20	Magnús Kristbergsson
FRV	22	20	Verkfræðistofa Afl ehf.	E, I	06	164	149	13	Júlíus Karlsson
	23	(-)	Gláma Kím	A, PM	06	136	-	15	Árni Kjartansson
	24	25	Arkitektúr.is	A, PM	06	125	73	11	Helga Benediktsdóttir
	25	24	Arkþing ehf.	A	06	122	97	11	Hjörtur Pálsson

¹ VGK ehf. and Hönnun ehf. merged on the 1st of January 2007. Figures for 2006 are combined.

Nýckeltal	för de 25 största koncernerna	(föregående år)
Omsättning/anställd	11,520 MISK	10,443 MISK
Resultat efter finansiella poster/anställd	1,589 MISK	1,332 MISK
Balansomslutning/anställd	5,59 MISK	5,23 MISK

Omsättningen för de 25 största koncernerna var ca 13730 MISK (11195) och medelantalet anställda ca 1190 (1070). Vinstmarginalen uppgick till ca 13,8 % (12,7).

Finland

Finland's economy stronger than anticipated in 2007

Finland's economic growth has been brisk this year. Company expectations are nevertheless somewhat more cautious than before. Employment has improved, and consumer confidence remains strong. The Research Institute of the Finnish Economy ETLA predicts that Finland's GDP growth this year will be 4.4%.

Although domestic demand has been the engine of growth for the Finnish economy in recent years, exports have also generated growth. The strength of exports is expected to weaken this year and especially in 2008 and recover in 2009.

According to the Labour Force Survey of Statistics Finland, employment has grown steadily since the beginning of 2004. The seasonally adjusted unemployment rate in September 2007 was 6.4%, and the number of unemployed persons was approximately 190,000.

Finland's national finances have once again performed stronger than forecast this year. The budget surplus is expected to be large.

Modest growth in investments

Although fixed investments by manufacturing industry companies in Finland contracted slightly in 2006, they are expected to increase somewhat this year. Energy sector investments are currently at a historically high level due to the new nuclear power plant under construction.

The total value of fixed investments by manufacturing industry companies in Finland will increase this year to almost EUR 3.9 billion, up over 8 percent on the previous year. Also the investments in mechanical engineering and metal goods industry are expected to increase.

However, investments in other industries, including the forest industry, chemical industry and metal refining industry, will fall somewhat short of last year's levels.

A slight downturn in business tendency survey

The business tendency survey in October indicates that the current trend is substantially stronger than normal in most sectors, but uncertainty about the trend has increased. In most sectors the trend is expected to weaken slowly during the coming winter.

The manufacturing companies continued to book an increasing number of new orders. Total employment has also improved more than expected. Business also continued to be better than normal in the service sector.

In construction, the boom has continued. There is still a substantial shortage of labour and costs have increased considerably. The number of unsold flats has grown significantly. The construction boom is expected to cool down somewhat.

The sales prices of construction companies increased rather rapidly, but the pace is expected to slow down markedly before the end of the year. Costs have continued to increase very steeply, although the trend is expected to be less negative in the remaining months of 2007.

SKOL members' growth continues

SKOL members' expectations for this year 2007 are high. Amount of people employed by SKOL member companies increased 5 per cent last year and the growth continues this year with minimum by another 5 per cent.

Consulting engineers' order stocks were in a record level in October 2007, the amount of orders represent more than 6 months work for all sectors. Structural engineers have had the highest growth rate, their orders have doubled in two years, the amount of engineers has increased by quarter at the same time.

Major problem for the sector is now the lack of skilled engineers and other professionals. The order stock growth has continued strongly for two years affecting an increasing need of engineers. SKOL members have employed nearly 1000 new engineers last year and there is still a need of some hundreds more.

Total turn over by SKOL members was 1 040 million euro last year, almost 11 per cent growth from former year. Domestic turn over was 720 million euro, growth rate 10 per cent and foreign turn over was approximately 315 million with 12 per cent growth rate. Turn over is forecasted to increase at least 6 per cent this year.

Building engineering sector invoicing 250 million euro of domestic turn over, infrastructure sector invoiced 160 million and engineering for industrial sectors made 280 million. All sectors had a good growth from

former year, building sector had the best growth of 9 per cent.

Russia now number one for export

Foreign turn over of 315 million euros came mainly from industrial sector companies, they invoiced 200 million, two thirds of the total. Building and civil engineering sector had 25 per cent growth for foreign works to 45 million euro, civil engineering had 70 per cent growth to 38 million. The rest of foreign income, ten per cent, came from development projects in education, health, social sector and others.

European countries including Russia made over 60 per cent of foreign turn over and Asian countries 15 per cent. Finnida development financed projects made 6 per cent of foreign turn over. Five most important export countries were, Russia, Norway, Uruguay, Sweden and USA.

SKOL members' expectations for coming year 2008 are stable, high demand for engineering services shall continue but not as high as before. Fifteen per cent of members expect growth on foreign turn over and the rest believe on this years' level. The domestic market seems to be stable or going lightly downwards from this years' record level.

Company news

Pöyry Group, who are noteworthy fast with their economic reports, could in February announce its biggest agreement ever – a service agreement in Três Lagoas Pulp Mill in Brazil worth some 54 MEUR. Through its Industry Business group Pöyry in April (but completed in June) acquired 70 % of ZAO Giprobium Engineering in St Petersburg with some 260 employees and a leading position. In May Pöyry acquired Rakenuslaskenta NHL Oy with 23 experts in mainly quantity and cost calculations. In a well noticed move Pöyry in June purchased 70 % of the shares of Evata Worldwide Oy. The Architectural firm has some 100 employees and headquarter in Helsinki and offices in Estonia, China and Russia. The deal includes an option to acquire the remaining part in 2010, at the earliest.

The next expansion came in August when 90,1 % of wellknown Pöysälä & Sandberg Oy was acquired. The remaining part was purchased in September. Pöysylä & Sandberg had some 100 employees and a turnover of 7,5 MEUR. In September all

details were clear around the acquisition of Norwegian ECON Analyse AS within economical analyse and consulting services towards the energy sector. In November Pöyry expanded its Forest Industry Consulting and market presence in North America by acquiring Perforex Inc., in Canada.

WSP Finland, through LT Consultants, completed 2006 with acquiring Gridpoint Finland Oy with 10 employees.

Ramboll Finland acquired in September 2007 Jyvästek Oy with some 110 employees within electrical and automation planning. Jyvästek will continue its operations under its own name as a group company in Ramboll Finland Group.

Major steps into the Swedish market

Etteplan closed in January a deal of acquiring LCA Engineering Oy with some 40 employees. In June the expanding Etteplan completed its acquisition of Swedish ProTang by purchase the remaining 30% of stocks. And another significant step into the Swedish market was taken in July. Etteplan then signed an agreement to acquire a majority stake – 58 % of the capital and 73,4 % of the votes – and with an option for the remaining shares in Swedish Gesab AB. Gesab had some 240 employees. In October Ette took another step into Sweden when signing the agreement to buy a majority stake – initially 83 % with an option for the remaining part – in LUTAB AB with some 35 employees. Etteplan has then close to 900 employees in Sweden.

Rejlers Oy started in January a joint company with the energy company Suur-Savon Sähkö Oy. Rejler will own 66 %. The business concept is to develop new technical solutions for electricity supply systems. During the same month Rejlers acquired Konepro Oy with 5 employees within pipe and process engineering. A month later they announced the intention to acquire Suomen Fintecon Oy with 25 employees in Tampere oriented towards electrical and automation engineering.

SWECO PIC acquired in June the wireless product development operations of Flextronics ODM Oy with 16 employees.

ÅF Group sold in June its ÅF-CTS Oy with remaining 130 employees to the management (of CTS) and the venture capital

firm Nordic Mezzanine Ltd. The sale was part of a re-alignment within ÅF's Process Division.

Timo Myllys,
SKOL



SKOL in brief

SKOL is a professional and employers' organization for independent and private consulting companies. SKOL has a membership of 260 consulting engineering and architect firms. The member companies employ about 13 000 people in Finland and their foreign subsidiaries employ some 5000 people abroad.

SKOL aims to promote professional and independent consulting engineering, to improve the preconditions of consulting and to watch the interests of the members both in Finland and abroad. The principal goal is to guarantee a high quality as well as to develop efficiency, profitability and solidity. The association highlights the quality as the main criterion in the selection of the consultant.

The strategic themes in SKOL action programme for 2006-2009 are:

- SKOL-members have skilled, educated and developing resources.
- SKOL-sector is visible, appreciated and has a good image.
- Consulting engineering markets are functional and competition is fair.
- Labour markets and conditions are flexible and encouraging.
- SKOL-member companies are competitive, progressive and profitable.

SKOL is a member of the International Federation of Consulting Engineers FIDIC. The association adheres to the principles of FIDIC and the members of SKOL are required to meet the standards of codes and practices as well as the membership qualifications of FIDIC. SKOL is also a member of the European Federation of Engineering Consultancy Associations EFCA.

SKOL member firms are independent from commercial, manufacturing and contracting interests and must have practised in independent engineering, architecture or other consulting for at least one year. The executives and leading consultants of a member firm must be full-time consultants and have an adequate education and experience in their special fields.

SKOL capacity represents two thirds of the total consulting engineering capacity in Finland. Currently, the yearly invoicing of SKOL's members amounts to about 1040 million Euro. Building construction accounts for 35 per cent of Finnish consulting, municipal engineering 25 per cent, and industrial projects 40 per cent. One third of turn over comes from foreign operations. Finnish consulting engineers have references in more than 100 countries in all continents.

Personnel in SKOL member companies have high education level. About 70 per cent of people in the member companies have a university or technical college degree. The 30 large companies with over 100 employees have a total staff of 9 000 people, medium size companies 30...100 employees have 2000 people and 190 small companies with less than 30 people employ another 2000 people.

Address: Tapiolan Keskustorni
FIN-02100 Espoo

Tel: +358-20 595 5100
Fax: +358-20 595 5111
E-mail: skolry@skolry.fi
www.skolry.fi

De 100 största finska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Koncern				Verksamhet	Bokslut	Omsättning MEUR	(föregående)	Medel antal anställda	Balansomslutning MEUR	Koncernchef/VD (oktober 2007)
SKOL 1	1	Pöyry Group	MD	06	623,60	524,40	6038	400,80	Erkki Pehu-Lehtonen	
SKOL 2	3	Etteplan Oy	I	06	101,91	79,37	1501	55,22	Matti Hyytiäinen (fr jan 2008)	
SKOL 3	2	SWECO PIC Oy (dt SWECO AB)	I,MD	06	91,09	88,30	1052	–	Lauri Hintikka	
SKOL 4	(*)	FCG Finnish Consulting Group	MD	06	65,60	25,10	697	40,30	Seppo Mäki	
SKOL 5	4	Ramböhl Finland	MD	06	59,91	49,67	739	27,45	Markku Moilanen (fr jan 2008)	
SKOL 6	*7	FMC Group (Finnmap Consulting Group)	CE,S,E,M	06/07	49,51	32,80	878	67,87	Tage Eriksson	
SKOL 7	6	Elomatic Group Oy	I, MD	06	38,86	30,65	572	28,06	Olli Manner	
8	5	Citec Group (proforma)	I, Env	06	37,60	34,00	675	17,30	Rune Westergård (SO)	
9	(*)	ÅF Group Finland (CTS excluded)	I, Enr	*06	28,00	*	264	–	Eero Auranne	
SKOL 10	11	Deltamarin Oy	I	06	23,80	18,50	233	–	Jukka Laiterä	
SKOL 11	9	Ingenjörbyrå Olof Granlund koncernen	E,M	06	23,24	20,81	321	15,69	Reijo Hänninen	
SKOL 12	10	Rintekno Gruppen	I	06	20,20	20,37	193	–	Olli Gerdt	
SKOL 13	16	SITO Group Oy	CE, Env, PM	06	19,40	13,40	206	9,70	Kimmo Fischer	
SKOL 14	14	Air-Ix Consulting Engineers (FMC Group 2007)	Env,Enr,I,PM	06	18,10	15,50	263	13,50	Samuli Töronen	
SKOL 15	15	A-Insinöörit Group	S,CE,PM	06	17,93	13,80	228	9,09	Toimi Tarkkiainen	
SKOL 16	12	WSP Group Finland (proforma)	MD	*06	17,20	16,50	221	–	Matti Mannonen	
SKOL 17	13	CTS Engineering Oy (divested from ÅF 2007)	I,CE	06	15,80	16,40	187	–	Antti Lukka	
SKOL 18	17	Polartest Oy	Enr	*06	15,50	11,10	141	–	Matti Andersson	
SKOL 19	19	Reijlers Finland Oy (Reijlerkoncernen AB)	I, E, M, Env	06	12,06	10,34	186	–	Lauri Valkonen	
20	22	Insinööritoimisto Comatec Group	I, PM	06	11,00	7,55	186	5,04	Aulis Asikainen	
SKOL 21	18	Suomen Talokeskus Oy	MD	*06	10,90	10,77	99	–	Markku Salminen	
SKOL 22	21	Vahanen Oy	CE	06	10,28	8,04	218	5,49	Risto Vahanen	
23	23	Raksystems Oy	PM, CE, S	06	9,00	7,20	100	2,90	Marko Malmivaara	
SKOL 24	29	EVATA Finland Oy (Pöyry June 2007)	A, PM	06	8,10	5,80	92	–	Vesa Olkkola	
SKOL 25	25	Jyvästek Oy (Ramboll Finland Sept 2007)	I,E,PM	06	7,60	6,40	105	3,90	Matti Vuorio	
SKOL 26	27	Insinööritoimisto Pöysälä & Sandberg Oy (Pöyry August 2007)	CE, PM	06	7,50	6,24	100	–	Eero Nevalainen /Pöyry	
SKOL 27	(-)	Indufor Oy	I	06	7,40	–	25	–	Olli Haltia	
SKOL 28	31	Oy Omnitele AB	PM (tele)	06	7,29	5,40	49	3,54	Timo Mustonen	
SKOL 29	26	Protaccon koncernen Oy	I, E, PM	*06	7,10	6,30	71	–	Timo Akselin	
SKOL 30	(*24)	SWECO Finland Oy	PM	06	6,27	7,00	61	–	Lauri Hintikka	
SKOL 31	28	AX-Konsultit Oy	Env,Enr,I,E,M	*06	5,90	6,00	80	–	Seppo Lähteenmäki	
SKOL 32	35	Suomen IP-Tekniikka Oy	PM, Env	06	5,80	4,60	71	2,65	Jouko Petäjä	
SKOL 33	30	Ingenjörbyrå Oy Avecon	PM, M, CE	06	5,50	5,64	99	–	Kaj C. Tuominen	
34	33	Insinööritoimisto Enmac Oy	I	*06	5,50	5,30	90	–	Martti Ala-Vainio	
SKOL 35	32	Projectus Team Oy	E,M	06	5,50	5,36	85	–	Juha Pihlajamäki	
36	34	Arkitektbyrå Helin & Co AB	A	06/07	5,20	4,80	48	2,70	Pekka Helin	
SKOL 37	47	Saanio & Riekkola Oy	CE, Env	06/07	4,45	2,62	36	1,95	Reijo Riekkola	
38	37	Arkitehtitoimisto Larkas & Laine Oy	A	06	4,35	4,01	55	1,82	Harri Laine	
SKOL 39	38	Magnus Malmberg Oy	CE, S	06	4,34	3,74	65	2,68	Jorma Puhto	
SKOL 40	36	Ahma Insinöörit Oy	PM	*06	4,30	4,60	40	–	Ari Näättänen	
SKOL 41	39	TSS Group Oy	E	06	3,90	3,50	46	–	Kari Kallio	
42	48	Innovarch Architects Oy	A	06	3,62	2,59	45	1,75	Pertti Hakamäki	
SKOL 43	40	Rakennuttajapalattie Rapal Oy	PM	06	3,30	3,25	35	–	Tuomas Kaarlehto	
SKOL 44	43	Ininööritoimisto Lausamo Oy	E	06	3,28	2,78	43	1,75	Timo Tenninen	
SKOL 45	45	Niemi & Co Oy	E,M	*06	3,10	2,70	46	–	Mikko Niemi	
46	61	Arkkitehdit Tommila Oy	A	06	3,10	2,09	24	3,81	Mauri Tommila	
SKOL 47	44	Insinööritoimisto Ylimäki & Tinkanen OY	CE	06	3,04	2,78	41	1,70	Rauli Ylimäki	
SKOL 48	46	Hepacon Oy	M,E	06	2,88	2,66	35	1,58	Matti Remes	
49	76	Arkkitehtitoimisto SARC Oy	A	06/07	2,67	1,79	40	3,93	Sebastian Savander	
50	66	Arkkitehtitoimisto Laatio Oy	A	06	2,63	1,94	28	2,79	Marja Laatio	
51	51	Indepro Oy	PM, CE	06	2,50	2,40	22	–	Seppo Kivilaakso	
52	56	Arkitektbyrå SIGGE Oy	A	06	2,43	2,37	30	–	Pekka Mäki	
SKOL 53	53	Kalliosuunnittelu Oy (Rockplan Ltd)	CE	*06	2,40	2,30	26	–	Jarmo Roinisto	
SKOL 54	42	LCA Engineering Oy (Etteplan January 2007)	I,MD	06	2,30	2,79	41	–	Vesa Junttila	
SKOL 55	50	Geopalvelu Oy	CE	*06	2,30	2,40	40	–	Toivo Ali-Runkka	
SKOL 56	62	Insinööritoimisto Grundteknik AB	CE	06	2,30	2,06	30	–	Christer Sundman	
SKOL 57	79	Insinööritoimisto Kontermo Oy	E,M	06	2,20	1,70	32	–	Jukka Hyttinen	
SKOL 58	55	Entop Oy	I	06	2,20	2,20	27	–	Arto Rissanen	
SKOL 59	68	KSOY Arkkitehtuuria	A	*06	2,20	1,92	26	–	Erkki Karvala	
SKOL 60	75	YSP-Consulting Engineers Oy	E,I	*	2,20	1,80	21	–	Kari Majala	
SKOL 61	73	Plaana Oy	Env	06	2,10	1,80	22	0,80	Aini Sarkkinen	
62	57	RAMSE Consulting Oy	PM	06	2,02	2,16	25	1,01	Juha Lamberg	
SKOL 63	58	Laitila Arkkitehdit Oy	A	06	2,00	2,10	28	–	Hannu Laitila	
64	64	CEJ Arkitekterna OY	A	*06	2,00	2,00	26	–	T.Cederqvist, P. Eriksson, V. Jäntti	
65	59	Gullichsen Vormala Architects Oy	A	*06	2,00	2,10	24	–	Timo Vormala, Kristian Gullichsen	

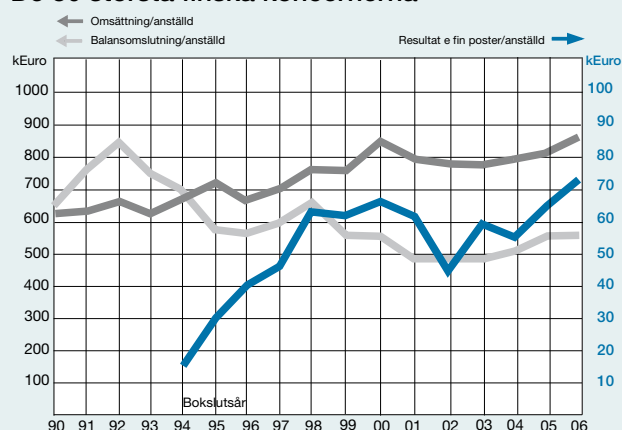
SKOL = Medlem i SKOL, Suunnittelu- ja Konsulttitoimistojen Liitto. (*) = jämförbar uppgift saknas/proforma/bedömd. – = uppgift saknas.

PM = Projektledning, A = Arkitektur, CE = Bygg- och anläggningsteknik, Env = Miljö, Enr = Energi, E = Elteknik, M = VVS-teknik, I = Industriteknik, MD = Multi Disciplin.

De 100 största finska, forts

		Koncern	Verksamhet	Bokslut	Omsättning MEUR	(föregående)	Medel antal anställda	Balansomslutning MEUR	Koncernchef/VD (oktober 2007)
66	(-)	Rakennuslaskenta NHL (Pöyry maj 2007)	PM, QS	06	2,00	-	23	-	Pöyry
67	60	Arkkitehtitoimisto Tuomo Siitonen Oy	A	*06	2,00	2,10	20	-	Tuomo Siitonen
SKOL 68	92	Arkkitehtitoimisto Paatela-Paatela & Co Oy (delägt SWECO 2005)	A	06	2,00	1,40	16	-	Mikael Paatela
SKOL 69	72	Insinööritoimisto Pontek Oy	CE	*05/06	1,85	1,81	23	-	Keijo Saloviin
70	(-)	Suomen Fintecon Oy (Rejlers Oy 2007)	E, I	06	1,83	-	25	-	Kari Viheriälä /Rejlers
SKOL 71	74	Focusplan Oy	I	06	1,83	1,80	24	1,06	Vesa Ranta
SKOL 72	65	EP-Logistics Oy	CE, PM, A	06	1,80	2,00	21	-	Pekka Korpiharju
73	63	Yhtyneet Insinöörit Oy	Enr, E	06	1,78	2,05	24	-	Keijo Mäkinen
SKOL 74	84	Geotek Oy	Env	06	1,75	1,57	22	0,79	Reino Mäkinen
75	77	Arkkitehtitoimisto Lahdelma & Mahlamäki Oy	A	*06	1,70	1,72	30	-	Ilmari Lahdelma, Rainer Mahlamäki
SKOL 76	71	Maaskola Oy	M	06	1,70	1,82	24	-	Jukka Sainio
SKOL 77	109	Rakennuttajapalvelu Voitto Niinikivi Oy	CE	*06	1,70	1,10	9	-	Voitto Niinikivi
SKOL 78	54	AIP-Mittaus Finland Oy	CE	06	1,60	2,20	29	-	Arto Parikka
SKOL 79	93	Insinööritoimisto Lauri Mehto Oy	CE	*06	1,60	1,40	19	-	Simo-Pekka Valtonen
SKOL 80	41	Oy Juva Engineering	S, CE	06	1,60	3,05	18	-	Eero Suominen
81	88	Rakennuttajatoimisto HTJ Oy	PM	*06	1,60	1,50	16	-	Martti Reijonen
82	83	Arkkitehtitoimisto Hannu Jaakkola Oy	A	06	1,58	1,60	19	1,17	Hannu Jaakkola
83	97	Siren Arkkitehdit Oy	A	06/07	1,52	1,30	19	0,87	Jukka Siren
SKOL 84	102	KVA Architects Ltd	A, PM	06	1,51	1,25	17	0,39	Jean Andersson
SKOL 85	89	Insinööritoimisto Tauno Nissinen Oy	E, Enr	06	1,42	1,42	21	-	Antti Danska
86	90	Arkkitehtitoimisto LPR, Laiho-Pulkkinen-Raunio Oy	A	*06	1,40	1,40	27	-	Ola Lahio
87	86	Arkkitehtitoimisto Helamaa & Heiskanen OY	A	*06	1,40	1,50	23	-	Keijo Heiskanen
SKOL 88	87	Sähköinsinööritoimisto Matti Leppä Oy	E	06	1,40	1,50	21	-	Jarmo Harju
SKOL 89	81	Insinööritoimisto Liidea Oy	CE	06	1,40	1,61	20	-	Vesa Verronen
SKOL 90	85	Strafica Oy	CE	06	1,40	1,55	13	0,75	Hannu Pesonen
SKOL 91	80	JanaSystems Oy	I, Enr	06	1,36	1,61	24	1,22	Jarmo Järvinen
SKOL 92	82	Arkkitehtitoimisto CJN Oy	A	*06	1,33	1,60	18	-	Kari Somma
SKOL 93	91	Arkkins Suunnittelu Oy	M	*06	1,30	1,40	20	-	Kari Sarkkinen
SKOL 94	98	Insinööritoimisto Mittatyö Jukka Holopainen Oy	CE	06	1,30	1,30	16	0,70	Jukka Holopainen
95	99	Arkkitehtitoimisto Jukka Turtiainen	A	*06	1,30	1,30	15	-	Jukka Turtiainen
96	94	Arkkitehtitoimisto JKMM Oy	A	*06	1,20	1,30	19	-	Teemu Kurkela
SKOL 97	95	Insinööritoimisto Controlteam Oy	PM, CE, S	06	1,20	1,30	17	-	Hannu Laitinen
98	101	Arkkitehtitoimisto Davidsson Oy	A	06	1,20	1,28	16	-	Aki Davidsson
SKOL 99	108	Insinööritoimisto Åke Jokela Oy	M	06	1,20	1,10	10	-	Emil Jokela
SKOL 100	115	Parviainen Arkkitehdit Oy	A	06	1,17	0,96	20	0,61	Juha Posti

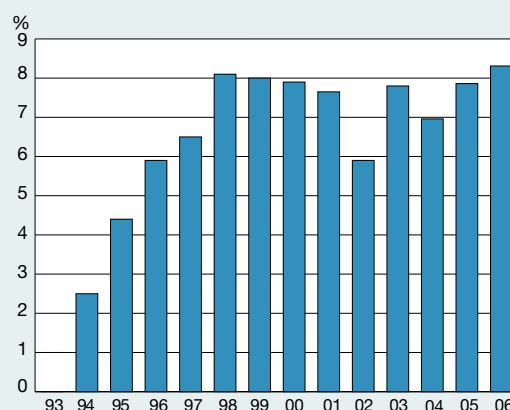
De 30 största finska koncernerna



Generellt gäller att det är vanskligt rakt av jämföra nyckeltalen för de största företagen med motsvarande för de mellanstora och mindre. I de senare företagen betyder de ofta många delägarnas omfattande arbetsinsatser mycket mer för företagets omsättning och resultatnivå per anställd.

För företagen nr 31-100 i förteckningen ovan ökade omsättningen år 2006 med 10,0 % till ca 169 MEUR och antalet anställda ökade med 5,3 % till ca 2170. Omsättningen per anställd ökade till ca 78,1 kEUR (föregående 77,4). Resultatet före skatt per anställd blev ca 15170 EUR (11910). Räknat som vinstmarginal ger detta hela 19,3 % (15,4). Genomsnittlig balans per anställd var ca 51,2 kEUR (47,7).

Vinstmarginal



Nyckeltal

för de 30 största koncernerna (exkl. Pöyry)

föregående (exkl. Pöyry)

Omsättning/anställd	86670 EUR (76900 EUR)	81100 EUR (70800 EUR)
Resultat efter finansiella poster/anställd	7200 EUR (6340 EUR)	6370 EUR (5660 EUR)
Balansomslutning/anställd	55300 EUR (45300 EUR)	55700 EUR (43500 EUR)

Omsättningen för de 30 största koncernerna ökade med 23,5 % till ca 1360 MEUR (1102) och antalet anställda ökade med 15,5 % till ca 15700 (13600). Om i statistiken dominerande Jaakko Pöyry Group undantas ökade omsättningen istället med nära 35 % till ca 735 MEUR (545) och antalet anställda med 28 % till ca 9660 (7550). De höga tillväxttalen speglar i första hand den konsolidering som sker inom toppskiktet av de finska koncernerna snarare än den i och för sig goda marknaden.

Internationell utveckling

Världsekonomin har försiktigt mattats under det gångna året. Påverkan av den vikande tillväxten i USA har dock hittills modererats väl av den fortsatt kraftiga tillväxten i Asien, Ryssland och Latinamerika (främst Brasilien). Om inte tidigare uppgifter revideras kommer Kina att passera Tyskland och bli världens tredje största ekonomi under 2008. Även Europa genom främst Storbritannien och i viss mån Tyskland håller emot. De internationella handelsströmmarna ökar. Investeringsutvecklingen i främst Kina och Indien är fortsatt kraftig. Produktionen och den växande transportsektorn kräver ökad energianvändning. De kinesiska myndigheterna har under några år gjort olika, men i praktiken i princip fruktlösa, försök att bromsa investeringsutvecklingen. De vill istället föra in mer av konsumtionsstyrd tillväxt – och den är redan kraftig. Och inflationen stiger kraftigt.

Världsekonomierna synes relativt väl ha kunnat hantera stigande energipriser. Råoljepriset för tvåmånadersterminen snittade på ca 66 USD/fat (Brent) under 2006 och kommer att snitta på ca 73 USD/fat under 2007. Mer talande om utvecklingen är att oljan handlades till 60 USD/fat den 26 november 2006 och exakt ett år senare till 94 USD/fat.

Världsekonomierna i stort hanterar också en försvagad dollar – i vart fall så länge traditionell ekonomisk värdering ligger bakom. Större oro blir det på de finansiella marknaderna när t ex Kina antyder att de vill placera mer av tillgångarna i andra valutor än dollar – bl a i Euro. Och när t ex frågan om oljehandel i annan valuta än dollar kommer på OPECs dagordning.

Investeringsvåg gynnar konsultbranschen

Investeringsutvecklingen har varit enorm i Kina och kraftig i Indien och utländskt kapital strömmar in. Samtidigt tar Kina själv positioner utanför landet. I Öst- och Centraleuropa, främst i nya EU-länderna, är investeringarna avsevärda och drivna av utländskt kapital och EU-bidrag. Även i västvärlden har investeringarna varit förhållandevis omfattande. T o m i den amerikanska bilindustrin som i sig är i djup svacka. Så den internationella konsult- och

arkitektbranschen har haft osedvanligt goda tider.

Den finansiella oron har nu avgörande effekt

Sedan sommaren lever vi med osäkerheten om vilka effekter subprimelånekrisen kommer att få – och var de dyker upp. Fyra års kraftig uppgång på den amerikanska husmarknaden medförde också en alltför stor del av alltför riskfyllda bolån. Med en vikande konjunktur och kraftigt höjda räntor blev andelen husägare som ej förmodade klara räntor och amorteringar för stor. Visserligen varnade risklånegivaren New Century Financial i mars att de var nära en konkurs. Men det var egentligen inte förrän i juli /augusti som det blev allmänt känt att åtskilliga riktigt stora bolåneinstitut och hedgefonder hotades av konkurs – och American Home Mortgage gick i konkurs. Omedelbart därefter dök börserna – i Asien. Återverkningarna världen runt blev avsevärda. Alla kreditinstitut fokuserar på att minska riskexponeringen och kreditgivningen stramas åt kraftigt. Åtskilliga banker gör gigantiska nedskrivningar bl a de allra största amerikanska, tyska och schweiziska. Och åtstramningen hämmar tillväxten och den kommer att vara extra kännbar så länge osäkerheten finns kvar om de ”slutliga” förlusterna. Vi lär få höra om mer om detta när 2007 års bokslut presenteras en bit in på 2008. Det

blir kärvare att finansiera nya investeringar och dyrare än beräknat. Räntesänkningar blir följderna när centralbanker försöker mildra effekterna av inbromsande tillväxt. På kort sikt kommer den finansiella oron att kraftigt påverka den internationella tillväxten.

Företagshändelser Europa

Brittiska WS Atkins plc förvärvade i mars Advantage Business Group Ltd, ett konsultföretag orienterat mot försvarssektorn och med ca 180 anställda och i september Intelligent Space Partnership Ltd inom transportplanering. I juni sålde Atkins sin fastighetsmäklarverksamhet Lambert Smith Hampton Ltd med ca 950 anställda till De Facto 1489 Ltd. Som flera av de andra stora engelska konsultföretagen, bl a Halcrow arbetar Atkins hårt för att förhandla ned omfattningen av de mycket stora pensionsskulderna i bolagen.

Scott Wilson avslutade 2006 med två viktiga förvärv, Cameron Taylor Group och DGP International, för tillsammans ca 30,2 MGBP. Cameron Taylor hade drygt 300 anställda inom främst byggnadsprojektering och DGP tillförde ca 180 anställda med uppdrag inom sektorer som energi, petrokemi och läkemedel. I juli förvärvades Glasgow-baserade byggkonsulten McLay Collier LLP med ca 30 anställda.

Världens 10 största

		Group	Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover M USD
1	1	URS Corporation	MD	USA	06	28900	29200	4240,2
2	2	AECOM	MD	USA	06	28000	24000	3421,5
3	3	Altran Technologies	I	France	06	16605	16290	1876,2
4	4	CH2M Hill Companies, Inc.	MD	USA	06	16500	15250	4006,9
5	5	WS Atkins plc	MD	England	06/07	15865	14300	3101,3
6	6	SNC-Lavalin Group	MD	Canada	06	12240	11940	4541,8
7	7	Parsons Corporation	MD	USA	*06	10800	10312	3300,0
8	8	Parsons Brinckerhoff	MD	USA	06	10080	9600	1690,0
9	9	Arcadis Group	MD	Netherlands	06	9685	9208	1547,0
10	11	Fugro N.V	CE	Netherlands	06	9262	8121	1815,6

STD har i år inte haft resurser att i detalj bevaka de globala företagen. Vi kan därför inte presentera tabeller över de 200 största som vi gjort under tidigare år. Men de 10 största vill ändå visa – också för att sätta de största europeiska företagen i ett globalt perspektiv.

Europas 50 största arkitektgrupper

		Grupp / företag	Land	Bok- slut	Medelantal anställda	(Före- gående)	Omsättning M EUR
1	1	AEDAS Architects Group	England	06	1600	1329	119,4
2	2	Foster & Partners Ltd	England	*06	900	700	130,0
3	3	RMJM (RMJM Hillier 2007)	England	06	650	600	–
4	4	Broadway Malyan Ltd	England	*06/07	540	500	49,0
5	32	SMC Group plc	England	*06	425	166	45,9
6	9	Chapman Taylor LLP	England	*06	370	300	45,0
7	6	PRP Architects Ltd	England	*06/07	354	320	34,5
8	*24	3DReid Architects Ltd (proforma - merger)	England	*06/07	350	194	27,9
9	5	White Architects AB	Sweden	06	344	293	36,9
10	7	SWECO FFNS	Sweden	06	342	310	42,6
11	17	Benoy Architects Ltd	England	*06/07	320	250	36,0
12	16	Capita Architecture	England	*06	320	250	–
13	8	Nightingale Associates	England	05/06	310	310	28,0
14	10	gmp-Architekten von Gerkan, Marg und Partner	Germany	05	300	300	38,0
15	13	Sheppard Robson	England	*06	275	270	–
16	11	INBO Architects/Consultants	Netherlands	06	274	272	28,9
17	12	Barton Willmore Group	England	05/06	270	270	30,1
18	18	Arkitektfirmaet C.F.Møller	Denmark	06	270	240	29,9
19	20	HKR Architects	Ireland	*06/07	270	220	23,0
20	21	Murray O'Laoire Architects Ltd	Ireland	06	260	220	22,5
21	*14	Arkitema K/S	Denmark	06	259	243	22,8
22	(-)	Herzog & de Meuron	Switzerland	06/07	250	–	–
23	(-)	ATP Architects	Austria	06	249	–	21,4
24	23	Keppie Design	Scotland	*06/07	235	196	16,0
25	26	Stride Treglown Ltd	England	06	235	188	15,8
26	*49	O.M.A. Office for Metropolitan Architecture	Netherlands	06	230	140	40,0
27	15	RKW Architekten & Co, KG	Germany	06	220	250	30,0
28	31	Allies and Morrison Architects	England	*06/07	215	170	22,5
29	19	Burckhardt+Partner AG Architekten Generalplaner	Switzerland	*06	210	220	28,6
30	22	Anthony Reddy Associates	Ireland	*06	209	197	–
31	28	Aukett Fitzroy Robinson plc	30 sept England	05/06	201	185	23,8
32	25	RPS Burks Green Architects Ltd (RPS July 2006)	England	*06	200	190	22,0
33	(-)	Scott Brownrigg Architects	England	*06/07	190	170	–
34	(-)	Hamilton Architects	England	*06	185	–	–
35	42	Henry J. Lyons & Partners Architects	Ireland	06	182	139	–
36	29	Arkitektbüro HPP Hentrich-Petschnigg & Partner GmbH*	Germany	06	180	180	–
37	30	EGM architecten bv	Netherlands	*05/06	175	175	–
38	27	Lewis & Hickey Architects	England	06/07	169	186	14,7
39	34	Llewelyn-Davies-Yeang Ltd	England	05/06	165	160	–
40	(-)	HLM Architects	England	*06/07	165	155	18,0
41	41	HENN Architekten GmbH	Germany	*06	165	140	–
42	40	Rogers Stirk Harbour & Partners (fd Rickard Rogers P-p)	England	05/06	165	140	–
43	33	JSK Architekten GmbH	Germany	06	150	165	–
44	37	Atelier Jean Nouvel S.A	France	*06	150	145	21,0
45	36	Heinle, Wischer and Partner	Germany	*06	150	147	11,0
46	(-)	Purcell Miller Tritton	England	*06	150	130	–
47	47	Schmidt, Hammer & Lassen K/S	Denmark	06	147	126	13,4
48	58	Henning Larsens Architects	Denmark	06/07	146	104	19,0
49	38	DevereuxLHC Architects (Devereux, PM Group 2007)	England	06/07	140	145	–
50	39	EPR Group	England	*05/06	140	140	–

Listan är något ofullkomlig då vi inte lyckats få uppgifter från några välkända arkitektföretag.

WSP Group Africa (Pty) Ltd förvärvade i juli LC Consulting Johannesburg och i september den sydafrikanska kylkonsulten Worthington-Smith & Brouwer Pty Ltd. I augusti kom WSP Environmental's köp av australiensiska Fitzwalter Group Pty Ltd in i Sydney. I oktober köptes New York-baserade infrastrukturkonsulten Chas. H. Sells, Inc. med ca 250 anställda. Köpet ökade WSPs US-närvaro till ca 1000 anställda. Samtidigt förvärvades tyska CBP (Cronauer Beraten+Planen) med ca 260 anställda, vilket också medför en stärkt plattform för tillväxt i Östeuropa. Och i november köptes CEL International Ltd, som framför allt inriktat sig på globala kunder inom läkemedels-, vård-, kemi- och livsmedelssektorena.

Mot top 5

Mouchel avslutade 2006 med tre förvärv värda tillsammans nära 50 MGBP - Horna-gold and Hills med ca 170 anställda inom projektledning, Traffic Support Ltd (TLS) samt multidisciplinär miljökonsulten Ewan Group med drygt 230 anställda. Genom ett jätteförvärv i augusti klättrar Mouchel upp bland Europas top 5. Förvärvet av Hyder Business Services (HBS) för ca 46,2 MGBP tillför inte bara ca 3000 anställda. Det för också in koncernen på en ny verksamhet med facility services och andra fastighets- och infrastruktur-tjänster inklusive outsourcing för i huvudsak "kommunala" och regionala myndigheter (HBS bildades genom en privatisering från Welsh Water 1999). Mouchel har ett uttalat tillväxtmål på 15000 anställda fram till 2012.

Mott MacDonald köpte i januari energikonsulten Careba Power Engineers i USA. I mars köpte Mott ut holländska Arcadis' dotterbolag Euroconsult med ca 125 anställda och en omsättning på ca 33 MEUR. Anledningen var att Euroconsult's inriktning mot biståndsprojekt inte längre passar in i Arcadis' verksamhet, men däremot i Mott's.

RPS Group plc förvärvade i februari det kanadensiska konsultföretaget APA. APA är orienterat mot petroleummarknaden, omsätter ca 10 MCAD och har huvudkontor Calgary.

Turner & Townsend öppnade i september sitt första kontor i Kanada. I USA har bolaget redan tre kontor.

Hyder Consulting avtalade i april om köp av RPA Quantity Surveyors Ltd.

De 300 största europeiska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Group		Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2007)
1	1	Altran Technologies	I	France	06	16605	16290	Yves de Chaisemartin
2	2	WS Atkins plc	MD	England	06/07	15865	14300	Keith Clarke
3	3	Arcadis Group	MD	Netherlands	06	9685	9208	Harrie L. J. Noy
4	5	Fugro N.V	CE	Netherlands	06	9262	8121	Klaas S. Wester
5	4	Mott MacDonald Group	MD	England	06	9205	8141	Keith Howells
6	6	Assystem Group S.A (formerly AssystemBrime)	I	France	06	8521	7967	Dominique Louis
7	9	Alten Group	I	France	06	7620	5850	Simon Azoulay
8	10	Mouchel Group (formerly Mouchel Parkman)	MD	England	06/07	7065	5700	Richard Cuthbert
9	7	ARUP Group	MD	England	*05/06	6825	6449	Terry Hill
10	8	WSP Group plc	MD	England	06	6355	5922	Christopher Cole
11	11	Pöyrö Group	MD	Finland	06	6038	5423	Erkki Pehu-Lehtonen
12	13	Rambøll Group	MD	Denmark	06	4905	4224	Flemming Bligaard Pedersen
13	12	Halcrow Group Ltd	MD	England	06	4813	4291	Peter G. Gammie
14	14	Segula Technologies Engineering Group	I	France	*06	4800	3850	Denis Leblond
15	19	Scott Wilson Ltd plc	MD	England	06/07	4482	3330	Hugh Blackwood, Ron Wall
16	16	Grontmij Group	MD	Netherlands	06	4474	3670	Sylvo Thijsen
17	17	SWECO AB	MD	Sweden	06	3986	3626	Mats Wäppling
18	21	Hyder Consulting Group Ltd	MD	England	06/07	3798	3203	Tim Wade
19	18	DHV Group	MD	Netherlands	*06	3782	3574	Bertrand M. van Ee
20	15	Groupe Egis	MD	France	06	3600	3800	Nicolas Jachiet
21	26	Royal Haskoning Group	MD	Netherlands	06	3592	2783	Jan Bout
22	25	Bertrandt AG	I	Germany	05/06	3577	3061	Dietmar Bichler
23	24	Capita Symonds	MD	England	*06	3575	3275	Jonathan Goring
24	20	COWI Group	MD	Denmark	06	3442	3308	Klaus H. Ostenfeld
25	22	RPS Group plc	Env	England	06	3438	3159	Alan S. Hearne
26	23	Teleca AB	I	Sweden	06	3433	3104	René Svendsen-Tune
27	*115	Davis Langdon & Seah International (LLP)	PM, QS	England/ Switzerland	*05/06	3400	3220	Alastair Collins
28	29	ÅF-Group	I,E,M,Enr	Sweden	06	3167	2680	Jonas Wiström
29	28	AECOM FaberMaunsell Ltd	MD	England	06	2980	2692	Ken Dalton
30	27	EC Harris	MD	England	*06/07	2935	2710	Philip Youell
31	35	White Young Green	MD	England	06/07	2615	2055	Lawrie Haynes
32	*46	Sener Group	MD	Spain	*06	2500	1500	Jorge M. Sendagorta
33	34	Tebodin, Consultants & Engineers	MD	Netherlands	*06	2350	2065	Pieter Koolen
34	32	Rücker AG	I	Germany	06	2344	2221	Wolfgang Rücker, J. Vogt
35	41	AKKA Technologies S.A	I	France	06	2173	1560	Maurice Ricci
36	45	Turner & Townsend Group	PM,QS	England	06/07	2051	1761	Timothy G. Wray
37	33	PB Parsons Brinckerhoff Ltd (Europe)	MD	England	06	2047	2121	Gregory R. Ayres
38	37	EPTISA Grupo EP	MD	Spain	06	1911	1781	Felipe Garcia Berrio
39	42	IDOM Group	MD	Spain	06	1900	1550	Luis Rodriguez Llopis
40	40	Mace Ltd	PM	England	06	1831	1577	Stephen Pycroft
41	36	MWH Europe	MD, Env	England	06	1781	1830	David Nickols
42	47	S II S.A	I	France	06/07	1768	1437	Bernard Huvé
43	39	Semcon AB	I	Sweden	06	1725	1636	tf Björn Strömberg
44	*38	Ricardo plc	I	England	06/07	1646	1588	Dave Shemmans
45	63	Buro Happold	MD	England	06/07	1625	1092	Gavin Thompson
46	43	URS Europe Ltd (dt URS Corporation)	MD	England	06	1605	1534	Christine Wolff
47	51	AEDAS Architects Group	A	England	06	1600	1329	James Handley, Keith Griffiths, Steven Davis
48	31	Tecnicas Reunidas, S.A	MD,I	Spain	06	1555	2488	Juan Lladó Arburúa
49	56	Etteplan Oy	I	Finland	06	1501	1230	Matti Hyytiäinen (fr Jan 2008)
50	55	SNC-Lavalin Europé SA	MD	France	06	1500	1300	Jean Claude Pingat / Jean-Paul Vettier
51	60	TYPSA Group	MD	Spain	06	1500	1133	Pablo Bueno-Tomas
52	53	PM, Project Management Group	PM, MD	Ireland	06	1475	1310	Pat McGrath
53	44	Oranjewoud group	CE,Env,PM	Netherlands	06	1444	1501	Gerard Sanderink
54	68	Prointec S.A	MD	Spain	06/07	1440	949	Cesar Cañedo-Argüelles Torrejón
55	48	Dorsch Gruppe (formerly subs. to Groupe Egis)	MD	Germany	06	1400	1400	Olaf Hoffmann
56	58	Gleeds	PM	England	*06	1380	1200	Richard Steer
57	49	Kema Group BV	Enr	Netherlands	06	1379	1356	P.J.J.G Nabuurs
58	54	SYSTRA Group	MD	France	06	1369	1305	Philippe Citroën
59	59	Waterman Group plc	MD	England	06/07	1350	1180	Nick Taylor
60	50	Ingérop S.A	MD	France	06	1340	1340	Christian Delage

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

De 300 största europeiska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

Group		Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2007)
61	57	Movares Group BV	CE,E	Netherlands	06	1205	1203	Wim Jol
62	87	ILF Group	MD	Germany/Austria	06	1200	650	Klaus Lässer
63	64	Pell Frischmann Group	MD	England	06	1170	1004	John Tunstall
64	67	SETEC Group	MD	France	06	1150	955	Gérard Massin
65	61	BDP Building Design Partnership	MD	England	05/06	1100	1100	Peter Drummond
66	70	Sogreah Consultants	MD	France	06	1050	918	Jacques Gaillard
67	71	Norconsult AS	MD	Norway	06	1025	900	Johan Nyheim
68	69	Fichtner Group	Enr, MD	Germany	06	1007	933	George Fichtner
69	*82	IOSIS Group (proforma - merge OTH /Sechaud)	MD	France	*06	1000	700	Bernard Boyer
70	65	Safège Consulting Engineers	Env,S,CE	France	06	980	1000	Jacques Bertrand
71	66	Tauw Group bv	MD	Netherlands	06	975	990	Bram de Borst
72	72	NIRAS A/S	MD	Denmark	06/07	926	881	Carsten Toft Boesen
73	*90	Foster & Partners Ltd	A	England	*06	900	700	Mouzhah Majidi
74	88	COTEBA Groupe	PM	France	06	890	646	Alain Bentejac
75	107	FMC Group (Finnmap Consulting Group)	CE, S, E, M	Finland	06/07	878	471	Tage Eriksson
76	73	Lahmeyer International GmbH	Enr	Germany	06	863	849	Henning Nothdurft
77	101	RLE International Gruppe GmbH	I, PM	Germany	06/07	850	500	Ralf Laufenberg
78	*75	Multiconsult-group	MD	Norway	06	833	783	Håkan Sannum
79	81	Sogclair SA	I	France	06	820	748	Phillippe Robardey
80	74	Caran AB (Semcon AB fr Aug 07)	I	Sweden	06	817	845	Thomas Andrén/Semcon
81	79	Epsilon Group AB	I	Sweden	06	814	757	Mats Boström
82	77	PCG-Profabril Consulplano Group	MD	Portugal	06	803	793	Ilidio António de Ayala Serôdio
83	80	ABMI-groupe S.A	I	France	06/07	800	750	Jean-Pierre Bregéon
84	76	Roger Preston International	Enr,E,M	England	*06	800	800	Matthew Thurston, P. Yip
85	83	Drees & Sommer-Gruppe	PM	Germany	06	750	695	Hans Sommer
86	86	TPF Group	MD	Belgium	06	750	650	Thomas Spitaels
87	85	Golder Associates Europe Ltd	Env,CE, PM,Enr	England	06	710	660	Pietro Jarre
88	(*)	FCG Finnish Consulting Group	MD	Finland	06	697	628	Seppo Mäki
89	84	Witteveen+Bos Consulting Engineers	MD	Netherlands	06	690	661	H. A. A. M. Webers
90	98	Rejler Group	E,I	Sweden	06	680	514	Peter Rejler
91	89	Citec Group (proforma)	I, Env	Finland	06	675	630	Rune Westergård (SO)
92	91	RMJM Group (RMJM Hillier Group fr 2007)	A,CE	England	*06	650	600	David Pringle, Tony Kettle, Hazel Wong
93	(-)	Cyril Sweett	PM	England	*06/07	650	575	Dean Webster
94	94	Reinertsen Engineering	MD	Norway	06	620	570	Erik Reinertsen
95	95	Gifford	MD	England	06	607	564	Mark Stevenson
96	97	Vattenfall Power Consult AB	Enr,E, CE	Sweden	06	606	541	Tomas Mattsson
97	(-)	Grupo Ayasa	MD	Spain	06	578	450	José Luis Manzanares Japón
98	100	Elomatic Group Oy	I,MD	Finland	06	572	504	Olli Manner
99	92	Obermeyer Planen+Beraten GmbH	MD	Germany	06	562	577	Maximilian Grauvogl
100	103	Broadway Malyan Ltd	A	England	*06/07	540	500	Peter Crossley
101	111	Whitbybird Engineers Ltd (Ramboll Group 2007)	MD	England	05/06	535	416	Mark Whitby
102	104	Flygfälsbyrå AB	MD	Sweden	06	513	485	Anders Rydberg
103	93	Tyréns AB	CE,PM	Sweden	06	510	573	Ulrika Francke
104	99	Peter Brett Associates	MD	England	05/06	505	505	Steve Capel-Davies
105	106	Gauff Gruppe	MD	Germany	*06	500	480	Gerhard H. Gauff, Kurt Birkenmeier
106	102	Hoare Lea & Partners	E,M,Enr	England	05/06	500	500	Gary Tucker
107	105	Intecsa-Inarsa S.A (SNC-Lavalin SA from March 2007)	MD	Spain	*06	500	485	Juan Diego Ibáñez López /SNC-Lavalin
108	108	Fairhurst	MD	Scotland	*05/06	500	439	Robert Mc Cracken
109	114	Birch & Krogboe group (new name Alecia fr 2008 Jan 15)	CE,PM	Denmark	06	492	409	Ingelise Bogason
110	110	IV-Groep b.v.	MD	Netherlands	06	461	419	Rob van de Waal
111	(-)	Bonifica Group	MD	Italy	06	437	-	Romina Bolorini
112	109	Consulgal Group, SA.	MD	Portugal	05/06	426	426	Rogério Monteiro Nunes
113	124	Enviros Consulting Ltd	Env,Enr	England	06	425	354	Barry Newby
114	250	SMC Group plc	A	England	06	425	166	Rodney Walker
115	113	Emch + Berger Gruppe	MD	Switzerland	06	410	410	Emil Pechotsch
116	116	Antea S.A	Env	France	*06	400	400	Jean-Francois Verjat
117	117	IBV Ingenieurbüro H.Vössing GmbH	MD	Germany	05	400	400	Hans-Theo Kühn, Michael Schmidt
118	112	Asplan Viak Group	MD	Norway	06	394	390	Øyvind Mork
119	123	Gruener-Gruppe AG	MD	Switzerland	06	394	363	Flavio Casanova
120	121	Search Corporation S.R.L.	CE, Env, A	Romania	05/06	390	390	Michael M. Stanciu

Group		Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2007)
121	126	Steer Davies Gleave Ltd	CE	England	05/06	370	345	Peter Twelftree
122	141	Chapman Taylor LLP	A	England	*06	370	300	John Oldridge with co-directors
123	185	RSK Group	Env	England	06	370	230	Alan Ryder
124	(-)	ATP Architects and Engineers Group	A,CE, PM	Austria	06	367	330	Cristoph M. Achammer
125	127	Assmann Beraten + Planen	MD	Germany	06	365	344	Jochen Scheuermann
126	129	Xdin AB	I	Sweden	06	363	327	Thomas Ängkulle
127	139	Deerns Consulting Engineers BV	E, M, PM, I	Netherlands	06	362	305	Jan Karel Mak
128	135	Amstein + Walthert AG	E,M	Switzerland	*06	360	320	Christian Appert
129	125	ABT Holding BV	MD	Netherlands	06	357	350	Jacques G. Hulsbergen
130	132	PRP Architects Ltd	A	England	*06/07	354	320	Roger Battersby
131	*216	3DReid Architects Ltd (proforma - merger)	A	England	*06/07	350	194	Charles Graham-Marr
132	*130	White Architects AB	A,PM, Env	Sweden	06	344	293	Anders Svensson
133	166	GETINSA S.A.	CE, Env, PM	Spain	06	342	250	Pedro D. Gomez
134	(-)	Savant International	PM	England	*06	337	276	Jonathan Harper
135	140	INROS LACKNER Group	MD	Germany	06	333	304	Uwe Lemcke
136	137	Iberinsa, Ibérica de Estudios e Ingeniería S.A	MD	Spain	*06	325	315	Jesús Contreras Olmedo
137	(*)	DDC Consulting & Engineering Ltd	PM	Slovenia	06	322	330	Metod Di Batista
138	136	Olof Granlund group	E,M	Finland	06	321	319	Reijo Hänninen
139	131	Basler & Hofmann AG	MD	Switzerland	*05/06	320	320	Dominik Courtin
140	169	Benoy Architects Ltd	A	England	*06/07	320	250	Graham Cartledge
141	(-)	Italconsult S.p.A	PM	Italy	06	320	386	Giovanni A. Torelli
142	120	Hifab Group	PM	Sweden	06	318	394	Jan Skoglund
143	133	Wardell Armstrong LLP	MD	England	05/06	311	320	Colin W. Brown
144	154	Sheppard Robson	A	England	*06	310	270	Andrew German
145	138	Nightingale Associates	A	England	05/06	310	310	Richard Harrington
146	146	Pick Everard Ltd	MD	England	06	309	290	David Brunton
147	142	gmp-Architekten von Gerkan, Marg und Partner	A	Germany	*05	300	300	Meinhard von Gerkan, Volkwin Marg
148	144	INOCSA Ingeniera, S.L.	MD	Spain	*06	300	296	Antonio Lorente
149	134	Ebert-Ingenieure GdBR.mbh	E, M, Env, Enr	Germany	06	300	320	Ernst Eber and directors
150	172	Grupo JG SA	M,E	Spain	06/07	300	245	Josep Túnica Buira
151	158	Soditech Ingenierie S.A	I	France	06	286	260	Maurice Caillé
152	157	GFA Consulting Group	MD	Germany	*06/07	280	260	Johannes Lagemann
153	160	Sinclair Knight Merz Europe	MD	England	06	277	256	Peter McKellar
154	151	CDM Gruppe	CE	Germany	06	275	274	Peter Jordan
155	152	INBO Architects/Consultants	A,PM	Netherlands	06	274	272	Dick Ringeling
156	198	INYPISA Informes y Proyectos SA	MD	Spain	06	270	213	D. Ivan Franasco Lazcano Acedo
157	170	Ernst Basler & Partner Ltd	MD	Switzerland	*06	270	245	Hansjoerg Hader
158	153	Barton Willmore Group	A,PM	England	05/06	270	270	Ian Tant
159	175	Arkitektfirmaet C.F.Møller	A	Denmark	06	270	240	Lars Kirkegaard, Mads Møller
160	148	Cundall Johnston & Partners	CE,S,Env	England	05/06	270	285	Dave Dryden
161	193	HKR Architects	A	Ireland	*06/07	270	220	Jerry Ryan
162	202	Krebs und Kiefer Beratende Ingenieure	CE,S, PM	Germany	06	270	200	Albert Krebs
163	196	JMP Consultants Ltd	CE	England	05/06	267	219	Ian Cameron
164	176	SC Metroul S.A.	MD	Romania	06	265	240	George Rozorea
165	189	Advin B.V. - Adviseurs en Ingenieurs	MD	Netherlands	06	263	227	John Walraven
166	180	Air-Ix Consulting Engineers	E,M,I,PM	Finland	06	263	234	Samuli Törönen
167	164	Dolsar Engineering Ltd	MD	Turkey	06	262	251	H. İrfan Aker
168	143	SLR Group	Env	England	06	261	300	Neil Penhall
169	171	AEPO S.A Ingenieros Consultores	CE	Spain	06	261	245	David Ortega Vidal
170	173	RAPP-Gruppe AG, Ingenieure+Planer	MD	Switzerland	06	260	244	Peter Rapp
171	119	CBP Consulting Engineers GmbH (WSP Group Oct 2007)	MD	Germany	*06	260	400	- Axel Cronauer
172	155	HPC HARRESS PICKEL CONSULT Group	Env,PM,CE	Germany	06	260	263	Andreas J. Kopton, Josef Klein-Reesink
173	195	Murray O'Laoire Architects Ltd	A	Ireland	06	260	220	Hugh Murray
174	*161	Arkitema K/S	A,PM	Denmark	06	259	243	Per Feldthaus
175	183	Amberg Group	CE,S,PM	Switzerland	06	251	230	Felix Amberg
176	168	Baur Consult GbR	MD	Germany	*06	250	250	- Andreas Baur
177	(-)	Herzog & de Meuron	A	Switzerland	06/07	250	-	- Pierre de Meuron
178	118	AHT Group AG	PM,CE,Env	Germany	*06	250	400	Hubertus Schneider, Gerhard Lorisika
179	147	Spiekermann Group GmbH (NET Engineering S.p.A July 2007)	MD	Germany	06	250	285	NET Engineering S.p.A
180	149	Syncera B.V	Env	Netherlands	06	245	283	Frank Bazelmans
181	244	GPO Ingeniería, S.A.	MD	Spain	06	245	170	Emilio Vidal

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

De 300 största europeiska arkitekt-, teknikkonsult- och industrikonsultkoncernerna

	Group	Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2007)
182	209	Temelsu International Engineering Services Inc.	MD Turkey	06	245	200	7,9	Demir İnözü
183	191	CSD Group	Env, PM, CE,S Switzerland	06	244	226	23,4	Bernhard Matter
184	220	Moe & Brødsgaard A/S	MD Denmark	06	240	189	24,4	Christian Listov-Saabye
185	194	The BWB Partnership	CE,S, Env England	05/06	240	220	22,1	Malcolm Wright
186	243	FLH Koncernen ApS	MD Denmark	06/07	240	170	18,1	Lars Kragh
187	184	Noble Denton Group Ltd	I,E England	*06	235	230	41,0	David Sutton
188	214	Keppie Design	A Scotland	*06/07	235	196	16,0	David Stark
189	221	Stride Treglown Ltd	A England	06	235	188	15,8	Robert Whittington
190	190	Deltamarin Oy	I Finland	06	233	227	23,8	Jukka Laiterä
191	179	IBE Consulting Engineers	MD Slovenia	06	233	238	14,5	Uros Mikos
192	177	Dopravoprojekt, a.s.	CE, S, A, PM Slovakia	06	231	239	12,9	Gabriel Koczkás
193	*317	O.M.A. Office for Metropolitan Architecture	A Netherlands	06	230	140	40,0	Victor van der Chijs, Rem Koolhaas
194	238	A-Insinööri Group	S, CE, PM Finland	06	228	171	17,9	Toimi Tarkkainen
195	188	O.B.H-Group A/S	MD Denmark	06	224	230	21,6	Børge G. Danielsen
196	(-)	SINA Group (dt ASTM Group)	CE,MD Italy	06	223	-	53,8	Agostino Spoglianti
197	*282	VGK-Hönnun hf (merger/proforma)	MD Iceland	*06	220	137	32,1	Eyjólfur Árni Rafnsson
198	165	RKW Architekten & Co, KG	A Germany	06	220	250	30,0	Friedel Kellerman, Hans G. Wawrowski
199	226	ETV-Eröterv Rt.	Enr,CE,PM Hungary	06	220	183	16,4	József Dénes
200	199	Vahanen Oy	CE Finland	06	218	210	10,3	Risto Vahanen
201	200	HR Wallingford Group Ltd	CE, Env,I England	*05/06	216	210	30,6	Stephen W. Huntington
202	197	FASE-Estudios e Proyectos S.A	MD Portugal	06	216	218	12,3	Noel Casimiro Botelho Vieira
203	242	Allies and Morrison Architects Ltd	A England	*06/07	215	170	22,5	Bob Allies
204	215	BG Bonnard & Gardel Groupe SA	MD Switzerland	06	213	194	28,1	Jean-Daniel Marchand
205	201	PDM Group	I Netherlands	*06	213	205	21,0	V. Walter Mesterom
206	212	Bartels bv	CE,S,PM Netherlands	06	213	198	17,0	-
207	192	Burckhardt+Partner AG	A Switzerland	*06	210	220	28,6	Peter Epting
208	253	Architekten Generalplaner	MD Germany	06	210	164	9,0	Jörg Thiele
209	213	IPROPLAN Planungs GmbH	A,PM Ireland	06	209	197	-	P. Anthony Reddy
210	249	Anthony Reddy Associates	CE, Env, PM Finland	06	206	167	19,4	Kimmo Fischer
211	225	SITO Group Oy	Env England	06/07	205	183	21,2	Ron Chapman
212	181	WRc plc	CE Czech Republ.	*06	205	234	-	Marek Svoboda
213	245	Pragoprojekt a.s	CE Netherlands	06	203	170	17,0	-
214	240	Aveco de Bondt BV	CE, PM Germany	06	201	170	-	Stefan Steinbacher
215	223	Steinbacher-Consult GmbH	A England	05/06	201	185	23,8	J. Nicholas Thompson
216	204	Aukett Fitzroy Robinson plc	M,Enr Sweden	*06/07	200	193	20,3	Åke Rautio
217	252	Bengt Dahlgren AB	MD Denmark	06	200	165	18,1	Kjeld Thomsen
218	207	ISC Group	E,M,I,Enr,PM Germany	06	200	200	15,0	Gerd Scholze
219	232	Scholze Ingenieur GmbH	MD Germany	06	200	179	14,0	Heinz Eustrup
220	208	PBR Planungsbüro Rohling	MD Germany	06	200	200	10,0	William V. H. Foyle
221	239	AG Architekten u Ingenieure	CE,S,Env,PM Romania	*05/06	200	171	10,0	Eduard Hanganu
222	210	DIWI-Consult GmbH	E,M Scotland	06	200	200	-	Gordon Meikle
223	229	DSSR Consulting Engineers (form Donald Smith Seymour & Rooley)	MD Germany	06/07	198	180	21,6	Norbert Suritsch, Edwin Schorer, Bernd Grözinger
224	217	Müller-BBM GmbH	MD Netherlands	06	197	193	22,0	P.H.J. Van der Mede
225	227	Goudappel Coffeng B.V	S,CE,Env,PM England	06	196	181	14,8	David Harding
226	219	Clarke Bond Group Ltd	I Finland	06	193	189	20,2	Olli Gerd
227	(-)	Rintekno Group	A England	*06/07	190	170	-	Jonathan Hill
228	*231	Scott Brownrigg Architects	I Sweden	06	189	173	17,3	Janos Rakai
229	(*)	Gesab AB (Etteplan Sept 2007)	MD Netherlands	06	187	247	15,8	Antti Lukka
230	269	CTS Engineering Oy (desinvested from ÅF 2007)	I, Enr Finland	06	186	146	15,0	René M.S. Prop
231	329	Cumae Group	MD England	*06	186	115	11,0	Aulis Asikainen
232	234	Insinööritoimisto Comatec Group	PM,I,Env Germany	06	185	177	15,5	Ian Crockett
233	122	Frankham Consultancy Group	A England	*06	185	380	40,0	Martin Güldner, Robert Gaertner, Hans Otto
234	(-)	GOPA-Consultants Group	A England	*06	185	170	-	Tim Hamilton
235	178	Hamilton Architects	MD Germany	06	183	238	16,5	Ralf Meyerhoff
236	281	CES Consulting Engineers Salzgitters GmbH	A Ireland	*06	182	139	-	Paul O'Brian
237	174	Henry J. Lyons & Partners Architects	CE Italy	05/06	181	240	49,0	Alberto Scotti
238	235	Technital SpA	MD Czech Republ.	05/06	180	176	15,4	Jiri Pokorny
239	233	Metroprojekt Praha A.S	S Germany	*06	180	178	14,0	Holger S. Svensson
240	228	Leonhardt, Andrä und Partner Beratende Ing. GmbH	A Germany	*06	180	180	-	Joachim Faust, G. Feldmeyer
241	262	Arkitektbüro HPP Hentrich-Petschnigg & Partner GmbH	MD Germany	*06	180	150	-	Hans Seib, Stefan Wallman
241	262	SEIB Ingenieur-Consult GmbH & Co, KG						

Group		Services	Country	Annual Report	Average number of employees	(Last year)	Turnover MEUR	CEO/President Managing Director (October 2007)
242	211	Troup Bywaters + Anders	E,M	England	*06	180	200	– Neil Weller
243	236	EGM architecten bv	A,PM	Netherlands	05/06	175	175	– Erik Fokkema
244	237	Condesign AB	I	Sweden	06	174	172	12,6 Nils-Olov Johnson
245	256	Adviesbureau Peutz & Associés B.V	Env,CE, I	Netherlands	06	172	158	16,1 J. H. Granneman
246	*371	ReteaEnergio (proforma)	E,M	Sweden	06	171	95	19,2 Mikael Vatn
247	(-)	D'Appolonia S.p.A	MD	Italy	06	170	206	20,8 –
248	248	O.T.E. Ingénierie SA	MD	France	06/07	170	169	16,5 Jean Ernest Keller
249	246	Joynes Pike Group	CE,S,Env	England	*06	170	170	12,4 Russel Thompson
250	222	Lewis & Hickey Architects	A,PM	England	06/07	169	186	14,7 Paul Miele
251	*258	Infotiv AB	I	Sweden	06/07	167	148	16,0 Alf Berndtsson
252	263	Hulley & Kirkwood Consulting Engineers Ltd	E,M	Scotland	06	166	150	15,0 Sommerville Telfer
253	(-)	HLM Architects	A	England	*06/07	165	155	18,0 Christopher Liddle
254	280	HENN Architekten GmbH	A	Germany	*06	165	140	– Gunter Henn
255	276	Rogers Stirk Harbour & Partners (fd Rickard Rogers)	A	England	*06	165	140	– Rickard Rogers
256	254	Curtins Group	CE,PM	England	06	165	160	13,2 Rob Melling
257	255	Llewelyn-Davies -Yeang Ltd	A,IA	England	05/06	165	160	– Stephen Featherstone
258	224	Roughton Group	MD	England	06	164	185	15,5 Michael A Ross
259	163	High-Point Rendel Group	CE,S,PM	England	06	163	252	22,6 Kelvin W. T. Hingley
260	265	JBA Consulting	CE, Env	England	05/06	163	149	13,1 Jeremy Benn
261	*289	GF Konsult AB (Norconsult AS fr 2007)	MD	Sweden	06	161	149	15,9 Ljot Strömseng
262	287	Consat Engineering AB	I	Sweden	06	159	136	13,4 Jan-Bertil Johansson
263	307	Knightec AB	I	Sweden	06/07	156	125	15,6 Dimitris Gioulekas
264	259	Planungsgruppe M+M AG , PGMM	E,M,PM, Enr	Germany	*06	155	155	13,0 Willie Kienzle, Hermann Ott
265	267	VST Verkfræðistofa Sigurdar Thoroddsson HF	MD	Iceland	06	154	148	19,7 Vidar Ólafsson
266	283	NET Engineering S.p.A	MD	Italy	06	153	137	22,3 Raimondo Persico
267	270	Michael Punch + Partners	S,CE,Env,PM	Ireland	06/07	152	145	18,0 John Pollock
268	264	Centropjekt a.s	MD	Czech Rebul.	06	152	150	12,2 Vladimir Kudela
269	251	JSK Architekten GmbH	A	Germany	06	150	165	– Helmut W. Joos
270	266	Cheming A.S	CE,I,M,PM	Czech Republ.	06	150	148	22,8 Martin Slaby
271	272	Atelier Jean Nouvel S.A	A	France	*06	150	145	21,0 Michel Pelissie, Jean Nouvel
272	*295	Opticonsult AS	MD	Norway	06	150	147	16,2 Ole-Petter Thunes
273	205	SGI Consulting SA	MD	Luxemburg	*06	150	200	15,0 Michel Nardin
274	268	Heinle, Wischer und Partner	A,PM	Germany	*06	150	147	11,0 Monika Wurfbaum, Alexander Gyalokay
275	(-)	Purcell Miller Tritton	A	England	*06	150	130	– Mark Goldspink
276	260	Max Fordham LLP	E,M, Env	England	05/06	150	150	– Bill Watts
277	306	Schmidt, Hammer & Lassen K/S	A	Denmark	06	147	126	13,4 Bente Damgaard
278	342	Henning Larsen Architects	A	Denmark	06/07	146	104	19,0 Mette Kynne Frandsen
279	271	Prokon Engineering Ltd	MD	Turkey	06	145	145	– Hsan Özdemir, Ismail Salici
280	279	Boreham Consulting Engineers Ltd (Waterman Apr 2007)	CE	England	06	144	140	14,4 Gerald Frost/ Waterman
281	284	Cauberg-Huygen	CE, Env	Netherlands	06	143	137	14,0 J.J.M. Cauberg
282	292	Polartest Oy	Enr	Finland	06	141	132	15,5 Matti Andersson
283	296	Price & Myers	S	England	*05/06	141	130	12,4 Sam Price
284	274	Devereux LHC Architects (Devereux, PM Group 2007)	A	England	06/07	140	145	– Nic Allen
285	275	EPR Group Ltd	A	England	*05/06	140	140	– Greg Craig
286	277	JJM Ltd Co	PM,I	Poland	05/06	140	140	– Marek Poncyljusz
287	299	Proger SpA	MD	Italy	06/07	140	130	29,7 Umberto Sgambati
288	290	SD Ingénierie Holding SA	MD	Switzerland	06	140	133	14,6 J. D. Girard
289	(*)	Politecnica- Ingegneria e Architettura Soc. Coop	MD	Italy	06	140	140	12,5 Gabriele Giacobazzi
290	298	B+S Ingenieur AG	MD	Switzerland	06	140	130	– Urs Ochsner
291	285	Clancy Consulting	MD	England	*06	139	137	9,9 Alan Bramwell
292	331	Structor Group	CE,PM	Sweden	06	138	111	16,4 Jan Stråth, Per Fladvad, Olof Hulthén
293	291	EKJ Rådgivende Ingeniører A/S	MD	Denmark	06/07	138	133	13,2 Jørgen Nielsen
294	326	TC Project Management B.V	I	Netherlands	06	138	116	10,4 Rudie Veenendaal
295	300	JM Architects	A	Scotland	06	135	130	– Brian Thomson
296	345	Avalon Technology	I	Sweden	06	134	103	13,0 Peter Mattisson
297	293	Kragten B.V	CE, Env	Netherlands	06	134	132	9,9 T.A.A.G. Stevens
298	159	IDO Hutný Projekt a.s	MD	Slovakia	06	133	260	– Lubomir Turkovic
299	330	Temagroup Sweden AB	A,PM	Sweden	06	132	113	12,8 Håkan Persson
300	315	Bureau D études Greisch	CE,S,A,PM	Belgium	*06	132	120	12,0 Jean-Marie Cremer

PM = Project Management, A = Architecture, CE = Civil-/S = Structural Engineering, Env = Environment, Enr = Energy, E = Electrical, M = Mechanical/HEVAC, I = Industrial, MD = Multi Disciplinary

Waterman förvärvade i april infrastruktur-konsulten Boreham Consulting Engineers Ltd med ca 150 anställda och i september installationskonsulten Furness Green Ltd med bas i London och 35 anställda.

White Young Green inledde 2007 med förvärv av den irländska konsulten Malachi Cullen & Partners Ltd. I augusti köptes UK-konsultföretaget Management Consultants Group Ltd, bl a specialiserade på att leda internationella finansieringsuppbygg. Senare under hösten kom ännu ett köp på Irland – P H McCarthy & Partners Ltd med ca 180 anställda.

Köps ut från branschen

Enviros Consulting Ltd blev i början av februari 2007 nästa konsultföretag att köpas upp av ett entreprenad/service provider företag. Infrastrukturorienterade och börsnoterade Alfred McAlpine lade upp ca 30 MGBP för den ca 350 personer starka konsulten.

SLR Consulting köpte i september den kanadensiska miljökonsulten SEACOR Environmental med ca 210 anställda i Kanada och nära nog fördubblar sin volym.

Konsolideringsvågen fortsätter bland arkitektföretagen

Den troligen hittills största arkitektfusionen annonserades den 19 juni i och med att RMJM (huvudkontor i Cambridge) med ca 650 anställda och ett av USA:s större arkitektföretag Hillier Group med ca 350 anställda beslutat fusionera. I Nordamerika blir RMJM Hillier en del av RMJM Group. Bolaget får nära 250 medarbetare på vardera de fyra "regionerna" Europa, Nordamerika, Asien och Mellanöstern.

3D Architects med huvudkontor i Glasgow förvärvade i april Ferrier Crawford Architects med ett 10-tal anställda. En avsevärt större affär gjordes i juni då REID Architecture och 3D meddelade ett samgående. Den nya firman är 3D Reid och antalet anställda kommer upp i ca 320 och får i år en omsättning på ca 20 MGBP.

Foster överraskar

Norman Foster fick i maj en ny extern minoritetsägare. Noterade private equity-firman 3i-Group gick in som minoritetsägare i bolaget. En strukturering av firman för de kommande två-tre åren har startats och områden som övervägs komplettera

den nuvarande verksamheten är project management, ingenjörsteknik på specialistnivå och miljöteknik.

"Sprucken" arkitektfusion

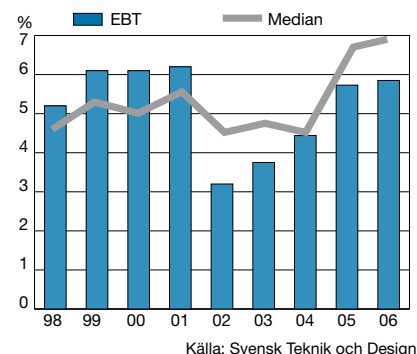
SMC Group och Aukett Fitzroy Robinson Group, båda noterade på Londonbörsen, meddelade i början av augusti att de förde samtal om en fusion. En affär skulle skapa en arkitektjätte med nära 900 anställda. Men i oktober meddelade bolagen att de ej kom överens om villkoren. SMC har vuxit kraftigt men också drabbats av lönsamhetsproblem. SMC's styrelse meddelade samtidigt via börsen att de förde uppköpssamtal med en tredje part uppbackad av ett private equity företag.

Holländska Arcadis inledde 2007 med förvärv av holländska BFB Bouw- en bouwkostenadviseurs med ca 65 anställda. I juli köptes holländska Alkyon med ca 45 anställda inom vattenteknik. Ett stort strategiskt förvärv gjordes i juli av amerikanska RTKL Associates Inc., som är ett ledande företag inom arkitektur, samhällsplanering och specialiserade teknikkonsultverksamheter. RTKL har ca 1050 anställda och har förutom i USA också etableringar i London, Madrid, Shanghai och Tokyo. Nästa köp kom i augusti med köpet av APS Group Companies i UK och 70 % av APS Gulf FZ LLC i Dubai. Gruppen har ca 70 anställda och verksamhet främst inom projektledning och kostnadsstyrning för kunder inom fastighetssektorn. Arcadis får samtidigt en ny ingång till kunder i Mellanöstern. I oktober köptes UK-baserade miljökonsulten Vectra Group Ltd med drygt 100 anställda från Investmentbolaget Volvere. I november köptes Idesol Engineering Company i Chile med ca 70 anställda inom gruvteknik. Arcadis avslutade sin notering på Nasdaq i början av juni och är därefter enbart noterad på Euronext.

Omvänd vinstvarning

Fugro, vars olje- och gasorienterade verksamhet svarar för en allt större del av bolagets omsättning, förvärvade i januari engelska Aperio Ltd med ca 35 anställda och österrikiska GECO Umwelttechnik GmbH med ca 15 anställda. Båda bolagen är inriktade mot geofysik och geoteknik. I april förvärvades amerikanska MAPS Geosystems med verksamhet bland annat i Afrika och Mellanöstern. Fugro lanserar

Resultatutveckling Europas top 300



nu en Global GeoConsulting Service i de tre regionerna Europa, USA och Asia/Pacific. Centra placeras bl a i Great Yarmouth, England, och i Houston, USA.

I november "tvingades" Fugro också göra en omvänd vinstvarning över börsen. De räknade nu med att resultatet för 2007 skulle öka med ca 50 % jämfört med 2006.

Grontmij fokuserar på att integrera Carl Bro's verksamhet. I juni genomfördes en split på 4:1 på bolagets noterade aktie.

Royal Haskoning och US-konsulten MACTEC tecknade ett strategiskt avtal att hjälpa varandras kunder inom respektive geografiska regioner med tjänster inom HSE (Health, Security, Environment). Efter flera uppdrag med översvämnings-skydd i New Orleans-trakten öppnade RH sitt första USA-kontor i den hårt drabbade staden.

DHV borrar sig in ytterligare på den kinesiska marknaden genom ett joint venture med fastighetsutvecklaren Modern Investment Group (MG) som etablerat sig rejält på den kinesiska fastighetsmarknaden.

Tebodin etablerade i juni med det indiska teknikkonsultföretaget Mukesh Projects Private Ltd med ca 325 anställda ett Joint Venture bolag – Tebodin Mukesh Consultants & Engineers Private Ltd i Chennai, Indien.

Oranjewoud köpte i mars genom sitt belgiska dotterbolag Soresma nv det belgiska A+D Engels nv (sedan 1992 dotterbolag till DHV) med ca 45 anställda. Under sommaren förvärvades van des Corps b.v med inriktning mot petrokemiska industrin.

Movares Group köpte i början av 2007 genom sitt polska dotterbolag mer än

96 % av aktierna i BPK Katowice med inriktning mot järnvägsprojektering. Därmed kommer Movares Polska upp i ca 120 medarbetare.

Teknik kompletteras med arkitektur

En uppmärksam affär genomfördes under året då det stora irländska projektledningsföretaget PM Group förvärvade London-baserade arkitektföretaget De-veruex med ca 65 anställda. Planarbete samt hälso- och utbildningssektorerna är områden som nu förstärks inom PMG.

AKKA Technologies SA (Frankrike) avslutade 2006 med förvärv av belgiska SD&A med ca 200 anställda.

Fransk fusion

IOSIS är namnet på det konsultföretag, som bildas genom samgåendet mellan franska OTH och Sechaud & Metz. Företagen fattade beslut i mitten på december 2006. Det nya företaget får ca 1000 anställda och en omsättning på drygt 130 MEUR.

Groupe Egis avslutade 2006 med förvärvet av tidigare statliga flygplatsteknikbolaget Sofréavia med en omsättning på ca 24 MEUR och ca 180 anställda.

Segula Technologies köpte i mars Marockanska SECFAM med ca 80 anställda. I slutet av maj förvärvades Argentinska CARDIX.

Spanska INTECSA-INARSA med ca 500 anställda och en omsättning 2006 på ca 48 MEUR köptes i mars av SNC-Lavalin S.A.S (europeiska delen av kanadensiska jätten SNC-Lavalin Group Inc.).

TPF Group, den belgiska snabbväxaren, expanderar på sina utlandsmarknader där de nu har 2/3 av de ca 750 anställda. Genom köpet av 49 % av indiska infrastrukturkonsulten SN Bhobe med 80 anställda i juni 2006 räknar de med att expandera till nära 200 anställda i slutet av 2007.

NET Engineering International S.p.A förvärvade i juli tyska Spiekermann GmbH med ca 250 anställda. Italienska Padova-baserade NET Engineering tog därmed ett rejält kliv och får ca 400 anställda.

Svenska konsultföretag tar för sig i internationell jämförelse

Den internationella konsolideringen i branschen fortsätter och i år med rekordtakt. Som tidigare är det de allra största

företagen som växer långt snabbare än branschen totalt genom allt fler företagsförvärv. De svenska företagen tar för sig bra. Bland Europas 300 största arkitekt- och konsultföretag räknat efter medelantal anställda fanns 2006/07 nu 21 (20) svenska. SWECO placerar sig som nr 17 (17) följd av Teleca nr 26 (23), ÅF nr 28 (29), Semcon nr 43 (39) och Caran nr 79 (74). Bland Europas största arkitektföretag, där konsolideringen nu också sveper fram, hittar vi White och SWECO FFNS på platserna 11 (5) respektive 12 (7). Detta vittnar om den internationellt sett relativt stora svenska konsult- och arkitektbranschen.

Nordens största konsultföretag är dock finska Pöyry Group på plats nr 11 (11) och danska Rambøll Group som nr 12 (13).

Tack alla uppgiftslämnare

För vår kartläggning är vi självklart beroende av uppgifter från alla de svenska och utländska företag som vi kontaktat. De flesta sänder oss årsredovisningar eller besvarar på annat sätt vår enkät. Men vi hittar också i ökad utsträckning ekonomisk information på företagens webbsidor. I en del fall har vi hämtat uppgifter från andra källor, som bolagsregister, tidskrifter mm. Detta har vi i våra listor markerat med ”*” framför aktuell uppgift eller noteringen om räkenskapsår. För även om vi inte har exakta uppgifter vill vi visa upp marknadens större aktörer.

I vår redovisning har vi som förr inte med företag eller grupperingar som får betraktas som teknik- och projekteringsenheter inom offentliga myndigheter eller bolag, entreprenadföretag, s k fullserviceföretag eller industrikonglomerat. Med vår (nordiska) definition av konsultföretag skall huvudparten av företagets uppdragsvolym komma från andra än en dominerande ägare dvs företagen lever på marknadens villkor och skall vara tydligt urskiljbar. Gränsdragningen kan dock vara svår. I årets Branschöversikt har vi fortsatt det goda samarbetet med kollegieorganisationerna FRI, FRV, RIF och SKOL i respektive Danmark, Island, Norge och Finland. De har svarat för textinnehållet om utvecklingen i respektive land inklusive företagsnyheter. De nordiska organisationerna kommer att sprida den engelska versionen, Sector Review, varför deras texter enbart är skrivna på engelska.

Vi tackar avslutningsvis åter alla företag, som bidragit till kartläggningen samt våra nordiska kollegor.

Lena Wästfelt

Lena.wastfelt@std.se
Chef Svensk Teknik och Design



Foto Sören Andersson

Svensk Teknik och Design, STD, är arkitekt-, teknikonsult- och industri-konsultföretagens bransch- och arbetsgivarorganisation. Vi har ca 715 medlemsföretag, som tillsammans har ca 23 800 medarbetare. Därmed representerar vi 2/3 av branschens volym i Sverige.

Vi arbetar för medlemsföretagens bästa i syfte att stärka deras konkurrens-kraft och långsiktiga lönsamhet. STD vill främja en hög kvalitet, en sund utveckling, en bra lönsamhet och goda arbetsvillkor i medlemsföretagen.

Vår verksamhet bygger på fyra fundament:

- synlighet
- konsultaffärer
- löne- och anställningsvillkor
- kompetensutveckling och förnyelse.

Här ingår t ex vårt arbete med att öka antalet sökande till teknikutbild-ningar och att främja kontakter mellan medlemsföretag och skolor.

STD ingår i Almega. Almega är en organisation för tjänsteföretag i Sverige. Almega är den största förbundsgruppen inom Svenskt Näringsliv.

STD är medlem i den globala teknikonsultorganisationen FIDIC, i den europeiska motsvarigheten EFCA och på arbetsgivarfronten genom Almega i UNICE. Vi samarbetar också med Sveriges Arkitekter i den europeiska arkitektorganisationen ACE.



Svensk Teknik och Design

ARKITEKT- TEKNIK- OCH INDUSTRIKONSULTFÖRETAGEN I SAMVERKAN
Ingår i Almega

Besöksadress: Sturegatan 11
Postadress: Box 55545, 102 04 Stockholm
Telefon 08-762 67 00. Fax 08-762 67 10
e-post: std@std.se. www.std.se

Be ntlig biljetthall
Sergels torg

Plattform 1 och 2
röd och grön T-bana

Biljetthall
Klarabergsgatan

Be ntlig
förbindelsegång
"Blå gången"

Plattform 3
blå T-bana

Norra
mellanplanet

Östra
plattformen

Västra
plattformen